KADER VOOR SECTORPLANNEN 2028-2032

INHOUD

Begrippen 2

1. Introductie 3

2. Doel van de sectorplannen 3

3. Uitgangspunten 3

4. Beschikbare middelen 4

    4.1 Beschikbare middelen 4

    4.2 Verdeling van middelen 5

    4.3 Besteding van middelen 5

5. Procesbeschrijving 6

6. Rol Betrokken actoren 7

    6.1 Nationale Commissie Sectorplannen (NCSP) 7

    6.2 Domeinspecifieke monitoringscommissies 7

    6.3 Domeinvoorzitters, decanen, Raden van Bestuur en Colleges van Bestuur, medezeggenschap 8

    6.4 UNL en UMCNL 8

    6.5 Andere typen kennisinstellingen 9

7. Monitoring en evaluatie 9

Bijlage: inhoud sectorplannen 10

BEGRIPPEN

Domeinen	Met (de vier) domeinen wordt in dit kader de volgende afbakening bedoeld: sociale en geesteswetenschappen (SSH), bètawetenschappen (BW), technische wetenschappen (TW), en medische en gezondheidswetenschappen (MGW). Een domein bestaat uit diverse sectoren met daarbinnen disciplines.
Domeinraden	De raden die de vier domeinen vertegenwoordigen: de SSH-Raad voor sociale en geesteswetenschappen (SSH), het Bètadecanenoverleg (BW), de Raad voor Technische Wetenschappen (RvTW) en de domeinraad medische en gezondheidswetenschappen (MGW).
Sectoren	Met sectoren wordt in dit kader gerefereerd aan de brede wetenschappelijke (hoofd-)gebieden binnen de bovengenoemde domeinen.
Disciplines	Met disciplines bedoelen we de specifieke vakgebieden en specialisaties binnen deze wetenschappelijke sectoren, die gebruikt worden om het onderzoek en onderwijs binnen universiteiten overzichtelijk in te delen.
Domeinbeelden	Onder domeinbeelden wordt de door landelijke domeinoverleggen opgestelde beelden verstaan voor de vier domeinen waarin een landschapsschets wordt gegeven van de verschillende sectoren binnen het domein en hun rol daarbinnen. Het omvat een analyse van de kansen en knelpunten voor het betreffende domein en de prioriteiten daarbinnen. Daarop volgen de kansen en knelpunten voor samenwerking en afspraken over taakverdeling en profilering binnen het domein. In de domeinbeelden wordt ook onderzoek van andere type kennisinstellingen dan de deelnemende universiteiten meegenomen.
Sectorbeelden	In de sectorbeelden wordt een visie gegeven op de sector, waaronder een analyse van kansen en knelpunten voor versterking van de wetenschappelijke onderzoeksbasis en het onderwijs, resulterend in een gewenst universitair landschap. Ook wordt aangegeven, wat gezien de analyse en het gewenste landschap, de focusgebieden zijn. Onderdeel van de sectorbeelden is een analyse van kansen en knelpunten voor samenwerking en afspraken over taakverdeling en profilering binnen de sector. In de sectorbeelden wordt ook onderzoek bij andere type kennisinstellingen dan de deelnemende universiteiten meegenomen. Sectorbeelden dienen alleen te worden opgesteld indien de sector prioritair wordt beschouwd in het domeinbeeld.
Sectorplannen	Onder sectorplannen wordt de uitwerking van domeinbeelden en sectorbeelden verstaan voor specifieke, geprioriteerde sectoren. Ze bevatten een concrete aanpak voor de wijze waarop en met welke middelen de sector invulling wil geven aan de kansen en knelpunten die voortvloeien uit het domein- en sectorbeeld.
Faculteitsplannen	Onder facultaire bestedingsplannen (of faculteitsplannen) wordt de uitwerking van het sectorplan op faculteitsniveau verstaan. In facultaire bestedingsplannen wordt aangegeven via welke concrete aanpak en met welke middelen de sector invulling wil geven aan de gezamenlijke inzet voor de visie van de sector en de prioritaire kansen en knelpunten in de sector. Ook bevatten deze plannen de facultaire keuzes die daarbij worden gemaakt. Deze plannen sluiten eveneens aan bij de plannen van een individuele instelling.
NCSP	Nationale Commissie Sectorplannen. Zie hoofdstuk 6 voor meer informatie over de rol en taken van de NCSP.
Domeinspecifieke monitoringscommissie	De drie monitoringscommissies: sociale en geesteswetenschappen, bèta en technische wetenschappen (met twee aparte Kamers), en medische en gezondheidswetenschappen. Zie hoofdstuk 6 voor meer informatie over de rol en taken van deze commissies.

1. INTRODUCTIE

Een sterke wetenschap is nodig voor een sterk en weerbaar Nederland. Om een stevig fundament van wetenschappelijk onderzoek in Nederland te bevorderen en te behouden is het nodig dat universiteiten[1] elkaar meer aanvullen in plaats van beconcurreren. Sectorplannen zijn een beproefde aanpak voor de bevordering van landelijke profilering en samenwerking onder universiteiten. Vanuit de middelen van het regeerakkoord investeert het kabinet structureel € 132 miljoen in dit instrument. Dit is bestemd voor sectorplannen in alle vier de domeinen: sociale en geesteswetenschappen, bèta-, technische, medische en gezondheidswetenschappen.

Dit document bevat het kader op grond waarvan de domeinbeelden en sectorplannen worden uitgewerkt en beoordeeld ten behoeve van de middelenverdeling over de domeinen en daarbinnen sectoren en disciplines. Het kader is niet juridisch afdwingbaar.

2. DOEL VAN DE SECTORPLANNEN

De sectorplannen is een instrument om het *fundamenteel* wetenschappelijk onderzoek en onderwijs in de volle breedte te versterken. Op basis van het domeinbeeld identificeren de domeinraden de zwaartepunten voor de sector. Zij weten zelf namelijk het beste waar de kansen en uitdagingen liggen. Op basis van het domeinbeeld en sectorbeelden (voor de prioritaire sectoren) maken de domeinraden sectorplannen. Hierin beschrijven ze wie landelijk welk onderzoek en onderwijs gaat uitvoeren. Landelijke profilering en samenwerking staan in dit instrument dus centraal. Het initiatief ligt bij de domeinraden zelf. De minister van OCW bepaalt niet waar de plannen zich op richten, maar geeft, middels dit kader, wel richtlijnen mee voor de ontwikkeling van de sectorplannen.

De sectorplannen 2028-2032 hebben de volgende samenhangende hoofddoelen:

1. Landelijke profilering en samenwerking: Het stimuleren van profilering – door het maken van gezamenlijke scherpe keuzes tussen en binnen universiteiten over taakverdeling van onderzoek en onderwijs – *en* samenwerking van universiteiten;
2. Versterken fundament: Het duurzaam versterken van het fundament van wetenschappelijk onderzoek en in het verlengde daarvan het wetenschappelijk onderwijs;
3. Bijdragen aan de kennisontwikkeling binnen de vier opgaven die het kabinet als cruciaal ziet voor onze toekomstige welvaart: Het versterken van fundamenteel onderzoek binnen de opgaven digitalisering en AI, veiligheid en weerbaarheid, energie- en klimaattechnologie en life sciences en biotechnologie.

3. UITGANGSPUNTEN

Bij de vormgeving en uitwerking van de sectorplannen 2028-2032, hanteren we de volgende uitgangspunten:

- De sectorplannen is een instrument waar vanuit het veld inhoudelijke invulling aan gegeven wordt. De minister van OCW schetst de doelen van het instrument, waarbij universiteiten de planvorming organiseren.

- De sectorplannen gaan over het maken van scherpe keuzes in profilering en samenwerking op basis van de domein- en sectorbeelden. Onderdeel van de scherpe keuzes en profilering kan zijn dat de universiteiten in gezamenlijkheid bepalen dat bepaald type onderzoek en/of bijbehorend onderwijs aan de ene instelling wordt geïntensiveerd en waar mogelijk ergens anders wordt afgebouwd.

[1] Waar in dit document 'universiteiten' staat, worden zowel universiteiten als umc's bedoeld, met inachtneming van hun onderscheidende rollen en verantwoordelijkheden binnen de sectorplannen.

- De vier opgaven die het kabinet cruciaal ziet voor onze toekomstige welvaart zijn complex. Oplossingen voor deze uitdagingen zijn daarom vaak interdisciplinair en gaan over de grenzen van de domeinen heen. In de sectorplannen wordt deze interdisciplinaire samenwerking geborgd.

- Het fundament van wetenschappelijk onderzoek wordt *duurzaam* versterkt. De structurele middelen die besteed worden aan personeel in de sectorplannen worden grotendeels ingezet voor vaste contracten en voor ruimte voor onderzoekers om door te groeien.

- Ten behoeve van draagvlak en afstemming van de (uitvoering) van de plannen, worden de plannen in afstemming tussen de decanen en de betreffende colleges van bestuur opgesteld. Ook de medezeggenschappen van universiteiten worden hierbij betrokken.

- Sectorplannen zijn geen persoonsgebonden beurzen, en kunnen niet van instelling naar instelling worden meegenomen door onderzoekers of docenten.

- Bij de uitwerking van de sectorplannen wordt aandacht besteed aan de principes van goed werkgeverschap. Dat betekent onder andere dat in de sectorplannen wordt toegelicht hoe universiteiten zich inzetten voor het breder erkennen en waarderen van wetenschappers en docenten; het terugdringen van aanvraag- en werkdruk; het verbeteren van sociale veiligheid; aandacht voor diversiteit en inclusie met oog op de kansengelijkheid.

- Bij de uitwerking van de sectorplannen wordt invulling gegeven aan de aanbevelingen van de monitoringcommissies in de tussentijdse evaluaties van de sectorplannen 2022-2028, voor zover deze betrekking hebben op de vormgeving van deze ronde sectorplannen.

- Bij de uitwerking en uitvoering van de sectorplannen wordt vanzelfsprekend de academische vrijheid in acht genomen.

4. BESCHIKBARE MIDDELEN

4.1 BESCHIKBARE MIDDELEN

Voor de sectorplannen 2028-2032 zijn de volgende middelen beschikbaar, onder voorbehoud van goedkeuring van de begrotingswetgever:

Jaar	Beschikbare middelen (in € 1000)
2028	107.000
2029	107.000
2030	131.000
2031	131.380
2032	132.380
Structureel	132.380

Vanaf 2032 is, onder voorbehoud en goedkeuring door de begrotingswetgever van de rijksbegroting over deze jaren, € 132 miljoen structureel beschikbaar. De middelen zijn bestemd voor de volle breedte van de vier domeinen.

De middelen zullen worden toegevoegd aan de rijksbijdrage van betrokken instellingen, via de voorziening onderzoek in bedragen (specifieke toekenning). Indien de domeinspecifieke monitoringscommissies van oordeel zijn dat de scherpe keuzes uit de goedgekeurde faculteitsplannen succesvol zijn geïmplementeerd en de sectorplannen doelmatig en doeltreffend zijn uitgevoerd, is de intentie om de middelen binnen de rijksbijdrage over te hevelen van de voorzieningen onderzoek in bedragen naar de voorzieningen onderzoek in percentages (vaste voet). Indien in de evaluatie naar voren komt dat de gemaakte afspraken niet worden nageleefd, kunnen de indieners van de sectorplannen worden geadviseerd de middelen in het vervolg anders

in te zetten en te herprioriteren binnen instellingen en tussen instellingen (zie ook hoofdstuk 7 over monitoring en evaluatie).

4.2 VERDELING VAN MIDDELEN

Overeenkomstig met de sectorplannen 2022-2028 en in afstemming met UNL heeft de verdeling van de beschikbare middelen de volgende verhouding:

Domein	% beschikbare middelen
SSH	35%
Bèta	25%
Techniek	20%
MGW	20%

Dit komt neer op onderstaande verdeling van euro's:

Bedragen (in € 1000)	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Struc.
SSH	-	37,450	37,450	45,850	45,990	46,340	46,340
Bèta	-	26,750	26,750	32,750	32,850	33,100	33,100
Techniek	-	21,400	21,400	26,200	26,280	26,480	26,480
MGW	-	21,400	21,400	26,200	26,280	26,480	26,480
Totaal	**-**	**107,000**	**107,000**	**131,000**	**131,400**	**132,400**	**132,400**

4.3 BESTEDING VAN MIDDELEN

De investeringen in de sectorplannen komen direct ten goede aan het *primaire wetenschappelijke proces*. De sectorplanmiddelen kunnen worden ingezet voor de volgende doeleinden:

- **Personeel**. De sectorplanmiddelen kunnen worden gebruikt voor functies uit de eerste twee kolommen in de UFO-matrix, en de equivalenten daarvan in umc's (rekening houdend met academische functies en ondersteuning daarvan in de context van het medisch/gezondheidsonderzoek). De middelen die besteed worden aan personeel in de sectorplannen worden grotendeels ingezet voor vaste contracten en voor ruimte voor onderzoekers om door te groeien. Universiteiten worden aangemoedigd om, als zij hiervan afwijken, hun keuzes te beargumenteren in afstemming met de Nationale Commissie Sectorplannen (hierna NCSP).

  De personele kosten die worden opgevoerd zijn integrale kosten, dus inclusief indirecte kosten die gerelateerd zijn aan de bekostigde functies en geen generieke overheadkosten. Daarbij is het van belang dat de vergoeding voor de indirecte kosten terecht komen bij de organisatieonderdelen waar de kosten gemaakt worden. De indirecte kosten (zoals secretariaat, stafmedewerkers, management, werkplek) bedragen maximaal 20%. Als dit maximum overschreden wordt, wordt dit in het sectorplan toegelicht met een financiële onderbouwing.

- **Kleine infrastructuur.** Om wetenschappers goed hun werk te kunnen laten doen, kan het nodig zijn om kleine infrastructuur aan te schaffen als dit passend is bij de doelstellingen van het sectorplan.

- **Transitie.** Profilering en het maken van scherpe keuzes kan ook leiden tot afbouw van onderzoek en/of onderwijs op specifieke plekken. Tijdelijke transitiemiddelen (onderdeel van de sectorplanmiddelen) kunnen onderdeel uitmaken van de sectorplannen. Het gaat hier over middelen die rechtstreeks raken aan de scherpe keuzes in het sectorplan: zoals personeel, afbouw onderzoek en onderwijsactiviteiten, afbouw faciliteiten.

- **Wetenschappelijk onderwijs.** Een investering in wetenschappelijk onderzoek is ook een investering in wetenschappelijk onderwijs. Universiteiten worden aangemoedigd om in de

sectorplannen toe te lichten hoe de keuzes op het gebied van profilering en samenwerking voor het onderzoek van invloed zijn op het onderwijs. Vooral voor het masteronderwijs en de graduate schools is de verwevenheid tussen onderzoek en onderwijs sterk. De middelen mogen daarom ook worden gebruikt voor onderwijs, als dit de doelen van een sectorplan versterkt.

- **Samenwerking met andere typen kennisinstellingen.** In het sectorplan kunnen universiteiten ervoor kiezen om een deel van de middelen in samenwerking met andere typen kennisinstellingen in te zetten, zoals NWO- en KNAW-instituten, hogescholen, mbo-instellingen, rijkskennisinstellingen en TO2-instellingen.

- **Samenwerking en organisatiegraad.** Een sterke organisatie van een sector of domein draagt bij aan een goede samenwerking en afstemming. Een beperkt deel van de middelen kan daarom hiervoor worden gereserveerd als er sprake is van een lage organisatiegraad in de sector of het domein.

Indien er wordt afgeweken van de bovenstaande doeleinden, wordt in het sectorplan toegelicht hoe de besteding van de middelen bijdraagt aan de te bereiken doelen van het desbetreffende sectorplan. De NCSP (bij de planvorming) en de domeinspecifieke monitoringscommissies geven hierop gevraagd en ongevraagd advies aan de minister van OCW en de indieners van de sectorplannen.

5. PROCESBESCHRIJVING

Het proces voor de sectorplannen 2028-2032 bestaat uit 3 fasen. Hieronder is elke fase in meer detail weergegeven. Deze fasen zullen deels met elkaar overlappen.

- **Fase 1: najaar 2026/voorjaar 2027 – Opstellen domeinbeelden, sectorbeelden en sectorplannen:** In deze fase stellen de domeinraden, in samenwerking met elkaar, de domeinbeelden, de sectorbeelden voor de prioritaire sectoren en de sectorplannen op, inclusief consultatie van andere typen kennisinstellingen. In de sectorplannen geven faculteiten aan welke prioritering en middelenverdeling zij voorstellen, en hoe de voortvloeiende facultaire bestedingsplannen eruitzien. De sectorplannen worden ondertekend door de domeinraden en alle individuele colleges van bestuur van de universiteiten die bij het betreffende sectorplan betrokken zijn, en worden vervolgens gezamenlijk ingediend bij de NCSP. Gedurende het gehele proces is er afstemming tussen de domeinraden en de NCSP als critical friend.

- **Fase 2: 1 juni 2027 – Advies Nationale Commissie Sectorplannen (NCSP):** Deze door OCW aangestelde nationale commissie heeft als taak om zowel de indieners van de sectorplannen als de minister van OCW te adviseren over de kwaliteit van de domeinbeelden en daaruit voortvloeiende sectorplannen die vanuit het veld voor elk domein zullen worden ingediend. De NCSP adviseert hiermee ook over de doelmatigheid en doeltreffendheid van middelen. De NCSP wordt ingesteld via een instellingsbesluit en bepaalt haar eigen werkwijze.

- **Fase 3: 1 juli 2027 – De inzet van de middelen:** Na advies van de NCSP, zal de minister van OCW de beschikbare middelen in de rijksbijdragebrieven vaststellen.

- **Fase 4: Najaar 2027 – Advies NCSP over toekomst instrument:** De NCSP geeft advies over de doorontwikkeling van het instrument, onder andere voortbouwend op de eerdere aanbevelingen.

- **Fase 5: januari 2028 – Start monitoringcommissies:** Vanaf 2028 start de uitvoering en monitoringsfase van de sectorplannen 2028-2032. De commissies geven invulling aan de ambitie om de administratieve lasten te verlichten.

Het is van belang dat alle actoren, zoals decanen, Raden, Colleges van Bestuur en medezeggenschap, goed betrokken zijn bij alle fases: prioritering en middelenverdeling, uitwerking sectorplannen en de daaruit voortvloeiende facultaire bestedingsplannen als ook de uitvoering en monitoring.

6. ROL BETROKKEN ACTOREN.

6.1 NATIONALE COMMISSIE SECTORPLANNEN (NCSP)

De minister van OCW zal een landelijke commissie instellen: geheten de "Nationale Commissie Sectorplannen", met een looptijd van in principe één jaar (januari – december 2027). De NCSP adviseert de minister over de doelmatigheid en doeltreffendheid van de sectorplannen. De NCSP heeft als taken te adviseren aan de minister en de indieners van de sectorplannen:

- over de kwaliteit van de domeinbeelden, sectorbeelden voor de prioritaire sectoren en sectorplannen en in hoeverre de opgestelde sectorplannen bijdragen en aansluiten op de gestelde doelen van de sectorplannen.
- over de mate waarin de opgestelde sectorplannen bijdragen aan het fundamenteel onderzoek van de opgaven die het kabinet als cruciaal ziet, namelijk digitalisering en AI, veiligheid en weerbaarheid, energie- en klimaattechnologie en life sciences en biotechnologie en in hoeverre de verdeling van de inzet van de set aan sectorplannen over de verschillende opgaven in balans is.
- over de monitoring en evaluatie van de sectorplannen, inclusief de verlichting van administratieve lasten en een beperkte set aan KPI's. Dit doet de NCSP met input van de bestaande domeinspecifieke monitoringscommissies (zie hieronder).
- over de inzet van de middelen voor de sectorplannen. De NCSP heeft de vrijheid om op basis van haar kwaliteitsoordeel van de plannen te adviseren om de toekenning van middelen per faculteit naar boven of beneden bij te stellen.
- over de doorontwikkeling van het instrument.
- De NCSP kan, naar eigen inzicht, andere aandachtspunten meegeven die voor de rol van sectorplannen binnen het wetenschapsbeleid van belang zijn.

De samenstelling van de NCSP wordt later vastgesteld. De NCSP kan de expertise van de bestaande domeinspecifieke monitoringscommissies en overige adviseurs benutten om tot een gewogen oordeel te komen.

De NCSP wordt ondersteund door een (inhoudelijk en uitvoerend) secretariaat. Voor deze ondersteuning wordt NWO betrokken.

6.2 DOMEINSPECIFIEKE MONITORINGSCOMMISSIES

Nadat de sectorplannen zijn vastgesteld door een besluit van de minister van OCW, zullen domeinspecifieke monitoringscommissies gedurende vijf jaar zorgdragen voor het monitoren en stimuleren van de uitvoering van de sectorplannen, in de rol van critical friend, zoals nu ook staande praktijk. Dit wordt georganiseerd voor alle vier domeinen.

De commissies zullen de indieners van de sectorplannen gevraagd en ongevraagd adviseren. In deze ronde sectorplannen ligt er meer focus op het verlichten van administratieve lasten. De monitoringscommissies zullen daarom al na 5 jaar de minister informeren en adviseren ten aanzien van de voortgang van de plannen, en de doeltreffendheid en doelmatigheid van het instrument sectorplannen. Dit zal gebeuren middels een eenmalige eindevaluatie. Daarnaast zal de monitoringscommissies gevraagd worden om te kijken om, daar waar mogelijk en nuttig, het aantal KPI's en site visits in te perken (zie ook hoofdstuk 7).

Voor de inrichting van de monitoringscommissies wordt waar mogelijk gebruik gemaakt van de bestaande structuren, d.w.z. de bestaande sectorplancommissies Social Sciences and Humanities,

Bèta en Techniek (bestaande uit twee kamers) en Medische en Gezondheidswetenschappen. Deze commissies monitoren momenteel al de sectorplanronde 2022-2028. Er zal in afstemming met de huidige voorzitters en leden van de monitoringscommissies gekeken worden naar continuering door de huidige commissies met uitbreiding van mandaat. Daarnaast zal er gekeken worden naar de samenstelling van de commissie en zal eventueel de structuur worden aangepast.

Voor secretariaatsvoering op voldoende inhoudelijk niveau zal voor de continuïteit gezocht worden binnen NWO en ZonMw. Op verzoek van de NCSP kunnen de bestaande monitoringscommissies een algemene adviserende rol hebben richting de NCSP bij de totstandkoming van de nieuwe sectorplannen. De bestaande monitoringscommissie worden betrokken bij de adviezen van de NCSP over monitoring en evaluatie van de sectorplannen.

De meeste universiteiten zullen in deze opzet met meerdere monitoringscommissies te maken krijgen. Dit vraagt om coördinatie en afstemming, zeker op het gebied van rapportage, monitoring en begeleiding, ook tegen de achtergrond van de huidige sectorplannen. In overleg tussen het ministerie van OCW, domeinspecifieke monitoringscommissies en NWO en ZonMw zal een vorm van coördinatie en samenwerking worden bepaald om daaraan recht te doen.

6.3 DOMEINVOORZITTERS, DECANEN, RADEN VAN BESTUUR EN COLLEGES VAN BESTUUR, MEDEZEGGENSCHAP

Binnen elke universiteit wordt aan de voorkant van het proces en gedurende het opstellen van de sectorplannen nauw afgestemd tussen decanen en het college van bestuur over de prioriteiten van de discipline en de instellingsstrategie van de universiteit. Voor het domein van de medische en gezondheidswetenschappen geldt dat de prioriteiten afgestemd worden met de raden van bestuur van de umc's waar het prioriteiten betreft die ondergebracht zijn in umc's.

De pen voor het opstellen van de sectorplannen ligt vervolgens bij de decanen, verenigd in de landelijke discipline-/domeinraden. De domeinvoorzitters zijn hiermee het inhoudelijke aanspreekpunt van de nationale en domeinspecifieke monitoringscommissies en van het ministerie van OCW tijdens het proces van het vaststellen van de sectorplannen.

Wanneer de domeinraden de concept-plannen gereed hebben, worden de sectorplannen ter akkoord ook voorgelegd aan de colleges en raden van bestuur van de bij de betreffende sectorplannen betrokken instellingen. Desgewenst kunnen de colleges van bestuur – via het overleg van de rectoren - de plannen ook nog op landelijk niveau bespreken. De sectorplannen worden uiteindelijk ondertekend door de domeinraden en alle individuele colleges van bestuur van de universiteiten die bij het betreffende sectorplan betrokken zijn, en vervolgens gezamenlijk ingediend bij de sectorplancommissie. Het pakket van de vier sectorplannen wordt vergezeld door een oplegger van de vier domeinen gezamenlijk.

Op elke instelling wordt de medezeggenschap betrokken bij het opstellen van de sectorplannen conform de binnen die instelling gehanteerde afspraken en werkwijzen.

6.4 UNL EN UMCNL

De betrokkenheid en het advies van de Vereniging Universiteiten van Nederland (UNL) is van belang bij de indeling over domeinen, de opzet en de uitvoering van de plannen. UNL draagt er zorg voor dat ook de koepel van de zeven umc's van Nederland (UMCNL) in het proces wordt betrokken. De bestuurscommissie Onderwijs en Onderzoek binnen UMCNL fungeert als domeinraad medische en gezondheidswetenschappen. Daarbij opereert zij voor het gehele domein en dus ook voor de disciplines die buiten de umc's, maar binnen de gezondheidswetenschappen vallen.

6.5 ANDERE TYPEN KENNISINSTELLINGEN

Profilering en samenwerking op het gebied van onderzoek beperkt zich niet tot universiteiten, maar strekt zich ook uit naar bijvoorbeeld NWO- en KNAW-instituten, hogescholen, mbo-instellingen, rijkskennisinstellingen en TO2-instellingen. Bij het opstellen van de domeinbeelden en sectorbeelden is het van belang dat het onderzoek aan deze kennisinstellingen en de mogelijkheden tot samenwerking, waar relevant, ook worden meegenomen. Domeinraden worden opgeroepen om bij het ontwikkelen van de sectorplannen aansluiting te zoeken bij andere typen kennisinstellingen, in ieder geval door hen te consulteren en bestaande en eventuele nieuwe samenwerkingsprojecten te verkennen.

7. MONITORING EN EVALUATIE

De NCSP adviseert de minister van OCW over de monitoring en evaluatie, in het bijzonder over welke selecte set aan overkoepelende, gezamenlijke kpi's voor het instrument sectorplannen gevoerd kan worden om de algemene voortgang van het instrument te volgen. De domeinspecifieke monitoringscommissies zullen, waar relevant, vervolgens in samenspraak met de domeinen/sectoren kpi's per plan afspreken. Hierbij wordt rekening gehouden met de wens tot minder administratieve lasten.

Na vijf jaar voeren de domeinspecifieke monitoringscommissies eindevaluaties uit en brengen de commissies advies uit aan minister van OCW, colleges van bestuur en domeinvoorzitters over de doelmatigheid en doeltreffendheid van de sectorplannen 2028-2032. Dit wordt voorzien in 2033. Betrokken instellingen onderbouwen ten behoeve van de eindevaluatie enerzijds hoe zij na 2032 het sectorplan regulier inbedden (qua werkwijze en in organisatie- en overlegstructuur) zowel binnen instelling als op sectorniveau. Hiermee wordt aangetoond dat het een duurzame verankering betreft. Anderzijds kan worden gekeken of de beleidsdoelen van de sectorplannen aanleiding geven tot een andere verdeling van middelen. Dit gebeurt in afstemming met de domeinspecifieke monitoringscommissies.

De domeinspecifieke monitoringscommissies adviseren de partijen in de eindevaluatie over het volgende:

- De domeinspecifieke monitoringscommissies adviseren gezamenlijk aan de minister van OCW over het functioneren van het sectorplaninstrument en de rol die dit instrument speelt in het gehele stelsel van onderzoek en wetenschap.
- De domeinspecifieke monitoringscommissies adviseren aan de minister van OCW, de indieners van de sectorplannen over de doeltreffendheid en doelmatigheid van de sectorplannen. Indien in de evaluatie naar voren komt dat de gestelde doelen niet of gedeeltelijk zijn behaald, kan worden geadviseerd aan de indieners van de sectorplannen om een deel van de middelen in het vervolg anders in te zetten en te herprioriteren binnen instellingen en/of tussen instellingen.

De domeinraden en de betrokken colleges van bestuur geven binnen 3 maanden na openbaarmaking van de eindevaluaties een gezamenlijke schriftelijke reactie aan de minister van OCW op de aanbevelingen van de domeinspecifieke monitoringscommissies.

BIJLAGE: INHOUD SECTORPLANNEN

In de sectorplannen staat in ieder geval de onderstaande zaken. De onderstaande lijst is niet uitputtend, maar richtinggevend bedoeld.

- Een beschrijving van de gezamenlijke aanpak van gesignaleerde en prioritaire knelpunten op onderzoek en onderwijs en de verwevenheid daartussen zoals deze door de sector zijn geïdentificeerd.
- Een beschrijving van de scherpe keuzes over profilering en samenwerking. Dat betekent dat per universiteit en daarbinnen faculteit wordt benoemd binnen welke focusgebieden op onderzoek en in het verlengde daarvan onderwijs zij zich profileren ten opzichte van elkaar, hoe zij de samenwerking met elkaar invullen en wat hierin van faculteiten verwacht wordt. Hieruit blijkt hoe de profielen elkaar aanvullen en hoe dit zich vertaalt in een profiel voor de gehele sector en daarmee voor Nederland. Daarin worden aantoonbaar scherpe keuzes gemaakt.
    - *Onderdeel van de scherpe keuzes en profilering kan zijn dat de universiteiten in gezamenlijkheid bepalen dat bepaald type onderzoek en/of onderwijs aan de ene instelling wordt geïntensiveerd, waar mogelijk ergens anders wordt afgebouwd.*
- Een beschrijving van het versterken van het fundamenteel onderzoek binnen de opgaven die het kabinet als cruciaal ziet, namelijk digitalisering en AI, veiligheid en weerbaarheid, energie- en klimaattechnologie en life sciences en biotechnologie. Een beschrijving van hoe de discipline- en domeinoverstijgende samenwerking wordt geborgd op de vier opgaven die het kabinet als cruciaal ziet.
- Een beschrijving van SMART doelstellingen voor de gestelde prioriteiten binnen het sectorplan, inclusief een beperkte set aan KPI's.
- Een overzicht van de inzet van de sectorplanmiddelen op hoofdlijnen.
- Het pakket van de vier sectorplannen wordt vergezeld door een oplegger van de vier domeinen gezamenlijk.
- Een beschrijving hoe gewerkt wordt aan borgen, of, indien wenselijk, verhogen van de landelijke organisatiegraad, in het bijzonder in sectoren waar deze organisatiegraad relatief laag is.
- Een beschrijving van hoe de medezeggenschap is/wordt betrokken bij de sectorplannen.
- Indien universiteiten kiezen voor samenwerking met andere type kennisinstellingen (zoals bijvoorbeeld NWO- en KNAW-instituten, hogescholen, mbo-instellingen rijkskennisinstellingen en TO2-instellingen), wordt dit in het sectorplan beschreven.
- Een beschrijving van de bijdrage van de sectorplannen aan de principes van goed werkgeverschap.