Ministerie van Binnenlandse Zaken
en Koninkrijksrelaties

Rapportage

Grote ICT-activiteiten 2025

Werken aan de basis. Van Nederland en ons Koninkrijk.

Inhoud

Introductie 6

De grote ICT-activiteiten in cijfers 7

Toelichting per grote ICT-activiteit 12

AENM 26

COA2AFAS 26

Implementatie EES op AAS 28

Innovatie en renovatie ISTV en BI 30

Realisatie JBZ-systemen 32

AZ 35

AZNext 35

BZ 37

Eidos 37

Global Personnel System (GPS) 39

Modernisering Activiteitencyclus II 42

Samenwerkingsprogramma Herziening Informatiebeveiliging en Levering Diensten 44

Technische upgrade Sharepoint SE 46

Vernieuwing SharePoint 48

BZK 51

Abacus (software voor verkiezingsuitslagen en zetelverdeling) 51

Beter Samen Werken 53

Doorontwikkeling BKG 55

Doorontwikkeling MijnOverheid 57

Federatief Berichten Stelsel (FBS) 59

GCMK 62

Generieke Intake PEAG 65

Herbouw Basis Wetten Bestand (BWB) 67

Herbouw Digipoort 69

Herbouw Officiële Elektronische Publicaties (OEP) 72

HNR2 74

Implementatie Actieve Openbaarmaking (IAO) - (v.h. PLOOI) 76

Inrichting Stelsel Toegang 78

IT fundament Logius 81

Landelijke informatievoorziening (LIV) 84

MijnOverheid Zakelijk 86

Ontwikkeling Basisinrichting OOTS 88

Programma EDI-stelsel NL en bureau LSP 90

Programma Verbeteren Reisdocumenten Stelsel (VRS) 92

Realisatie dienst en invoering voorziening Chatberichten bewaren 94

Toekomst BRP 96

Transformatie SSC-ICT 99

Workspace Management System (WMS) 101

Zoek en Vind 2.0 104

DEF 106

EES (Entry Exit System) 106

EKMS (cryptosleutelmanagement) 108

Grensverleggende IT (GrIT) 110

Inrichting PAAS Low Code platform 112

Maritiem Operatiecentrum Kustwacht (MOC KW) 114
Midlife Update NAFIN Transport Netwerk (NTNv2) 117
MLU BMS 119
Module Handhaving KMar (MHHK) 121
Roger (SAP4HANA) 123
Servicepunt 125
Upgrade HGI&LGI infra op CZSK eenheden 127
Vervangen, uitbreiden en doorontwikkelen (VUD) (HW-modules grensbewaking) 129

EZ 131
MyHR 131
Programma Fusion Cloud 133
Programma Transitie BAS 135
Vernieuwing Statline 137

FIN 139
Data Storage Platform 139
Dividend Uitvoering Systeem 141
EU BTW eCommerce 143
Formulierendienst 145
Gedifferentieerde premie Werkhervattingskas en Arbeidsongeschiktheidsfonds (GWA) 147
Generiek platform Document- en Archiefbeheer 149
Generiek Toegangsmanagement voor portalen 151
Glastuinbouw CO_2 heffing 153
Inzage Fiscaal Dossier (IFD) 155
JAVA migratie met noodzakelijke platform migratie 157
Kleine Ondernemersregeling (KOR) 2025 159
Migratie Toeslagen Verstrekkingen Systeem naar Generieke Diensten - TVS2GD (Toeslagen) 161
Modernisering Contact Center 163
Modernisering Omzetbelasting 165
Motorrijtuigenbelasting - opdracht 2 en 3 167
Motorrijtuigenbelasting - opdracht 4a 169
Motorrijtuigenbelasting - opdracht 4b 171
Multi Kanaal Mededelen 2 173
Multi Kanaal Ontvangen 175
Ontkoppelen van ABS 177
Rationalisatie Cool:Gen Inkomensheffing 179
SAP S/4HANA Kleine Geldstroom 181
Sofina 183
Transitie Inningslandschap Fase 1 185
UCC-MASP 187
Uitrol M365 189
Uniforme Kantoorondersteuning (UKO) 191
Verbetering Informatiepositie Douane (VID) 193
Vernieuwing Heffing Loonbelasting en Premies (vHLP) 195
Vernieuwing Werkgeversadministratie 197
Wet Minimumbelasting 199

IENW 201
A-Vaarwegen Upgrade 3B systemen 201
A16 Rotterdam 203
A24 Blankenburgverbinding 205
A27 Houten - Hooipolder 208
Afsluitdijk 210
BESH Bediening- en Besturingssysteem Hartelkering 212
BESL Locomobiel Maeslantkering 214
BESW Bediening- en Besturingssysteem Maeslantkering 216
Centraal Toegangspunt Data (CTD) 218
Centralised Base Luchtverkeersleiding Nederland 220
CHARM 222

CivMil Voice Communication System 224
Digitaal Samenwerken - Joint Maritime Digital Platform (DS-JMDP) 226
Digitale Infrastructuur Logistiek (DIL) 228
Dutch Metropolitan Innovations (DMI) 230
European Rail Traffic Management System (ERTMS) 233
Herbouw SPIN 238
Hoofdvaarweg Lemmer Delftzijl fase 2, IA planuitwerking (IA HLD) 240
Horizon 242
LUV VTS 244
Modernisering Besturingssysteem Oosterscheldekering 246
Modernisering ICT-Landschap 248
Modernisering Waarneeminfrastructuur (MWI) 250
Nieuwe Sluis Terneuzen 252
Outbound Planning 254
Programma BOSON 256
Programma Briljant 258
Programma iCAS 260
Programma uitrol iWKS 262
Project AIS2025 264
Realisatie Variant Boordcomputer Taxi (BCT) 266
Renovatie Eerste Heinenoordtunnel 268
Renovatie Krammersluizen 270
Tijdelijke Tolheffing 272
Tilburg 3 274
Vernieuwing SAP 276
Vervangen hardware GAIN Network 2.0 278
Vervanging VDF 280
Vrachtwagenheffing 282
Zuidas Dok 285
Zuidelijke Ringweg Groningen 287

JENV 289
Basisplan Straf 289
Beslag Informatie Systeem 291
Digitale Toegankelijkheid 293
EMMA 295
JusticeLink 297
Migratiepact 299
Nationaal Meldkamer Systeem (NMS) 302
Offender Management Systeem (OMS) 304
Programma EPD Vernieuwing 306
Programma IB 2.0 308
Programma Modernisering Identiteitsvaststelling 310
Programma vernieuwing IV: Vernieuwing zaaksysteem LIEC/Analysetool en platform 312
Toekomstvaste IV Justid 314
Toekomstvaste IV RvdK 316
Vervanging applicatielandschap WRB 318
Vervanging capaciteit management (VCM) 320

OCW 323
Bekostigen vernieuwt! (voorheen Doorontwikkelen Applicatielandschap Bekostigen) 323
DNA NI 325
DUO Dynamics (voorheen Digitaal Klantinteractie Platform) 327
Enterprise Cloud 329
Moderniseren Examens 331
Modernisering SAP 333
Programma Doorontwikkeling Leeroverzicht 335

SZW 338
Bemiddelingsservice Fase 1 338
Datafabriek 340
Dataplatform (fit4data) 342
Helios 345
Herontwerp AW 347
Herontwerp Medewerker 4 349
Huis op Orde 351
Inkomstenverhouding 353
Modernisering AA 355
Modernisering Elektronisch Bestuurlijk Verkeer 357
Modernisering IV Bedrijfsvoering 359
Nederlandse Autoriteit Uitleenmarkt 361
Netwerktransitie 363
Next Level Security 365
Nexus: Pulse 367
Nexus: WOL 369
Omnichannel CMS (Content Management Systeem) 371
Project vervanging ISBB 373
SMZ IV Optimalisatie Realisatie ZW 375
SVB IT Infrastructuur sourcing 377
Transitie ODS 379
Vaardig met Vaardigheden 381
Vernieuwen DMS Primaire processen 384
Vernieuwing K3CR 386
Werkplektransitie 389
WIA Fastlane Verbeter 391

VRO 393
Basisregistratie Ondergrond (BRO) 393
Digitaal stelsel omgevingswet (DSO) 396
DIT (OMS) 399
Kadastrale Kaart Next (KKN) 401
KITA (Kadaster IT Aanbestedingen) 403
Vervangen Core ERP 405
Visie topografie 407

VWS 409
Aanbesteding PGO 409
BIG Nieuwbouw (Cobra) 411
ERP4RIVM 413
HDAB-NL 415
Mijn Gezondheidsoverzicht 417
Programma Doorontwikkeling Praeventis 419
Programma Fundament onder IV en Toezicht (FIT) 421
Programma Heraanbesteding ICT CIZ 423
Programma Implementatie Generieke Functies 425
Programma Informatievoorziening Infectieziektenbestrijding (IV-IZB) 427
Programma Inkomens- en vermogensafhankelijke eigen bijdrage Wmo 430
Programma Nieuw GBS 432
Programma Open op Orde VWS 434
Rationalisatie ICT-landschap 436

Introductie

Digitalisering is van essentieel belang om de Rijksoverheid goed te laten functioneren. Het is een integraal onderdeel van het werk dat de Rijksoverheid doet en zit in de haarvaten van de dienstverlening aan burgers en ondernemers. Het IV-landschap verandert continu door vernieuwing en het beheer en onderhoud van de ICT-systemen. Activiteiten die hiermee samenhangen noemen we de grote ICT-activiteiten.

Op het Rijks ICT-dashboard zijn alle grote ICT-activiteiten terug te vinden. Het doel van deze publieke website is transparantie naar de samenleving door het inzichtelijk maken van aantallen, kosten, doelen en voortgang van de grote ICT-activiteiten. Deze rapportage toont de veranderingen van de grote ICT-activiteiten in 2025.

Grote ICT-activiteiten

We spreken over een grote ICT-activiteit als er sprake is van:

- Het verkrijgen of wijzigen van informatiesystemen, diensten en producten die;
- een start en een eind hebben en;
- een ICT-component van > € 5 mln. (meerjarig) hebben en;
- een hoog risicoprofiel hebben.

ICT-component

Onder een ICT-component verstaan we zowel ICT-personeel als ICT-materieel. ICT-personeel kan zowel intern als extern personeel zijn. Voorbeelden van ICT-materieel zijn hardware, software en dataverbindingen.

Risicoprofiel

Van elk grote ICT-activiteit wordt het risico vastgesteld. Er wordt gekeken naar risico's op politiek vlak, risico's in de organisatie, de techniek en naar de beschikbare capaciteit. ICT-activiteiten met een laag risicoprofiel worden niet gezien als een grote ICT-activiteit. Hierdoor valt bijvoorbeeld klein onderhoud van de bestaande ICT niet onder een grote ICT-activiteit, ook als deze meerjarig boven de € 5 miljoen uitkomt.

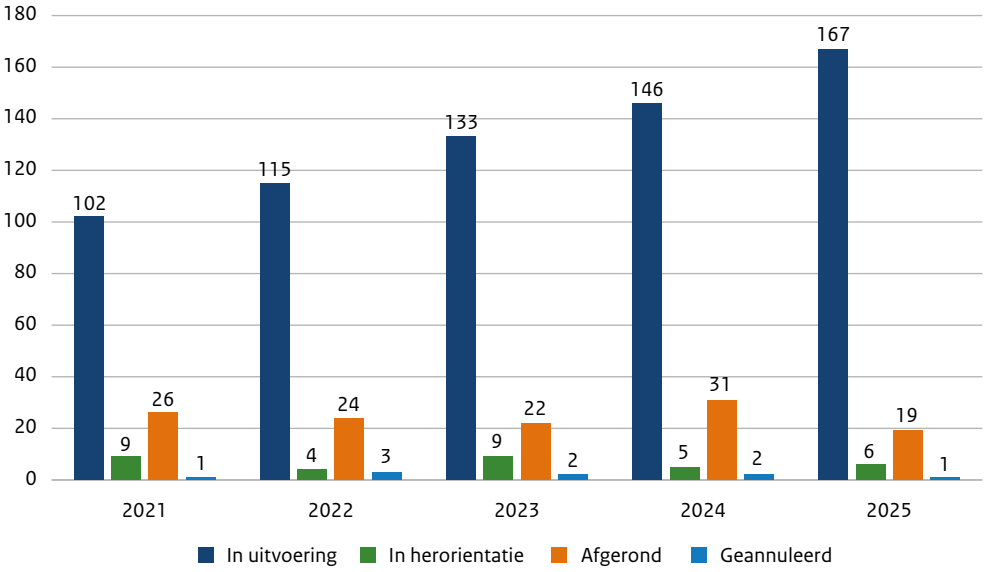
De grote ICT-activiteiten in cijfers

Aantal grote ICT-activiteiten in 2025

In 2025 is over 193 grote ICT-activiteiten gerapporteerd. Dit is het totaal van alle grote ICT-activiteiten die in 2025 in uitvoering zijn, of zijn geweest. Zoals in onderstaand figuur te zien is heeft een grote ICT-activiteit één van de volgende vier statussen: in uitvoering, in heroriëntatie, afgerond, of geannuleerd. Een grote ICT-activiteit met de status 'in heroriëntatie' is tijdelijk stilgezet. Een advies van Adviescollege ICT-toetsing (AcICT) kan een reden zijn voor zo'n heroriëntatie.

Er zijn 44 grote ICT-activiteiten voor het eerst gerapporteerd.

Aantal grote ICT-activiteiten op het Rijks ICT-dashboard



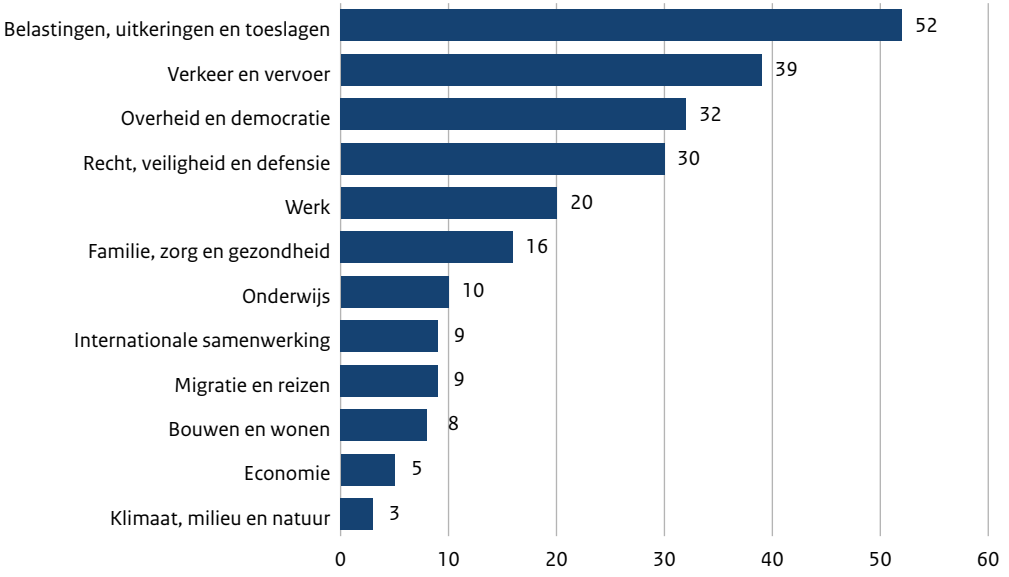
Bron: Rijks ICT-dashboard

Onderverdeling grote ICT-activiteiten per onderwerp (beleidsterrein)

De taken van de Rijksoverheid zijn verdeeld over verschillende onderwerpen (beleidsterreinen). Binnen ieder onderwerp voeren we grote ICT-activiteiten uit. Een grote ICT-activiteit kan te maken hebben met meer dan één onderwerp. Sommige onderwerpen komen bij één ministerie voor (bijvoorbeeld 'Onderwijs' bij het ministerie van OCW). Andere onderwerpen kunnen bij meerdere ministeries voorkomen.

In onderstaande grafiek is aangegeven hoe vaak onderwerpen worden genoemd bij een grote ICT-activiteit. Het beleidsterrein 'Belastingen, uitkeringen en toeslagen', dat bij de ministeries van BZK, FIN en SZW wordt opgegeven, wordt het meest genoemd en is daarmee het meest ICT-intensieve beleidsterrein.

Aantal grote ICT-activeiten per beleidsterrein



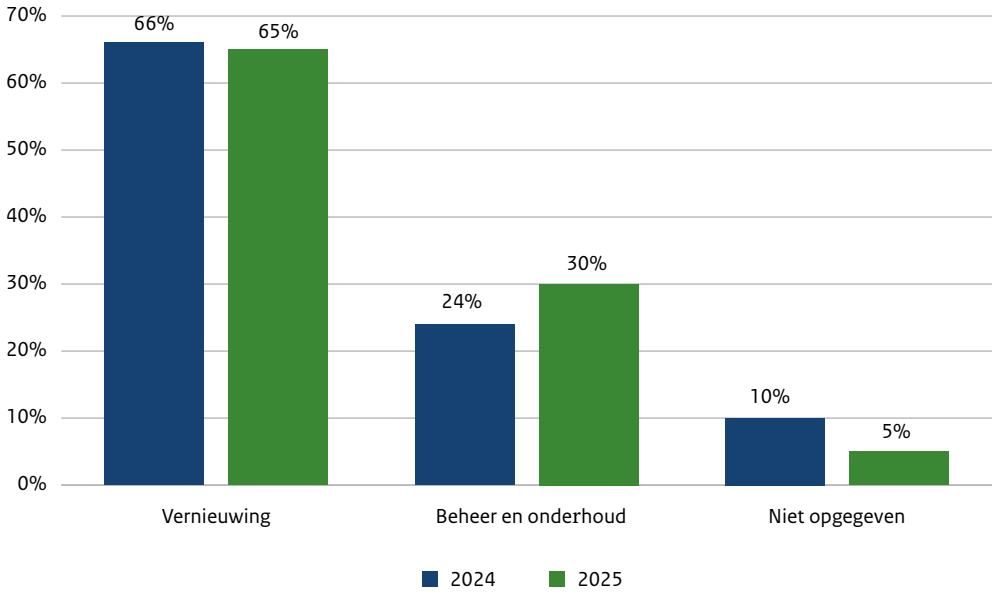
Bron: Rijks ICT-dashboard

Soort grote ICT-activiteit

Van elke grote ICT-activiteit wordt gevraagd of het voornamelijk om 'vernieuwing' of 'beheer en onderhoud' gaat. Van 183 grote ICT-activiteiten is dat aangeleverd. Er wordt daarbij gekeken naar de verandering in de dienstverlening en niet naar de verandering van het ICT-systeem zelf.

In de grafiek is te zien dat 65 procent (126 activiteiten) van de grote ICT-activiteiten voornamelijk over 'vernieuwing' gaat. Dit betekent dat deze grote ICT-activiteiten een verandering in de dienstverlening realiseren. In 2024 was een vergelijkbaar beeld zichtbaar.
Van 30 procent (57 grote ICT-activiteiten) is aangegeven dat het voornamelijk over 'beheer en onderhoud' gaat. Dit percentage is gestegen ten opzichte van 2024, toen het 24 procent van de grote ICT-activiteiten was. Van 5 procent (10 grote ICT-activiteiten) is geen informatie beschikbaar, dit is een halvering van het percentage in 2024.

Verhouding vernieuwing ten opzichte van beheer en onderhoud



Bron: Rijks ICT-dashboard

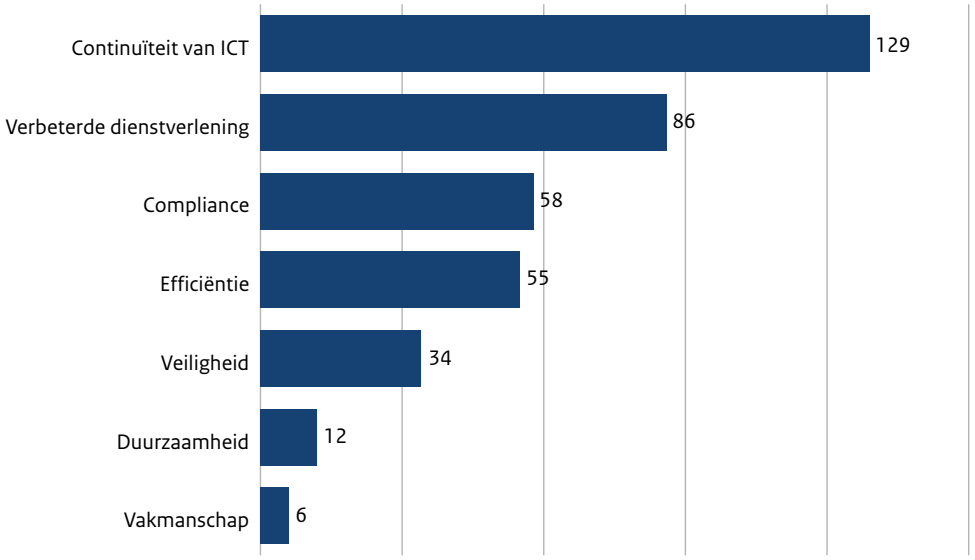
Grote ICT-activiteiten en interne verbeteringen

Met ICT kunnen we overheidszaken sneller, gemakkelijker, goedkoper, duurzamer en betrouwbaarder maken. Dat levert op allerlei manieren voordelen op voor iedereen in Nederland. Grote ICT-activiteiten leveren ook een meerwaarde voor de overheid zelf op. Bijvoorbeeld het verbeteren van de efficiëntie. Om duidelijk te maken waarom een ICT-activiteit is opgestart en welke verbeteringen deze heeft, vragen we het verwachte interne resultaat uit. Deze zijn verdeeld in zeven categorieën, waarbij een ICT-activiteit meerdere resultaten kan aangeven. De meest voorkomende resultaten zijn 'continuïteit van ICT' en 'verbeterde dienstverlening'.

'Continuïteit van ICT' gaat over de robuustheid van ICT-systemen. Bijvoorbeeld om te voorkomen dat de dienstverlening wordt onderbroken bij een storing. Ook het tijdig vervangen van verouderde ICT-systemen valt hier onder. Deze categorie komt, naast bij het beheer en onderhoud van de bestaande ICT-systemen, ook vaak voor bij grote ICT-activiteiten die over vernieuwing gaan. Dit komt omdat bij vernieuwing de bestaande ICT-systemen ook worden aangepast.

'Verbeterde dienstverlening' gaat over het gebruik en de gebruikerservaring. Bijvoorbeeld om het gebruiksgemak voor de burger te verhogen of om de dienstverlening effectiever te maken.

Interne resultaten van grote ICT-activiteiten

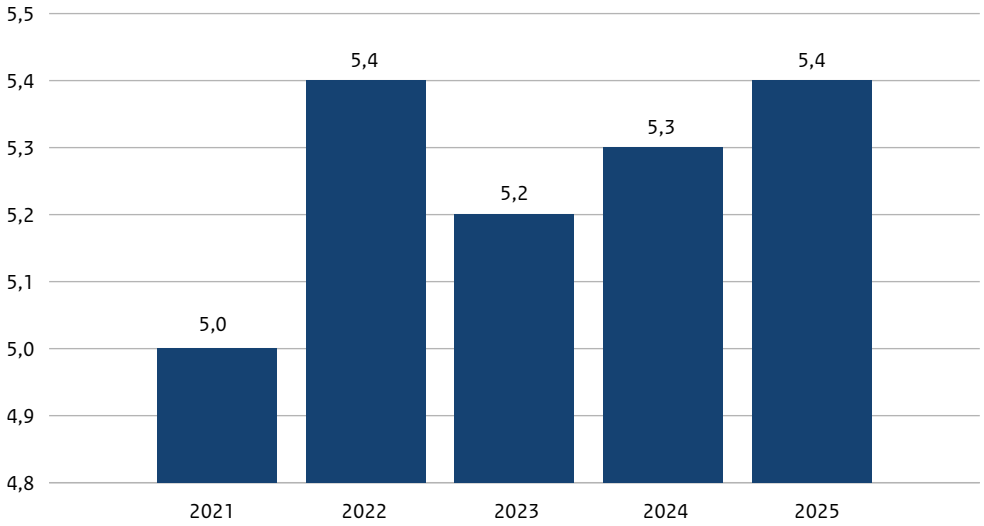


Bron: Rijks ICT-dashboard

Doorlooptijd van grote ICT-activiteiten in 2025

In 2025 is de gemiddelde duur van de ICT-activiteiten licht gestegen ten opzichte van vorig jaar. De onderstaande figuur laat zien dat de actueel geschatte doorlooptijd van de grote ICT-activiteiten door de jaren heen gemiddeld iets meer dan 5 jaar is.

Gemiddelde doorlooptijd in jaren

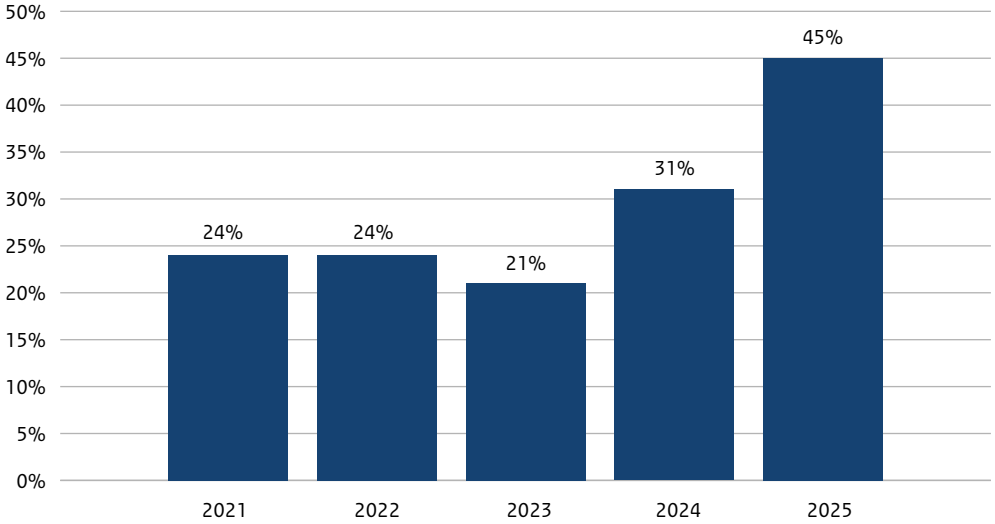


Bron: Rijks ICT-dashboard

Kostenschatting van grote ICT-activiteiten in 2025

Onderstaand figuur laat het verschil zien tussen de eerste (oorspronkelijke) en de actuele kostenschatting. Grote ICT-activiteiten zonder eerste kostenschatting zijn niet opgenomen in de figuur. Uit de figuur blijkt dat de kostenschatting van een grote ICT-activiteit vaak naar boven wordt bijgesteld. Voor de ICT-activiteiten die in 2025 actief waren is deze bijstelling 45 procent ten opzichte van de eerste schatting. Dit wordt veroorzaakt door een groot aantal ICT-activiteiten dat in 2025 de kostenschatting naar boven heeft bijgesteld. Zo hebben 47 ICT-activiteiten in 2025 een aanpassing gedaan van meer dan 10 procent. Een vergelijkbaar beeld is te zien in 2024, waar de gemiddelde kostenschatting toenam van 21 naar 31 procent. Er zal nader onderzoek worden gedaan waarom er een stijgende lijn is in de kostenbijstellingen.

Gemiddeld verschil tussen de oorspronkelijke en actuele kostenschatting



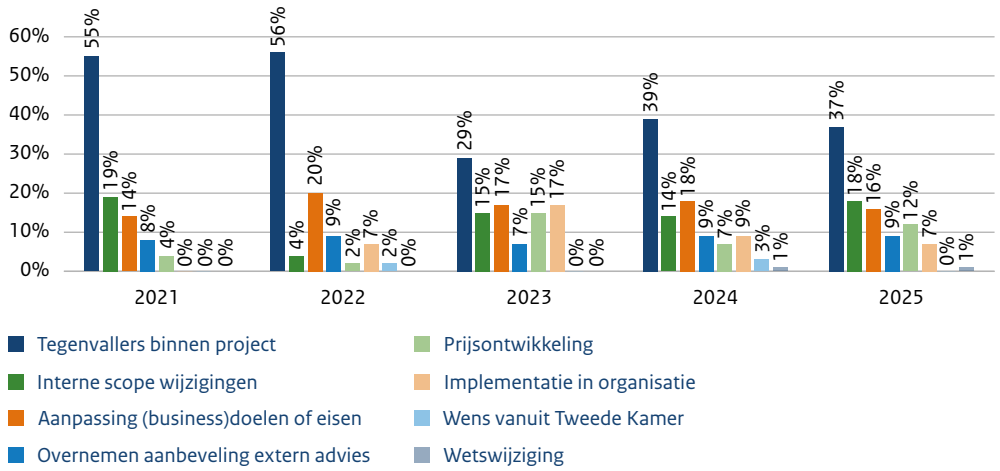
Bron: Rijks ICT-dashboard

Herijkingen in 2025

De doorlooptijd en kostenschatting van een ICT-activiteit kunnen om allerlei redenen veranderen. Een grote wijziging wordt een herijking genoemd, waarbij opnieuw wordt gekeken naar de scope, kosten en doorlooptijd. In totaal zijn in 2025 bij 52 ICT-activiteiten herijkingen gemeld. In 2025 waren de meest voorkomende redenen: tegenvallers binnen de ICT-activiteit, interne scopewijzigingen en aanpassingen van (business)doelen of -eisen.

In onderstaand figuur is te zien dat de meeste herijkingen door onvoorziene tegenvallers binnen het project komen. Ten opzichte van voorgaande jaren zijn prijsstijgingen vaker een reden voor een herijking.

Aandeel redenen voor herijking per jaar



Bron: Rijks ICT-dashboard

Het is niet altijd te voorkomen dat er in dit soort grote complexe projecten sprake is van enige uitloop in tijd of kostenoverschrijdingen; of het nu gaat over ICT-activiteiten, bouwprojecten of grote beleidstrajecten. Dit kan buiten de invloedsfeer van de ICT-activiteit liggen, bijvoorbeeld door prijsstijgingen van leveranciers. Vaak liggen de redenen echter binnen de eigen beïnvloedingssfeer en kan uitloop worden voorkomen of beperkt door adequate sturing, voorbereiding en planning. Kwaliteitstoetsen kunnen ook een bijdrage leveren aan het beter plannen van een grote ICT-activiteit. De aanpak van deze kwaliteitstoetsen is voor 2026 voorzien.

Ontwikkelwijze

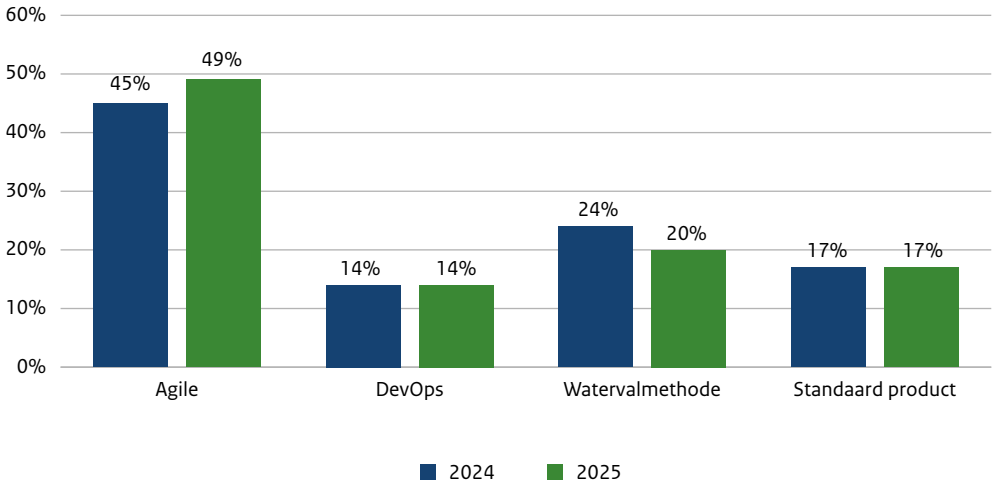
Van elke grote ICT-activiteit wordt de ontwikkelwijze bijgehouden. In het verleden werd de zogenaamde watervalmethode het meest gebruikt. In deze methode is een grote ICT-activiteit opgedeeld in fasen, bijvoorbeeld het afronden van de ontwerpen. De fasen volgen elkaar op, waarbij elke fase wordt afgerond voordat de volgende kan beginnen. De grote ICT-activiteit wordt vaak in één keer opgeleverd.

Tegenwoordig is er meer keuzevrijheid in de aanpak van grote ICT-activiteiten, zoals de keuze voor een Agile werkwijze. Hierbij wordt met iteraties gewerkt en de oplevering kan daardoor in delen plaatsvinden. Naast de watervalmethode en Agile werkwijzen maken we ook gebruik van de ontwikkelwijzen DevOps en Standaard product. Bij DevOps (een combinatie van Development en Operations) wordt kort-cyclische ontwikkeling gecombineerd met beheer en onderhoud van het ICT-systeem. Bij de ontwikkelwijze Standaard product wordt het product (of licentie) gekocht in plaats van zelf ontwikkeld.

Met deze keuzevrijheid kan de best passende ontwikkelwijze worden gekozen, of gekozen worden voor een combinatie van ontwikkelwijzen. Dat laatste komt regelmatig voor. Dit komt onder andere doordat binnen een grote ICT-activiteit meerdere onderdelen worden opgepakt. Daarnaast kunnen er verschillende teams aan dezelfde grote ICT-activiteit werken met een eigen voorkeur in ontwikkelwijze.

In de onderstaande grafiek is aangegeven hoe vaak er gebruik wordt gemaakt van een specifieke ontwikkelwijze. Vergeleken met vorig jaar neemt het gebruik van de Agile werkwijze toe, terwijl het gebruik van de watervalmethode afneemt. Dit kan te maken hebben met een veranderende voorkeur voor een ontwikkelmethode, of passen bij de ICT-activiteiten die in 2025 in uitvoering zijn.

Gebruikte ontwikkelmethode

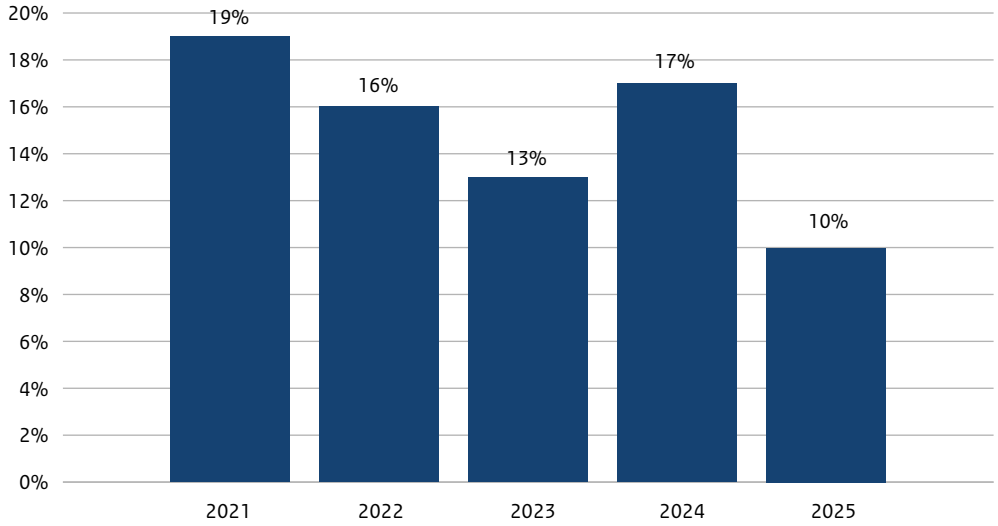


Bron: Rijks ICT-dashboard

Aantal afgeronde ICT-activiteiten in 2025

In 2025 zijn 19 grote ICT-activiteiten afgerond. Dat is zo'n 10 procent van het totaal aantal grote ICT-activiteiten in 2025. Dit is een forse daling ten opzichte van 2024 en de jaren daarvoor. Op dit moment lijkt dit een uitzondering. Als blijkt dat het aantal afgeronde grote ICT-activiteiten structureel afneemt, dan zal nader onderzoek gedaan worden naar de oorzaak.

Percentage afgeronde grote ICT-activiteiten



Bron: Rijks ICT-dashboard

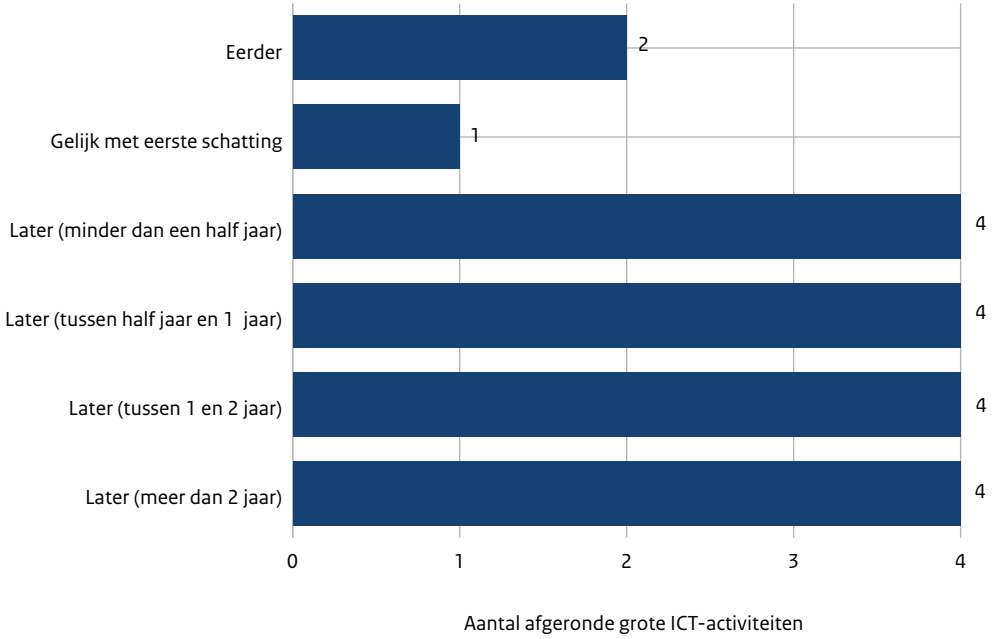
Doorlooptijd afgeronde grote ICT-activiteiten

In 2025 is over 193 grote ICT-activiteiten gerapporteerd. Tijdens de uitvoering kan er veel veranderen, waardoor de doorlooptijd en de kostenschatting worden aangepast. Dit heeft onder andere te maken met prijsontwikkeling, het aanpassen van businessdoelen of -eisen, of tegenvallers binnen de grote ICT-activiteit. De meeste grote ICT-activiteiten hebben hiermee te maken en worden daarom later dan gepland afgerond.

In 2025 zijn 19 grote ICT-activiteiten afgerond. De eerste schatting van de doorlooptijd was gemiddeld 3,8 jaar. De uiteindelijke doorlooptijd is gemiddeld 5,4 jaar. Een algemene verklaring voor dit verschil is niet te geven, omdat dit per grote ICT-activiteit anders kan zijn.

Van de 19 opgeleverde grote ICT-activiteiten zijn er drie eerder of gelijk aan de eerste inschatting opgeleverd. Er zijn vier grote ICT-activiteiten die meer dan twee jaar later zijn opgeleverd. De meeste grote ICT-activiteiten worden tot één jaar later dan oorspronkelijk ingeschat, opgeleverd.

Verschil tussen de eerste schatting en de uiteindelijke doorlooptijd



Bron: Rijks ICT-dashboard

Toelichting per grote ICT-activiteit

Op de volgende pagina's wordt elke grote ICT-activiteit apart toegelicht. Op de eerste pagina's is dit als matrix weergegeven. Hierin wordt per grote ICT-activiteit onder andere de doorlooptijd, geschatte kosten en uitgaven en de huidige status weergegeven. Ook het onderwerp van de grote ICT-activiteit is opgenomen. Als het Adviescollege ICT-toetsing (AcICT) een advies heeft uitgebracht over de grote ICT-activiteit is dat aangegeven.

Vervolgens wordt de voortgang van elke grote ICT-activiteit toegelicht. De gegevens zijn ook terug te vinden op het Rijks ICT-dashboard.

Nummer	Ministerie	ICT-activiteit	Onderwerp	Startdatum	Initiële schatting einddatum	Actuele schatting einddatum	Initiële schatting meerjarige kosten	Actuele schatting meerjarige kosten 2025	Actuele schatting meerjarige kosten 2024	Verschil schatting 2024 - 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2024	Prognose toekomstige kosten	AcICT-advies	Status
1	AENM	COA2AFAS	Migratie en reizen	01-01-2023	30-06-2025	20-03-2026	4,50	14,93	14,93	0,00	10,58	10,58	4,35	Nee	In uitvoering
2	AENM	Implementatie EES op AAS	Migratie en reizen; Recht, veiligheid en defensie	09-12-2022	01-11-2024	01-07-2026	44,40	45,53	44,40	1,13	43,75	28,80	1,78	Nee	In uitvoering
3	AENM	Innovatie en renovatie ISTV en BI	Migratie en reizen	01-01-2022	31-12-2024	30-06-2026	12,30	14,85	14,04	0,81	18,05	13,50	-3,20	Nee	In uitvoering
4	AENM	Realisatie JBZ-systemen	Economie; Recht, veiligheid en defensie	18-09-2020	26-06-2020	31-12-2027	4,12	42,78	42,70	0,08	28,97	23,77	13,81	Ja	In uitvoering
5	AZ	AZNext	Overheid en democratie	01-01-2020	31-12-2024	31-12-2025	27,39	27,39	27,39	0,00	39,40	21,96	-12,01	Ja	In uitvoering
6	BZ	Eidos	Migratie en reizen; Overheid en democratie	19-09-2018	01-07-2020	30-09-2025	14,27	53,10	53,10	0,00	55,30	49,30	-2,20	Ja	Afgerond
7	BZ	Global Personnel System (GPS)	Internationale samenwerking	11-10-2022	30-09-2024	31-05-2026	6,89	13,02	6,89	6,13	11,95	0,00	1,07	Nee	In uitvoering
8	BZ	Modernisering Activiteitencyclus II	Internationale samenwerking	03-06-2024	30-06-2025	31-08-2026	4,09	5,35	4,09	1,26	3,70	0,09	1,65	Nee	In uitvoering
9	BZ	Samenwerkings-programma Herziening Informatiebeveiliging en Levering Diensten	Internationale samenwerking	01-07-2025	01-09-2026	01-09-2026	3,90	3,90	0,00	3,90	0,50	0,00	3,40	Ja	In uitvoering
10	BZ	Technische upgrade Sharepoint SE	Overheid en democratie	01-07-2025	30-12-2026	30-12-2026	5,34	5,34	0,00	5,34	0,79	0,00	4,55	Nee	In uitvoering
11	BZ	Vernieuwing SharePoint	Overheid en democratie	03-11-2020	31-12-2021	24-06-2025	4,50	16,21	16,42	-0,21	16,21	13,62	0,00	Nee	Afgerond
12	BZK	Abacus (software voor verkiezingsuitslagen en zetelverdeling)	Overheid en democratie	01-10-2023	31-03-2027	31-03-2027	7,00	7,00	7,00	0,00	4,00	1,80	3,00	Ja	In uitvoering
13	BZK	Beter Samen Werken	Werk	01-02-2023	31-12-2028	31-12-2028	78,00	3,00	60,00	-57,00	3,00	4,00	0,00	Ja	In heroriëntatie
14	BZK	Doorontwikkeling BKG	Bouwen en wonen	01-01-2023	31-12-2028	31-12-2028	52,34	83,50	68,55	14,95	15,21	28,72	68,29	Nee	In uitvoering
15	BZK	Doorontwikkeling MijnOverheid	Overheid en democratie	01-01-2025	31-12-2028	31-12-2028	23,10	23,10	0,00	23,10	6,60	0,00	16,50	Nee	In uitvoering
16	BZK	Federatief Berichten Stelsel (FBS)	Overheid en democratie	01-01-2019	31-12-2021	31-12-2026	30,53	56,00	56,00	0,00	48,40	29,80	7,60	Ja	In uitvoering
17	BZK	GCMK	Overheid en democratie	01-06-2019	31-12-2020	30-06-2027	18,00	38,00	27,40	10,60	27,00	25,50	11,00	Ja	In uitvoering

Nummer	Ministerie	ICT-activiteit	Onderwerp	Startdatum	Initiële schatting einddatum	Actuele schatting einddatum	Initiële schatting meerjarige kosten	Actuele schatting meerjarige kosten 2025	Actuele schatting meerjarige kosten 2024	Verschil schatting 2024 - 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2024	Prognose toekomstige kosten	AcICT-advies	Status
18	BZK	Generieke Intake PEAG	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	16-01-2025	30-09-2026	30-09-2026	8,24	8,24	0,00	8,24	3,40	0,00	4,84	Nee	In uitvoering
19	BZK	Herbouw Basis Wetten Bestand (BWB)	Overheid en democratie	01-12-2024	31-12-2026	31-12-2027	8,20	17,00	8,20	8,80	10,20	0,00	6,80	Nee	In uitvoering
20	BZK	Herbouw Digipoort	Belastingen, uitkeringen en toeslagen; Overheid en democratie	01-07-2021	31-12-2023	30-09-2026	28,00	47,10	47,10	0,00	41,12	16,69	5,98	Ja	In uitvoering
21	BZK	Herbouw Officiële Elektronische Publicaties (OEP)	Overheid en democratie	01-12-2024	31-12-2026	31-12-2026	7,60	15,90	7,60	8,30	10,80	0,00	5,10	Nee	In uitvoering
22	BZK	HNR2	Werk	01-01-2022	01-07-2025	01-07-2027	11,06	16,67	16,67	0,00	13,45	6,69	3,22	Nee	In uitvoering
23	BZK	Implementatie Actieve Openbaarmaking (IAO) - (v.h. PLOOI)	Overheid en democratie	31-12-2020	31-12-2024	01-07-2027	5,39	28,10	28,10	0,00	25,84	19,84	2,26	Ja	In uitvoering
24	BZK	Inrichting Stelsel Toegang	Overheid en democratie	01-01-2023	31-12-2026	31-12-2027	29,74	51,70	33,90	17,80	37,60	18,30	14,10	Nee	In uitvoering
25	BZK	IT fundament Logius	Belastingen, uitkeringen en toeslagen; Overheid en democratie; Werk	01-08-2023	01-01-2026	31-05-2025	0,03	50,60	0,30	50,30	50,60	0,30	0,00	Ja	Afgerond
26	BZK	Landelijke informatie-voorziening (LIV)	Overheid en democratie	02-01-2023	01-04-2024	01-09-2025	6,63	13,10	8,10	5,00	12,30	13,10	0,80	Nee	Afgerond
27	BZK	MijnOverheid Zakelijk	Overheid en democratie	01-04-2025	31-12-2028	31-12-2028	12,70	12,70	0,00	12,70	2,00	0,00	10,70	Nee	In uitvoering
28	BZK	Ontwikkeling Basisinrichting OOTS	Economie; Internationale samenwerking; Migratie en reizen; Overheid en democratie; Werk; Onderwijs; Verkeer en vervoer; Familie, zorg en gezondheid; Bouwen en wonen	01-01-2023	31-12-2025	31-12-2026	17,95	17,97	17,95	0,02	14,98	0,00	2,99	Nee	In uitvoering

Nummer	Ministerie	ICT-activiteit	Onderwerp	Startdatum	Initiële schatting einddatum	Actuele schatting einddatum	Initiële schatting meerjarige kosten	Actuele schatting meerjarige kosten 2025	Actuele schatting meerjarige kosten 2024	Verschil schatting 2024 - 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2024	Prognose toekomstige kosten	AcICT-advies	Status
29	BZK	Programma EDI-stelsel NL en bureau LSP	Economie; Familie, zorg en gezondheid; Internationale samenwerking; Migratie en reizen; Onderwijs; Overheid en democratie; Recht, veiligheid en defensie; Verkeer en vervoer; Werk	01-09-2022	31-03-2027	31-03-2027	56,90	56,90	56,90	0,00	39,20	10,70	17,70	Ja	In uitvoering
30	BZK	Programma Verbeteren Reisdocumenten Stelsel (VRS)	Overheid en democratie	01-04-2019	01-07-2024	31-03-2028	46,10	58,38	53,59	4,79	45,78	36,41	12,60	Ja	In uitvoering
31	BZK	Realisatie dienst en invoering voorziening Chatberichten bewaren	Overheid en democratie	02-09-2024	31-12-2027	31-12-2027	15,40	15,40	15,40	0,00	6,80	1,01	8,60	Nee	In heroriëntatie
32	BZK	Toekomst BRP	Overheid en democratie	31-12-2021	01-01-2026	31-12-2026	53,00	51,00	53,00	-2,00	43,00	33,00	8,00	Ja	In uitvoering
33	BZK	Transformatie SSC-ICT	Overheid en democratie	01-09-2022	31-12-2025	31-12-2025	17,00	38,60	38,60	0,00	40,40	34,40	-1,80	Nee	Afgerond
34	BZK	Workspace Management System (WMS)	Bouwen en wonen	01-08-2022	01-11-2033	01-08-2025	60,01	2,30	1,15	1,15	2,30	1,15	0,00	Nee	Afgerond
35	BZK	Zoek en Vind 2.0	Overheid en democratie	13-07-2023	17-12-2024	31-03-2027	4,00	9,80	7,00	2,80	4,00	7,00	5,80	Nee	In uitvoering
36	DEF	EES (Entry Exit System)	Migratie en reizen; Recht, veiligheid en defensie; Internationale samenwerking; Verkeer en vervoer	07-07-2021	30-09-2022	30-09-2026	18,87	26,10	26,87	-0,77	17,16	25,50	8,94	Nee	In uitvoering
37	DEF	EKMS (cryptosleutel-management)	Recht, veiligheid en defensie	01-09-2014	31-12-2017	30-06-2026	18,00	25,70	25,70	0,00	23,26	20,18	2,44	Nee	In uitvoering
38	DEF	Grensverleggende IT (GrIT)	Recht, veiligheid en defensie	21-12-2015	31-12-2020	31-12-2030	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Ja	In uitvoering
39	DEF	Inrichting PAAS Low Code platform	Recht, veiligheid en defensie	01-04-2024	31-12-2026	31-12-2026	8,73	9,10	8,73	0,37	5,70	1,90	3,40	Nee	In uitvoering
40	DEF	Maritiem Operatiecentrum Kustwacht (MOC KW)	Recht, veiligheid en defensie	01-01-2017	30-06-2023	31-12-2026	11,22	195,40	189,80	5,60	111,80	65,50	83,60	Ja	In uitvoering

Nummer	Ministerie	ICT-activiteit	Onderwerp	Startdatum	Initiële schatting einddatum	Actuele schatting einddatum	Initiële schatting meerjarige kosten	Actuele schatting meerjarige kosten 2025	Actuele schatting meerjarige kosten 2024	Verschil schatting 2024 - 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2024	Prognose toekomstige kosten	AcICT-advies	Status
41	DEF	Midlife Update NAFIN Transport Netwerk (NTNv2)	Recht, veiligheid en defensie	01-11-2019	01-07-2023	31-12-2026	30,41	45,56	36,88	8,68	40,56	30,28	5,00	Nee	In uitvoering
42	DEF	MLU BMS	Recht, veiligheid en defensie	31-12-2020	31-03-2024	30-06-2026	26,57	31,60	30,80	0,80	29,60	22,70	2,00	Nee	In uitvoering
43	DEF	Module Handhaving KMar (MHHK)	Recht, veiligheid en defensie	04-10-2018	30-06-2025	01-06-2026	17,76	18,00	17,76	0,24	13,23	10,53	4,77	Ja	In heroriëntatie
44	DEF	Roger (SAP4HANA)	Recht, veiligheid en defensie	01-07-2022	31-12-2025	30-06-2026	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Ja	In uitvoering
45	DEF	Servicepunt	Overheid en democratie; Recht, veiligheid en defensie	01-09-2023	31-12-2026	31-12-2026	6,90	6,90	6,90	0,00	5,40	4,40	1,50	Nee	In uitvoering
46	DEF	Upgrade HGI&LGI infra op CZSK eenheden	Internationale samenwerking; Recht, veiligheid en defensie	07-09-2020	31-08-2023	31-12-2026	20,88	25,20	24,80	0,40	17,61	15,29	7,59	Nee	In uitvoering
47	DEF	Vervangen, uitbreiden en doorontwikkelen (VUD) (HW-modules grensbewaking)	Recht, veiligheid en defensie; Migratie en reizen	30-01-2024	01-07-2028	01-10-2028	4,59	5,90	4,59	1,31	0,66	0,41	5,24	Nee	In uitvoering
48	EZ	MyHR	Werk	01-08-2024	01-07-2026	31-12-2026	6,71	9,79	6,71	3,08	5,25	0,88	4,54	Nee	In uitvoering
49	EZ	Programma Fusion Cloud	Overheid en democratie	15-04-2024	30-06-2029	30-06-2029	44,70	44,70	44,70	0,00	12,79	3,59	31,91	Nee	In uitvoering
50	EZ	Programma Transitie BAS	Overheid en democratie	01-07-2024	31-12-2030	01-09-2025	0,00	5,00	0,00	5,00	5,00	0,00	0,00	Nee	Geannuleerd
51	EZ	Vernieuwing Statline	Overheid en democratie	01-01-2022	31-12-2025	01-04-2026	5,70	5,70	5,70	0,00	7,40	3,06	-1,70	Nee	In heroriëntatie
52	FIN	Data Storage Platform	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	25-02-2025	30-06-2026	30-06-2026	23,30	23,90	0,00	23,90	6,00	0,00	17,90	Nee	In uitvoering
53	FIN	Dividend Uitvoering Systeem	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-01-2021	31-12-2023	30-06-2026	6,90	11,70	10,56	1,14	10,50	9,13	1,20	Nee	In uitvoering
54	FIN	EU BTW eCommerce	Internationale samenwerking	01-10-2020	31-03-2023	31-07-2028	32,20	59,50	49,50	10,00	53,50	50,70	6,00	Ja	In uitvoering
55	FIN	Formulierendienst	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-07-2023	31-12-2026	31-12-2026	8,60	8,60	0,00	8,60	8,20	0,00	0,40	Nee	In uitvoering

Nummer	Ministerie	ICT-activiteit	Onderwerp	Startdatum	Initiële schatting einddatum	Actuele schatting einddatum	Initiële schatting meerjarige kosten	Actuele schatting meerjarige kosten 2025	Actuele schatting meerjarige kosten 2024	Verschil schatting 2024 - 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2024	Prognose toekomstige kosten	AcICT-advies	Status
56	FIN	Gedifferentieerde premie Werkhervattingskas en Arbeidsongeschiktheids-fonds (GWA)	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-10-2023	31-12-2026	31-12-2026	6,30	6,30	0,00	6,30	3,80	0,00	2,50	Nee	In uitvoering
57	FIN	Generiek platform Document- en Archiefbeheer	Werk	01-10-2020	31-12-2022	31-07-2029	3,40	48,20	11,30	36,90	14,30	9,40	33,90	Ja	In uitvoering
58	FIN	Generiek Toegangsmanagement voor portalen	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-07-2022	31-03-2024	30-06-2025	4,40	9,30	7,60	1,70	9,30	7,00	0,00	Nee	Afgerond
59	FIN	Glastuinbouw CO_2 heffing	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-04-2025	01-07-2027	01-07-2027	5,50	5,50	0,00	5,50	1,20	0,00	4,30	Nee	In uitvoering
60	FIN	Inzage Fiscaal Dossier (IFD)	Belastingen, uitkeringen en toeslagen; Overheid en democratie	01-01-2025	31-12-2026	31-12-2026	25,50	25,50	0,00	25,50	11,80	0,00	13,70	Nee	In uitvoering
61	FIN	JAVA migratie met noodzakelijke platform migratie	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-01-2025	31-12-2026	31-12-2026	5,00	5,00	0,00	5,00	2,90	0,00	2,10	Nee	In uitvoering
62	FIN	Kleine Ondernemers-regeling (KOR) 2025	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-07-2023	31-12-2024	31-12-2025	8,30	25,40	23,50	1,90	25,40	13,90	0,00	Nee	Afgerond
63	FIN	Migratie Toeslagen Verstrekkingen Systeem naar Generieke Diensten - TVS2GD (Toeslagen)	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-08-2025	31-01-2027	31-01-2027	14,10	14,10	0,00	14,10	11,14	0,00	2,96	Nee	In uitvoering
64	FIN	Modernisering Contact Center	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	23-01-2025	31-12-2027	31-12-2027	21,80	21,80	0,00	21,80	0,70	0,00	21,10	Nee	In uitvoering
65	FIN	Modernisering Omzetbelasting	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-01-2023	31-12-2028	31-12-2028	0,00	2,40	2,40	0,00	20,80	1,80	-18,40	Ja	In uitvoering
66	FIN	Motorrijtuigenbelasting - opdracht 2 en 3	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	02-01-2023	30-06-2024	26-08-2025	5,70	5,50	5,70	-0,20	5,50	5,50	0,00	Nee	Afgerond
67	FIN	Motorrijtuigenbelasting - opdracht 4a	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-01-2024	31-12-2025	31-12-2025	4,60	4,60	0,00	4,60	4,60	0,00	0,00	Nee	In uitvoering

Nummer	Ministerie	ICT-activiteit	Onderwerp	Startdatum	Initiële schatting einddatum	Actuele schatting einddatum	Initiële schatting meerjarige kosten	Actuele schatting meerjarige kosten 2025	Actuele schatting meerjarige kosten 2024	Verschil schatting 2024 - 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2024	Prognose toekomstige kosten	AcICT-advies	Status
68	FIN	Motorrijtuigenbelasting - opdracht 4b	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-01-2025	31-03-2026	31-03-2026	2,10	2,10	0,00	2,10	1,00	0,00	1,10	Nee	In uitvoering
69	FIN	Multi Kanaal Mededelen 2	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	20-05-2019	31-12-2026	31-12-2027	11,90	33,00	33,00	0,00	34,10	27,90	-1,10	Nee	In uitvoering
70	FIN	Multi Kanaal Ontvangen	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-03-2021	31-12-2023	31-03-2025	4,93	5,80	5,80	0,00	8,30	4,60	-2,50	Ja	In uitvoering
71	FIN	Ontkoppelen van ABS	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-10-2022	31-12-2026	31-12-2026	10,20	10,20	10,20	0,00	10,80	7,40	-0,60	Nee	In uitvoering
72	FIN	Rationalisatie Cool:Gen Inkomensheffing	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	02-01-2023	31-12-2026	31-12-2027	24,90	46,00	46,00	0,00	32,80	23,90	13,20	Nee	In uitvoering
73	FIN	SAP S/4HANA Kleine Geldstroom	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-07-2023	31-07-2025	04-11-2025	9,00	11,20	9,00	2,20	11,20	8,10	0,00	Nee	Afgerond
74	FIN	Sofina	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-04-2024	01-07-2026	01-07-2026	6,70	6,70	0,00	6,70	5,50	0,00	1,20	Nee	In uitvoering
75	FIN	Transitie Inningslandschap Fase 1	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-01-2022	31-12-2023	30-09-2027	13,72	47,20	36,30	10,90	33,90	25,30	13,30	Nee	In uitvoering
76	FIN	UCC-MASP	Internationale samenwerking	10-07-2014	31-12-2020	31-12-2028	141,00	78,29	78,29	0,00	106,65	93,57	-28,36	Ja	In uitvoering
77	FIN	Uitrol M365	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-10-2025	31-12-2026	31-12-2026	14,40	14,40	0,00	14,40	9,30	0,00	5,10	Nee	In uitvoering
78	FIN	Uniforme Kantoor-ondersteuning (UKO)	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-07-2022	31-12-2024	31-12-2024	6,65	6,65	6,65	0,00	6,60	2,40	0,05	Nee	In uitvoering
79	FIN	Verbetering Informatiepositie Douane (VID)	Verkeer en vervoer	01-05-2021	31-12-2025	01-10-2026	12,09	13,09	13,09	0,00	7,60	5,87	5,49	Nee	In uitvoering
80	FIN	Vernieuwing Heffing Loonbelasting en Premies (vHLP)	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-12-2020	01-03-2024	30-06-2027	21,80	54,80	41,90	12,90	33,40	23,20	21,40	Ja	In uitvoering
81	FIN	Vernieuwing Werkgeversadministratie	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-01-2020	31-12-2022	04-11-2025	9,20	20,20	20,20	0,00	20,20	19,40	0,00	Ja	Afgerond

Nummer	Ministerie	ICT-activiteit	Onderwerp	Startdatum	Initiële schatting einddatum	Actuele schatting einddatum	Initiële schatting meerjarige kosten	Actuele schatting meerjarige kosten 2025	Actuele schatting meerjarige kosten 2024	Verschil schatting 2024 - 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2024	Prognose toekomstige kosten	AcICT-advies	Status
82	FIN	Wet Minimumbelasting	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-01-2024	31-12-2024	31-12-2026	6,90	6,90	6,90	0,00	3,00	2,10	3,90	Nee	In uitvoering
83	IENW	A-Vaarwegen Upgrade 3B systemen	Verkeer en vervoer	21-04-2024	01-12-2027	31-03-2028	0,00	7,20	0,00	7,20	0,00	0,00	7,20	Nee	In uitvoering
84	IENW	A16 Rotterdam	Verkeer en vervoer	14-11-2016	31-12-2024	31-12-2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Nee	In uitvoering
85	IENW	A24 Blankenburgverbinding	Verkeer en vervoer	12-05-2016	31-12-2024	31-12-2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Nee	In uitvoering
86	IENW	A27 Houten - Hooipolder	Verkeer en vervoer	01-06-2021	31-12-2031	31-12-2031	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Nee	In uitvoering
87	IENW	Afsluitdijk	Verkeer en vervoer	10-08-2015	31-12-2022	30-10-2026	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Nee	In uitvoering
88	IENW	BESH Bediening- en Besturingssysteem Hartelkering	Verkeer en vervoer	16-01-2024	01-04-2027	01-04-2027	15,00	15,00	0,00	15,00	0,00	0,00	15,00	Ja	In uitvoering
89	IENW	BESL Locomobiel Maeslantkering	Verkeer en vervoer	16-01-2024	01-04-2028	01-04-2028	14,00	14,00	0,00	14,00	0,00	0,00	14,00	Ja	In uitvoering
90	IENW	BESW Bediening- en Besturingssysteem Maeslantkering	Verkeer en vervoer	04-06-2025	01-10-2030	07-11-2030	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Nee	In uitvoering
91	IENW	Centraal Toegangspunt Data (CTD)	Verkeer en vervoer	09-08-2021	30-04-2024	31-12-2026	6,00	14,38	14,71	-0,33	11,47	8,22	2,91	Nee	In uitvoering
92	IENW	Centralised Base Luchtverkeersleiding Nederland	Verkeer en vervoer	05-09-2019	31-10-2021	31-12-2030	10,60	7,20	7,20	0,00	7,20	7,20	0,00	Ja	In heroriëntatie
93	IENW	CHARM	Verkeer en vervoer	01-03-2011	31-12-2018	31-12-2026	34,08	155,98	154,22	1,76	137,92	126,15	18,06	Ja	In uitvoering
94	IENW	CivMil Voice Communication System	Verkeer en vervoer	31-12-2016	29-03-2019	31-12-2026	20,50	29,10	30,90	-1,80	26,70	26,40	2,40	Ja	In uitvoering
95	IENW	Digitaal Samenwerken - Joint Maritime Digital Platform (DS-JMDP)	Verkeer en vervoer	19-02-2024	31-12-2033	31-12-2033	24,00	24,00	0,00	24,00	2,12	0,00	21,88	Nee	In uitvoering
96	IENW	Digitale Infrastructuur Logistiek (DIL)	Verkeer en vervoer	01-01-2023	31-12-2027	31-12-2027	25,00	25,00	25,00	0,00	15,00	0,00	10,00	Ja	In uitvoering
97	IENW	Dutch Metropolitan Innovations (DMI)	Klimaat, milieu en natuur	01-11-2023	01-10-2028	01-11-2028	85,00	85,00	85,00	0,00	29,44	10,64	55,56	Nee	In uitvoering

Nummer	Ministerie	ICT-activiteit	Onderwerp	Startdatum	Initiële schatting einddatum	Actuele schatting einddatum	Initiële schatting meerjarige kosten	Actuele schatting meerjarige kosten 2025	Actuele schatting meerjarige kosten 2024	Verschil schatting 2024 - 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2024	Prognose toekomstige kosten	AcICT-advies	Status
98	IENW	European Rail Traffic Management System (ERTMS)	Verkeer en vervoer	09-06-2020	31-12-2029	31-12-2031	2.400,00	3.523,00	2.879,00	644,00	903,20	727,00	2.619,80	Ja	In uitvoering
99	IENW	Herbouw SPIN	Verkeer en vervoer	07-07-2022	31-12-2024	31-12-2026	4,86	4,86	4,86	0,00	16,06	10,46	-11,20	Nee	In uitvoering
100	IENW	Hoofdvaarweg Lemmer Delftzijl fase 2, IA planuitwerking (IA HLD)	Verkeer en vervoer	13-10-2021	28-04-2028	24-08-2028	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Ja	In uitvoering
101	IENW	Horizon	Economie	02-11-2022	31-12-2027	31-12-2029	29,47	29,47	29,47	0,00	16,69	8,44	12,78	Nee	In uitvoering
102	IENW	LUV VTS	Verkeer en vervoer	01-04-2015	31-12-2019	06-11-2029	13,00	115,98	29,04	86,94	40,57	29,59	75,41	Nee	In uitvoering
103	IENW	Modernisering Besturingssysteem Oosterscheldekering	Klimaat, milieu en natuur	18-11-2019	01-03-2025	19-05-2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Nee	Afgerond
104	IENW	Modernisering ICT-Landschap	Verkeer en vervoer	01-01-2022	31-12-2028	31-12-2029	20,00	30,00	29,50	0,50	9,90	6,80	20,10	Ja	In uitvoering
105	IENW	Modernisering Waarneeminfrastructuur (MWI)	Klimaat, milieu en natuur	01-04-2020	01-01-2026	31-12-2027	0,00	15,50	14,00	1,50	11,20	9,80	4,30	Ja	In uitvoering
106	IENW	Nieuwe Sluis Terneuzen	Verkeer en vervoer	05-04-2017	31-12-2022	08-05-2027	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Nee	In uitvoering
107	IENW	Outbound Planning	Verkeer en vervoer	22-01-2018	17-10-2021	31-07-2027	10,20	13,00	13,70	-0,70	12,60	11,30	0,40	Nee	In uitvoering
108	IENW	Programma BOSON	Overheid en democratie	01-07-2024	01-04-2027	31-03-2027	7,22	9,80	0,00	9,80	4,20	0,00	5,60	Nee	In uitvoering
109	IENW	Programma Briljant	Verkeer en vervoer	01-05-2023	31-12-2028	31-12-2028	15,00	15,00	0,00	15,00	6,23	0,00	8,77	Nee	In uitvoering
110	IENW	Programma iCAS	Verkeer en vervoer	07-09-2016	01-07-2023	01-01-2029	152,55	355,26	333,83	21,43	246,71	217,94	108,55	Ja	In uitvoering
111	IENW	Programma uitrol iWKS	Verkeer en vervoer	11-11-2022	31-12-2029	31-12-2029	250,00	292,10	283,00	9,10	66,49	37,50	225,61	Ja	In uitvoering
112	IENW	Project AIS2025	Verkeer en vervoer	01-04-2023	31-12-2025	01-09-2026	0,00	8,69	7,97	0,72	3,06	3,82	5,63	Nee	In uitvoering
113	IENW	Realisatie Variant Boordcomputer Taxi (BCT)	Verkeer en vervoer	09-07-2021	31-03-2024	28-02-2025	7,67	9,46	9,46	0,00	9,40	8,90	0,06	Nee	Afgerond
114	IENW	Renovatie Eerste Heinenoordtunnel	Verkeer en vervoer	28-11-2018	01-10-2026	31-08-2026	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Nee	In uitvoering
115	IENW	Renovatie Krammersluizen	Verkeer en vervoer	19-12-2018	01-03-2024	31-12-2031	0,00	9,00	0,00	9,00	0,00	0,00	9,00	Nee	In uitvoering

Nummer	Ministerie	ICT-activiteit	Onderwerp	Startdatum	Initiële schatting einddatum	Actuele schatting einddatum	Initiële schatting meerjarige kosten	Actuele schatting meerjarige kosten 2025	Actuele schatting meerjarige kosten 2024	Verschil schatting 2024 - 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2024	Prognose toekomstige kosten	AcICT-advies	Status
116	IENW	Tijdelijke Tolheffing	Verkeer en vervoer	01-01-2021	01-12-2024	31-12-2031	0,00	125,00	123,10	1,90	95,00	90,80	30,00	Ja	In uitvoering
117	IENW	Tilburg 3	Verkeer en vervoer	24-03-2022	14-11-2033	14-11-2033	0,00	21,67	21,05	0,62	0,00	0,00	21,67	Nee	In uitvoering
118	IENW	Vernieuwing SAP	Economie	24-04-2020	31-03-2023	31-12-2029	51,40	66,12	47,80	18,32	39,06	26,18	27,06	Ja	In uitvoering
119	IENW	Vervangen hardware GAIN Network 2.0	Verkeer en vervoer	17-06-2025	31-12-2026	31-12-2027	7,20	7,20	0,00	7,20	4,90	0,00	2,30	Nee	In uitvoering
120	IENW	Vervanging VDF	Verkeer en vervoer	07-08-2017	31-12-2022	31-12-2027	5,70	9,40	8,50	0,90	9,00	8,60	0,40	Nee	In uitvoering
121	IENW	Vrachtwagenheffing	Verkeer en vervoer	30-09-2022	31-12-2023	01-07-2026	0,00	33,50	31,80	1,70	22,60	11,40	10,90	Ja	In uitvoering
122	IENW	Zuidas Dok	Verkeer en vervoer	15-02-2017	31-12-2028	31-12-2032	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Nee	In uitvoering
123	IENW	Zuidelijke Ringweg Groningen	Verkeer en vervoer	30-05-2015	31-12-2021	23-06-2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Nee	Afgerond
124	JENV	Basisplan Straf	Recht, veiligheid en defensie	01-01-2022	01-01-2026	31-12-2029	42,00	42,00	42,00	0,00	21,78	15,26	20,22	Ja	In uitvoering
125	JENV	Beslag Informatie Systeem	Recht, veiligheid en defensie	02-02-2021	30-09-2023	02-01-2029	9,19	10,78	0,00	10,78	13,80	0,00	-3,02	Ja	In uitvoering
126	JENV	Digitale Toegankelijkheid	Recht, veiligheid en defensie	01-01-2020	01-07-2024	31-12-2027	23,88	24,36	34,06	-9,70	22,66	26,66	1,70	Ja	In uitvoering
127	JENV	EMMA	Recht, veiligheid en defensie	06-07-2021	31-01-2027	28-12-2029	115,00	122,90	0,00	122,90	43,46	3,94	79,44	Ja	In uitvoering
128	JENV	JusticeLink	Recht, veiligheid en defensie	01-07-2024	01-07-2028	31-12-2028	24,60	24,60	24,60	0,00	4,03	1,52	20,57	Nee	In uitvoering
129	JENV	Migratiepact	Migratie en reizen	01-01-2025	12-06-2026	12-06-2026	22,20	37,75	0,00	37,75	24,00	0,00	13,75	Nee	In uitvoering
130	JENV	Nationaal Meldkamer Systeem (NMS)	Recht, veiligheid en defensie	01-04-2019	03-10-2023	03-10-2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Ja	In uitvoering
131	JENV	Offender Management Systeem (OMS)	Recht, veiligheid en defensie	25-03-2025	30-11-2028	30-11-2028	31,76	31,76	0,00	31,76	1,00	0,00	30,76	Nee	In uitvoering
132	JENV	Programma EPD Vernieuwing	Recht, veiligheid en defensie	01-02-2024	31-12-2026	31-05-2028	20,55	25,09	21,70	3,39	7,60	3,42	17,49	Ja	In uitvoering
133	JENV	Programma IB 2.0	Recht, veiligheid en defensie	26-11-2021	31-12-2026	31-12-2026	82,00	82,00	82,00	0,00	82,00	82,00	0,00	Ja	In uitvoering
134	JENV	Programma Modernisering Identiteitsvaststelling	Recht, veiligheid en defensie	01-07-2022	31-12-2026	31-12-2026	9,80	23,90	23,90	0,00	16,40	5,10	7,50	Nee	In uitvoering
135	JENV	Programma vernieuwing IV: Vernieuwing zaaksysteem LIEC/ Analysetool en platform	Recht, veiligheid en defensie	01-09-2022	31-12-2024	31-07-2026	13,40	13,70	13,70	0,00	11,10	5,10	2,60	Nee	In uitvoering

Nummer	Ministerie	ICT-activiteit	Onderwerp	Startdatum	Initiële schatting einddatum	Actuele schatting einddatum	Initiële schatting meerjarige kosten	Actuele schatting meerjarige kosten 2025	Actuele schatting meerjarige kosten 2024	Verschil schatting 2024 - 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2024	Prognose toekomstige kosten	AcICT-advies	Status
136	JENV	Toekomstvaste IV Justid	Recht, veiligheid en defensie	01-07-2022	31-12-2027	31-12-2027	30,00	30,00	30,00	0,00	18,90	11,60	11,10	Nee	In uitvoering
137	JENV	Toekomstvaste IV RvdK	Overheid en democratie	01-07-2023	30-06-2028	31-12-2030	27,24	29,37	27,24	2,13	4,74	3,04	24,63	Nee	In uitvoering
138	JENV	Vervanging applicatielandschap WRB	Recht, veiligheid en defensie	30-09-2023	31-08-2026	30-11-2027	28,50	22,53	22,53	0,00	10,51	11,56	12,02	Ja	In uitvoering
139	JENV	Vervanging capaciteit management (VCM)	Recht, veiligheid en defensie	01-10-2019	30-06-2023	30-06-2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Ja	In uitvoering
140	OCW	Bekostigen vernieuwt! (voorheen Doorontwikkelen Applicatielandschap Bekostigen)	Onderwijs	01-01-2019	31-12-2024	31-12-2031	23,85	105,33	36,61	68,72	49,79	40,99	55,54	Ja	In uitvoering
141	OCW	DNA NI	Onderwijs	01-03-2025	01-02-2028	01-02-2028	18,20	18,20	0,00	18,20	12,20	0,00	6,00	Nee	In uitvoering
142	OCW	DUO Dynamics (voorheen Digitaal Klantinteractie Platform)	Onderwijs	01-05-2022	31-12-2026	01-06-2027	19,61	25,15	25,15	0,00	11,05	4,45	14,10	Nee	In uitvoering
143	OCW	Enterprise Cloud	Onderwijs	01-01-2019	31-12-2022	31-12-2027	3,50	37,40	19,16	18,24	27,96	22,82	9,44	Ja	In heroriëntatie
144	OCW	Moderniseren Examens	Onderwijs	01-01-2017	31-12-2023	31-12-2028	26,79	71,85	72,32	-0,47	47,24	38,63	24,61	Ja	In uitvoering
145	OCW	Modernisering SAP	Onderwijs	01-04-2020	18-12-2028	01-07-2028	8,85	38,08	8,85	29,23	8,30	4,97	29,78	Nee	In uitvoering
146	OCW	Programma Doorontwikkeling Leeroverzicht	Onderwijs	01-09-2022	01-07-2026	31-12-2026	20,00	20,00	20,00	0,00	11,43	7,13	8,57	Nee	In uitvoering
147	SZW	Bemiddelingsservice Fase 1	Werk	10-12-2024	30-11-2025	30-04-2026	25,00	30,00	25,00	5,00	24,98	10,45	5,02	Ja	In uitvoering
148	SZW	Datafabriek	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	14-01-2020	31-12-2023	31-12-2025	30,13	76,38	76,07	0,31	76,28	65,37	0,10	Ja	In uitvoering
149	SZW	Dataplatform (fit4data)	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	01-07-2023	31-12-2025	31-12-2025	8,20	9,00	9,00	0,00	9,15	7,50	-0,15	Nee	In uitvoering
150	SZW	Helios	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	03-05-2022	30-06-2024	19-08-2025	8,52	10,98	10,68	0,30	10,94	10,91	0,04	Nee	Afgerond
151	SZW	Herontwerp AW	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	21-01-2025	31-08-2025	30-06-2026	11,33	18,33	0,00	18,33	13,44	0,00	4,89	Nee	In uitvoering

Nummer	Ministerie	ICT-activiteit	Onderwerp	Startdatum	Initiële schatting einddatum	Actuele schatting einddatum	Initiële schatting meerjarige kosten	Actuele schatting meerjarige kosten 2025	Actuele schatting meerjarige kosten 2024	Verschil schatting 2024 - 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2024	Prognose toekomstige kosten	AcICT-advies	Status
152	SZW	Herontwerp Medewerker 4	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	28-11-2023	30-06-2025	30-06-2026	4,87	7,24	5,53	1,71	6,20	3,26	1,04	Nee	In uitvoering
153	SZW	Huis op Orde	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	03-09-2024	30-06-2027	31-07-2027	9,12	10,63	9,12	1,51	7,07	4,97	3,56	Nee	Afgerond
154	SZW	Inkomstenverhouding	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	04-04-2023	01-01-2028	01-01-2028	13,16	13,16	13,16	0,00	7,83	5,50	5,33	Nee	In uitvoering
155	SZW	Modernisering AA	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	28-08-2023	31-12-2026	31-12-2027	41,90	41,90	41,90	0,00	31,57	22,77	10,33	Ja	In uitvoering
156	SZW	Modernisering Elektronisch Bestuurlijk Verkeer	Belastingen, uitkeringen en toeslagen; Werk	14-07-2020	01-01-2026	31-12-2028	10,08	19,84	19,84	0,00	13,90	10,50	5,94	Nee	In uitvoering
157	SZW	Modernisering IV Bedrijfsvoering	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	10-06-2025	29-03-2029	29-03-2029	21,46	21,46	0,00	21,46	1,42	0,00	20,04	Nee	In uitvoering
158	SZW	Nederlandse Autoriteit Uitleenmarkt	Werk	01-05-2025	31-12-2027	31-12-2027	9,97	9,97	0,00	9,97	2,13	0,00	7,84	Nee	In uitvoering
159	SZW	Netwerktransitie	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	28-05-2024	31-03-2025	19-08-2025	19,62	19,49	19,19	0,30	19,68	12,75	-0,19	Nee	Afgerond
160	SZW	Next Level Security	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	15-03-2023	31-12-2024	19-08-2025	4,90	6,17	5,81	0,36	6,17	6,17	0,00	Nee	Afgerond
161	SZW	Nexus: Pulse	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	15-10-2024	31-01-2027	31-01-2027	23,33	23,33	23,33	0,00	14,17	4,60	9,16	Ja	In uitvoering
162	SZW	Nexus: WOL	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	28-05-2024	31-10-2025	30-06-2026	12,84	17,27	15,24	2,03	14,78	7,18	2,49	Ja	In uitvoering
163	SZW	Omnichannel CMS (Content Management Systeem)	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	15-04-2025	30-09-2026	30-09-2026	6,56	6,56	0,00	6,56	4,38	0,00	2,18	Nee	In uitvoering
164	SZW	Project vervanging ISBB	Werk	01-05-2024	01-05-2027	01-12-2028	8,22	19,65	8,22	11,43	4,53	1,47	15,12	Nee	In uitvoering
165	SZW	SMZ IV Optimalisatie Realisatie ZW	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	20-04-2021	30-06-2022	31-03-2028	8,38	42,60	27,02	15,58	25,49	19,57	17,11	Ja	In uitvoering
166	SZW	SVB IT Infrastructuur sourcing	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	06-05-2023	30-04-2029	30-04-2029	19,05	19,04	0,00	19,04	1,59	0,00	17,45	Ja	In uitvoering

Nummer	Ministerie	ICT-activiteit	Onderwerp	Startdatum	Initiële schatting einddatum	Actuele schatting einddatum	Initiële schatting meerjarige kosten	Actuele schatting meerjarige kosten 2025	Actuele schatting meerjarige kosten 2024	Verschil schatting 2024 - 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2024	Prognose toekomstige kosten	AcICT-advies	Status
167	SZW	Transitie ODS	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	16-04-2024	30-11-2025	30-09-2025	19,42	18,79	18,79	0,00	17,14	13,65	1,65	Nee	In uitvoering
168	SZW	Vaardig met Vaardigheden	Werk	01-07-2022	31-12-2025	01-07-2026	25,31	31,92	31,92	0,00	29,80	17,64	2,12	Nee	In uitvoering
169	SZW	Vernieuwen DMS Primaire processen	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	16-11-2022	31-03-2026	02-11-2026	9,40	12,73	12,73	0,00	6,22	2,52	6,51	Nee	In uitvoering
170	SZW	Vernieuwing K3CR	Belastingen, uitkeringen en toeslagen; Werk	07-02-2023	31-12-2025	31-03-2026	5,56	15,68	9,21	6,47	15,97	7,48	-0,29	Nee	In uitvoering
171	SZW	Werkplektransitie	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	12-11-2024	28-02-2025	22-10-2025	9,56	12,79	9,56	3,23	12,79	3,76	0,00	Nee	Afgerond
172	SZW	WIA Fastlane Verbeter	Belastingen, uitkeringen en toeslagen	08-07-2025	31-12-2025	31-12-2025	6,94	6,94	0,00	6,94	5,96	0,00	0,98	Nee	In uitvoering
173	VRO	Basisregistratie Ondergrond (BRO)	Overheid en democratie	01-01-2016	31-12-2021	31-12-2026	0,00	64,18	64,18	0,00	62,60	61,16	1,58	Ja	In uitvoering
174	VRO	Digitaal stelsel omgevingswet (DSO)	Overheid en democratie	18-01-2017	30-06-2019	31-12-2028	104,07	238,20	177,50	60,70	226,40	222,70	11,80	Ja	In uitvoering
175	VRO	DIT (OMS)	Bouwen en wonen	21-04-2022	31-12-2025	02-02-2026	15,10	33,96	26,39	7,57	33,96	22,90	0,00	Ja	In uitvoering
176	VRO	Kadastrale Kaart Next (KKN)	Bouwen en wonen	01-05-2021	31-12-2027	01-07-2028	35,10	49,71	36,71	13,00	15,66	8,35	34,05	Ja	In uitvoering
177	VRO	KITA (Kadaster IT Aanbestedingen)	Bouwen en wonen	01-07-2023	31-12-2024	30-04-2026	10,11	14,87	11,89	2,98	14,22	9,07	0,65	Nee	In uitvoering
178	VRO	Vervangen Core ERP	Bouwen en wonen	26-06-2024	31-12-2027	31-12-2026	5,26	6,40	5,26	1,14	4,45	0,79	1,95	Nee	In uitvoering
179	VRO	Visie topografie	Bouwen en wonen; Recht, veiligheid en defensie	01-03-2022	31-12-2023	30-09-2027	2,00	5,36	5,36	0,00	4,31	2,94	1,05	Nee	In uitvoering
180	VWS	Aanbesteding PGO	Familie, zorg en gezondheid	01-01-2025	31-12-2027	31-12-2027	15,00	15,00	0,00	15,00	1,90	0,00	13,10	Ja	In uitvoering
181	VWS	BIG Nieuwbouw (Cobra)	Familie, zorg en gezondheid	07-08-2023	31-12-2026	21-08-2028	8,65	14,80	8,65	6,15	4,70	0,00	10,10	Ja	In uitvoering
182	VWS	ERP4RIVM	Familie, zorg en gezondheid	01-05-2023	01-01-2026	01-05-2026	13,70	26,00	13,70	12,30	13,50	0,50	12,50	Nee	In uitvoering
183	VWS	HDAB-NL	Familie, zorg en gezondheid	01-12-2023	30-11-2027	30-11-2027	13,70	13,70	0,00	13,70	5,05	0,00	8,65	Ja	In uitvoering
184	VWS	Mijn Gezondheidsoverzicht	Familie, zorg en gezondheid	01-02-2024	31-12-2027	31-12-2027	5,90	12,40	5,90	6,50	10,20	5,50		Ja	In uitvoering

Nummer	Ministerie	ICT-activiteit	Onderwerp	Startdatum	Initiële schatting einddatum	Actuele schatting einddatum	Initiële schatting meerjarige kosten	Actuele schatting meerjarige kosten 2025	Actuele schatting meerjarige kosten 2024	Verschil schatting 2024 - 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2025	Cumulatieve uitgaven t/m 2024	Prognose toekomstige kosten	AcICT-advies	Status
185	VWS	Programma Doorontwikkeling Praeventis	Familie, zorg en gezondheid	28-04-2020	31-12-2024	25-12-2026	10,62	10,62	0,00	10,62	6,40	0,00	4,22	Ja	In uitvoering
186	VWS	Programma Fundament onder IV en Toezicht (FIT)	Familie, zorg en gezondheid	01-01-2025	31-12-2027	31-12-2027	41,10	41,10	0,00	41,10	0,00	0,00	41,10	Nee	In uitvoering
187	VWS	Programma Heraanbesteding ICT CIZ	Familie, zorg en gezondheid	01-04-2021	04-11-2024	31-05-2026	34,90	53,30	34,90	18,40	43,60	8,10	9,70	Ja	In uitvoering
188	VWS	Programma Implementatie Generieke Functies	Familie, zorg en gezondheid	01-01-2024	01-01-2029	01-01-2029	124,00	124,00	0,00	124,00	34,28	0,00	89,72	Nee	In uitvoering
189	VWS	Programma Informatievoorziening Infectieziektenbestrijding (IV-IZB)	Familie, zorg en gezondheid	02-01-2023	31-12-2026	31-12-2026	187,00	147,00	0,00	147,00	62,00	0,00	85,00	Ja	In uitvoering
190	VWS	Programma Inkomens- en vermogensafhankelijke eigen bijdrage Wmo	Familie, zorg en gezondheid	01-07-2024	01-01-2027	01-01-2028	9,70	9,70	0,00	9,70	3,94	0,00	5,76	Nee	In uitvoering
191	VWS	Programma Nieuw GBS	Familie, zorg en gezondheid	03-10-2022	30-09-2028	31-01-2029	27,73	28,20	27,73	0,47	13,10	0,00	15,10	Ja	In uitvoering
192	VWS	Programma Open op Orde VWS	Familie, zorg en gezondheid	01-07-2021	31-12-2023	31-12-2026	27,48	30,00	29,29	0,71	25,00	14,57	5,00	Nee	In uitvoering
193	VWS	Rationalisatie ICT-landschap	Familie, zorg en gezondheid	01-01-2023	31-03-2027	31-12-2027	39,57	37,56	37,56	0,00	20,11	13,90	17,45	Ja	In uitvoering
						Totaal	6.333,64	9.458,47	7.247,57	2.210,90					

COA2AFAS

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Asiel en Migratie
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Migratie en reizen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile; Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Efficiëntie
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Justitie en Veiligheid

De aanleiding om dit project te starten is ten eerste vanwege aflopende ondersteuning door de leverancier van de huidige versie van het ERP-systeem (SAP) van het COA. Dit systeem is in het kader van Life Cycle Management (LCM) toe aan vervanging. Ten tweede voldoet het huidige ERP-systeem niet meer aan de eisen en behoeften van de organisatie en wil het COA af van de maatwerkprocessen die in en het met huidige ERP-systeem zijn gemoeid.

De doelstelling van het project is de vervanging van de huidige ERP-omgeving (SAP) van het COA naar een ERP-SaaS dienstverlening (AFAS) voor het COA. Deze vervanging moet naast de vervanging ook leiden tot het verder standaardiseren (en verbeteren) van de werkprocessen binnen COA, zowel op centraal als decentraal niveau.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,7	3,74	3,04	2,44
Extern ICT-personeel	1,8	8,68	6,88	6,08
Materiele kosten	2	2,51	0,51	2,06
Totaal	**4,5**	**14,93**	**10,43**	**10,58**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2023	30-06-2025	20-03-2026	8

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
AFAS Software	Ontwikkeling
Intus	Ontwikkeling

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
15-09-2025	14,93	30-11-2025	Implementatie in organisatie	Geen wijziging kosten, alleen wijziging van einddatum.	De nazorgfase vraagt extra aandacht. Het oplossen van issues vraagt meer tijd.

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
02-01-2025	Geplande livegang nieuwe ERP-systeem

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Implementatie EES op AAS

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Asiel en Migratie
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Migratie en reizen; Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Nieuwe dienstverlening
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Compliance; Efficiëntie; Veiligheid
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Defensie; Infrastructuur en Waterstaat; Justitie en Veiligheid

EU richtlijn 2017/2226

Tijdig en veilige invoering van het nieuwe Entry Exit Systeem (EES) in het grensproces op luchthaven Schiphol (AAS)

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	11,2	11,55	0,35	9,77
Materiele kosten	33,2	33,98	0,78	33,98
Totaal	**44,4**	**45,53**	**1,13**	**43,75**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
09-12-2022	01-11-2024	01-07-2026	20

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Burgers en bedrijven	De bestrijding van illegale immigratie en het verhogen van de veiligheid binnen de Europese Unie
Burgers en bedrijven	Versterking van het geïntegreerde grensbeheer.
Burgers en bedrijven	Aanvaardbare procestijden voor passagiers.
Burgers en bedrijven	Identiteitsfraude en overschrijdingen van de verblijfsduur beter opsporen.
Burgers en bedrijven	De concurrentiepositie van de luchthaven.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
30-09-2025	44,41	01-07-2026	Implementatie in organisatie		EiO van EES bekend, waardoor een schatting van de einddatum van het programma kon worden gepland.

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
03-11-2025	Ingangsdatum EES op AAS
12-06-2025	Gereedmelding als lidstaat richting de Europese Unie over de implementatie van de richtlijn.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
21-03-2025	Nummer:32317-935	Verslag JBZ-Raad van 5 en 7 maart 2025	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z05391&did=2025D12334

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Innovatie en renovatie ISTV en BI

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Asiel en Migratie
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Migratie en reizen
Soort ICT-activiteit	Innovatie
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Ja

Het toekomstbestendig en gebruiksvriendelijker maken van ISTV. De doelstelling is dat begin 2025 de basisvoorziening ISTV gereed is, de complete administratie is geconverteerd en het BI landschap kan rapporteren over de omgeving.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,8	1,2	0,4	1,2
Extern ICT-personeel	11,5	13,4	1,9	16,6
Materiele kosten	0	0,25	0,25	0,25
Totaal	**12,3**	**14,85**	**2,55**	**18,05**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2022	31-12-2024	30-06-2026	18

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Caesar groep	

Herijkingen in 2025

Datum	Actueel totaal projectkosten (correct)	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	14,85	30-06-2026	Tegenvallers binnen project	Oorspronkelijk dacht DTenV het project administratief te kunnen sluiten in 2025, maar de werkzaamheden waren zo groot dat er gedurende dit jaar doorgewerkt is aan deze deliverables. Door onvoorziene complexiteit in code en data uit het blauwe systeem is oplevering projectdoel Livegang VP uitgelopen. Er is nu zicht op deze oplevering omdat de delen zijn geanalyseerd en afgestemd met de gebruikers.	Door onvoorziene complexiteit in code en data uit het blauwe systeem is oplevering projectdoel Livegang VP uitgelopen. Er is nu zicht op deze oplevering omdat de delen zijn geanalyseerd en afgestemd met de gebruikers.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Realisatie JBZ-systemen

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Asiel en Migratie
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Economie; Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Nieuwe dienstverlening
Ontwikkelwijze	DevOps
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Maatschappelijke baat	Compliance; Efficiëntie; Veiligheid
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Defensie; Justitie en Veiligheid

De stuurgroep JBZ heeft op 30 januari 2025 ingestemd met een nieuw Project Initiatie Document (v3.0). Hierin is ondermeer een nieuwe scope-uitbreiding van het project geformaliseerd. Bij aanvang van het project in 2019 was al voorzien dat het Europaloket functionaliteit zou bouwen voor alle verordeningen vallend onder het Grenzen en Veiligheidspakket. Bij de start waren echter nog niet alle verordeningen en ICD's ver genoeg uitgewerkt om die als concreet werkpakket toe te voegen aan de scope van het project. Op het moment dat een verordening met bijbehorende ICD ver genoeg geconcretiseerd was om hiermee aan het werk te kunnen gaan is die als scope van het project JBZ toegevoegd. Sinds 30 januari 2025 is de scope van het project de volgende:

1. De SIS-TKB verordening
2. De EES verordening
3. De ETIAS verordening
4. De IO verordening (met de componenten ESP, EES-IO, VIS-IO, MID, CIR)
5. De verordeningen VIS-revised
6. De verordening EURODAC-revised.

Het totale projectbudget, uit diverse dekkingsbronnen, voor de periode 2019-2027 is op dit moment 35.240.077. Uit de financiele doorkijk richting 2027 blijkt dat dit budget onvoldoende is om de kosten in 2026 en 2027 volledig te kunnen dekken. Vanuit Europa is aanvullend budget aan de lidstaten toegezegd via het BMVI-fonds. Met die aanvullende financiering kan het project de totale kosten tot en met 2027 dekken.

Het doel

Het project JBZ heeft tot doel om de centrale voorziening "Europaloket" te (laten) realiseren en door te ontwikkelen, zodat de ketenpartners uit de Migratie- en Strafrechtketen binnen de Europese tijdslijnen via beveiligde communicatiekanalen gegevens kunnen uitwisselen met Europese systemen die vallen onder het Grenzen en Veiligheidspakket.

Doelstellingen

1. Het per scope-onderdeel van het Europaloket opstellen van:
   - Architectuurdocumenten
   - Security- en privacy documenten
   - Functionele en niet-functionele documenten
   - Kwaliteitseisen
   - Testdocumenten
   - Mijlpalenplanning
2. Het monitoren van de voortgang in Europa en de consequenties daarvan op het project JBZ en haar Leverancier zichtbaar te maken.
3. Het afstemmen met de ketenpartners over hun wensen en eisen ten aanzien van de centrale voorziening Europaloket.
4. Het door de Leverancier D-IV, cluster Migratie en Biometrie, laten ontwikkelen van de centrale voorziening Europaloket.
5. Het testen van de software en de infrastructuur door de ketens heen en het opleveren van het vrijgaveadvies voor livegang.
6. Het naar productie brengen van de software inclusief het bieden van nazorg.
7. Het overdragen van het eindresultaat naar Beheer indien daar nog aanvullende activiteiten voor nodig zijn.

Resultaat

Na afronding van het project JBZ is het volgende opgeleverd:

1. Een applicatie die ten behoeve van ketenpartners gegevens uitwisselt met de Europese 1systemen SIS, EES, ETIAS, IO, VIS-revised en EURODAC-revised. Hieronder vallen ook de berichtenboek-UI, die de modelleringen van de Europaloket berichten ondersteund en de ketenpartners inzicht geeft in de nationale interface met het Europaloket, de beheer-UI, ter ondersteuning aan de Dienst Europaloket en de aansluiting op de WUI (Web User Interface) t.b.v. van Eurodac.
2. De infrastructuur als landingsplaats voor de applicatie.
3. De Dienst Europaloket die invulling geeft aan het beheer van de centrale voorziening Europaloket conform de Service Level Agreement (SLA).

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,38	3,6	3,22	2,5
Extern ICT-personeel	2,54	37,1	34,56	25,15
Materiele kosten	1,2	2,08	0,88	1,32
Totaal	**4,12**	**42,78**	**38,66**	**28,97**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
18-09-2020	26-06-2020	31-12-2027	90

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
12-10-2025	Livegaan met Europaloket v2.0 (EES)

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Levert een bijdrage aan de doelstellingen van het programma Grenzen en Veiligheid (bestrijden van illegale immigratie, vergroten van de veiligheid binnen het Schengengebied en het facilitieren van het grensproces).	Burgers

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

AZNext

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Algemene Zaken
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Archieven
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

De doelstelling van AZNext is realiseren van de nieuwe IT-infrastructuren van AZ. Het creëren van twee nieuwe werkplekken, een voor laag gerubriceerde informatie (LGI) en een voor hoog gerubriceerde informatie (HGI). Het vernieuwen van de document management systemen en het migreren van de bijbehorende applicaties en voorzieningen naar de nieuwe IT-infrastructuur.

De vernieuwing van de IT-infrastructuur is noodzakelijk om de continuïteit van de informatie-voorziening op de lange termijn te waarborgen. Met AZNext legt AZ hiervoor de basis. Als gevolg van de tussentijdse heroverweging, die is uitgevoerd n.a.v. het advies van het Bureau ICT-Toetsing (BIT), duurt de vernieuwing langer dan oorspronkelijk gepland. Daarnaast zijn in het afgelopen jaar ook diverse verhuizingen (AZ, TIB, CTIVD) en een aantal belangrijke extra investeringen om de continuïteit van de IT te borgen van invloed geweest op zowel de kosten als de planning.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	27,39	27,39	0	39,4
Totaal	**27,39**	**27,39**	**0**	**39,4**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2020	31-12-2024	31-12-2025	12

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
03-02-2025	27,39	31-10-2025	Implementatie in organisatie		Implementatie binnen organisatie uitloop.

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Medewerkers AZ	De gebruiker wordt voorzien van nieuwe innovatieve mogelijkheden zodat deze zijn werk voor het primaire en secundaire processen efficiënter kan uitvoeren.
Medewerkers AZ	Vernieuwde, betrouwbare en veilige ICT omgeving voor de komende 5 jaar

Eidos

Peildatum	30-09-2025
Ministerie	Buitenlandse Zaken
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Migratie en reizen; Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Innovatie
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Vakantie en reizen
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Efficiëntie
Interne bedrijfsvoering	Ja

De aanleiding voor de realisatie van een nieuw en verbeterd backoffice systeem om Schengen en Caribische visumaanvragen te verwerken, is dat de huidige visa systemen het einde van hun levensduur hebben bereikt. Daarnaast bieden zij niet langer de noodzakelijke mogelijkheden om de ontwikkelingen in de visum-regelgeving en processen te ondersteunen.

Realisatie van een nieuw en verbeterd backoffice systeem om Schengen en Caribische visumaanvragen mee te verwerken. Daarvoor zijn koppelingen nodig met een groot aantal externe (bron)systemen. Het systeem biedt een workflow waarmee de aanvraag volledig digitaal kan worden afgehandeld. Het ondersteunt de digitaliserings- en innovatiedoelstellingen van de Directie Consulaire zaken en Visumbeleid (DCV).

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2,88	11,3	8,42	11,8
Extern ICT-personeel	9,55	40,8	31,25	42,5
Materiele kosten	1,84	1	-0,84	1
Totaal	**14,27**	**53,1**	**38,83**	**55,3**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
19-09-2018	01-07-2020	30-09-2025	62

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Sogeti	Beheer
Capgemini	Ontwikkeling
Sogeti	Testen
Sogeti	Analyse
Capgemini	Analyse
Worth	Bouw software / beheer platform
Atos	hoofdaannemer/ contractpartij
Rubicon	Bouw software / beheer platform
Capgemini	Beheer
Capgemini	Testen
Sogeti	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
30-09-2025	Wereldwijde in productie name van het backoffice systeem om Schengen en Caribische visumaanvragen te verwerken (volledige benodigde functionaliteit).

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Deze applicatie legt de basis voor de verdere ondersteuning van de BuZa doelstelling om het voor burgers gemakkelijker te maken om consulaire diensten aan te vragen en door digitalisering van de werkprocessen en informatie gedreven besluitvorming de consulaire diensten sneller, goedkoper en beter af te handelen. Daarnaast ondersteund het het streven van de overheid om de burger zoveel mogelijk online te bedienen.	Burgers

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Global Personnel System (GPS)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Buitenlandse Zaken
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Internationale samenwerking
Soort ICT-activiteit	Innovatie
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Ambassades, consulaten en overige vertegenwoordigingen
Maatschappelijke baat	Efficiëntie; Continuïteit van ICT; Compliance
Interne bedrijfsvoering	Ja

De personeels- en salarisadministratie voor lokale medewerkers verliep via meerdere, deels verouderde systemen (o.a. People Inc., SSP, Sophia en Excelsheets). Deze versnippering leidde tot inefficiëntie, hogere foutgevoeligheid en beperkte ondersteuning van de BZ-brede HR-dienstverlening. Daarnaast namen de eisen rondom privacy, informatiebeveiliging en datakwaliteit toe. Deze combinatie maakte modernisering van het HR-applicatielandschap noodzakelijk.

Het project beoogt één gebruiksvriendelijk, veilig en toekomstbestendig HR-platform te realiseren voor de personeels- en salarisadministratie van lokale medewerkers wereldwijd. GPS moet de HR-processen integraal ondersteunen, het aantal systemen reduceren en de beheerlast verlagen. Daarnaast vormt het systeem de basis voor betere data-uitwisseling binnen BZ en met rijksapplicaties. Hiermee wordt toegewerkt naar een modern, wendbaar en betrouwbaar HR-landschap.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0,71	0,71	0,37
Extern ICT-personeel	4,93	10,28	5,35	10,58
Materiele kosten	1,96	2,03	0,07	1
Totaal	**6,89**	**13,02**	**6,13**	**11,95**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
11-10-2022	30-09-2024	31-05-2026	20

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Conclusion	Beheer
Conclusion	Ontwikkeling

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
02-06-2025	13,02	31-05-2026	Tegenvallers binnen project; Overnemen aanbeveling extern advies; Aanpassing (business)doelen of eisen	Vertraging in het project. Huis op orde fase ingelast. CIO rapport uitgebracht. Planning, scope en budget herijkt in nieuwe versie van Plan van Aanpak. Belangrijk: Budget was voorheen alleen het budget van de implementatiepartner. In dit plan zijn voor het eerst de kosten van vervangende inhuur en inhuur externe medewerkers van andere dienstverleners dan de implementatiepartner meegerekend!	Vertraging in het project. Huis op orde fase ingelast. CIO rapport uitgebracht. Planning, scope en budget herijkt in nieuwe versie van Plan van Aanpak

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
15-09-2025	Ingebruikname GPS op Pilot-post Wenen
30-06-2025	Realisatiefase afgerond

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Door één wereldwijd personeels- en salarissysteem verbetert governance, compliancy en risicobeheersing (o.a. correcte toepassing van lokale wetgeving).	BZ-brede organisatie
Efficiëntere ondersteuning, minder uitzonderingen en een solide basis voor gestandaardiseerde HR-processen.	3W / P&O-ondersteuning wereldwijd
Minder dataversnippering en centralere beheersing van beveiliging; lagere kans op datalekken en betere naleving AVG en internationale privacywetgeving.	Informatiebeveiliging / CIO-office / DPO
Betere dienstverlening via één systeem waarin zij zelf verlof, overuren en gegevens kunnen beheren; meer transparantie en rechtszekerheid.	Lokale medewerkers op de posten
Correcte, transparante en eerlijke toepassing van lokale arbeidswetgeving versterkt de internationale reputatie van Nederland als werkgever.	Samenleving in gastlanden (indirect)
Uniforme, betrouwbare HR-data voor alle lokale medewerkers wereldwijd verhoogt de kwaliteit van sturing, forecasting en beleidsvorming.	HDPO / HR-keten in Den Haag
Minder administratieve last doordat meerdere oude systemen, Excelsheets en maatwerkprocessen verdwijnen; betere aansluiting op lokale regelgeving.	Posten wereldwijd (management & HR-ondersteuning)

Modernisering Activiteitencyclus II

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Buitenlandse Zaken
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Internationale samenwerking
Soort ICT-activiteit	Doorontwikkeling
Ontwikkelwijze	DevOps
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Ontwikkelingssamenwerking
Maatschappelijke baat	Efficiëntie; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

Met project MAC II wil BZ de applicatie IMPACT doorontwikkelen zodat deze applicatie zoveel mogelijk handelingen in de activiteitencyclus ondersteunt, minder foutengevoelig is bij data-invoer, en gebruikers handelingen eenvoudiger kunnen uitvoeren.

Door verbeteringen aan bestaande functionaliteit en het realiseren van nieuwe functionaliteit moet het mogelijk zijn voor eindgebruikers om tijd te besparen bij het uitvoeren van handelingen voor de activiteitencyclus ten opzichte van het eindproduct van MAC-1.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,08	0,06	-0,02	0,04
Extern ICT-personeel	4,01	5,29	1,28	3,66
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**4,09**	**5,35**	**1,26**	**3,7**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
03-06-2024	30-06-2025	31-08-2026	14

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Netcompany	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
22-12-2025	Realiseren verbeterde gegevensuitwisseling met SAP
01-09-2025	Oplevering nieuwe kernfunctionaliteiten: realisatie Track Changes en comments, integratie beoordelingsformulier en betalingsgoedkeuring, uitbreiding en verrijking helpfuncties, nieuwe financiële en monitoringfunctionaliteiten.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Nieuwe functionaliteit maakt het werken met IMPACT eenvoudiger en sneller. De kans op fouten of miscommunicatie wordt kleiner. Het systeem wordt toegankelijker voor minder ervaren gebruikers. Betere ondersteuning van essentiële financiële processen, en het afleggen van verantwoording over besteding belastinggeld.	Ontwikkelingslanden, Nederlandse burger

Herijkingen in 2025

Datum	Kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
15-04-2025	5,25	31-08-2026	Overnemen aanbeveling extern advies	De kostenprognose voor instandhouding van het bouwteam tot uiterlijk eind juni 2026 (inclusief 5% tarief indexatie, en gefaseerde afbouw), en een aparte dechargefase is totaal ca. 1,3 mln. euro aan meerkosten.	De huidige planning gaat uit van afronding van het project in november 2025. Door de start van de nieuwe ROK in oktober 2025 is er te weinig tijd voorzien voor een zorgvuldige beheertransitie. Verplichte functionele verbeteringen vergen nog 6-8 maanden extra doorlooptijd. Een vergelijkbaar projectteam moet tot eind Q1 2026 beschikbaar blijven; daarna wordt het bouwteam afgebouwd, met beperkte kostenbesparing in de laatste fase door de noodzakelijke kennisoverdracht en beheertransitie.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Samenwerkingsprogramma Herziening Informatiebeveiliging en Levering Diensten

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Buitenlandse Zaken
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Internationale samenwerking
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties; Buitenlandse Zaken

Sinds 2015 maakt het ministerie van Buitenlandse Zaken (BZ) gebruik van de ICT-dienstverlening van het Shared Service Center (SSC-ICT). SSC-ICT is onderdeel van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) en verleent ICT-diensten aan 9 ministeries. Vanuit de gedachte van 'gedeelde diensten' ligt de nadruk bij SSC-ICT op standaarddienstverlening. De ICT-dienstverlening voor BZ wijkt hiervan af omdat BZ wereldwijd werkt, te maken heeft met verhoogde dreiging van statelijke actoren en moet voldoen aan eisen vanuit de EU en NAVO.

Opvolging geven aan het advies van AcICT ten aanzien van de transitie van de ICT-dienstverlening om eerst topprioriteit te geven aan de urgente verbetering van de huidige ICT-dienstverlening en dit na twee jaar te evalueren.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,4	1,4	0	0,2
Extern ICT-personeel	2,5	2,5	0	0,3
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**3,9**	**3,9**	**0**	**0,5**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2025	01-09-2026	01-09-2026	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
SSC-ICT	Beheer

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
01-10-2025	26643-1417	Advies van het Adviescollege ICT-toetsing over het programma Transitie ICT-dienstverlening	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z18274&did=2025D42690

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Technische upgrade Sharepoint SE

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Buitenlandse Zaken
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Agile; Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Compliance

Het project Vernieuwing SharePoint is in mei 2024 live gegaan met de nieuwe versie van de applicaties 247Plaza en Mysite op het SharePoint 2019-platform. Bijna alle collega's in het departement en de posten gebruiken 247Plaza voor samenwerken, routeren/accorderen en archiveren van documenten. Het is daarmee de belangrijkste informatiebron van en voor BZcollega's. Mysite betreft de OneDrive functionaliteit binnen de werkplek die elke BZ-medewerker heeft om individueel bestanden te plaatsen op de SharePoint omgeving.

Microsoft heeft aangegeven de extended support op SharePoint 2019 stop te zetten per 14 juli 2026. De lifecycle van de leverancier dwingt BZ daarmee om actie te ondernemen met het oog op continuïteit van de bedrijfsvoering. BZ heeft daarom dit project gestart om het huidige SharePoint 2019 via lifecycle management te vervangen door naar versie Subscription Edition (SE).

Doelstelling van het project is om over te gaan naar de meest recente versie uit de SharePoint-productenlijn: SharePoint SE en dit waar mogelijk voor 14 jul 2026 met prioriteit te realiseren. Dit om de continuïteit van de SharePoint dienstverlening te waarborgen.

De scope van dit project is het uitvoeren van deze overgang zonder wijziging van hostingvorm en zonder wijziging van functionele scope, van SharePoint 2019 naar SharePoint SE, met samenwerken, routeren/accorderen en archiveren als functioneel bereik. Dit zonder aanpassingen in processen, functionaliteit of architectuurkeuzes. Grote impact voor gebruikers wordt dan ook niet verwacht.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,35	0,35	0	0,05
Extern ICT-personeel	3,99	3,99	0	0,74
Materiele kosten	1	1	0	0
Totaal	**5,34**	**5,34**	**0**	**0,79**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2025	30-12-2026	30-12-2026	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Capgemini	Ontwikkeling
Netcompany	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
10-12-2025	Technische Analyse Implementatie SE
11-11-2025	Plan van Aanpak
01-11-2025	Opbouw Testomgeving door ATOS
30-09-2025	Project Start Architectuur

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Continuering van de bedrijfsvoering. Na de Technische Upgrade naar SharePoint SE kan SharePoint meelopen in reguliere onderhoud en wordt verwacht dat er geen grote upgrade projecten meer nodig zijn.	BZ Medewerkers
Continuering van dienstverlening, bijvoorbeeld door de geïntegreerde archieffunctie van SharePoint waardoor dossiers automatisch correct gearchiveerd worden. Hierdoor kunnen WOO-verzoeken blijvend worden opgevolgd.	Burgers

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Vernieuwing SharePoint

Peildatum	24-06-2025
Ministerie	Buitenlandse Zaken
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile (Scrum);Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

In de in 2020 vastgestelde I(CT)-strategie BZ 2020-2022 staat met betrekking tot de informatiehuishouding de richtlijn dat deze zo ingericht dient te worden dat deze toekomstbestendig, flexibel en robuust is, waarbij duurzame toegankelijkheid zoveel mogelijk by design wordt ingericht binnen de werkprocessen en de daarbij gebruikte informatiesystemen. Momenteel wordt de informatiehuishouding, welke grofweg te verdelen is in de onderling sterk verweven componenten Samenwerking, Besluitvorming en Archivering, ondersteund door de applicaties 247Plaza (samenwerking), 247Foxy (besluitvorming) en Sophia (archivering).

De informatiehuishouding bij BZ is tot dusver grofweg onderverdeeld in de onderling sterk verweven componenten Samenwerking, Besluitvorming en Archivering, ondersteund door de applicaties 247Plaza (samenwerking), 247Foxy (besluitvorming) en Sophia (archivering). In het project is onder andere ingezet op realisatie van de volgende punten:

1. Migreren van het huidige SharePointplatform naar een nieuwe versie, waarbij archiefbeheer geïntegreerd wordt.
2. Aanpassen of migreren van de accorderingsapplicatie (247Foxy) naar een standaardoplossing voor routeren & accorderen binnen SharePoint, met minimaal tot geen maatwerk componenten.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,5	1,75	1,25	1,75
Extern ICT-personeel	3	13,46	10,46	13,46
Materiele kosten	1	1	0	1
Totaal	**4,5**	**16,21**	**11,71**	**16,21**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
03-11-2020	31-12-2021	24-06-2025	41

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Atos	Beheer

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
24-06-2025	Project decharge
02-06-2025	Afbouw oude omgeving (SP2013) gereed
28-04-2025	Nazorg migratie
31-03-2025	Gefaseerde migratie gereed

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
De nieuwe 247Plaza maakt het werk van de BZ medewerker efficiënter en gemakkelijker door acties te combineren. Ook kan het routeren, accorderen, en archiveren binnen dezelfde omgeving gedaan worden waardoor de BZ medewerker geen dubbele acties hoeft uit te voeren.	BZ medewerkers
Door de geïntegreerde archieffunctie van de nieuwe 247Plaza worden dossiers automatisch correct gearchiveerd. Hierdoor kunnen WOO-verzoeken sneller en beter worden opgevolgd.	Burgers

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
10-03-2025	16,78	16-06-2025	Prijsontwikkeling; Tegenvallers binnen project	Een langere doorlooptijd van het project leidt tot hogere kosten voor het projectteam. Daarnaast komen alle uren en kosten (van de ingehuurde projectresources die zijn ingezet om de verstoringen op te lossen) extra ten laste van het project, zolang er geen duidelijke schatting en verrekening is van het aantal uren die zij uiteindelijk hebben gemaakt. Dit geldt ook voor de inzet van de herplande migratie en afbouwactiviteiten als gevolg van de opgetreden snijverliezen in herplanningsactiviteiten en wachttijden die het gevolg zijn van het niet kunnen uitvoeren van de migratie-activiteiten in december, januari en februari en zowel voor projectmanagement, migratiecoördinatie, Infra en development resources in het project.	Op 21 oktober 2024 is 'Afwijkingsrapport 5 v-SP' vastgesteld, middels goedkeuring van routeringsdossier BZ2407602. Het afwijkingsrapport voorzag in: • Gefaseerde migratie van sites tot en met december 2024 • Nazorg op de migratie tot en met 28 februari 2025 • Afbouw van SharePoint 2013 met tot slot projectdecharge op 12 mei 2025 Als gevolg van de volgende gebeurtenissen is dit niet realistisch meer: • Eind december 2024 moest de database upgrade (laatste migratieronde waarin specials worden gemigreerd) worden teruggedraaid als gevolg van een blokkerend issue met documentensets. Documenten zouden hierdoor voor de eindgebruiker niet benaderbaar zijn. Voor de oplossing van dit issue moest worden gewacht op de uitrol van release 1.5.2. • Sinds eind januari spelen forse verstoringen op de keten van infrastructuur, het platform en de applicatie (zie toelichting afwijking verderop in deze nota) De migratiewerkzaamheden zijn vervolgens bevroren door de systeemeigenaar, omdat de load niet verder verzwaard kon worden. Dit had impact op zowel de geplande veegactie eind januari als de in februari herplande DB upgrade weekenden. Tevens is besloten om de senior/executive consultants die belast waren met de migratie tijdelijk op het traject van beoordelen van source code in te zetten. De bijgestelde projectplanning gaat uit van: een gefaseerde migratie inclusief nazorg t/m eind maart 2025, migratiesupport t/m eind april 2025 en (na een bewaartermijn van 2 maanden) afronding van de afbouw van SharePoint 2013 en projectdecharge op 16 juni 2025.

Abacus (software voor verkiezingsuitslagen en zetelverdeling)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Verkiezingen
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Verbeterde dienstverlening

Sinds 2020 wordt Ondersteunende Software Verkiezingen 2020 (OSV2020) gebruikt voor digitale ondersteuning in het verkiezingsproces (bij de fases van kandidaatstelling en uitslagvaststelling). In 2022 is er in opdracht van de Kiesraad gestart met het ontwikkelen van de nieuwe Digitaal Hulpmiddel Verkiezingen (DHV) om OSV2020 te vervangen. In 2023 heeft de Kiesraad de ontwikkeling van DHV stopgezet omdat de opdrachtnemer niet binnen de afgesproken termijn bleek te kunnen opleveren. Nadien is besloten dat de Kiesraad zelf een nieuw softwareprogramma voor de berekening van de uitslag van de verkiezingen gaat ontwikkelen. De Kiesraad is hiermee in het vierde kwartaal van 2023 van start gegaan. De software (genaamd 'Abacus') zal de module van OSV2020 die momenteel bij de uitslagvaststelling wordt ingezet vervangen. Abacus wordt als open source software ontwikkeld.

Op 7 en 19 maart 2024 respectievelijk is de Wet programmatuur verkiezingsuitslagen aangenomen in de Tweede Kamer en Eerste Kamer. Het wetsvoorstel treedt naar verwachting op 1-7-2025 in werking. Met dit wetsvoorstel wordt in de Kieswet en daarop gebaseerde regelgeving een integrale regeling opgenomen over de bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de Kiesraad, gemeenten en waterschappen omtrent het beheer, de beveiliging en het gebruik van de programmatuur voor de berekening en de vaststelling van de verkiezingsuitslag. Het wetsvoorstel is zo veel mogelijk techniekonafhankelijk geformuleerd. Het uitgangspunt in Nederland is dat het papieren proces leidend is bij het bepalen van de verkiezingsuitslag en dat de software dit proces ondersteunt.

Op een transparante en controleerbare manier robuuste, betrouwbare en vertrouwbare software ontwikkelen voor het aggregeren van deelresultaten tot het totaaluitslag en te komen tot de zetelverdeling bij een verkiezing. Gebruikers van Abacus (zoals gemeenten) worden nadrukkelijk betrokken gedurende de gehele ontwikkelfase om met Abacus optimaal de processen in de uitvoering te kunnen ondersteunen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1	1,6	0,6	0,9
Extern ICT-personeel	5,5	4,9	-0,6	2,9
Materiele kosten	0,5	0,5	0	0,2
Totaal	**7**	**7**	**0**	**4**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-10-2023	31-03-2027	31-03-2027	0

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Samenleving, de burger	Abacus wordt ontwikkeld om op een transparante en controleerbare manier het verkiezingsproces te ondersteunen en daarmee te zorgen voor een betrouwbare verkiezingsuitslag.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Beter Samen Werken

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In heroriëntatie
Onderwerp	Werk
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile; Standaard product
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Duurzaamheid; Efficiëntie; Verbeterde dienstverlening
Samenwerkende ministerie(s)	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties; Financiën; Sociale Zaken en Werkgelegenheid; Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Goede informatiehuishouding is cruciaal voor een functionerende democratie. Het actieplan 'Open op Orde' en het rapport 'Ongekend Onrecht' van de Parlementaire Ondervragingscommissie Kinderopvangtoeslag (POC-KOT) hebben laten zien dat een betrouwbare, toegankelijke en transparante overheid een absolute noodzaak is.

Het vertrouwen herstellen tussen inwoners van Nederland en de overheid is volgens het kabinet een van de meest urgente en belangrijke opgaven. Het Programma Beter Samenwerken (BSW) draagt hieraan bij door zich te richten op het verbeteren van de informatiehuishouding binnen de overheid.
Dit wordt gerealiseerd door:

- Het recht op informatie voor inwoners te waarborgen;
- Transparantie en vertrouwen tussen overheid en inwoners te versterken;
- Informatie duurzaam toegankelijk en zorgvuldig te beheren volgens wettelijke kaders, zoals de Archiefwet, de Wet open overheid (Woo) en de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).

Met BSW werken vijf kopgroep departementen samen aan een digitale werkomgeving voor de rijksambtenaar, waarin informatiebeheer geen obstakel is maar een vanzelfsprekend en soepel proces. We zorgen ervoor dat werkprocessen beter op elkaar afgestemd zijn bij ministeries en uitvoeringsorganisaties. Daarnaast maakt BSW het mogelijk dat binnen de werkomgeving automatisch het juiste informatiebeheer toegepast wordt. Zo kan de rijksambtenaar zich richten op de inhoud van het werk en niet op de tools die ze gebruiken. Dit versterkt niet alleen het vertrouwen van inwoners in de overheid, maar zorgt er ook voor dat zij beter worden bediend.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	52	1	-51	1
Extern ICT-personeel	13	1	-12	1
Materiele kosten	13	1	-12	1
Totaal	**78**	**3**	**-75**	**3**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-02-2023	31-12-2028	31-12-2028	0

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-12-2025	Pilots Open BSW - MijnBureau
14-07-2025	Transitiestrategie
30-06-2025	Release 1 Werkomgeving van de Toekomst - Samenwerk omgeving beschikbaar. (niet volledig opgeleverd i.v.m. vraagstuk digitale autonomie, koppelingen opgeleverd)

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Parlement	Kamervragen worden beter en sneller beantwoord
Rijksambtenaar	Met de Werkomgeving van de Toekomst worden Rijksambtenaren beter ondersteund in hun dagelijkse werk. Goede systemen en technologieën zorgen er onder meer voor dat: • Documenten eenvoudig vindbaar zijn en centraal worden beheerd; • Samenwerking binnen en buiten de overheid soepeler verloopt; • Tijdrovende administratieve taken worden verminderd door automatisering, zoals geautomatiseerd versiebeheer en archivering. De nieuwe werkomgeving is gericht op gebruiksvriendelijkheid en efficiëntie, zodat ambtenaren zich kunnen richten op de inhoud van hun werk en niet op de tools die ze gebruiken. Praktijkvoorbeeld: Een ambtenaar moet een Woo-verzoek afhandelen. Met de nieuwe werkomgeving is alle relevante informatie met enkele klikken beschikbaar. Hierdoor worden documenten snel en correct geleverd, wat tijd bespaart en de dienstverlening aan inwoners verbetert.
Inwoners van Nederland	Voordelen voor inwoners: • Snellere toegang tot overheidsinformatie; • Betrouwbaardere en transparantere dienstverlening; • Meer inzicht in hoe de overheid werkt en beslissingen neemt.

Doorontwikkeling BKG

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Bouwen en wonen
Soort ICT-activiteit	Doorontwikkeling
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Gaswinning in Groningen
Maatschappelijke baat	Veiligheid

Per 1 juli 2025 is dit programma overgedragen van EZ naar BZK. Het programma BKG kent zijn oorsprong in de noodzaak voor NCG om 1 januari 2020 gereed te zijn om de uitvoering van de versterkingsopgave over te nemen van het CVW. Deze uitvoering vraagt om een deugdelijke administratieve vastlegging van de versterkingsopgave ondersteund door een IT-oplossing. Het programma BKG betreft de implementatie van het DICTU RijksZaak systeem binnen NCG om zodoende de uitvoering van de versterkingsopgave te ondersteunen. Het programma BKG is per 31/12/2022 afgesloten en hierop is decharge verleend.

Vanaf 2023 betreft de investering de doorontwikkeling van BKG (o.a. implementatie nieuwe wetgeving (TWG), nieuwe werkwijzen (dorpenaanpak), en de bevindingen van de PEAG)

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	3,98	5,24	1,26	0,7
Extern ICT-personeel	17,27	27,27	10	11,06
Materiele kosten	31,09	50,99	19,9	3,45
Totaal	**52,34**	**83,5**	**31,16**	**15,21**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2023	31-12-2028	31-12-2028	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Eviden	Ontwikkeling

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Alle medewerkers NCG die werken aan het primaire proces van NCG	Het BKG programma komt voort vanuit de opdracht om vanaf 2020 de versterkingsoperatie uit te voeren. Het geeft vorm aan de daarvoor benodigde organisatie, bedrijfsprocessen en benodigde IT ondersteuning. Het draagt bij aan efficiente procesvoering en het registreren van versterkingsvoortgang t.b.v. stuur- en verantwoordingsinformatie.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Doorontwikkeling MijnOverheid

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Doorontwikkeling
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Digitale overheid
Dienstverlening	Overheidsdienstverlening
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Burgers ervaren versnipperde overheidsdienstverlening a.g.v. digitalisering waardoor zij het overzicht verliezen, niet weten waar ze aan toe zijn of niet weten alles gedaan te hebben wat ze moeten doen, kortom, men heeft mist het gevoel zijn belangrijke zaken voor zichzelf of zijn familie onder controle te hebben. Consequentie hiervan is afnemend vertrouwen of zelfs wantrouwen jegens de overheid.

De burger in staat te stellen in controle te zijn, daar waar het gaat om zaken doen met de overheid: 1) tijdig geïnformeerd zijn, 2) overzicht hebben, 3) handelingsmogelijkheden hebben om direct actie te kunnen ondernemen en dit alles 4) persoonlijk, toegankelijk, vertrouwelijk en gemakkelijk.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	15,4	15,4	0	4,4
Extern ICT-personeel	7,7	7,7	0	2,2
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**23,1**	**23,1**	**0**	**6,6**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2025	31-12-2028	31-12-2028	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
LOGIUS	Analyse; Beheer; Ontwikkeling; Project- en programmamanagement; Testen

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-12-2025	Berichtenbox Wmebv compliant, zowel systemen als processen (contactherstelproces)
31-12-2025	Eerste versie KPI dashboard opgeleverd: (i.e. rapportage op waardestromen)

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Met de doorontwikkeling van MijnOverheid bieden we publieke dienstverleners een groot digitaal bereik van de doelgroep burgers: bijna 12 miljoen burgers zijn via dit kanaal bereikbaar voor het versturen van berichten, inzage bieden in gegevens of aanbieden van verrichten van een actie.	Publieke dienstverleners
Met de doorontwikkeling van MijnOverheid bieden we ieder natuurlijk persoon met een relatie tot de overheid (14 jaar en ouder die over DigiD kan/mag beschikken) een omgeving die zijn informatiepositie en handelingsmogelijkheden verstevigt. Een generieke informatiearchitectuur maakt specifieke inzet voor de doelgroep rechtspersonen mogelijk.	burgers (rekening houdend met inzetbaarheid voor de doelgroep rechtspersonen)

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
18-12-2025	2025-0000683920	Verzamelbrief digitalisering december 2025	https://open.overheid.nl/documenten/e6f92046-e538-46a9-9b94-09580b584844/file

Federatief Berichten Stelsel (FBS)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT
Samenwerkende ministerie(s)	Financiën; Sociale Zaken en Werkgelegenheid

De huidige voorziening voor digitaal berichtenverkeer, de Berichtenbox voor burgers, voorziet in een basisbehoefte: de vervanging van papieren post door een gecentraliseerde voorziening waarbinnen burgers hun elektronische berichten kunnen lezen. Het concept van het Federatief Berichtenstelsel (FBS) is gebaseerd op de gedachte dat bestuursorganen de formele berichten die zij opstellen al archiveren in de eigen berichtenmagazijnen. Het is dan efficiënter om deze berichten vanuit die eigen berichtenmagazijnen te ontsluiten in plaats van een kopie in een centraal berichtenmagazijn op te nemen.
Hiernaast zou FBS een aantal functionele vernieuwingen ontwikkelen en ook zou FBS de technische ondersteuning van de Wet Modernisering Elektronische Bestuurlijke Verkeer (WMEBV) aanbieden.

Eind 2022 bleek dat FBS door meerdere oorzaken vertraging zou oplopen. Ten eerste had het programma meerdere doelstellingen die tot complexiteit leidden. Ten tweede was de technische complexiteit groter dan verwacht. Ten derde was het programma afhankelijk van de nieuwe IT infrastructuur van Logius. De implementatie van de nieuwe infrastructuur liep vertraging op. Hierover is de Tweede Kamer geïnformeerd.

Om tot een nieuwe en meer haalbare opzet en planning te komen, is een gateway review uitgevoerd. De gewijzigde aanpak is in de loop van 2023 in de governance vastgesteld.
De nieuwe aanpak is gebaseerd op een vereenvoudigde en gefaseerde opzet van het programma. In de eerste fase richt FBS zich op de vervanging van de huidige berichtenvoorziening. In de tweede fase kunnen functionele vernieuwingen onder voorwaarden worden gerealiseerd.
De voorbereidingen voor de tweede fase worden in de eerste fase gestart.
De WMEBV zal met het bestaande MijnOverheid technische worden ondersteund.
De hier opgenomen gegevens hebben betrekking op de eerste fase. Indien de besluitvorming over de tweede fase is genomen zal het dashboard hierop worden geactualiseerd.
Vanaf 2025 zal de genoemde tweede fase, - de vernieuwing van de berichtenfunctie -, buiten FBS worden gerealiseerd. Hiermee wordt de scope van FBS ingeperkt, wat de beheersbaarheid van FBS versterkt. Tevens kan op deze wijze de vernieuwing van de berichtenfunctie eerder worden gerealiseerd.

- Herbouw van de MijnOverheid Berichtenbox.
- Hierin bevindt zich een aantal kleine vernieuwingen, die geen functionele gevolgen zullen hebben voor afnemers maar wel noodzakelijk zijn om te kunnen werken vanuit de nieuwe technische architectuur.
- Migratie vanuit de huidige voorziening naar de nieuwe berichtenbox, zodanig dat voor afnemers de impact minimaal is.
- Afbouwen en opruimen van de huidige, externe voorziening, zodat deze uitgezet kan worden.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	56	56	48,4
Materiele kosten	30,53	0	-30,53	0
Totaal	**30,53**	**56**	**25,47**	**48,4**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2019	31-12-2021	31-12-2026	60

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Logius	Opdrachtnemer/uitvoerder

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
De doelgroep bestaat uit de huidige afnemers van de Berichtenbox voor burgers.	In de eerste fase worden de volgende baten gerealiseerd • Herbouw van de huidige berichtenvoorziening MijnOverheid Berichtenbox. • Het ontwikkelen van een aantal kleine vernieuwingen, die geen functionele gevolgen zullen hebben voor afnemers maar wel noodzakelijk zijn om te kunnen werken vanuit de nieuwe technische architectuur. • Migratie vanuit de huidige voorziening naar de nieuwe Berichtenbox, zodanig dat voor afnemers de impact minimaal is.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

GCMK

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Nieuwe dienstverlening
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Maatschappelijke baat	Veiligheid

Naar aanleiding van het definitief BIT-advies over de GCMK is het project begin 2019 stopgezet. De periode van 01-06-2019 tot 02-12-2019 is gebruikt om een nieuwe gemandateerd opdrachtgever (GO) aan te stellen en het project nader te bezien aan de hand van de toezeggingen van de minister aan de Tweede Kamer, ontwikkelingen in de veiligheidssituatie en de beveiligingsbehoefte, het definitieve BIT-advies en het advies van het COT. Op basis van een advies van de GO aan de strategische stuurgroep, heeft de stuurgroep op 02-12-2019 de opdracht gegeven aan de GO om het project door te zetten op basis van een gewijzigde opdracht, namelijk vanuit een gebiedsgerichte benadering. Hiermee is het project in een nieuwe fase gekomen en is begonnen met het opstarten van het project.

Het projectresultaat is een werkende gemeenschappelijke centrale meldkamer - met gebiedsgerichte rol - op Turfmarkt 147, met een centraal security managementsysteem waarop de beveiligings- en veiligheidsinstallaties zijn aangesloten van TM147, PP5, R8 en R50, met beschreven werkprocessen en adequaat opgeleid personeel, van waaruit minimaal dezelfde diensten worden geleverd als nu vanuit de pandgebonden meldkamers. De op de GCMK aan te sluiten vier gebouwen worden – na aansluiting - als één te beveiligen geheel gezien. De organisatie van de beveiliging is daarop ingericht. De GCMK is het centrum van waaruit operationele sturing aan de gehele beveiligingsorganisatie van de aangesloten panden wordt gegeven. De gebouwbeveiliging wordt geleverd conform de producten- en dienstencatalogus (PDC) van FMH, zoals afgesproken in de dienstverleningsafspraken (DVA's) met de departementen.

De op de GCMK aan te sluiten vier gebouwen worden – na aansluiting - als één te beveiligen geheel gezien. De organisatie van de beveiliging is daarop ingericht. De GCMK is het centrum van waaruit operationele sturing aan de gehele beveiligingsorganisatie van de aangesloten panden wordt gegeven.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	2	2	1
Extern ICT-personeel	0	7	7	5
Materiele kosten	18	29	11	21
Totaal	**18**	**38**	**20**	**27**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-06-2019	31-12-2020	30-06-2027	78

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Honeywell	Beheer; Ontwikkeling

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	38	30-06-2027	Tegenvallers binnen project	Verzoeken tot wijzigingen vanuit ontwikkelende, beherende en gebruiker partijen. De behoeften van verschillende partijen zijn onvoldoende vastgelegd. Tevens zijn bepaalde uitgangspunten op het gebied van beveiliging in de afgelopen vijf jaar sterk veranderd en zijn bepaalde gebouwcomponenten/voorzieningen vervangen of verwijderd. Aanvullend op de kosten voor de aannemer is het ook noodzakelijk om het budget te verhogen voor de overige projectkosten omdat deze activiteiten ook uitlopen met 16 maanden. Daarnaast is er budget nodig voor het uitvoeren van diverse onderzoeken die zijn toegezegd vanuit de stuurgroep.	Uitstel migratie eerste pand. Vanwege problemen in de bestaande gebouwinstallaties van het eerste pand is de geplande migratie met 6 maanden vertraagd. Revisiegegevens tweede pand. Partijen hebben de gebouwinformatie niet tijdig, volledig en kloppend kunnen aanleveren. Door het ontbreken van (juiste) informatie is er vertraging opgelopen. Aanpassingen beveiligingsinstallaties derde en vierde pand. De bestaande beveiligingsinstallaties van het derde en vierde pand worden geheel vervangen in 2026. Dit leidt tot vertraging omdat gewacht moet worden op de vervanging.

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
28-11-2025	Eerste gebouwaansluiting

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
03-10-2025	26643-1423	Verzamelbrief Digitalisering oktober 2025	Informatie- en communicatietechnologie (ICT) | Tweede Kamer der Staten-Generaal
24-03-2025	36600-VII-135	Kamerbrief Kamerbrief Gemeenschappelijke Centrale Meldkamer (GCMK)	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?did=2025D13824&id=2025Z06010

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Kwantitatief jaar
Het veranderde veiligheidsklimaat stelt andere eisen aan de organisatie rondom gebouw overstijgende calamiteiten en incidenten. Op dit moment is de beveiliging te zeer pandgericht waardoor beveiligingsrisico's ontstaan. Een grotere gebiedsgerichte rol gericht op - in eerste instantie - coördinatie over de panden heen mitigeert dit risico voor een groot deel. Het maakt tevens een verdere uitbreiding van gebiedsgericht optreden, in lijn met de belangen van het Rijk en in samenwerking met veiligheidspartners, mogelijk.	0,74

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Generieke Intake PEAG

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	DevOps; Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Gaswinning in Groningen
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening; Compliance
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Het project realiseert de opvolging van de aanbevelingen van de Parlementaire Enquête Aardgaswinning Groningen (PEAG) voor het Instituut Mijnbouwschade Groningen.

Het op grote schaal mogelijk maken van daadwerkelijk herstel; het milder, menselijker en makkelijker afhandelen van schades; het voldoen aan de nieuwe beleidsregel en de aangepaste Tijdelijke Wet Groningen (waaronder het afschaffen van de causaliteitsbeoordeling). Daarnaast maakt de Generieke intake het finaal afdoen Maatwerk-schades mogelijk.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,56	0,56	0	0,3
Extern ICT-personeel	6,08	6,08	0	2,5
Materiele kosten	1,6	1,6	0	0,6
Totaal	**8,24**	**8,24**	**0**	**3,4**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
16-01-2025	30-09-2026	30-09-2026	0

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
16-05-2025	PBLQ	Externe kwaliteitstoets	Externe kwaliteitstoets tegen normenkader AC ICT

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Eigenaren van woningen/objecten met schade veroorzaakt door mijnbouwactiviteiten in het Groningenveld en de gasopslagen Norg en Grijpskerk.	De generieke intake maakt het mogelijk een aanvraag te doen voor een schadevergoeding op maat (geldelijke uitkering) of daadwerkelijk herstel van schades. De generieke intake realiseert een proces/systeem waarlangs aanvragers worden begeleid van oriëntatie tot aan keuze, met inachtneming van de aanbevelingen van de parlementaire enquête. De generieke intake is een middel om Herstel te bevorderen in lijn met Nij Begun en Groningen in een betere staat met daadwerkelijk herstelde woningen achter te laten. Ook maakt de generieke intake de introductie van finaliteit voor maatwerk aanvragen mogelijk, wat ertoe bijdraagt dat naar 'een einde' toegewerkt kan worden.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Herbouw Basis Wetten Bestand (BWB)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Grondwet en Statuut
Dienstverlening	Rijksoverheid
Dienstverlening	Wetgeving
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Compliance; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

Het project Herbouw Basiswettenbestand (BWB) betreft de vernieuwing van de voorziening voor het ontsluiten en consolideren van wet- en regelgeving van het Rijk. De herbouw is gericht op verbetering van datakwaliteit, beheerbaarheid en aansluiting op het bredere Domein Publicaties.

Toekomstbestendige uitvoering van de wettelijke taken voor officiële publicaties.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	8,2	17	8,8	10,2
Totaal	**8,2**	**17**	**8,8**	**10,2**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-12-2024	31-12-2026	31-12-2027	12

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
LOGIUS	Ontwikkeling; Project- en programmamanagement; Testen; Beheer; Analyse

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
01-06-2025	17	30-09-2027	Aanpassing (business)doelen of eisen		Op 26 september 2024 is gevraagd om een offerte uit te brengen voor de periode 01-01-2024 t/m 31-05-2025 van het project. De bijbehorende opdracht is op 25 november 2024 verstrekt en is in mei 2025 met twee maanden verlengd tot en met 31 juli 2025. Voorliggende offerte heeft betrekking op de resterende looptijd van het project; de periode 01-08-2025 t/m 30-09-2027. Analoog aan de eerste offerte geldt de hieronder beschreven aanpak en planning voor de gehele looptijd van het project, maar heeft de in sectie 7 genoemde begroting slechts betrekking op de periode 01-08-2025 t/m 30-09-2027.

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-12-2025	Implementatieplan gereed

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Herbouw Digipoort

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen; Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Digitale overheid
Dienstverlening	Zakendoen met het Rijk
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT
Samenwerkende ministerie(s)	Economische Zaken en Klimaat; Financiën; Sociale Zaken en Werkgelegenheid

Het Programma Herbouw Digipoort heeft als doel om de huidige dienstverlening van Digipoort en de onderliggende infrastructuur van Logius te transformeren naar een toekomst vaste, duurzame, efficiëntere en flexibele dienstverlening en infrastructuur, waarbij de stakeholders zo min mogelijk worden verrast of belast met veranderingen. In het programma SAMEN is het daadwerkelijk verkrijgen van de producten en diensten op basis van de bepaalde sourcingstrategie gerealiseerd. Er zijn nieuwe leveranciers gecontracteerd. In het programma Herbouw Digipoort wordt gewerkt aan de (re)transitie & migratie waarbij de huidige dienstverlening wordt ondergebracht bij de gecontracteerde partij(en). Op de peildatum is de (re) transitie en migratie in gang gezet waarbij ervoor is gekozen de Digipoort opnieuw op te bouwen met moderne componenten. Na afronding van een testprogramma zal stapsgewijze migratie plaatsvinden om de continuïteit van de dienstverlening niet te verstoren. Het programma is afhankelijk van de nieuwe ICT infrastructuur die door Logius wordt geïmplementeerd. Deze implementatie heeft vertraging opgelopen, wat leidt tot vertraging bij de herbouw van Digipoort en de migratie van de oude naar de nieuwe Digipoort. De Kamer is hierover in meerdere brieven geïnformeerd. Het effect van de vertraging van de ICT infrastructuur is op het programma herbouw Digipoort is nu zichtbaar gemaakt.
De genoemde meerjarige kosten zijn gebaseerd op de laatste stand van zaken. Vanwege de samenhang met de IT infrastructuur kunnen deze kosten nog worden aangepast.

De herbouw van de voorziening Digipoort.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	28	47,1	19,1	41,12
Totaal	**28**	**47,1**	**19,1**	**41,12**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2021	31-12-2023	30-09-2026	33

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
LOGIUS	

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
03-02-2025	Op 3 februari 2025 is de eerste berichtstroom via de herbouwde Digipoort live gegaan op de infrastructuur van Logius.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
18-04-2025	KPMG	Externe audit	Review kostenvergelijking Digipoort & Vergelijking Digipoort/Douanepoort
17-04-2025	Adviescollege ICT-toetsing	AcICT-advies	Advies programma Herbouw Digipoort
08-04-2025	Software Improvement Group (SIG)	Externe kwaliteitstoets	Logius – Onderzoek naar Digipoort

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
01-05-2025	26643-1334	Kamerbrief AcICT-advies Herbouw Digipoort	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z08600&did=2025D19769

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting
Het betreft de heraanbesteding van de beheerovereenkomst van Digipoort. Het betreft het beëinidgen van onrechtmatige uitgaven.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Herbouw Officiële Elektronische Publicaties (OEP)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Grondwet en Statuut
Dienstverlening	Rijksoverheid
Dienstverlening	Wetgeving
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening; Continuïteit van ICT; Compliance
Interne bedrijfsvoering	Ja

Het project Herbouw Officiële Elektronische Publicaties (OEP) richt zich op de vernieuwing van de voorziening voor het digitaal bekendmaken van officiële overheidsinformatie. De herbouw is noodzakelijk om de continuïteit, schaalbaarheid en toekomstbestendigheid van de publicatieketen te borgen en om te kunnen voldoen aan de eisen vanuit de Wet elektronische publicaties (Wep) en bredere ontwikkelingen binnen het Domein Publicaties.

Toekomstbestendige uitvoering van de wettelijke taken voor officiële publicaties.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	7,6	15,9	8,3	10,8
Totaal	**7,6**	**15,9**	**8,3**	**10,8**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-12-2024	31-12-2026	31-12-2026	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
LOGIUS	Beheer; Ontwikkeling; Project- en programmamanagement; Analyse; Testen

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
19-05-2025	15,9	31-03-2027	Aanpassing (business)doelen of eisen		Op 26 september 2024 is gevraagd om een offerte uit te brengen voor de periode 01-01-2024 t/m 31-05-2025 van het project. De bijbehorende opdracht is op 25 november 2024 verstrekt en is in mei 2025 met twee maanden verlengd tot en met 31 juli 2025. Voorliggende offerte heeft betrekking op de resterende looptijd van het project; de periode 01-08-2025 t/m 31-03-2027. Analoog aan de eerste offerte geldt de hieronder beschreven aanpak en planning voor de gehele looptijd van het project, maar heeft de in sectie 7 genoemde begroting slechts betrekking op de periode 01-08-2025 t/m 31-03-2027.

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-12-2025	Opschaling ontwikkelteams

HNR2

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Werk
Ontwikkelwijze	DevOps
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Compliance
Interne bedrijfsvoering	Ja

De bedoeling is dat het werken in roosterdienst bij het Rijk op een gezonde wordt ingevuld en dat het in gelijke gevallen ook leidt tot een gelijke beloning. Om dat te bewerkstelligen is behoefte aan een roosterapplicatie die dit ondersteunt

Het programma HNR/DOOR omvat de stapsgewijze inrichting op de geldende regelgeving en het aansluiten van roosterorganisaties.
Het programma HNR/DOOR heeft tot doel dat:

- de roosterende organisatie voor hun roosterprocessen tegen een acceptabel tarief kunnen steunen op betrouwbare roosterdienstverlening
- alle roosterende organisaties roosteren in lijn met geldende regelgeving en CAO afspraken
- het werken in roosterdienst in gelijke gevallen ook leidt tot een gelijke beloning
- aan het werken in roosterdienst op een gezonde manier invulling gegeven wordt

Het programma levert de volgende producten en diensten op:

- Een roosterapplicatie ten behoeve van roosterorganisaties die vallen onder de CAO Rijk waarin voor het berekenen van vergoedingen een set aan rekenregels is ontwikkeld op basis van de CAO en waarin het mogelijk is dat medewerkers zelf roosteren (meeroosteren);
- Koppelingen met het HR-systeem ten behoeve van de gegevensuitwisseling en de verloning;
- Een app voor roostermedewerkers;
- Ondersteuning bij de implementatie van het systeem (o.a. advies, documentatie, trainingen);
- Een beheerorganisatie voor de roosterapplicatie.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	3,04	3,41	0,37	2,7
Extern ICT-personeel	6,71	12,21	5,5	8,27
Materiele kosten	1,31	1,05	-0,26	2,48
Totaal	**11,06**	**16,67**	**5,61**	**13,45**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2022	01-07-2025	01-07-2027	24

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Intus	leverancier van applicatie, ondersteunend bij inrichting

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting

Het programma HNR/DOOR heeft tot doel dat:

- de roosterende organisatie voor hun roosterprocessen tegen een acceptabel tarief kunnen steunen op betrouwbare roosterdienstverlening
- alle roosterende organisaties roosteren in lijn met geldende regelgeving en CAO afspraken
- het werken in roosterdienst in gelijke gevallen ook leidt tot een gelijke beloning
- aan het werken in roosterdienst op een gezonde manier invulling gegeven wordt

Het programma levert de volgende producten en diensten op:

- Een roosterapplicatie ten behoeve van roosterorganisaties die vallen onder de CAO Rijk waarin voor het berekenen van vergoedingen een set aan rekenregels is ontwikkeld op basis van de CAO en waarin het mogelijk is dat medewerkers zelf roosteren (meeroosteren);
- Koppelingen met het HR-systeem ten behoeve van de gegevensuitwisseling en de verloning;
- Een app voor roostermedewerkers;
- Ondersteuning bij de implementatie van het systeem (o.a. advies, documentatie, trainingen);
- Een beheerorganisatie voor de roosterapplicatie.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Implementatie Actieve Openbaarmaking (IAO) - (v.h. PLOOI)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps; Standaard product; Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Wet open overheid (Woo)
Dienstverlening	Democratie
Maatschappelijke baat	Compliance; Verbeterde dienstverlening

De Wet open overheid (Woo) verplicht bestuursorganen (centraal en decentraal) en daaraan gelijk gestelde organisaties 17 informatie categorieën actief openbaar te maken (artikel 3.3 Woo). Deze informatie wordt centraal vindbaar en doorzoekbaar gemaakt door middel van een door BZK in stand gehouden digitale infrastructuur (artikel 3.3b Woo). De verplichting is voor de eerste tranche, met daarin 5 informatie categorieën in november 2024 in werking getreden. De gefaseerde inwerkingtreding van de overige informatiecategorieën is voorzien in de periode 2025-2026.

In 2020 is opdracht verstrekt aan het Kennis- en exploitatiecentrum Officiële Overheids-publicaties (KOOP) voor de realisatie van de centrale infrastructuur. KOOP is hiervoor in eerste instantie het Platform Open Overheidsinformatie (PLOOI) gaan ontwikkelen. Eind 2022 heeft het Adviescollege ICT-toetsing geadviseerd de ontwikkeling van PLOOI stoppen. Conform het advies is vervolgens een werkwijze gerealiseerd met een centraal zoekportaal met verwijzing naar de bronlocatie van de gezochte informatie, veelal een eigen website. Hiermee is de basis gelegd voor de Woo-voorziening. In 2024 is besloten dat er naast de reeds gerealiseerde aanlevermethode, twee aanvullende aanlevermethoden gerealiseerd worden. Een handmatig aanleverloket en digitale via een API (application programming interface).

- Het realiseren en in stand houden van een digitale infrastructuur ten behoeve van actieve openbaarmaking waar alle actief openbaar gemaakte documenten doorzocht kunnen worden.
- Ondersteunen van bestuursorganen bij de implementatie van actieve openbaarmaking onder meer door de actief openbaar te maken informatiecategorieën scherp af te bakenen.
- Het bevorderen van het gebruik van actief openbaar gemaakte documenten en het gebruik van de digitale infrastructuur.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	5,39	28,1	22,71	25,84
Totaal	**5,39**	**28,1**	**22,71**	**25,84**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
31-12-2020	31-12-2024	01-07-2027	30

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
-	-

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
02-09-2025	Uitvoeringstoets op in wetswijziging geïntroduceerde verplichting (art 3.3b) van het gebruik van een door de Minister van BZK in stand gehouden digitale infrastructuur.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
04-07-2025	Kamerstukken II 2024/25, 32 802, nr. 132.	Voortgangsbrief open overheid - juli 2025	Kamerbrief over voortgang open overheid | Kamerstuk | Rijksoverheid.nl
17-03-2025	2024-0000958286	Voortgangsbrief Open Overheid	Voortgangsbrief Open Overheid | Kamerstuk | Rijksoverheid.nl

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting
De beoogde baten van de Woo en daarmee het verplicht actief openbaar maken van documenten in de voorgeschreven informatiecategorieën zijn kwalitatief van aard. Het gaat dan om: - het beter functioneren van de democratie, - meer mogelijkheden om het handelen van de overheid te volgen en controleren, - versterking van de verantwoordingsfunctie en het beter functioneren van de overheid. Door de wettelijke voorschriften ontstaan er overheidsbreed gestandaardiseerde mogelijkheden om kennis te nemen van de regels die gelden, van de beraadslagingen van democratische organen en van de convenanten die gesloten worden, van de input in het beleidsproces in de vorm van onderzoeken, van besluiten die genomen worden in de vorm van beschikkingen en besluiten over Woo-verzoeken en klachten. De belangrijkste baten van de Woo-index zijn ook kwalitatief van aard. Er wordt efficiencywinst verwacht: door het creëren van overzicht in de Woo-index en een publicatiestandaard die voortkomt uit zoekmachineoptimalisatie zal vindbaarheid van documenten worden verhoogd en zal de zoektijd voor burgers, journalisten, wetenschappers, ambtenaren en andere informatiegebruikers lager worden. De baten zijn te verwachten vanaf het moment dat organisaties daadwerkelijk documenten actief openbaar gaan maken.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Inrichting Stelsel Toegang

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps; Standaard product; Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Digitale overheid
Dienstverlening	Inloggen bij organisaties in de Europese Economische Ruimte (eIDAS)
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Veiligheid; Verbeterde dienstverlening
Samenwerkende ministerie(s)	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

De Wet digitale overheid (Wdo) regelt dat Nederlandse burgers en bedrijven veilig en betrouwbaar kunnen inloggen bij de (semi-)overheid. Daarmee wordt bedoeld dat burgers en bedrijven elektronische identificatiemiddelen (eID) krijgen met een substantiële of hoge mate van betrouwbaarheid.
Deze identificatiemiddelen geven publieke dienstverleners meer zekerheid over iemands identiteit. De wet stelt daarnaast open standaarden verplicht. Hiermee implementeert Nederland de Europese richtlijn over toegankelijkheid van overheidswebsites en apps.

De eerste tranche (deel) van Wdo gaat over veilig inloggen op dienstverlening bij (semi-) overheidsinstanties, en toepassing van standaarden zoals informatieveiligheidsstandaarden. De Wdo zal op 1 juli 2023 gefaseerd in werking treden. Met de vaststelling van Wdo is het wettelijke fundament gelegd voor het Stelsel Toegang.

Het Stelsel Toegang maakt het technisch mogelijk dat in de nabije toekomst kan worden ingelogd met zowel publieke inlogmiddelen, zoals DigiD, als met erkende private inlogmiddelen. Deze middelen zullen beschikken over de vereiste betrouwbaarheidsniveaus, conform de eIDAS-verordening zoals in de wet is vastgelegd. De publieke dienstverleners bepalen zelf op welk betrouwbaarheidsniveau een burger of bedrijf moet inloggen.
Het programma is in 2024 herijkt met nieuwe mijlpalen en omgezet naar een releasematige realisatie. Met vooralsnog geen impact op kosten en doorlooptijd voor een gelijkblijvende scope.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	29,74	51,7	21,96	37,6
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**29,74**	**51,7**	**21,96**	**37,6**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2023	31-12-2026	31-12-2027	12

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	51,7	31-12-2027	Project-endogene scopewijzigingen; Aanpassing (business)doelen of eisen	Jaarlijkse aanpassing van geschatte kosten op basis van de realisatie tot dan toe aangevuld met de nieuw toegekende budgetten voor het komende jaar (2026)	Scope uitgebreid met extra functionaliteiten voor vertegenwoordigen en hergebruik eTD

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
07-01-2025	CIO-office ministerie / uitvoeringsorganisatie	CIO-oordeel	CIO-oordeel Implementatie Stelsel Toegang

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
18-12-2025	kamerstuk 2634, nr. 1450	Brief van de Staatssecretaris van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties	https://zoek.officielebekendmakingen.nl/kst-26643-1450.html
11-07-2025	2025-0000405507	Verzamelbrief Digitalisering Q2 2025	Brief aan Parlement - Verzamelbrief Digitalisering Q2 2025

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
burgers en bedrijven	Verbetering van het proces van wettelijke vertegenwoordiging: In eerdere MKBA's zijn voorbeelden onderzocht die laten zien dat een goed functionerend stelsel voor wettelijke vertegenwoordiging kan leiden tot minder regeldruk, en voordelen kan bieden bij dienstaanbieders in hun primaire processen. Dat vergt wel een degelijke bron voor de gegevens over wettelijke vertegenwoordiging. Daarnaast kan door gebruikers tijdswinst worden geboekt doordat het gebruik van een digitale machtiging eenvoudiger is dan het gebruik van een authenticatiemiddel van een ander.
burgers en bedrijven	Verminderen van de afhankelijkheid van DigiD: De toetreding van private middelen in het stelsel geeft burgers de mogelijkheid te kiezen met welk middel zij interacteren met de overheid. Ook draagt de aanwezigheid van verschillende middelen (dus naast DigiD) bij aan het voorkomen van een single point of failure met betrekking tot het middel. Als één van de middelen onverwachts offline gaat of niet bruikbaar blijkt, blijft de mogelijkheid bestaan tot inloggen bij de dienstaanbieders en kan dienstverlening alsnog verleend worden.
burgers en bedrijven	Toename mogelijkheden digitale dienstverlening: Authenticatie op een hoog betrouwbaarheidsniveau maakt het mogelijk diensten digitaal aan te bieden die voorheen hiervoor niet in aanmerking kwamen, bijvoorbeeld omdat de dienstverlening de uitwisseling van privacygevoelige informatie vergt, zoals bijvoorbeeld in het zorgdomein en het sociale domein.
burgers en bedrijven	Terugdringen van fraude en oneigenlijk gebruik: Authenticatie op basis van DigiD Hoog brengt grotere zekerheid dat de overheidsdienstverlener met de juiste burger te maken heeft dan de huidige beschikbare middelen. Dit leidt tot voordelen op het gebied van veiligheid en het reduceert het risico op identiteitsfraude. Minder mogelijkheden tot identiteitsfraude leiden daarbij mogelijk ook tot besparingen bij toezicht en handhaving. Daarnaast kan - naarmate het gebruik van authenticatiemiddelen op hogere betrouwbaarheidsniveaus toeneemt - het oneigenlijk gebruik afnemen. Het wordt immers lastiger om de middelen aan een ander te geven. Ook de komst van voorzieningen die wettelijk vertegenwoordigen mogelijk maken kunnen oneigenlijk gebruik van authenticatiemiddelen tegengegaan doordat er een alternatief voor het oneigenlijk gebruik wordt gecreëerd.
burgers en bedrijven	Verbetering inclusie: Het stelsel Digitale Toegang kan leiden tot zowel een positief effect (meer soorten toegankelijke dienstverlening door toetreding private partijen) als een negatief effect (hogere barrières door hantering hogere betrouwbaarheidsniveaus).
burgers en bedrijven	Verbetering van de betrouwbaarheid van identificatie: Dienstverleners moeten om bepaalde diensten digitaal te kunnen aanbieden, met meer zekerheid dan DigiD Basis en DigiD Midden bieden, kunnen vaststellen of zij met de juiste (natuurlijke of rechts-) persoon te maken hebben. Het stelsel Toegang biedt deze zekerheid.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

IT fundament Logius

Peildatum	31-05-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen; Overheid en democratie; Werk
Soort ICT-activiteit	Doorontwikkeling
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Informatie- en communicatietechnologie (ICT)
Dienstverlening	Rijksoverheid
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Aanleiding voor dit programma is het advies van het Adviescollege ICT-toetsing (hierna: AcICT) betreffende de ICT infrastructuur van Logius (Kamerst. 26643-1014 d.d. 24 april 2023). De kern van het AcICT advies luidt:

1. Laat Logius zich beperken tot een eenvoudig, bruikbaar platform.
2. Geef voorzieningen de ruimte om de best passende ICT-infrastructuur te kiezen.
3. Laat Logius steviger sturen op de migraties.
4. Zorg voor een zakelijke sturing vanuit beleid op de GDI-dienstverlening.

Naar aanleiding van dit AcICT-advies zijn direct mitigerende maatregelen genomen en een heroriëntatie in gang gezet langs de lijn van het AcICT-advies. De heroriëntatie werd binnen dit programma vormgegeven en gaf opvolging aan de B&E ICT-activiteiten die uitgevoerd zijn in de periode van 2020 tot 2023 met betrekking tot de realisatie van PICARD en voorbereiding van migraties naar PICARD.
In de bestuurlijke driehoek van 7 mei 2025 werd gevraagd om Logius décharge te verlenen voor de opvolging van het AcICT-advies IT-fundament binnen Logius en BZK. Gevraagd besluit is goedgekeurd en hiermee is het programma beëindigd. De driehoek blijft geïnformeerd over de migraties en opvolging Picard. Doel van het programma is om sturing te geven aan de uitvoering van het AcICT advies (door Logius) v.w.b. de opbouw van en migratie naar de nieuwe ICT-infrastructuur (hierna: PICARD) van Logius.

Het programma dient:

- draagvlak te creëren voor doel en resp. activiteiten van het programma, zowel op bestuurlijk niveau als op de werkvloer;
- een brug te slaan tussen zienswijzen en belangen van de eigenaar, de opdrachtgever (BZK DG DO), de opdrachtnemer (Logius) en afnemers van de diensten van Logius;
- sturing te geven aan de werkgroep(en) om opvolging te geven aan het AcICT advies, incl. de concrete migratiestrategieën per voorziening met uitspraken over aanpak, planning, doelplatform, capaciteit en budget rekening houdend met de vier adviezen van AcICT;
- Logius te ondersteunen bij het succesvol en gecontroleerd uitvoeren van de migraties en in beheer name op PICARD van de voorzieningen van Logius;
- BZK en Logius te ondersteunen bij een effectief besturing, besluitvorming en samenwerking gedurende dit traject.

In de bestuurlijke driehoek van 7 mei 2025 werd gevraagd om Logius décharge te verlenen voor de opvolging van het AcICT-advies IT-fundament binnen Logius en BZK. Gevraagd besluit is goedgekeurd. Hiermee is het programma voor het IT- Fundament afgesloten en wordt de voortgang van de migraties van de overige voorzieningen bij Logius belegd.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,01	0	-0,01	0
Extern ICT-personeel	0,01	0	-0,01	0
Materiele kosten	0,01	50,6	50,59	50,6
Totaal	**0,03**	**50,6**	**50,57**	**50,6**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-08-2023	01-01-2026	31-05-2025	-7

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
30-11-2025	Migratie DigiD naar PICARD
30-11-2025	Migratie DigiD Machtigen naar doelplatform
11-05-2025	Migratie BSNk naar PICARD:
28-02-2025	Migratie MijnOverheid naar PICARD

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Programma richt zich op realisatie van toekomstig ICT platform van Logius, en de migraties van voorzieningen naar dit platform of alternatieven. Hiermee wordt de continuïteit van vitale digitale dienstverlening van de Overheid aan de samenleving (e.g. DigiD, MijnOverheid, Digipoort) geborgd.	Rijksoverheid en burgers

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Landelijke informatievoorziening (LIV)

Peildatum	01-09-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Nieuwe dienstverlening
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening
Samenwerkende ministerie(s)	Algemene Zaken; Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties; Buitenlandse Zaken; Economische Zaken en Klimaat

Samen met publieke dienstverleners en medeoverheden werkt BZK aan een digitaal landschap waarbij vanuit burger- en ondernemersperspectief een soepele klantreis voor dienstverlening van de overheid wordt neergezet. Een bouwsteen, als onderdeel van deze ambitie, is een landelijke voorziening waar informatie over publieke producten en diensten in samenhang te vinden is.

Realiseren van een overheidsbrede informatievoorziening, een digitale ingang die informatie over publieke producten en diensten in samenhang aanbiedt (middels levensgebeurtenissen) en doorgeleidt naar informatie en dienstverlenging van de overheid.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	4,97	0	-4,97	0
Extern ICT-personeel	0,2	0	-0,2	0
Materiele kosten	1,46	13,1	11,64	12,3
Totaal	**6,63**	**13,1**	**6,47**	**12,3**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
02-01-2023	01-04-2024	01-09-2025	17

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
30-06-2025	Huidige LIV gaat in Q2 2025 als bèta live onder Overheid.nl. De overheidsbrede informatievoorziening moet onderdeel worden van Overheid.nl. Zo ontstaat er één overheidsbreed portaal op Overheid.nl dat later met portalen als MijnOverheid geïntegreerd wordt. Oplevering heeft plaatsgevonden. Hiermee is de opdracht afgerond en gedechargeerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
11-07-2025	26643 nr. 1371	Verzamelbrief Digitalisering Q2 2025	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?did=2025D33494&id=2025Z14615

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Overheidsbrede publieke dienstverlening zo inrichten dat burgers hier gemakkelijk gebruik van kunnen maken.	Burgers in Nederland die praktische informatie over publieke producten en diensten zoeken.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

MijnOverheid Zakelijk

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Ondernemen en innovatie
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening
Samenwerkende ministerie(s)	Economische Zaken en Klimaat

In juni 2022 bracht het Nederlands Comité voor Ondernemerschap het advies 'Dienstbare Dienstverlening uit. Het comité constateert dat de volgende verbeteringen nodig zijn: - dienstverlening vanuit de overheden sluit onvoldoende aan op de vraag van de ondernemer – het aanbod is groot en versnippert, wat leidt tot lange zoektochten. "Het geheel van dienstverlening functioneert niet als een systeem met een samenhang en logische ordening. Informatie is niet altijd goed vindbaar en bereikbaar, met name op het gebied van de transitiethema's (zoals digitalisering en verduurzaming) en complexe ondernemersvraagstukken (zoals 'zwaar weer'). Daarnaast blijkt dat ondernemers behoefte hebben aan meer proactieve, relevante en integrale dienstverlening. Dit programma beoogt dat ondernemers de dienstverlening of "verplichte handelingen" als transparante, doorlopende processen ervaren, en kunnen volgen. Uit het ontwerpend onderzoek dat we in 2024 hebben gedaan blijkt dat ondernemers de oplossing voor bovengenoemd zien in contact en interactie vanuit één overheid, waarbij elke deur de juiste is. Ook is er veel behoefte om op één plek een relevant en vertrouwelijk overzicht te vinden. Dit sluit volledig aan op de doelen in de NDS.

Ondernemers die iets willen regelen met de overheid hebben al gauw contact met veel verschillende overheidsorganisaties. Voor betrouwbare en goede (digitale) dienstverlening is het van belang dat ondernemers ervaren dat ze met één dienstbare overheid te maken hebben, ongeacht met welke instantie ze contact hebben. In dit kader ontwikkelen we overheidsbrede interactieservices specifiek gericht op ondernemers. Daarnaast realiseren we een MijnOmgeving Zakelijk voor ondernemers, zodat alle beschikbare en relevante informatie voor ondernemers in 1 overzicht getoond kan worden. Deze interactieservices zijn inzetbaar én in de portalen van publieke dienstverleners waar de specifieke dienstverlening plaatsvindt én op MijnOverheid Zakelijk (MO Zakelijk) waarmee we op één plek het overzicht bieden.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	12,7	12,7	2
Extern ICT-personeel	12,7	0	-12,7	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**12,7**	**12,7**	**0**	**2**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-04-2025	31-12-2028	31-12-2028	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
LOGIUS	Beheer; Ontwikkeling; Analyse; Testen

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Ondernemers	Makkelijker zaken kunnen doen met de overheid, dit geeft vertrouwen en zal de regeldruk voor ondernemers, die nu vaak als heel belastend wordt ervaren, deels verlichten.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Ontwikkeling Basisinrichting OOTS

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Economie; Internationale samenwerking; Migratie en reizen; Overheid en democratie; Werk; Onderwijs; Verkeer en vervoer; Familie, zorg en gezondheid; Bouwen en wonen
Soort ICT-activiteit	Doorontwikkeling
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Internationaal ondernemen
Dienstverlening	Internationale sociale zekerheid
Dienstverlening	Europese Unie
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Burgers en ondernemers moeten gemakkelijker toegang krijgen tot diensten van de overheid in elk EU-land, zodat ze daar kunnen wonen, studeren en werken. De Europese Single Digital Gateway (SDG)-verordening verplicht landen in de EU om hier voor zorgen.
Om dit te kunnen doen moeten overheidsorganisaties in verschillende EU-landen gegevens met elkaar kunnen delen. Het delen van gegevens gebeurt alleen als de burger of ondernemer daar toestemming voor geeft. Hiervoor is een aansluiting nodig op het Europese Once-Only Technical System (OOTS)-netwerk. De Basisinrichting OOTS helpt Nederlandse overheidsorganisaties om aan te sluiten op dit netwerk.

Het ondersteunen van Nederlandse overheidsorganisaties bij het bouwen van een aansluiting op het OOTS-netwerk.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	17,95	17,97	0,02	14,98
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**17,95**	**17,97**	**0,02**	**14,98**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2023	31-12-2025	31-12-2026	12

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
ICTU	Analyse; Project- en programmamanagement
RINIS	Ontwikkeling; Beheer; Testen; Analyse

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	17,97	31-12-2026	Aanpassing (business) doelen of eisen	Er is in de afgelopen jaren minder uitgegeven dan verwacht. Daarom is de nieuwe inschatting niet heel veel hoger dan eerst.	De technische vereisten voor het OOTS zijn nog volop in ontwikkeling op Europees niveau, waardoor er meer tijd nodig is om de Basisinrichting OOTS daaraan te laten voldoen.

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
EU-burgers en -ondernemers	Kunnen met gegevens uit hun eigen land gebruik maken van digitale diensten van de Nederlandse overheid.
Nederlandse burgers en ondernemers	Kunnen met Nederlandse gegevens digitaal gebruik maken van overheidsdiensten in de hele EU.
Nederlandse publieke dienstverleners	Worden ondersteund bij het bouwen van een aansluiting op het OOTS-netwerk om gegevens te kunnen delen met andere EU-landen.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Programma EDI-stelsel NL en bureau LSP

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Economie; Familie, zorg en gezondheid; Internationale samenwerking; Migratie en reizen; Onderwijs; Overheid en democratie; Recht, veiligheid en defensie; Verkeer en vervoer; Werk
Soort ICT-activiteit	Nieuwe dienstverlening
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Compliance; Efficiëntie; Veiligheid; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties; Buitenlandse Zaken; Defensie; Economische Zaken en Klimaat; Financiën; Infrastructuur en Waterstaat; Justitie en Veiligheid; Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit; Onderwijs, Cultuur en Wetenschap; Sociale Zaken en Werkgelegenheid; Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Herziening eIDAS Verordening

Op grond van de herziene eIDAS-verordening kunnen burgers en bedrijven die dat willen, straks in Nederland en andere EU-landen, met een EDI-wallet zichzelf digitaal identificeren, een elektronische handtekening zetten en zelf gegevens en documenten delen in het publieke en het private domein. Deze EDI-wallets, moeten voldoen aan de eisen uit de herziene verordening. EDI-wallets kunnen in de gehele EU gebruikt worden. Het programma EDI-stelsel NL gaat voor Nederland het stelsel inrichten en de publieke NL-wallet ontwikkelen. Daarnaast ondersteunt het bureau LSP Nederlandse organisaties bij deelname aan Large Scale Pilots (LSP's) op dit terrein.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	3,3	3,3	0	1,2
Extern ICT-personeel	13,1	13,1	0	7,8
Materiele kosten	40,5	40,5	0	30,2
Totaal	**56,9**	**56,9**	**0**	**39,2**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-09-2022	31-03-2027	31-03-2027	0

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-12-2025	Evaluatierapport verschillende Europese Large Scale Pilots op het gebied van Digitale Identiteit. NB Rapport wordt in april 2026 gepubliceerd
31-03-2025	Beproeving met representatieve groep gebruikers.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
18-12-2025	2025-0000683920	Verzamelbrief digitalisering december 2025	Brief aan Parlement - Verzamelbrief digitalisering december 2025
03-10-2025	2025-0000561762	Verzamelbrief Digitalisering oktober 2025	Brief aan Parlement - Verzamelbrief Digitalisering kwartaal 3
15-09-2025	2025-0000534158	Aanbieding advies over programma EDI-stelsel NL en bureau Large Scale Pilots	Brief - Aanbieding advies over programma EDI-stelsel NL en bureau Large Scale Pilots
11-07-2025	2025-0000405507	Verzamelbrief Digitalisering Q2 202	Brief aan Parlement - Verzamelbrief Digitalisering Q2 2025
17-06-2025	26643-1197	Verzamelbrief Digitalisering juni 2024:	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2024D25458&did=2024D25458
13-05-2025	2025-0000210673	Verzamelbrief digitalisering mei 2025	Brief - Verzamelbrief digitalisering maart 2025
08-01-2025	024-0000935513	Verzamelbrief digitalisering december 2024	Kamerbrief Verzamelbrief digitalisering december 2024 | Kamerstuk | Rijksoverheid.nl

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 202 n kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Overheid	Efficiente digitale gegevensuitwisseling met behulp van ID-wallets.
Burgers	Een bruikbare digitale ID-wallet waarmee burgers en (vertegenwoordigers van) private partijen zich op veilige wijze kunnen identificeren en meer regie over eigen gegevens kunnen hebben, conform de eisen van de herziene eIDAS verordening. Kernwaarden: toegankelijk, privacy vriendelijk, cyber veilig, betrouwbaar, interoperabel, dataminimalisatie en innovatie
Bedrijfsleven	Een bruikbare digitale ID-wallet, waarmee (vertegenwoordigers van) private partijen zich op veilige wijze kunnen identificeren. Kernwaarden: toegankelijk, privacy vriendelijk, cyber veilig, betrouwbaar, interoperabel, dataminimalisatie en innovatie

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Programma Verbeteren Reisdocumenten Stelsel (VRS)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Ontwikkelwijze	Agile; Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Maatschappelijke baat	Veiligheid; Verbeterde dienstverlening

De opdracht aan het Programma Verbeteren Reisdocumentenstelsel (VRS) is:

- Voer de noodzakelijke procesverbeteringen door om actuele knelpunten in het huidige stelsel op te lossen en de goede betrouwbaarheid van de reisdocumenten en identiteitsfraude te behouden;
- Verbeter daarbij het reisdocumentenstelsel zodanig dat het fundament wordt gelegd om toekomstige stappen in de fraudepreventie, -detectie en -bestrijding te zetten alsmede nieuwe dienstverleningsconcepten naar de burger te introduceren.
- Het programma is gericht op verbetering van de gegevensintegriteit, betrouwbaarheid en efficiëntie van het stelsel.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	4,4	9,8	5,4	6,64
Extern ICT-personeel	12,3	21,81	9,51	21,18
Materiele kosten	29,4	26,77	-2,63	17,96
Totaal	**46,1**	**58,38**	**12,28**	**45,78**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-04-2019	01-07-2024	31-03-2028	44

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
-	-

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
30-09-2025	Release 2.1 - Geïmplementeerd Statusbeheer centraal in RAP & RDM (Registratie melding reisdocument)
30-09-2025	IV: Release 1.1 – RVP & DVD-API - Aansluiting van de (laatste) handhavende en verifiërende instanties.
30-09-2025	IV: Release 2.0 – ARI-API - Aansluiting van de (laatste) BRP categorie 12 afnemers van reisdocumenten.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting
Een kwalitatief goed, betrouwbaar en fraudebestendig stelsel. Naast deze kwalitatieve baten is de verwachting dat er een efficiencyslag kan worden behaald zodra de decentrale RAAS* systemen (485 stuks) bij de uitgevende instanties zijn gecentraliseerd. *RAAS: Reisdocumenten Aanvraag en Archief Station. Een decentraal systeem (desktop + server) ten behoeve van de aanvraag van reisdocumenten en het archiveren van biografische- en biometrische gegevens.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
30-01-2025	2025-0000016170	Voortgangsbrief reisdocumenten en uitkomsten zelfevaluaties	Kamerstuk 25764, nr. 151 | Overheid.nl > Officiële bekendmakingen

Realisatie dienst en invoering voorziening Chatberichten bewaren

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In heroriëntatie
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Innovatie
Ontwikkelwijze	Standaard product; Waterval
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Wet open overheid (Woo)
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Het bewaren en beschikbaar stellen van chatberichten van sleutelfunctionarissen is niet gemakkelijk. Eén van de redenen dat dit moeizaam verloopt heeft te maken met handmatige verwerking bij het veiligstellen van chatberichten. In het kader van vernieuwing, moderniseren en vergroten van de betrouwbaarheid is ervoor gekozen om een nieuwe voorziening in te richten die het mogelijk maakt om geautomatiseerd chatberichten te bewaren conform geldende richtlijnen danwel vastgesteld beleid.

Het einddoel van project Realisatie dienst en invoering voorziening Chatberichten bewaren is om tot een gemoderniseerde en toekomst vaste voorziening te komen die als dienst wordt geleverd door RvIHH. Om deze doelstelling te bereiken zijn twee samenhangende subdoelen onderkend:

- Basis op orde; de realisatie en in beheer name van een Rijksbrede beschikbare voorziening.
- Aansluiten 1e deelnemers; aansluiten van eerste deelnemers op de nieuwe voorziening.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	4	4	1,7
Extern ICT-personeel	0	2,7	2,7	2
Materiele kosten	15,4	8,7	-6,7	3,1
Totaal	**15,4**	**15,4**	**0**	**6,8**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
02-09-2024	31-12-2027	31-12-2027	0

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Het project draag bij aan het Programma Open Overheid en aan de doelstelling om de openheid van de Rijksoverheid te vergroten en haar informatiehuishouding en -voorzieningen te verbeteren	Open en transparante overheid

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Toekomst BRP

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Digitale overheid
Dienstverlening	Gemeenten
Dienstverlening	Rijksoverheid
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties; Financiën; Justitie en Veiligheid; Sociale Zaken en Werkgelegenheid

De ambities van het programma Toekomst BRP zijn geformuleerd in een “Ontwikkelagenda”. Dit is een omvangrijke ambitie die naar schatting 4 - 6 jaar werk oplevert.

Er is meerjarig budget voor het programma beschikbaar tot en met 2026.

De verwachting is dat al op een eerder moment de (tijdelijk) aanvullende programmaorganisatie deels of geheel ontmanteld kan worden. Dit bij zowel de opdrachtgever als opdrachtnemer. Hierna kan verdere doorontwikkeling door de lijnorganisaties, van zowel BZK als RvIG, uitgevoerd worden.

Doelen:

1. De BRP verder doorontwikkelen op basis van behoeften van burgers, gebruikers van de BRP en beleid.
2. Realisatie van een stelseldoelarchitectuur voor het BRP-stelsel met routekaart om daar te komen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	22,1	22,1	19,5
Extern ICT-personeel	0	28,9	28,9	23,5
Materiele kosten	53	0	-53	0
Totaal	**53**	**51**	**-2**	**43**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
31-12-2021	01-01-2026	31-12-2026	11

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
DICTU	Ontwikkeling; Beheer
LOGIUS	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
19-12-2025	Meer dan 150 organisaties zijn aangesloten op de BRP API en kunnen gebruikmaken van informatieproducten. Dit zijn 90 gemeenten inclusief Amsterdam en 61 afnemers. Het aantal verschillen tussen de Basisregistratie Adressen en Gebouwen (BAG) en de BRP is minder dan 2000, een daling van ruim 70%. Na vier jaar in het programma te zijn ontwikkeld, is de BRP API overgedragen aan de lijnorganisatie. Dit is inclusief het eigenaarschap van de BRP API, de communicatie, de juridische kant en het hele ontwikkelteam.
19-12-2025	Tachtig gemeenten hebben op basis van autorisaties eenmalig (of per kwartaal) een selectie met het tijdelijk verblijfsadres van niet-ingezetenen binnen hun gemeenten ontvangen, ter ondersteuning van gemeentelijke taken en beleid. Daarnaast kunnen 100 gemeenten dit gegevenad-hoc bevragen, de overige gemeenten volgen in 2026-Q1.
01-11-2025	Het aantal RNI-gemeenten met een DigiD-balie is gegroeid naar 6. Daarnaast hebben 4 RNI-gemeenten een eerste stap gezet richting realisatie van een DigiD-balie.
01-11-2025	Voor onvindbare pensioengerechtigden is een pilot uitgevoerd in samenwerking met een eerste pensioenfonds. Circa 95% van de personen die het pensioenfonds zocht zijn gevonden. Deze informatie is aan het pensioenfonds teruggekoppeld. Hierdoor komt de mogelijkheid voor het pensioenfonds om de uitkering aanpensioengerechtigden te realiseren dichterbij. Vanaf november 2025 is gestart met de overdracht aan de lijn-organisatie die de verdere uitrol met de overige pensioenfondsen gaat realiseren.
01-11-2025	Het informatieproduct gezag (via BRP API Personen) levert inmiddels in 91% van de gevallen informatie over het gezag van een minderjarige.
01-10-2025	Alle informatie over informatieproducten via de BRP API en hoe aan te sluiten is te vinden op de nieuwe developer portal: https://developer.rvig.nl/brp-api/overview/.
01-07-2025	De webapplicatie MyRNI voor niet-ingezetenen in Nederland is in gebruik genomen. Hiermee kunnen zij zelf hun tijdelijke verblijfsadres en contactgegevens actueel houden.
01-07-2025	Persoonsgegevens van gerelateerden worden afgeschermd in MijnOverheid. Door het niet meer tonen van deze gegevens beschermen we de privacy van burgers, in het bijzonder degenen die worden gestalkt en bedreigd door familieleden.
01-07-2025	Geëmigreerden kunnen nu ook hun contactgegevens (e-mail en telefoonnummer) laten opnemen en actualiseren in de RNI.
01-04-2025	Het oplossen van verschillen tussen de Basisregistratie Personen (BRP) en het gezagsregister van de Rechtspraak is gestart. In december 2025 is ruim 75% van de aangeleverde bevindingen opgelost (zie: https://www.rvig.nl/nieuws/16-10-2025-grote-stap-vooruit-steeds-minder-verschillen-tussen-brp-en-gezagsregister).
01-02-2025	De nieuwe BestandsControleModule (BCM) is live. Deze kan, in tegenstelling tot de oude BCM, niet alleen binnen de Basisregistratie Personen (BRP) controles uitvoeren, maar ook automatisch de gegevens in de BRP vergelijken met externe bronnen. Handmatige controles zijn dus niet meer nodig. Bijvoorbeeld de vergelijking met het gezagsregister van de Rechtspraak voor gezagsinformatie. Maar ook die met de Basisregistratie Adressen en Gebouwen (BAG) voor controle van adressen. Ook kan de nieuwe BCM controles uitvoeren om fouten en ontbrekende gegevens in relaties tussen personen op te sporen zoals o.a. (huwelijks) partners en ouder/kind.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
09-09-2025	29861-166	Aanpak verbetering registratie in de Basisregistratie Personen (BRP)	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z16463&did=2025D38133
16-05-2025	36600-VII-137	Digitaal Vertegenwoordigen	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z09640&did=2025D22025
21-02-2025	29861-159	Keuze zorgplicht werkgevers bij registratie arbeidsmigranten	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z03403&did=2025D07658
11-02-2025	27 859, nr 81	Verslag van een schriftelijk overleg	Modernisering Gemeentelijke Basisadministratie persoonsgegevens (GBA) | Tweede Kamer der Staten-Generaal

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Arbeidsmigranten	Toekomst BRP draagt bij aan het verbeteren van zicht op verblijf van arbeidsmigranten in Nederland. Dit als onderdeel van de kabinetsmaatregelen in het kader van het rapport “Geen tweederangsburgers” van de commissie Roemer.
Burgers	Verbeteren regie op gegevens, onder anders door verbeteringen in inzage in de uit de BRP verstrekte gegevens.
Burgers	Toekomst BRP levert functionaliteiten ten behoeve van dataminimalisatie en betere bescherming van de persoonsgegevens van burgers.
Overheidsorganisaties	Het programma levert functionaliteiten op voor het beter delen van gegevens binnen de overheid en voor verbeteringen in de kwaliteit van de gegevens.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Transformatie SSC-ICT

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps; Standaard product; Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT; Duurzaamheid; Efficiëntie; Vakmanschap; Veiligheid; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

SSC-ICT is er om collega's van de Rijksoverheid het juiste ICT-gereedschap te leveren voor hun dagelijks werk. Onze klanten verwachten een beter, sneller en goedkoper SSC-ICT. Die uitdaging zijn we aangegaan: na de mobilisatiefase in 2019 is in 2020 de transitie naar een toekomstvaste, brede ICT-dienstverlener gestart. Deze fase werd op 1 april 2022 afgerond. De meerjarige strategie SSC-ICT 2022-2025 dient tijdens de komende veranderingsfase als leidraad. Deze strategie is vertaald naar een Transformatieplan, met concrete programma's en projecten en een duidelijke planning.

We gebruiken de term transformatie om aan te geven dat we een andere manier van organiseren, denken en werken realiseren. Waar het bij de transitie ging om fasering van voorbereiding, implementatie en bijstelling, gaat het bij de transformatie om een duurzame verandering, gericht op verdere verbetering en volwassenheid van onze dienstverlening en organisatie. Deze verandering is essentieel voor de toekomst van SSC-ICT en haar afnemers. En duurzame verandering is ook blijvende verandering, dus eigenlijk gaat het om 'continuous improvement', waarbij de transformatie een vliegwielfunctie heeft.

De transformatie kent 4 thema's. Onder elk thema worden diverse initiatieven ontplooid, die elk direct of indirect bijdragen aan de klantwaarde. De thema's zijn:

- Klantgerichtheid verhogen
- Diensten optimaliseren en moderniseren
- Digitale weerbaarheid versterken
- Talent en organisatie verder ontwikkelen

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	10	8,2	-1,8	8,1
Extern ICT-personeel	5	24,8	19,8	26,9
Materiele kosten	2	5,6	3,6	5,4
Totaal	**17**	**38,6**	**21,6**	**40,4**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-09-2022	31-12-2025	31-12-2025	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
SSC - ICT	Uitvoerder

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-12-2025	Afronding programma en overdracht aan lijn organisatie
31-12-2025	SSC-ICT rapporteert via de zogenaamde viermaandsrapportage over de voortgang van het transformatieprogramma. Mocht nadere informatie gewenst zijn dan kan contact gezocht worden met de CEO of CTO van SSC-ICT.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting
Klantgerichtheid: Co-creatie, ketenmanagement, multidisciplinaire samenwerking, portfolioproces, klantmanagement, gebruikersvriendelijkheid. Diensten optimaliseren en moderniseren: Cloud, Datacenter, LCM, Rationalisatie, Data- en Informatiediensten, IHH/ Open op orde, Hybride werken. Digitale weerbaarheid: SOC 2.0, risico management, security voorzieningen. Talent&Organisatieontwikkeling: talent aantrekken en doorontwikkelen, coninuous improvement, veilig en gezond werkgeverschap.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Workspace Management System (WMS)

Peildatum	25-07-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Bouwen en wonen
Soort ICT-activiteit	Innovatie
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Rijksoverheid
Maatschappelijke baat	Duurzaamheid; Efficiëntie
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties; Infrastructuur en Waterstaat; Justitie en Veiligheid; Sociale Zaken en Werkgelegenheid; Volksgezondheid, Welzijn en Sport; Financiën

Na de pandemie, de lockdowns en de opkomst van het Hybride Werken is het gebruik van kantoren veranderd. Dat levert uitdagingen op en ook kansen. Het Rijk, de grootste werkgever van Nederland heeft in haar visie op de toekomst van werken vastgesteld dat hybride werken de standaard wordt. Hybride werken is door het Rijk gedefinieerd als een manier van werken waarbij je als medewerker de ruimte hebt om bewuste keuzes te maken in hoe, wanneer, met wie en waar je samenwerkt. Op een Rijkskantoor, thuis of elders.

De ambitie is dat hybride werken in 2027 vanzelfsprekend is voor Rijksmedewerkers en goed wordt ondersteund door de werkomgeving (sociaal, fysiek en digitaal). Voor wat betreft het fysieke deel, de Rijkskantoren, worden verspreid over het land Rijkshubs en Rijksontmoetings-pleinen ontwikkeld waar medewerkers een werkplek of ruimte kunnen reserveren om samen te werken. De verwachting is dat dit de integraliteit tussen medewerkers van verschillende departementen en uitvoeringsorganisaties vergroot, wat een positieve invloed heeft op de wendbaarheid die nodig is om samen de maatschappelijke opgaven aan te pakken waar het Rijk voor staat. De ambitie wordt nader geduid op de website Wat werkt voor ons? - Hybride werken bij het Rijk (watwerktvooronsrijk.nl). Met name het deel over de Fysieke Werkomgeving is van belang voor dit project.

In 2022 is in opdracht van het rijksbrede programma Hybride Werken een challenge uitgevoerd op vier rijkskantoorlocaties met de vier verschillende Concerndienstverleners (CDV's) binnen de Rijksoverheid. Het doel: al doende ontdekken wat je tegenkomt bij de implementatie van een rijksbrede mogelijkheid om een werkplek te reserveren en om de real-time bezetting op plekniveau inzichtelijk te maken voor medewerkers, inclusief analysedashboard. Er is in samenwerking met dienstverleners, locaties en klankbordgroepen veel geleerd, onder andere op het vlak van begrijpelijke plattegronden, interne verhuizingen, techniek, organisatie, communicatie, privacy en dashboards. Leren door te doen, te delen, te duiden en te verbeteren. De resultaten uit de challenge geven aan dat er een brede behoefte is aan een systeem dat het mogelijk maakt voor medewerkers om tevoren de gewenste soort werkplek te reserveren. En voor dienstverleners om zicht te krijgen op de intentie van medewerkers om naar kantoor te gaan (deels af te lezen aan het reserveergedrag) en het daadwerkelijk gebruik van soorten plekken, verdiepingen, panden, om hun dienstverlening verder te verbeteren.

De opdracht is erop gericht om ervaring op te doen met, en informatie te verzamelen over, de toepassing en het gebruik van een WMS. Op basis daarvan kan vervolgens besluitvorming plaatsvinden over een rijksbrede uitrol van het WMS. De opdracht is in voornoemde opdrachtbrief als volgt onderverdeeld:

1. Inkopen en piloten van één of meerdere modules van een Workspace Management Systeem. De modules bieden medewerkers van het Rijk een betrouwbare oplossing om eenvoudig en snel vanaf afstand en op locatie een passende en/of beschikbare werk- en communicatiewerkplek(ken) te vinden in een Rijkskantoor binnen de beschikbare (gestelde) capaciteit aan werkplekken en deze ook te reserveren. Indien gewenst kan ook de gereserveerde werkplek van een collega gevonden worden. De modules moeten beschikken over een gebouwnavigatie functionaliteit en een uitstekende (gebruikersvriendelijke) app-gebruikersinterface.
2. Onderzoek doen naar de mogelijkheden van de toepassing van andere modules van een WMS en de wijze waarop dit kan. Daarbij gaat het om de volgende functionaliteiten:
   - Facilitaire en logistieke functionaliteiten, zoals nu voorzien in de diverse FMIS'en (zoals bezoekers aanmelden, vergaderzaal reserveren of een bijzondere locatie, eten & drinken, (storings)meldingen, parkeren, fietsen reserveren, toegang verkrijgen, etc).
   - Duurzaamheid en energiebesparing, waarbij de verbinding wordt gelegd met het RVB op bijvoorbeeld het gebied van klimaat en verlichting.
   - Koppeling met (bestaande) Gebouwbeheersystemen.
3. Afhankelijk van de mogelijkheden die zich tijdens de pilot voordoen: toepassen in de praktijk van extra modules van het WMS.
4. Onderzoek naar het toepassen en gebruik van het aan te schaffen systeem bij locaties van specialty's, die niet vallen binnen het rijkshuisvestingstelsel kantoren, zoals bijvoorbeeld NVWA, OM, RvR, etc. of locaties in eigen beheer van organisaties als bijvoorbeeld RWS.

De pilot wordt afgerond met een Business Case, inclusief eindevaluatie en advies voor rijksbrede uitrol.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	10	0,9	-9,1	0,9
Extern ICT-personeel	0,01	0,2	0,19	0,2
Materiele kosten	50	1,2	-48,8	1,2
Totaal	**60,01**	**2,3**	**-57,71**	**2,3**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-08-2022	01-11-2033	01-08-2025	-99

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Spacewell Netherlands BV	Beheer

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Hoofdoelstelling van de Dienst WMS "De dienst WMS biedt objectieve data om inzicht te krijgen voor de inrichting van de gehele rijkskantooromgeving op een homogene wijze. Hiermee wordt door een optimaal en efficiënt gebruik bijgedragen aan grenzeloos en duurzaam werken." 1. Inzicht: inzicht in gebruik van de werkomgeving. 2. Inrichting: inrichting van de fysieke werkomgeving. 3. Homogeen: op dezelfde wijze/uniform. 4. Optimaal gebruik: het is prettig om hier samen te werken, vanuit het perspectief van de medewerker. 5. Efficiënt gebruik: slim gebruik maken van m^2, op economisch, doelmatig en duurzaam gebied. • Gebruikersperspectief: Rijksmedewerkers kunnen op uniforme wijze in Rijkskantoren verspreid over het land een (team)werkplek reserveren die zo goed mogelijk past bij hun locatie, voorgenomen activiteiten en teamsamenstelling. Het biedt zekerheid en ondersteunt de visie van het Rijk op hybride werken, grenzeloos samenwerken en aantrekkelijk werkgeverschap. • Dienstverleners-/ organisatie-/ bestuurlijk perspectief: Objectieve data uit reserveringen en daadwerkelijke bezetting van Rijkskantoren en werkruimtes biedt een basis voor gerichte dienstverlening, beleid en sturing op pand, regio en landelijke niveau voor het behalen van maatschappelijke opgaves, zoals inclusief werkgeverschap, regionale spreiding en ontwikkeling, duurzaamheid, energietransitie, mobiliteit, woningnood en verantwoord omgaan met vloeroppervlakte.	medewerkers en uitvoeringsorganisaties bij het Rijk.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
01-01-2025	2,3	01-08-2025	Aanpassing (business)doelen of eisen	verlenging van de pilot en inzet personeel tbv uitwerken business case, beheer van het systeem en onderzoek naar doorontwikkeling.	Herijking betreft aanpassing en verdere uitwerking business case. Opleverdatum ter goedkeuring 17 juni 2025.

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
01-07-2025	Het project start met een pilot in acht Rijkskantoren in Amsterdam, Den Haag, Utrecht, Leiden, Eindhoven en Den Bosch. De go-live van de pilot is gepland op 1 november 2023 en bedraagt een periode van 6+4 maanden. Indien de pilot positief is afgerond start de rijksbrede uitrol voor alle Rijkskantoren. De pilot is onlangs verlengd tot 31 december 2024.
14-04-2025	voorbereiding evaluatie en business case

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Zoek en Vind 2.0

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Doorontwikkeling
Ontwikkelwijze	DevOps; Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Informatie- en communicatietechnologie (ICT)
Dienstverlening	Wet open overheid (Woo)
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Vakmanschap; Efficiëntie
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

De huidige Zoek en Vind omgeving is gedateerd en gefragmenteerd. Door een nieuwe (centrale) omgeving te realiseren en daar de departementen ‘op aan te sluiten’ wordt het mogelijk om enerzijds de ‘oude’ omgeving uit te zetten, anderzijds om meer en modernere functionaliteit bij gelijk blijvende kosten te realiseren.

Inrichten en in beheer geven nieuwe omgeving zodat de deelnemende departement kunnen migreren naar de nieuwe omgeving.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	3	8,8	5,8	1
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	1	1	0	3
Totaal	**4**	**9,8**	**5,8**	**4**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
13-07-2023	17-12-2024	31-03-2027	27

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
	Project- en programmamanagement; Ontwikkeling; Testen; Beheer

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	9,8	31-03-2027	Aanpassing (business) doelen of eisen; Tegenvallers binnen project	In voorgaande jaren zijn ook de ingeschatte kosten ingevuld onder gerealiseerde meerjarige uitgaven. Dit is nu gecorrigeerd naar de daadwerkelijk realisatie cijfers.	Herijking van het project was aanleiding hiertoe. Project voldeed niet aan de eisen van departementen.
14-03-2025	7	31-12-2025	Tegenvallers binnen project	Geen wijziging in kosten.	Vanwege vertraging in de ontwikkeling en daaraan gekoppelde implementatie.

EES (Entry Exit System)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Defensie
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Migratie en reizen; Recht, veiligheid en defensie; Internationale samenwerking; Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Internationale vrede en veiligheid
Dienstverlening	Migratie
Dienstverlening	Paspoort en identiteitskaart
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Veiligheid
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Defensie; Justitie en Veiligheid

EU-verordening 2017/2226 Entry and Exit System. Het makkelijker registeren van derdelanders bij hun in- en uitreis.

Het doel van het project is het leveren van de IT-benodigdheden om de KMar in staat te stellen de EES Verordening te implementeren.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	2,6	11,19	8,59	6,55
Materiele kosten	16,27	14,91	-1,36	10,61
Totaal	**18,87**	**26,1**	**7,23**	**17,16**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
07-07-2021	30-09-2022	30-09-2026	48

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Idemia	
Capgemini	

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	26,1	30-09-2026	Project-endogene scopewijzigingen	De geschatte meerjarige uitgaven vallen lager uit doordat de kosten voor het ontwikkelteam lager zijn. In de voorgaande rapportage (2024) zijn onjuiste realisatie cijfers opgenomen, dat is gecorrigeerd waardoor de realisatie nu lager is.	In de rapportage van 2024 is aangegeven dat EES d.m.v. een Progressive approach geïmplementeerd zal worden. Op 12 Oktober 2025 zijn de eerste registraties succesvol verlopen. De Progressive approach verloopt langzamer dan gepland.

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
12-10-2025	Grensapplicaties aanpassingen ten behoeve van EES.
28-02-2025	Project EES IT PIDv1.2
01-01-2025	Kiosk met eerste software release opgeleverd.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting
De verplichte invoering van de EES verordening EU/ 2017/2226. De baten van dit project zijn uiteindelijk te halen uit een veel effectiever en efficiënter grensproces.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

EKMS (cryptosleutelmanagement)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Defensie
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Internationale vrede en veiligheid
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Veiligheid
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Defensie

De aanschaf van een geautomatiseerd management- en distributiesysteem voor cryptosleutels en crypto gerelateerde middelen.

Het realiseren, implementeren en waarborgen in de organisatie(s) van geautomatiseerd management en distributie voor cryptosleutels en cryptomiddelen; kortweg Electronic Key Management System (EKMS)

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0,32	0,32	0,25
Extern ICT-personeel	0	1,12	1,12	1
Materiele kosten	18	24,26	6,26	22,01
Totaal	**18**	**25,7**	**7,7**	**23,26**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-09-2014	31-12-2017	30-06-2026	102

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Sentyron	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
19-12-2025	Diverse eenheden werken met EKMS om gebruikerservaring op te doen en werking te beoordelen.

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Defensiemedewerker v.w.b. statische en of ontplooide inzet.	Het EKMS moet wereldwijd kunnen worden ingezet, dient 24/7 operationeel te zijn en geschikt om op alle niveaus van rubricering te functioneren.
	Doelstellingen Electronic Key Management Systeem (EKMS): • werldwijde inzet; • 24/7 operationeel; • geschiktheid op alle rubriceringsniveaus. De volgende functionaliteiten moeten in het EKMS zijn gewaarborgd: • centrale distributie (key / documenten); • management en beheer; • crypto beheer; • materieel beheer; • kijkfunctie; • onderhoud en herstel; • beheer op afstand • verwerving van sleuteldragers (Electronic Fill Devices (EFD)) Kwalitatieve baten: • adequate handeling bij compromitatie; • snelle beschikbaarheid NAVO sleutels; • bij toename cryptomiddelen geen extra inzet personeel; • eenvoudige ondersteuning bij wijziging ad-hoc verbanden.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Grensverleggende IT (GrIT)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Defensie
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	DevOps; Standaard product; Waterval
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Krijgsmacht
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

De vernieuwing van de IT-infrastructuur is noodzakelijk om de continuïteit van de IT op de lange termijn te waarborgen en randvoorwaardelijk voor de ambities van Defensie zoals verwoord in de Defensienota's van 2018 en 2022 en Defensievisie 2035. Met GrIT legt Defensie hiervoor de basis, in nauwe samenwerking met een IT-partner.

De doelstelling van GrIT is, om in nauwe samenwerking met de markt, het fundament voor de nieuwe IT van Defensie en het migreren van de bijbehorende huidige applicaties en voorzieningen naar de nieuwe IT. Voor deze realisatie zijn niet alleen nieuwe IT-systemen en –diensten noodzakelijk, maar ook een gewijzigde werkwijze en besturing. Het programma is gericht op de vernieuwing van de IT-infrastructuur van Defensie waarbij na de vernieuwing van de IT-infrastructuur ook de IT-dienstverlening door de leverancier in samenwerking met Defensie in gemengde teams en onder verantwoordelijkheid van de leverancier worden geleverd. Door de samenwerking met de markt kan Defensie beschikken over innovatieve IT en kan Defensie flexibel op- en afschalen in de dienstverlening.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**0**	**0**	**0**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
21-12-2015	31-12-2020	31-12-2030	120

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Unica	A-partners
Consortium Athena	Consortium
Atos	A-partners
Kyndryl	Contractpartij

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
15-04-2025	Auditdienst Rijk (ADR)	Externe audit	ADR-onderzoek bij zesde voortgangsrapportage GrIT

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting

Op grond van het huidige en toekomstige dreigingsbeeld moet Defensie nog meer informatiegestuurd kunnen optreden en weerbaar zijn tegen digitale dreigingen. Technologie en het slim gebruiken van informatie spelen hierbij een cruciale rol. Uit deze noodzaak vloeit het programma Grensverleggende IT (GrIT) voort dat voorziet in de vernieuwing van de IT-ruggengraat voor Defensie. Over de noodzaak en het belang van een nieuwe IT-infrastructuur voor Defensie bestaat geen twijfel. GrIT ontwikkelt en realiseert betrouwbare, veilige, toekomstbestendige en flexibele IT-infrastructuur voor de komende tien jaar die de defensieorganisatie in staat stelt informatiegestuurd te werken en de haar opgedragen taken effectief uit te voeren. Deze noodzakelijke vernieuwing is cruciaal in de doorontwikkeling van Defensie als informatiegestuurde organisatie.
Het High Level Ontwerp (HLO) met de daarin benoemde thema's is richtinggevend voor de meerjarige vernieuwing. In het HLO IT zijn de verschillende beoogde effecten en thema's benoemd:
Thema-1: Business en mens staan centraal, IT sluit aan.
Thema-2: De IT maakt veilig samenwerken in snel wisselende verbanden mogelijk.
Thema-3: IT is betrouwbaar en beschikbaar.
Thema-4: Met IT is Defensie 'wereldwijd connected'.
Thema-5: De IT is geschikt voor verwerken, opslaan en analyseren van zeer grote hoeveelheden informatie.
Thema-6: De IT is eenvoudig en snel aanpasbaar.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
01-10-2025	35728-23	Zevende voortgangsrapportage programma Grensverleggende IT (GrIT)	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z18302&did=2025D42735
23-06-2025	35728-22	Voorstel aanpassing uitgangspuntennotitie programma Grensverleggende IT (GrIT)	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z12992&did=2025D29446
22-04-2025	35728-21	Accountantsrapport bij de zesde voortgangsrapportage Programma Grensverleggende IT (GrIT)	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z08001&did=2025D18217
04-04-2025	35728-20	Zesde voortgangsrapportage programma Grensverleggende IT (GrIT)	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z06567&did=2025D15063

Inrichting PAAS Low Code platform

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Defensie
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Innovatie
Ontwikkelwijze	Standaard product; Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Krijgsmacht
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening; Efficiëntie; Continuïteit van ICT; Compliance
Interne bedrijfsvoering	Ja

Wegens de lopende grote programma's/projecten, waaronder GrIT, ROGER, FOXTROT, HR-IT, en NATO Federated Mission Networking (FMN Spirals) blijft de druk op de IT-resources van Defensie hoog. Desondanks benoemen de Defensievisie 2035 en andere strategische stukken van Defensie wel uitdrukkelijk dat er geïnvesteerd moet worden in IT-oplossingen (onder andere door het gebruik van low-code) en dat de realisatietijd ervan omlaag moet. Daarnaast moet er geïnvesteerd worden in innovatie, waarbij vaak een IT-component aanwezig is. Defensieonderdelen hebben soortgelijke strategieën, waarbij de IT steeds belangrijker wordt voor de primaire processen. De vraag naar IT stijgt dus en leidt tot de invoer van decentrale IT ontwikkeling. Low Code Application Development wordt als noodzakelijk geacht om deze uitdagingen op te lossen.

Defensie in staat stellen sneller te kunnen acteren door een Low Code Application Development Platform as-a-Service beschikbaar te stellen aan de Defensieonderdelen en JIVC, zodat zij centraal (JIVC) en decentraal onderdeel-specifieke low code applicaties kunnen voortbrengen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,2	1,2	0	0,4
Extern ICT-personeel	1,36	1,7	0,34	1,4
Materiele kosten	6,17	6,2	0,03	3,9
Totaal	**8,73**	**9,1**	**0,37**	**5,7**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-04-2024	31-12-2026	31-12-2026	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Mendix B.V.	Broker

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Maritiem Operatiecentrum Kustwacht (MOC KW)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Defensie
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Krijgsmacht
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Infrastructuur en Waterstaat

Het project heeft de volgende opdracht:

1. Het verbeteren van de informatiepositie van de Kustwacht.
2. Verbeterde vastlegging van informatie zodat verantwoording kan worden afgelegd aan opdrachtgevers.
3. Realiseren van een operationele werkomgeving (IT en huisvesting) die 24/7 uitvoering van de taken faciliteert.
4. Het borgen van de dienstverlening door middel van afspraken met heldere taakverdeling tussen Kustwacht en dienstverlener (JIVC en toeleveranciers).

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	6,4	6,4	5,9
Extern ICT-personeel	0,44	41	40,56	26,2
Materiele kosten	10,78	148	137,22	79,7
Totaal	**11,22**	**195,4**	**184,18**	**111,8**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2017	30-06-2023	31-12-2026	42

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Bosch	Applicatieleverancier incidentmanagementsysteem
TNO	Adviseur
SAAB	Middleware
MIcrosoft	Operating system en kantoorautomatisering
Saab Technologies BV	Sensorfusiebox ten behoeve van verkeersbeeld Noordzee
KPN	Netwerk verbindingen
Frequentis	Radiocommunicatiesysteem
HP	IT Infrastructuur

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
20-03-2025	Fase 1 van het project, vervanging huidige ICT, is een traject wat gefaseerd opgeleverd wordt aan de Kustwacht. Dit omvat beeldopbouw, communicatiesystemen en incident management, welke stap voor stap in gebruik genomen zal worden.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
20-02-2025	195,4	31-12-2026	Project-endogene scopewijzigingen	Meerkosten Vastgoed MinJenV en MinFin ivm verhoging zeespiegel en prijsstijging bouwkosten en prijspeil bijstelling 2025.	-

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting

Het project zal het systeem “Maritiem operatiecentrum Kustwacht” opleveren dat in ieder geval tot en met 2031 in stand zal worden gehouden en worden doorontwikkeld, zodat het de bedrijfsvoering van de Kustwacht adequaat zal blijven ondersteunen. Het MOC omvat het geheel van huisvesting en IT-systemen dat door Defensie in stand wordt gehouden, dan wel door Defensie wordt geregisseerd.
De projectdoelstelling is vierledig:

- Het verbeteren van de informatiepositie bij de Kustwacht door het opleveren van een geautomatiseerde en geïntegreerde omgeving. Hiermee kan op basis van inwinsystemen, dataregisters en verkeersbeelden een gezamenlijk beeld worden opgebouwd van incidenten, gecombineerde (gestapelde) aandachtvestigingen op scheepvaartverkeer en Noordzee gerelateerde onderwerpen, welke a. als basis dienen voor effectieve ondersteuning bij het uitvoeren van de opgedragen dienstverlenings-en handhavingstaken door het afwegen van prioriteiten en daaruit volgende eventueel gecoördineerde inzet van de verantwoordelijke diensten en partners. b. van belang kunnen zijn voor de nationale en collectieve veiligheid van Nederland en haar bondgenoten.
- Het registreren van de benodigde informatie teneinde verantwoording te kunnen afleggen aan de opdrachtgevers over de uitvoering van de taken, de inzet en besteding van de toegewezen middelen en beleidsevaluatie.
- Een operationele werkomgeving (huisvesting) waarin de informatiepositie 24/7 op basis van netcentrische samenwerking niveau 3 wordt gebruikt voor beeldvorming, oordeelsvorming en besluitvorming.
- Een op elkaar afgestemde set afspraken tussen de Kustwacht, Defensie, in de rol van systeemintegrator en beheerder, en andere partners teneinde inzicht en overzicht te geven aan de opdrachtgevers van de Kustwacht in de meerjarenplannen van de IV/ICT-middelen en de functionele uitbreidingen/aanvulling.

Midlife Update NAFIN Transport Netwerk (NTNv2)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Defensie
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Internationale vrede en veiligheid
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee

Het Netherlands Armed Forces Integrated Network (NAFIN) Transport Netwerk (NTN) bestaat uit de delen:

- Glasvezel infrastructuur
- Dense Wave Devision Multiplexing (DWDM) netwerk
- Internet Protocol/Multi Protocol Label Switching (IP/MPLS) netwerk

In 2022 is de scope van het project uitgebreid met extra automatisering die wenselijk is voor efficenter en effectiever beheer.
Het NTN verzorgt het datatransport tussen de ruim 225 aangesloten locaties. Dit zijn overwegend defensie locaties maar ook locaties voor de rijksoverheid.

De NAFIN glasvezel infrastructuur is vanaf 1994 aangelegd door KPN in de vorm van een single service management constructie.
Het DWDM-netwerk bestaat uit een transport deel en een deel dat de datacenters ontsluit. Het transport deel is de DWDM-hoofdring met twaalf nodes.
Het MPLS-netwerk bestaat uit een hoofdring en twaalf toegangsringen. De hoofdring had initieel een capaciteit van 10 Gbit/s en is in 2019 uitgebreid naar 60 Gbit/s.

Dit project voorziet in de midlife update van het NTN, waarbij tevens invulling wordt gegeven aan het Functioneel Ontwerp Nieuwe IT: Connectivity zoals opgesteld door het Programma Grensverleggende IT (GRIT-FO-CON-001). Het GrIT FO Connectivity schrijft onder andere voor dat de NAVO-concepten Protected Core Networking (PCN) en Federated Mission Networking (FMN) in het NTN worden geïmplementeerd.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	2,34	11,34	9	9,68
Materiele kosten	28,07	34,22	6,15	30,88
Totaal	**30,41**	**45,56**	**15,15**	**40,56**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-11-2019	01-07-2023	31-12-2026	41

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Nokia	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
04-04-2025	Oplevering NTN2 service scripts 2e Markt services
11-01-2025	Verhuizing en migratie NTN aansluiting DC WDT

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting
Door de midlife upgrade worden alle producten weer gedurende een lifecycle volledig ondersteund door de leverancier en is de capaciteit aangepast aan het huidige en verwachtte gebruik. Daarnaast is het NTN door extra redundantie nog robuuster en met meer flexibiliteit uit te breiden. Het NAFIN krijgt een steeds belangrijkere rol binnen de Rijksoverheid en is daardoor aan uitbreiding onderhevig. Echter in de huidige topologie gaan deze uitbreidingen vaak gepaard met hoge eenmalige kosten. De nieuwe topologie biedt meer flexibiliteit om uit te breiden zodat dit sneller en tegen lagere kosten kan worden uitgevoerd. Ook wordt invulling gegeven aan de eisen die gesteld worden door het Protected Core Networking (PCN) concept van North Atlantic Treaty Organisation (NATO) en de Federated Mission Networking (FMN) kaders en daarmee de IT strategie van Defensie.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

MLU BMS

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Defensie
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Defensiematerieel
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee

De aanleiding is dat de huidige BMS systemen bij de Landmacht verouderd zijn. De hardware dateert van 2008 en kan niet meer worden onderhouden. Er is steeds meer uitval.

Dit project omvat het vervangen van de verouderde computer hardware van het Battlefield Management System (BMS). Deze computers bevinden zich in de tactische voertuigen van de Koninklijke Landmacht. De computers zijn vooral maar niet uitsluitend van belang voor informatiegestuurd optreden.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0,5	1,2	0,7	1,1
Materiele kosten	26,07	30,4	4,33	28,5
Totaal	**26,57**	**31,6**	**5,03**	**29,6**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
31-12-2020	31-03-2024	30-06-2026	27

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Elbit Systems	Leverancier

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-12-2025	De uitrol is nu voor ca. 80% uitgevoerd.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
• De inzetbaarheid van het systeem blijft gewaarborgd. • De hoeveelheid onderhoudswerkzaamheden bij de Landmacht zal dalen omdat de nieuwe apparatuur minder uitval zal vertonen. • De gebruikers van de tactische computers zullen na de implementatie beschikken over een systeem dat veel sneller reageert op bedieningshandelingen; de acceptatie en ondersteuning van de commandovoering zal verbeteren. • Na de migratie zullen kleinere displays niet meer in gebruik zijn. Voor de gebruikers betekent dit dat zij beschikken over een nieuwe display unit dat bij duisternis veel minder licht-uitstraling geeft en daarmee een operationeel voordeel wordt behaald. • De informatiebeveiliging wordt verbeterd.	Militair personeel (Landmacht)

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Module Handhaving KMar (MHHK)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Defensie
Projectstatus	In heroriëntatie
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile; Standaard product
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Politie
Dienstverlening	Strafrechtketen
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Veiligheid
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Defensie

Vervanging van de bestaande applicatie voor handhaving.

Doel van het project is het realiseren en implementeren van een applicatie voor de ondersteuning van de processen handhaving, insluiten en goederen. Na ingebruikname kunnen de huidige systemen BPS, BAM en HKS worden uitgefaseerd.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	6,49	7,95	1,46	6,95
Materiele kosten	11,27	10,05	-1,22	6,28
Totaal	**17,76**	**18**	**0,24**	**13,23**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
04-10-2018	30-06-2025	01-06-2026	11

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Conclusion	Ontwikkeling

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
03-02-2025	Adviescollege ICT-toetsing	AcICT-advies	Definitief Ac-ICT advies project Module Handhaving KMar

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	18	01-06-2026	Tegenvallers binnen project; Overnemen aanbeveling extern advies	Het projectbudget is op grond van indexering aangepast.	Het project is n.a.v. advies AcICT aan het afronden. Als laatste activiteit wordt een heroriëntatie uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
03-02-2025	2025D06635	Definitief advies project Module Handhaving KMAR	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/detail?id=2025D06635&did=2025D06635

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
30-09-2025	Einde realisatie en implementatie. Gestopt naar aanleiding AC-ICT advies.

Roger (SAP4HANA)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Defensie
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Krijgsmacht
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT; Duurzaamheid; Efficiëntie; Veiligheid
Interne bedrijfsvoering	Ja

De huidige materieel logistieke en financiële bedrijfsvoering wordt ondersteund door SAP ECC. Deze SAP-software moet vervangen worden door SAP S/4HANA, daar waar het bedrijf stopt met de ondersteuning van de oude software. Een goed functionerende materieel logistieke en financiële bedrijfsvoering draagt bij aan de gereedstelling en operationele inzet van de krijgsmacht.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**0**	**0**	**0**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2022	31-12-2025	30-06-2026	6

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Gartner	Adviseur Quality Assurance en Product Risk Assessment
IBM Nederland B.V.	Systeem integrator
Capgemini	Systeem integrator
Deloitte	Regiepartner
SAP B.V.	Software leverancier en adviseur

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Het programma ROGER levert een moderne bedrijfsvoering die voldoet aan de ambitie van Defensie. Technologisch hoogwaardig, informatiegestuurd, wendbaar en ingericht op effectieve samenwerking. De moderne bedrijfsvoering levert een effectievere bijdrage aan de gereedstelling, ondersteuning en inzet van militaire eenheden. Nader uitgewerkt: Het verbeteren van de voorbereiding (formeren en gereedstellen) en ondersteuning van de operationele inzet. Verder zorgt het programma voor een actueel inzicht in de inzetbaarheid van de wapensystemen. Het verbeteren van de mogelijkheden om zonder of met beperkte beschikbaarheid van het IT-netwerk toch te kunnen blijven opereren. Het toenemen van de productiviteit door het verhogen van de beschikbaarheid van relevante voorraden, het verminderen van de tijd voor administratieve werkzaamheden zodat meer tijd kan worden besteed aan de kernactiviteiten, zoals het uitvoeren van het onderhoud aan de wapensystemen. De nieuwe gebruikersinterface ondersteunt een meer intuïtief gebruik met behulp van apps. Defensie werkt nauw samen met zijn bondgenoten en civiele partners waarbij informatie wordt uitgewisseld. De nieuwe generatie software voorziet in betere ondersteuning van deze samenwerking.	Onze wereld is volop in beweging en de veiligheidssituatie om ons heen verslechtert. Nederland is een veilig land en onze veiligheid is een belangrijke voorwaarde voor onze vrijheid, welvaart en democratie.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Servicepunt

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Defensie
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie; Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Krijgsmacht
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Efficiëntie; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Defensie

De dienstverlening binnen Defensie is versnipperd, niet eenduidig belegd en voor de medewerkers niet altijd goed te vinden. Stuur- en verantwoordingsinformatie is niet goed te genereren en er wordt nog onvoldoende gebruik gemaakt van moderne middelen om dit eenduidig en adequaat te ondersteunen. Hierdoor kost het de uitvoering onnodig veel tijd en heeft niet het gewenste effect om aan producten en diensten te komen.

Met het Servicepunt dient één toegankelijk en betrouwbaar loket voor de Defensiemedewerkers te worden gerealiseerd voor alle niet wapensysteem gerelateerde ondersteuning.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	3,15	5,9	2,75	4,7
Materiele kosten	3,75	1	-2,75	0,7
Totaal	**6,9**	**6,9**	**0**	**5,4**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-09-2023	31-12-2026	31-12-2026	0

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
09-12-2025	Alle facilitaire processen (in scope) gedigitaliseerd.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Upgrade HGI&LGI infra op CZSK eenheden

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Defensie
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Internationale samenwerking; Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Defensiematerieel
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee

Dit project omvat het upgraden en standaardiseren van zowel de hardware- als software-infrastructuur van hooggerubriceerde informatiesystemen (HGI) en laaggerubriceerde informatiesystemen (LGI) op alle varende eenheden en enkele walinstellingen van CZSK om zo command and control (C2) en internationale interoperabiliteit te kunnen blijven garanderen. Hiermee wordt het mogelijk om gebruik te maken van de defensiebreed ontwikkelde standaard voor inrichting van HGI- en LGI-netwerken.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,29	1,89	0,6	1,19
Extern ICT-personeel	0,99	1,07	0,08	0,71
Materiele kosten	18,6	22,24	3,64	15,71
Totaal	**20,88**	**25,2**	**4,32**	**17,61**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
07-09-2020	31-08-2023	31-12-2026	40

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Geen	Diverse hardwareleveranciers

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-12-2025	In 2025 zijn bijna alle resterende schepen afgerond voor zover beschikbaar voor onderhoud en niet operationeel ingezet. 95% is afgerond en de resterende schepen worden in de 1e helft van 2026 voorzien van de upgrade.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting
Na uitvoering van dit project voldoen de CZSK-eenheden aan de eisen van Federative Mission Networking (FMN), waaraan Nederland zich in NATO-verband heeft gecommitteerd.
Met dit project worden de CZSK-eenheden voorzien van HGI- en LGI-netwerken gebaseerd op de defensiebrede standaard bouwblokken. Hierdoor wordt familievorming gerealiseerd, waardoor: 1. Onderhoudskosten kunnen worden bespaard. 2. Opleidingskosten (en duur) kunnen worden gereduceerd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Vervangen, uitbreiden en doorontwikkelen (VUD) (HW-modules grensbewaking)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Defensie
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie; Migratie en reizen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile; Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Politie
Dienstverlening	Strafrechtketen
Dienstverlening	Krijgsmacht
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Efficiëntie; Veiligheid; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Defensie; Justitie en Veiligheid

De huidige BVID-modules en -randapparatuur zijn dusdanig verouderd dat het niet meer voldoet aan de eisen en wensen van de gebruikers.

Het realiseren van specifieke concrete producten waarmee de KMar op korte termijn de uitvoeringskwaliteit verbetert, en op langere termijn a) nieuwe zuilen verkrijgt en b) met de Politie structurele doorontwikkeling van de BVID bewerkstelligt.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	1,13	1,13	0	0,64
Materiele kosten	3,46	4,77	1,31	0,02
Totaal	**4,59**	**5,9**	**1,31**	**0,66**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
30-01-2024	01-07-2028	01-10-2028	3

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Hermeta Metaalwaren B.V.	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
19-12-2025	Aanbesteding uitgevoerd, contract gesloten.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting
De beoogde nieuwe BVID module moet geschikt worden voor gebruik van state of the art technieken voor het vaststellen van identiteit.
Met het gebruik van de nieuwe randapparatuur en de BVID-zuil 3 draagt Defensie bij aan betere bestrijding van (grens)criminaliteit doordat de uitvoering van het proces van identiteitsvaststelling van hogere kwaliteit zal zijn.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

MyHR

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Economische Zaken
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Werk
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps; Waterval
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT

In het kader van lifecycle management migreren vanuit het huidige op maat gemaakte HR systemen naar SAP SuccessFactors aangevuld met Fieldglass en OpenText en diverse koppelingen naar, onder meer, S/4HANA, ValidSign en Outlook

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,3	1,27	0,97	0,53
Extern ICT-personeel	6,02	6,78	0,76	4,28
Materiele kosten	0,39	1,74	1,35	0,44
Totaal	**6,71**	**9,79**	**3,08**	**5,25**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-08-2024	01-07-2026	31-12-2026	5

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Capgemini	Ontwikkeling
SAP Fieldglass	Ontwikkeling
Deloitte	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-10-2025	Uitgevoerde systeem integratietest ronde 1 (SIT1) fase 1
11-07-2025	Afronden ontwikkeling modules en integraties fase 1

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
01-10-2025	Deloitte	Externe kwaliteitstoets	Vanaf het begin van het project is de Quality assurance manager aangesloten. Het Quality Review Process wordt een aantal keer per project uitgevoerd. De review wordt door een partner uit een andere business unit van Deloitte uitgevoerd.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Programma Fusion Cloud

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Economische Zaken
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps; Standaard product; Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Digitale overheid
Dienstverlening	Informatie- en communicatietechnologie (ICT)
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Ja

Het huidige systeem wordt over enkele jaren niet meer ondersteund door de leverancier. Er zijn ook wensen voor nieuwe mogelijkheden die niet in het huidige systeem kunnen worden gebouwd, zoals mobiel goedkeuren en informatie gestuurd werken. Het nieuwe systeem is een modern systeem dat telkens nieuwe updates en mogelijkheden krijgt. Daardoor wordt het ook goedkoper.

Het programma zorgt voor de vervanging van het financiële ICT-systeem van de ministeries EZ/KGG/LVVN en hun dienstonderdelen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	8,5	8,5	0	1,96
Extern ICT-personeel	4,1	4,1	0	2,66
Materiele kosten	32,1	32,1	0	8,17
Totaal	**44,7**	**44,7**	**0**	**12,79**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
15-04-2024	30-06-2029	30-06-2029	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Oracle	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
18-12-2025	Go/ No go prototypefase
01-09-2025	Programmaplan 1.5 goedgekeurd
12-05-2025	Go/No-Go aanschaf product

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
31-10-2025	CIO-office ministerie / uitvoeringsorganisatie	CIO-oordeel	Naar aanleiding van het CIO-oordeel (oktober 2025) is besloten om een aantal aanvullende maatregelen te treffen om de slaagkans van de ICT-activiteit te vergroten. De komende periode vindt herijking van programmaplan en -organisatie en business case plaats en wordt de impact op doorlooptijd en kosten in kaart gebracht

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep
Medewerkers van EZ/KGG/LVVN en de dienstonderdelen die werken bij de financiële administratie, inkoop en in projecten. Externe medewerkers die uren schrijven.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Programma Transitie BAS

Peildatum	01-09-2025
Ministerie	Economische Zaken
Projectstatus	Geannuleerd
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps; Waterval
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT

In december '23 heeft de Hoofddirectie RVO besloten om te starten met het versnellen van de uitfasering van het legacy-platform BAS. Het primaire doel van het 'Programma Transitie BAS' is een succesvolle uitfasering voor eind 2030. Na interne budgetallocatie is er op 1-7-'24 een start gemaakt met de voorbereidingsfase van het programma om de RVO gereed te maken voor de uitvoering van de uitfasering. In de voorbereiding wordt o.a. gewerkt aan het programmaplan en een analyse van de informatie in BAS. De start van het programma is beoogd medio '25.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	1,1	1,1	1,1
Extern ICT-personeel	0	3,9	3,9	3,9
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**0**	**5**	**5**	**5**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2024	31-12-2030	01-09-2025	-63

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
01-09-2025	5	01-09-2025		Programma is 1-9-2025 stopgezet	Afsluiting/décharge programma

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
01-09-2025	Concept programmaplan opgesteld, diverse analyses en POV's uitgevoerd, CIO oordeel uitgevoerd, programma is stopgezet.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Naast continuïteit van ICT draagt het transitieprogramma ook bij aan de verbetering van de dienstverlening van RVO aan ondernemers.	Ondernemers

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Vernieuwing Statline

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Economische Zaken
Projectstatus	In heroriëntatie
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps; Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening

Het CBS publiceert vele statistieken voor de Nederlandse samenleving door middel van het zogenaamde Statline platform. Dit platform is technisch verouderd en moet worden vervangen. Allereerst heeft hiervoor een vooronderzoek naar de tooling plaatsgevonden, waarbij de keuze is gevallen op een wereldwijd gebruikte en ondersteunde (open source) software oplossing. Vervolgens is een implementatietraject gestart dat ten doel heeft het in gebruik nemen van dit nieuwe platform. Dit programma omvat naast een deel IT-kosten vooral ook activiteiten gericht op de migratie van huidige Statline tabellen, kennisopbouw en het inrichten van de nieuwe processen en organisatie.

Overgrote deel van de aanvullende kosten zijn geen IT kosten, maar kosten voor migratie tabellen, processen en organisatie. Medio 2024 is in het project AST (Alternatief Statline, gestart in 2022 en de 'voorloper' van het programma) duidelijk geworden dat de overgang naar SDMX en de nieuwe open source tooling een veel bredere impact (voor zowel CBS medewerkers als externe gebruikers) zou gaan krijgen dan eerder gedacht. Denk hierbij onder andere aan de communicatie met (externe) gebruikers, de gevolgen voor Statline voor Samenwerkingspartners, het inrichten en beheren van de nieuwe tooling, het verplaatsen van +/- 6500 tabellen naar de nieuwe omgeving, het aanpassen van aanleverprocessen voor en de organisatie van de Statline tabellen, het maken van keuzes over de kwaliteitsslag die het CBS wil maken met de tabellen, eventuele veranderingen in werk voor de huidige medewerkers die werken aan het maken en updaten van tabellen etc. etc. Dit betekende dat er een veel groter budget nodig is, en dat ook de aansturing zwaarder moest worden aangezet. Er is daarom door het directieberaad van het CBS besloten om de projectstructuur te vervangen door een programmastructuur en daarvoor een vrijgemaakte programmadirecteur aan te stellen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	5,59	5,59	0	6,5
Extern ICT-personeel	0	0	0	0,8
Materiele kosten	0,11	0,11	0	0,1
Totaal	**5,7**	**5,7**	**0**	**7,4**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2022	31-12-2025	01-04-2026	3

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-12-2025	Ontwikkeling conversietooling en 1e en 2e testrun, opzet organisatie programma en migratie tabellen, bredere kennis opbouw, budget, etc
31-12-2025	2026 e.v. start inhoudelijke kwaliteitsverbeteringen gemigreerde StatLine tabellen

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Uitfaseren van (verouderde) maatwerk ICT, door in ingebruikname van open source software die internationaal (door)ontwikkeld is/wordt, aansluit bij internationale standaarden en in gebruik is bij diverse andere landen en internationale (statistiek)organisaties	Alle nationale en internationale gebruikers van CBS-statistieken/het huidige StatLine

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Data Storage Platform

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT; Veiligheid
Interne bedrijfsvoering	Ja

Voor de analytische dienstonderdelen binnen de Belastingdienst en de dienst Toeslagen die gegevens binnen hun primaire proces willen analyseren is het beschikbaar stellen van data noodzakelijk. Data Store Platform biedt een technische oplossing waarmee data gecontroleerd en in analytische producten kunnen worden aangeboden. Het huidige contract loopt eind 2026 af.

Het Data Storage Platform (DSP) voorziet de Belastingdienst voor de komende 10 jaar van een marktconforme en gestandaardiseerde infrastructuur. Onnodige dubbele technische voorzieningen worden voorkomen en flexibiliteit wordt bevorderd.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2,4	2,1	-0,3	1,7
Extern ICT-personeel	0,9	1,8	0,9	4,3
Materiele kosten	20	20	0	0
Totaal	**23,3**	**23,9**	**0,6**	**6**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
25-02-2025	30-06-2026	30-06-2026	0

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-07-2025	23,9	30-06-2026	Tegenvallers binnen project	Toename werkzaamheden tegen hogere (loon)kosten.	

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Dividend Uitvoering Systeem

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Efficiëntie; Verbeterde dienstverlening

De verwerking van aangiftes dividendbelasting is grotendeels een papieren proces. Om de nog te starten inhoudingsvrijstelling dividendbelasting voor vrijgestelde lichamen te kunnen ondersteunen wordt dit proces gedigitaliseerd. Door dit proces te digitaliseren, zullen er minder fouten optreden, wordt de uitvoering makkelijker en sneller en robuuster. Deze voordelen betreffen zowel burgers en bedrijven als de medewerkers.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	1,8	1,8	1
Extern ICT-personeel	6,9	9,9	3	9,5
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**6,9**	**11,7**	**4,8**	**10,5**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2021	31-12-2023	30-06-2026	30

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	11,7	30-06-2026	Tegenvallers binnen project	Te optimistische planning.	Te optimistische planning.

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Burgers en bedrijven	Medewerkerstevredenheid: • De medeweker zal professioneler en accurater kunnen werken. Klanttevredenheid: • Geen papieren proces meer, versnelling van de afhandeling • En een juiste toepassing van de inhoudingsvrijstelling Continuïteit: • Het implementeren van de inhoudingsvrijstelling voor de dividendbelasting is alleen verstandig als het aangifte- en het teruggaafproces met elkaar in verband gebracht kunnen worden. Om die informatie beschikbaar te krijgen is het noodzakelijk om het aangifteproces te digitaliseren. • Lokaal ontwikkelde applicaties (LOA's) en Robuuste Tijdelijke Voorzieningen (RTV's) verdwijnen Overige: • Er wordt sneller en beter bestuurlijke informatie geleverd over de verschillende processen.

EU BTW eCommerce

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Internationale samenwerking
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Belasting betalen
Maatschappelijke baat	Compliance

Met dit project wordt een IT-voorziening geïmplementeerd voor de invoering van de Europese Richtlijn elektronische handel, zoals ter implementatie in Nederland neergelegd in de wet 'Implementatie richtlijnen elektronische handel'. De Kamer is in 2024 geïnformeerd over de voortgang van de modernisering van de ICT-systemen van de Belastingdienst. De beheerste livegang van het Noodspoor naar het Hoofdspoor is uitgesteld als gevolg van geconstateerde belemmeringen tijdens test- en migratiewerkzaamheden.

Op basis van een uitgevoerde analyse naar de belemmeringen en een globale planning voor de livegang van het Hoofdspoor van EU btw e-commerce heeft de Belastingdienst op 31 oktober 2025 besloten de werkzaamheden voor de realisatie van het Hoofdspoor niet te hervatten en deze regelgeving uit te blijven voeren via het versterkte Noodspoor. Per april 2028 worden de regelingen e-commerce overgezet naar het nieuwe systeem voor de omzetbelasting. Als gevolg van dit besluit zal het Noodspoor operationeel blijven tot en met medio 2028.

De latere overgang van het Noodspoor naar het nieuwe systeem voor de omzetbelasting heeft voor bedrijven geen gevolgen. Het Noodspoor loopt in de pas met wet- en regelgeving uit Europa.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	13,1	13,1	3,7
Extern ICT-personeel	32,2	46,4	14,2	49,8
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**32,2**	**59,5**	**27,3**	**53,5**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-10-2020	31-03-2023	31-07-2028	64

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	59,5	31-07-2028	Project-endogene scopewijzigingen	Werkzaamheden Hoofdspoor worden niet hervat; regelgeving wordt via het versterkte Noodspoor uitgevoerd. Voor kennisbehoud is extra budget gereserveerd.	Werkzaamheden Hoofdspoor worden niet hervat; regelgeving wordt via het versterkte Noodspoor uitgevoerd. Voor kennisbehoud is extra budget gereserveerd.
01-07-2025	55,4	31-12-2024	Tegenvallers binnen project	Naar aanleiding van een herijking is de kostenprognose aangepast. Aanpassing was nodig aangezien er meer inzet van menscapaciteit nodig is voor het opstellen van een zorgvuldige probleemanalyse en planning. Hierin wordt weergegeven hoe en wanneer de overgang naar het Hoofdspoor voor EU btw e-Commerce en het continueren van de tijdelijke voorziening waarmee de regeling voor ondernemers wordt uitgevoerd (het zogenoemde Noodspoor) kan plaatsvinden.	

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Kwantitatief jaar
Het wetsvoorstel leidt in Nederland tot een positief budgettair effect door de afschaffing van de btw-vrijstelling bij invoer van pakketjes met een totale waarde van niet meer dan € 22. De verwachte meeropbrengst per jaar bedraagt € 150 miljoen met ingang van 2021. (Memorie van toelichting, juli 2020) Aangezien de groei van de markt zeer onzeker is, is er geen goede basis om de ontwikkeling van de opbrengst te ramen. Om die reden wordt een vlakke reeks ingeboekt van structureel € 150 miljoen opbrengst vanaf 2021. (Ramingstoelichting CPB, juni 2020)	150

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
06-03-2025	31066-1463	Stand van Zakenbrief Belastingdienst	Belastingdienst | Tweede Kamer der Staten-Generaal

Formulierendienst

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee

De huidige voorziening is verouderd.

De Formulierendienst stelt de business user in staat om formulieren te ontwerpen en voort te brengen. Met die formulieren kunnen eindgebruikers digitaal zaken doen met de Belastingdienst. De digitale formulieren zorgen voor een snellere afhandeling, minder fouten en een papierloos proces.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,5	0,5	0	3,6
Extern ICT-personeel	8,1	8,1	0	4,6
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**8,6**	**8,6**	**0**	**8,2**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2023	31-12-2026	31-12-2026	0

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Gedifferentieerde premie Werkhervattingskas en Arbeidsongeschiktheidsfonds (GWA)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT; Duurzaamheid
Interne bedrijfsvoering	Nee

Door het vernieuwen van de functionaliteit ten aanzien van gedifferentieerde premies werkhervattingskas en arbeidsongeschiktheidsfonds wordt ook dit deel van de technische schuld van de keten Loonheffingen weggewerkt.

Doelstelling omvat het garanderen van de continuïteit van het transactieproces dat zorgt voor de verwerking van de gedifferentieerde premies werkhervattingskas en arbeidsongeschiktheidsfonds door vóór 31-12-2026 geen gebruik meer te maken van Cool:Gen waarbij de huidige (externe) koppelvlakken in stand blijven. Het transactieproces wordt 1 op 1 gemoderniseerd.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2,7	2,7	0	1,3
Extern ICT-personeel	3,6	3,6	0	2,5
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**6,3**	**6,3**	**0**	**3,8**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-10-2023	31-12-2026	31-12-2026	0

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Generiek platform Document- en Archiefbeheer

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Werk
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT; Efficiëntie

Het project GDA zorgt voor het op orde brengen van het archiefsysteem en beoogt een toekomstvast en modern platform voor document- en archiefbeheer te realiseren voor de Belastingdienst. Dit platform dient ter vervanging van de huidige, deels verouderde archiefvoorzieningen en heeft tot doel om op een gecentraliseerde plek informatieobjecten conform wet- en regelgeving (archiefwet) op te slaan, te archiveren, beschikbaar te stellen en te vernietigen. Hierdoor kunnen archiefstukken beschikbaar worden gesteld aan burgers en bedrijven, worden archiefstukken beter vindbaar en voldoet het archief aan de eisen van deze tijd.

In 2024 heeft het Adviescollege ICT-toetsing onderzoek uitgevoerd bij dit project.
De Belastingdienst heeft de Kamer hierover geïnformeerd. Het ontvangen BIT-advies is gebruikt voor het definiëren van de vervolgstappen.

Mede dankzij deze ingezette acties is het programma versneld en is de eerste versie van GDA conform planning in 2025 opgeleverd. Er worden vanaf nu continu nieuwe ketens en stromen op GDA aangesloten. Het streven is om in 2026 voor elke keten van de Belastingdienst minimaal 1 stroom aangesloten te hebben. Het programma loopt tot medio 2029 en de verwachting is dat alle relevante documentstromen tegen die tijd overgeplaatst zijn naar GDA.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	29,3	29,3	8,7
Extern ICT-personeel	0	18,9	18,9	5,6
Materiele kosten	3,4	0	-3,4	0
Totaal	**3,4**	**48,2**	**44,8**	**14,3**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-10-2020	31-12-2022	31-07-2029	79

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	48,2	31-07-2029	Project-endogene scopewijzigingen	Doorontwikkeling GDA.	Doorontwikkeling GDA.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting
Reductie in zoekkosten en verbeteren informatiepositie medewerkers. Verbeteren informatiepositie burgers en bedrijven. Uniformering van metagegevens. Eenvoudig aansluitproces en reductie aansluitkosten. Reductie technische schuld. Bieden van mogelijkheid om zaakgericht te werken.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Generiek Toegangsmanagement voor portalen

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening

Het ontbreken van een generieke service voor toegangsmanagement binnen de Belastingdienst, Toeslagen en Douane. Met deze voorziening wordt de authenticatie en vertegenwoordiging geregeld bij het inloggen van burgers en bedrijven zodat deze veilig online zaken kunnen doen.

Het project generiek toegangsmanagement is afgerond. De ontwikkelde infrastructuur maakt mogelijk dat alle belastingplichtigen en hun vertegenwoordigers veilig en op gebruiksvriendelijke wijze toegang tot de Belastingdienst, Douane en Toeslagen hebben.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,7	3,1	1,4	3,1
Extern ICT-personeel	0,8	6,2	5,4	6,2
Materiele kosten	1,9	0	-1,9	0
Totaal	**4,4**	**9,3**	**4,9**	**9,3**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2022	31-03-2024	30-06-2025	15

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Burgers en bedrijven	Uitloggen op een portaal heeft betrekking op alle diensten die onder het bereik van dat portaal vallen.
Burgers	Realtime kunnen opvragen van bevoegdheidsrelatie t.o.v. de fiscaal partner in de gezamenlijke aangifte Inkomstenbelasting (gezamenlijk aangifte doen namelijk als je gezamenlijk aangifte wilt doen met je partner dan moeten de fiscale partnergegevens real time beschikbaar zijn in één aangiftesessie: op het moment dat je klikt op 'wil je gezamenlijk aangifte doen' dan worden de bekende partnergegevens direct opgehaald en getoond.
Burgers en bedrijven.	Toestemming verlenen door belanghebbende (namens jezelf toestemming geven dat een ander namens jou iets doet of in kan zien)

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Glastuinbouw CO_2 heffing

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Compliance
Interne bedrijfsvoering	Nee

De Belastingdienst voert met ingang van 2025 de aangiftes inzake de (individuele) CO_2-heffing Glastuinbouw uit. Aangiftes tot en met 2024 worden uitgevoerd bij de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO).

Voor bedrijven die belastingplichtig zijn voor de CO_2 heffing Glastuinbouw is uitvoering van de heffing door de Belastingdienst inclusief benodigde IV-voorzieningen en (bedrijfs)processen de wijze die individuele heffing mogelijk maakt.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,3	1,3	0	0,4
Extern ICT-personeel	4,2	4,2	0	0,8
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**5,5**	**5,5**	**0**	**1,2**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-04-2025	01-07-2027	01-07-2027	0

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Inzage Fiscaal Dossier (IFD)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen; Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee

De aanleiding van het initiatief Inzage Fiscaal Dossier is het zogenaamde Amendement Omtzigt.

Het doel van het initiatief betreft de (ondersteuning van) de implementatie van de aangepaste wet AWR 66A, die naar aanleiding van het amendement is uitgewerkt. Voor burgers, bedrijven en intermediairs die zaken regelen met de Belastingdienst is de (pro-) actieve inzage in het eigen fiscaal dossier een inzagemogelijkheid waardoor het vertrouwen in de overheid groeit vanwege de maximale transparantie die de Belastingdienst biedt. Het initiatief is opgebouwd uit meerdere plateaus, dit betekent dat het één en ander gefaseerd wordt ingevoerd. Momenteel wordt gestart met plateau 1 “Inkomstenheffing niet-winst”.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	8,7	8,7	0	4,8
Extern ICT-personeel	15,3	15,3	0	6,9
Materiele kosten	1,5	1,5	0	0,1
Totaal	**25,5**	**25,5**	**0**	**11,8**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2025	31-12-2026	31-12-2026	0

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

JAVA migratie met noodzakelijke platform migratie

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT

Een platform waarop applicaties vanuit het domein Inning en Betalingsverkeer draaien (het IPAS-platform) wordt per 1-1-2027 uitgefaseerd.

Het doel van dit initiatief is de migratie van alle applicaties vanuit het domein Inning en Betalingsverkeer, die op het IPAS-platform draaien, naar een toekomstbestendig platform over te hevelen, aangezien het IPAS-platform per 1-1-2027 wordt uitgefaseerd. Daarbij maken deze applicaties ook gebruik van verouderde technologieën waarvoor de support afloopt. Door tijdig over te stappen naar nieuwe platformen worden deze risico's gemitigeerd en blijven de systemen van I&B toekomstbestendig.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	3,4	3,4	0	0,9
Extern ICT-personeel	1,6	1,6	0	2
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**5**	**5**	**0**	**2,9**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2025	31-12-2026	31-12-2026	0

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Kleine Ondernemersregeling (KOR) 2025

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Wetgeving
Maatschappelijke baat	Compliance

Dit initiatief betreft een wijziging binnen de EU-wetgeving

Het doel is te voldoen aan de wetgeving inzake KOR2025 door implementatie van voorzieningen. Het betreft een nieuw Europees en aangepast nationaal proces inclusief voorzieningen. De voorzieningen gaan ervoor zorgen dat de ondernemers gebruik kunnen maken van zowel NL KOR als EU KOR, de lidstaten via het digitale berichtenverkeer met elkaar kunnen communiceren en dat de Europese Unie geïnformeerd kan worden door middel van rapportages. Het project is succesvol afgerond.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	3,6	5	1,4	5
Extern ICT-personeel	4,7	20,4	15,7	20,4
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**8,3**	**25,4**	**17,1**	**25,4**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2023	31-12-2024	31-12-2025	12

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
25-11-2025	24,6	31-12-2025	Tegenvallers binnen project	Additionele werkzaamheden in verband met afronding initiatief.	

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Migratie Toeslagen Verstrekkingen Systeem naar Generieke Diensten - TVS2GD (Toeslagen)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Agile; Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee

De aanleiding is het besluit van CTO Belastingdienst op 21 mei 2021 om het HTP-platform uit te faseren. Het project is nodig om afscheid te nemen van specifieke diensten en toe te groeien naar het gebruik van generieke diensten van IV Belastingdienst.

De doelstelling is om het GD-platform in Groningen in te richten, het volledige TVS (Toeslagen verstrekkingen systeem) landschap naar het GD (generieke diensten) platform in Groningen te migreren, en om het HPT (Hosting platform Toeslagen) en het TVSONT (Toeslagen verstrekkingen systeem Ontwikkel) platform af te bouwen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	3,4	3,4	0	0,68
Extern ICT-personeel	0,3	0,3	0	0,06
Materiele kosten	10,4	10,4	0	10,4
Totaal	**14,1**	**14,1**	**0**	**11,14**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-08-2025	31-01-2027	31-01-2027	0

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Modernisering Contact Center

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee

De huidige contact centervoorziening is sterk verouderd. Het contract loopt op 1 juli 2025 af en de support in 2028.

De huidige voorziening migreren naar een nieuwe contact centervoorziening (CCaaS) waarmee alle directies van de Belastingdienst, Dienst Toeslagen en Douane hun interactieve dienstverlening kunnen voortzetten en verbeteren. Hiermee wordt de interactieve dienstverlening naar burgers, ondernemers en intermediairs van de Belastingdienst, Dienst Toeslagen en Douane sterk gemoderniseerd.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	21,8	21,8	0	0,7
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**21,8**	**21,8**	**0**	**0,7**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
23-01-2025	31-12-2027	31-12-2027	0

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Modernisering Omzetbelasting

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Aanbesteden
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT

De voorlopige gunning van de pakketoplossing voor het OB-systeem heeft geleid tot bezwaar van een partij aan wie voorlopig niet is gegund. Deze partij heeft vanwege de gunningsbeslissing gekozen voor een juridische procedure. De juridische procedure heeft een opschortende werking voor het verdere proces en dit heeft gevolgen voor de planning. De rechtbank heeft op 4 maart jl. uitspraak gedaan en alle vorderingen van de eiser afgewezen. Dit betekent dat de definitieve gunningsbeslissing nu kan worden genomen en daarmee de gunningsfase wordt afgerond. Samen met de geselecteerde leverancier wordt de planning herzien waardoor er meer duidelijkheid ontstaat over de implementatiedatum.

De ICT-systemen van de omzetbelasting (OB) zijn in de kern 40 jaar oud en dringend toe aan modernisering zodat de continuïteit voor de langere termijn wordt geborgd. De modernisering van de ondersteuning van de processen van de OB moet het doorvoeren van nieuwe en veranderde wetgeving weer mogelijk maken voor de OB-regelingen. De inzet en inrichting van de nieuwe ondersteuning moet qua functionaliteit, wendbaarheid en configureerbaarheid zodanig zijn dat deze aantoonbaar de strategische doelstellingen van de Belastingdienst en het domein OB kan ondersteunen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	1	1	1,7
Extern ICT-personeel	0	1,4	1,4	14,3
Materiele kosten	0	0	0	4,8
Totaal	**0**	**2,4**	**2,4**	**20,8**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2023	31-12-2028	31-12-2028	0

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
06-03-2025	31066-1463	Stand van Zakenbrief Belastingdienst	https://www.tweedekamer.nl/downloads/document?id=2025D09381

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Motorrijtuigenbelasting - opdracht 2 en 3

Peildatum	01-10-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Auto
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT

Aanleiding is de conclusies en aanbevelingen van het Adviescollege ICT toetsing.
Dit initiatief maakt onderdeel uit van het programma Vernieuwing Auto MRB.

Het programma vernieuwing MRB omvat de vervanging van het huidige systeem (HSB naar AHM), zodat de continuïteit van het bedrijfsproces wordt geborgd en het aanpassingsvermogen aan nieuwe wet- en regelgeving aanzienlijk wordt vergroot.

Het programma bestaat uit verschillende projecten. Het doel van het project vMRB Opdracht 2&3 was het Robuust maken van AHM (vrachtpopulatie) en de migratie van autobussen en motoren (niet BnG) van de oude applicatie HSB naar het nieuwe applicatie AHM. Deze fase van het programma is succesvol afgerond.

De vervolgfasen (Vernieuwing Motorrijtuigenbelasting opdrachten 4a en 4b) worden separaat op het RID gepubliceerd.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	3,1	2,5	-0,6	2,5
Extern ICT-personeel	2,6	3	0,4	3
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**5,7**	**5,5**	**-0,2**	**5,5**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
02-01-2023	30-06-2024	26-08-2025	13

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
06-03-2025	31066-1463	Stand van Zakenbrief Belastingdienst	Belastingdienst | Tweede Kamer der Staten-Generaal

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Motorrijtuigenbelasting - opdracht 4a

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening 1	Auto
Maatschappelijk baat	Continuïteit van ICT

Aanleiding is de conclusies en aanbevelingen van het Adviescollege ICT toetsing.
Dit initiatief maakt onderdeel uit van het programma Vernieuwing Auto MRB.

Het programma project Auto Motorrijtuigenbelasting (MRB) omvat de vervanging van de huidige systemen zodat de continuïteit van het bedrijfsproces wordt geborgd en het aanpassingsvermogen aan nieuwe wet- en regelgeving aanzienlijk wordt vergroot. Het doel van Opdracht 4a omvat in eerste instantie de continuïteit van de MRB. Dit omvat het heffen en innen van motorrijtuigenbelasting. Deze wordt geborgd door migratie van het overgrote deel (90%) van de populatie uit de oude keten voor Houderschapsbelasting naar de nieuwe MRB keten. Het kleinere deel aan werk dat resteert in de oude keten zal in vervolgopdrachten worden opgepakt waarna de oude keten wordt afgesloten.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2,6	2,6	0	2,6
Extern ICT-personeel	2	2	0	2
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**4,6**	**4,6**	**0**	**4,6**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2024	31-12-2025	31-12-2025	0

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Motorrijtuigenbelasting - opdracht 4b

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening 1	Auto
Maatschappelijk baat	Continuïteit van ICT

Aanleiding is de conclusies en aanbevelingen van het Adviescollege ICT toetsing.
Dit initiatief maakt onderdeel uit van het programma Vernieuwing Auto MRB.

Het programma project Auto Motorrijtuigenbelasting (MRB) omvat de vervanging van de huidige systemen zodat de continuïteit van het bedrijfsproces wordt geborgd en het aanpassingsvermogen aan nieuwe wet- en regelgeving aanzienlijk wordt vergroot.
Het doel van opdracht 4b is de nieuwe MRB-keten geschikt te maken voor alle actieve houderschappen. Daarvoor worden alle actieve houderschappen van de resterende doelgroepen naar de nieuwe MRB-keten gemigreerd. Dit moet op een zodanige manier gedaan worden dat de belastingplichtige zo min mogelijk directe verandering ervaart.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,5	1,5	0	0,8
Extern ICT-personeel	0,6	0,6	0	0,2
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**2,1**	**2,1**	**0**	**1**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2025	31-03-2026	31-03-2026	0

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Multi Kanaal Mededelen 2

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Efficiëntie; Verbeterde dienstverlening

Het project MKM² betreft de bouw van een nieuwe voorziening in het mededelen-landschap van de belastingdienst. Daarnaast migreert het project de berichtenstromen van oude voorzieningen naar de nieuwe voorziening. De oude voorzieningen worden opgeruimd. Daarmee gaan de onderhoud- en beheerkosten omlaag. Door een betere technische marktconforme infrastructuur levert de belastingdienst goedkoper en sneller berichten af aan belastingplichtigen en toeslaggerechtigden. Ook wordt het mogelijk om sneller wijzigingen aan te brengen, zowel in de gebruikte kanalen (keuzeregeling) als de inhoud van de mededelingen. Door de generieke inrichting is er voor nieuwe berichtenstromen minder ontwikkelcapaciteit nodig. Realisatie vindt incrementeel plaats. De rapportage betreft de bouw en de migratie van berichtenstromen en maakt onderdeel uit van het programma Keuze Digitaal.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	5,8	4,8	-1	6,9
Extern ICT-personeel	2,5	22,6	20,1	22,9
Materiele kosten	3,6	5,6	2	4,3
Totaal	**11,9**	**33**	**21,1**	**34,1**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
20-05-2019	31-12-2026	31-12-2027	12

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Burgers	Vervanging End of Life applicaties. Verdere digitalisering van de interactie tussen BD en burger/bedrijf. Randvoorwaardelijk om in de toekomst burgers de mogelijkheid te bieden om voor volledige digitale communicatie te kunnen kiezen cf. de Wet Elektronisch Berichtenverkeer.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Multi Kanaal Ontvangen

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT

Voor de Belastingdienst is het belangrijk dat het ICT-landschap voor het ontvangen van berichten geoptimaliseerd, toekomstvast en flexibel is. In tegenstelling tot het huidige landschap dat sterk verouderd is en binnen afzienbare tijd niet meer beheerd kan worden. Het is een Belastingdienst-brede generieke voorziening die de continuïteit van de dienstverlening moet waarborgen met nieuwe technologie.
In 2024 heeft het Adviescollege ICT-toetsing onderzoek uitgevoerd bij dit project. De Belastingdienst heeft de Kamer hierover geïnformeerd waarbij is aangegeven dat de adviezen van het Adviescollege overgenomen worden. De herziene aanpak voor het vervolg van MKO wordt in de herijkte businesscase opgenomen; deze wordt in Q1-2025 opgeleverd. Maakt onderdeel uit van het programma Keuze Digitaal.

Naar aanleiding van het AcICT-advies van 2024 wordt een deel van het project ondergebracht bij programma Keuze Digitaal, het andere deel wordt uitgewerkt in een herijkte businesscase. Deze wordt Q2 2026 opgeleverd waarna het RID geactualiseerd wordt.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2,15	1,5	-0,65	2,5
Extern ICT-personeel	2,78	4,3	1,52	5,8
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**4,93**	**5,8**	**0,87**	**8,3**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-03-2021	31-12-2023	31-03-2025	15

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Overig	Ondersteuning bij uitfaseren iFOS

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
06-03-2025	31066-1463	Stand van Zakenbrief Belastingdienst	https://www.tweedekamer.nl/downloads/document?id=2025D09381

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Burgers en Bedrijven	Verminderen technische schuld Meerwaarde voor burger/bedrijf: snellere afhandeling, minder foutgevoelig, foutafhandeling dichter bij de bron. Meerwaarde voor interne ketens: sneller en eenvoudiger aansluiten. Standaardisatie leidt tot minder kans op imagoschade vanwege verstoringen in het ontvangen-proces

Ontkoppelen van ABS

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Rijksoverheid
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Ja

Bedrijfsproces “Afhandelen aangifte” bij de vennootschapsbelasting (VpB) maakt gebruik van de ICT-service ABS (Aanslag Belastingen Systeem) die in beheer is bij de keten inkomensheffing (IH). ABS is (onder andere) ontwikkeld met Cool:gen. De Belastingdienst heeft Cool:gen aangeduid als een incourante technologie; programmatuur die is ontwikkeld met deze technologie moet uiterlijk 31 december 2026 zijn omgezet naar een courante technologie.

Omzetting van programmatuur die ontwikkeld is met Cool:Gen naar courante technologie, uiterlijk per 31 december 2026.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2,6	2,6	0	2,7
Extern ICT-personeel	7,6	7,6	0	8,1
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**10,2**	**10,2**	**0**	**10,8**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-10-2022	31-12-2026	31-12-2026	0

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Rationalisatie Cool:Gen Inkomensheffing

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Digitale overheid
Dienstverlening	Belasting betalen
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT

Voor de keten Inkomensheffing van de Belastingdienst, die verantwoordelijk is voor het heffen van de Inkomensheffingen, is de continuïteit van het ICT-landschap essentieel. De rationalisatie van Cool:Gen in het ICT-landschap is noodzakelijk waardoor de continuïteit van de inkomensheffingen wordt gewaarborgd. In 2024 is het Adviescollege ICT-toetsing (AcICT) gestart met een onderzoek bij dit initiatief. Het AcICT-advies en de bestuurlijke reactie hierop van de bewindspersoon worden in Q2-2025 verwacht.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	5	10	5	7,3
Extern ICT-personeel	19,9	36	16,1	25,5
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**24,9**	**46**	**21,1**	**32,8**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
02-01-2023	31-12-2026	31-12-2027	12

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
06-03-2025	31066-1463	Stand van Zakenbrief Belastingdienst	https://www.tweedekamer.nl/downloads/document?id=2025D09381

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

SAP S/4HANA Kleine Geldstroom

Peildatum	04-11-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Rijksoverheid
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Ja

Upgrade naar SAP S/4HANA voor Kleine Geldstroom ERP omgeving in verband met aflopen ondersteuning huidige versie door leverancier in 2027.

Het borgen van continuïteit voor de Kleine Geldstroom bedrijfsvoeringsprocessen door:
- vereenvoudiging van oude structuren;
- uitvoeren van de conversie naar S/4HANA;
- het opschonen van de data naar aanleiding van de vereenvoudiging van oude structuren.

De conversie (upgrade) naar SAP S/4HANA van de Kleine Geldstroom ERP omgeving is succesvol afgerond, inclusief de vereenvoudiging van oude structuren en het opschonen van de data van inactieve bedrijfsnummers. Hiermee zijn alle projectdoelstellingen behaald.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	3,7	2,7	-1	2,7
Extern ICT-personeel	5,3	8,5	3,2	8,5
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**9**	**11,2**	**2,2**	**11,2**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2023	31-07-2025	04-11-2025	3

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Sofina

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Belasting betalen
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT

Het arrest Sofina heeft geleid tot de invoering van artikel 25a, derde lid, Wet Vpb 1969. Daarin is bepaald dat, als in een jaar meer dividendbelasting en/of kansspelbelasting is ingehouden dan de over dat jaar verschuldigde vennootschapsbelasting, het meerdere niet wordt teruggegeven. Ingevolge het tegelijkertijd ingevoerde artikel 25a, vierde lid, Wet Vpb 1969 kan de in een jaar niet-verrekende dividendbelasting en/of kansspelbelasting (onbeperkt) worden voortgewenteld naar een later jaar. Die voortwenteling kan echter ook in een later jaar nooit leiden tot een teruggaaf van de eerder ingehouden dividendbelasting en/of kansspelbelasting (maar hooguit tot verrekening met in dat latere jaar verschuldigde vennootschapsbelasting).

Het doel is om de Sofina-wetgeving in het huidige bedrijfsproces te implementeren door middel van geautomatiseerde systeemondersteuning. Dit draagt bij aan een efficiëntere en betrouwbaardere uitvoering.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2,6	2,6	0	3,5
Extern ICT-personeel	4,1	4,1	0	2
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**6,7**	**6,7**	**0**	**5,5**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-04-2024	01-07-2026	01-07-2026	0

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Voldoen aan wetgeving.	Samenleving.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Transitie Inningslandschap Fase 1

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT

Het programma Transitie Inningslandschap Fase 1 (TIF1) is gericht op de eerste fase van de meerjarige transitie van het applicatielandschap van Inning & Betalingsverkeer.

Het programma bestaat uit verschillende plateaus. Per plateau vindt verdieping plaats via een separate business case. Elk plateau zal hierbij zijn eigen business waarde leveren. De transitie naar het nieuwe applicatielandschap wordt hiermee in kleinere stukjes opgedeeld.

Plateau 1
Het eerste plateau ziet op de transitie van de milieumiddelen en teruggaveregelingen van ETM naar het nieuwe applicatielandschap.

Plateau 2
Het tweede plateau ziet op de transitie van het aangiftedeel van de overdrachtsbelasting, overige aangiftemiddelen en schenk- en erfbelasting, van ETM naar het nieuwe applicatielandschap.

Plateau 3
Het derde plateau ziet op de transitie van de middelen Landinrichtingsrente (LIR), Landinrichtingskosten (LIK) en Privé Gebruik Auto (PGA)). Plateau 4 Het vierde plateau betreft de Transitie van Aanvullende en afwijkende functionaliteiten. Het gaat om de aanvullende functionaliteiten voor de middelen BTW-compensatiefonds (BTC), Belasting personenauto's en motorrijwielen (BPM), Teruggaaf dividendbelasting (TDI), Teruggaaf kerkelijke instellingen (TKI), Erfbelasting en overdrachtsbelasting en de nieuwe te migreren middelen Oppervlakterecht, Cijns en Winstaandeel.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	9,15	28,8	19,65	16,8
Extern ICT-personeel	4,57	18,4	13,83	17,1
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**13,72**	**47,2**	**33,48**	**33,9**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2022	31-12-2023	30-09-2027	45

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-07-2025	47,2	30-09-2027	Aanpassing (business) doelen of eisen	Volgende fase van het programma is conform planning toegevoegd.	Volgende fase van het programma is conform planning toegevoegd.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting
Ontdubbelen van functionaliteit m.b.t. overdrachtsbelasting (aangiftedeel), overige aangiftemiddelen en schenk- en erfbelasting.
Hogere technische kwaliteit van het applicatielandschap.
Eerste stap naar wendbaarder landschap voor toekomstige ontwikkelingen
Kwalitatief betere oplossing door eenduidige behandeling en generieke wijze van uitvalbehandeling.
Enabler naar toekomstige baten bij aansluiting nieuwe belastingmiddelen.
Ontdubbelen van functionaliteit m.b.t. milieumiddelen en teruggavemiddelen.

UCC-MASP

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Internationale samenwerking
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT

De Union Customs Code (UCC), het Douane wetboek van de Unie (DWU) is een volledige herziening en modernisering van de Europese douanewetgeving, kortom een stelselwijziging. De meerjarige strategische planning van de IT is neergelegd in het Multi-annual Strategic Plan (MASP). Dit management- en planningsinstrument omvat het strategisch kader en de mijlpalen voor alle Europese IT-projecten, inclusief de IT projecten die in het kader van de UCC moeten worden uitgevoerd. De planning in het MASP is eind 2017 door Brussel aangepast en loopt nu tot eind 2025.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	89,9	25,24	-64,66	23,23
Extern ICT-personeel	37,7	49,54	11,84	59,14
Materiele kosten	13,4	3,51	-9,89	24,28
Totaal	**141**	**78,29**	**-62,71**	**106,65**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
10-07-2014	31-12-2020	31-12-2028	96

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
IBM Nederland B.V.	Leverancier applicatie Aangifte Systeem (AGS) en onderliggende infrastructuur.Van belang voor een deel van de trajecten binnen de gehele ontwikkeling van het MASP.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting
- Minder administratieve lasten door uniforme Douaneprocedures in Europa - Hogere ICT-efficientie door reductie van het aantal ICT-systemen tussen lidstaten - Efficientere afhandeling in de mainports leidt tot snelheid in het logistieke proces

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Uitrol M365

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Doorontwikkeling
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Ja

De Belastingdienst heeft in 2021 besloten de werkplek te moderniseren. Dit kende drie stappen. Allereerst is de werkplek gemigreerd naar Windows10, vervolgens is deze werkplek ontwikkeld als cloud werkplek en ingericht om daar M365 op te kunnen laten landen. Deze twee stappen zijn intussen (zo goed als) voltooid. De derde stap is de uitrol van M365. Hiermee heeft de medewerker van de Belastingdienst, Douane en Dienst Toeslagen weer een moderne werkplek.

De Doelstelling is om voor eind 2026 alle medewerkers van de Belastingdienst, Douane en Dienst Toeslagen voorzien te hebben van een werkplek met gebruik van M365.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	14,4	14,4	0	9,3
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**14,4**	**14,4**	**0**	**9,3**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-10-2025	31-12-2026	31-12-2026	0

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Uniforme Kantoorondersteuning (UKO)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Rijksoverheid
Maatschappelijke baat	Efficiëntie
Interne bedrijfsvoering	Ja

Realiseren van verbeteringen en vernieuwingen met generieke en herbruikbare voorzieningen waardoor de wendbaarheid van de organisatie vergroot en de beheerslast verlaagd wordt.
In Q2-2025 volgt herijkte businesscase voor het vervolg.

Met het realiseren van uniforme kantoorondersteuning is de belastingdienst in staat om versneld nieuwe, of wijzigingen in, kantoorprocessen te realiseren.

De scope voor dit initiatief wordt aangepast. De Belastingdienst wil, met name voor het bezwaarproces, meer gebruik maken van de mogelijkheden die Artificial Intelligence biedt.
Dit heeft gevolgen voor het gehele bedrijfsproces voor bezwaren en derhalve voor dit initiatief.
De huidige businesscase wordt hierop aangepast. Deze herijkte businesscase wordt in het voorjaar van 2026 verwacht. Het RID wordt na goedkeuring met de gegevens uit de herijking geactualiseerd.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	3,55	3,55	0	3
Extern ICT-personeel	3,1	3,1	0	3,6
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**6,65**	**6,65**	**0**	**6,6**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2022	31-12-2024	31-12-2024	0

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Verbetering Informatiepositie Douane (VID)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	-
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Efficiëntie; Verbeterde dienstverlening

De belangrijkste doelstelling van het programma is te zorgen voor een data-infrastructuur waarmee de Douane data-gedreven kan gaan werken, dat wil zeggen, de data die voorhanden zijn wordt gebruikt om een zo effectief en efficiënt mogelijk toezichtproces in te richten.
Kort geformuleerd:

- Alle afnemers voorzien van de informatie die nodig is voor een goede uitvoering van hun taken: in samenhang, met de juiste betekenis en kwaliteit, en op het juiste moment. Met afnemers wordt bedoeld:
- Intern: operationeel, bedrijfsvoering en verantwoording
- Extern: andere overheidsorganisatie en bedrijven
- De doelstelling kan worden omgezet in resultaten die het programma “Verbetering Informatiepositie” moet opleveren, die vallen uiteen in zes hoofdopdrachten:
- Richt een dataplatform in ten behoeve van het samenstellen en leveren van data aan afnemers (ook de technische infrastructuur vormt hier onderdeel van waarvoor de uitwerking van scenario’s noodzakelijk is)
- Ontsluit en maak interne en externe data toegankelijk voor alle gebruikers
- Zorg ervoor dat er op het dataplatform toepassingen kunnen worden geïmplementeerd (voor toepassing in de bedrijfsprocessen)
- Formuleren van kaders voor invoer en gebruik van data, waar mogelijk vereenvoudigen en standaardiseren van invoer in registratieve systemen
- Richt een permanente organisatie gericht op het optimaal ontsluiten, veredelen en analyseren van data ten behoeve van de bedrijfsprocessen
- Ondersteun waar nodig ontwikkeling van medewerkers met de benodigde data-competenties en expertise
- De belangrijkste doelstelling van het programma is te zorgen voor een data-infrastructuur waarmee de Douane data-gedreven kan werken.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2,53	2,53	0	1,61
Extern ICT-personeel	7,73	8,73	1	5,99
Materiele kosten	1,83	1,83	0	0
Totaal	**12,09**	**13,09**	**1**	**7,6**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-05-2021	31-12-2025	01-10-2026	9

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
-	-

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
30-11-2025	Risico inventarisatie (CSRA)

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Kwantitatief jaar
De vernieuwing van het dataplatform zorgt er voor dat het proces van risicobepaling en -beheersing beter kan worden toegepast. Verbetering van de risicobeheersing zorgt voor: • Hogere afdracht van accijnzen en invoerheffingen • Grotere efficiëntie van de inzet van beschikbare personeel • Minder verrekeningen met de EU voor verkeerd geregistreerde goederen • Minder vertragingen in toezicht • Lagere administratieve lasten voor het bedrijfsleven (minder fysieke controles, hierdoor bespaart de Douane mankracht dat ingezet kan worden op andere fronten en gerichtere administratieve controles) • De kosten gemoeid met het huidige dataplatform dat toegerekend kan worden aan de Douane vervallen. € 2.5 mln. • De Douane hoeft geen extra personeel aan te nemen t.b.v. de stijging van het handelsverkeer om hetzelfde kwaliteitsniveau te behouden door de komst van het nieuwe dataplatform. Jaarlijkse baten tot en met 2025: • 2022 – € 6.87 • 2023 – €13.84 • 2024 – €20.92 • 2025 – €28.11	2,5

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Vernieuwing Heffing Loonbelasting en Premies (vHLP)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT

Het programma Vernieuwing HLP heeft als doel het borgen van de continuïteit voor het Loonheffingenproces.
De vernieuwing van HLP is een complexe opgave en wordt daarom in plateaus en fases aangepakt. Stap voor stap worden de processen en systemen vernieuwd en verbeterd. Deze volgorde – eerst vernieuwen en dan verbeteren – is met opzet gekozen. De hoogste prioriteit voor de keten Loonheffingen is de continuïteit. Vandaar dat eerst processen en systemen één-op-één vernieuwd worden zodat deze weer toekomstbestendig zijn en precies voldoen aan de kaders, het beleid en de wetgeving (plateau 1), conform de toezegging aan de Tweede Kamer in 2019. Vanuit deze stabiele basis worden verbeteringen voor eindgebruikers doorgevoerd en processen slimmer ingericht.

De Belastingdienst heeft een extern bureau opdracht gegeven om in Q1 2026 onderzoek te doen en advies te geven naar aanvullende maatregelen om de productiviteit verder te verbeteren ten behoeve van de voortgang. In Q2 van 2026 wordt het verkregen advies uitgewerkt in een herijkte businesscase. Het RID wordt vervolgens na goedkeuring van de herijkte businesscase geactualiseerd.

Het programma vHLP is een direct gevolg van het Ketenplan LH en heeft ten doel de technische schuld als gevolg van het gebruik van een incourant platform (Cool:GEN), lokaal ontwikkelde programma's en voorzieningen uit de processen van heffen loonbelasting en premies (HLP) te hebben opgelost, waarbij HLP aansluit op de huidige architectuurkaders.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	5,7	12,7	7	7
Extern ICT-personeel	3,8	42,1	38,3	26,4
Materiele kosten	12,3	0	-12,3	0
Totaal	**21,8**	**54,8**	**33**	**33,4**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-12-2020	01-03-2024	30-06-2027	39

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
28-01-2025	54,8	30-06-2027	Tegenvallers binnen project	De voortgang op het uitfaseren van Cool:gen binnen de Loonaangifteprocessen (Vernieuwing HLP) blijft achter op planning. De planning is herijkt en reikt nu tot 30-6-2027. Als gevolg van de herijking worden (deels ingehuurde) teams langer ingezet.	De voortgang op het uitfaseren van Cool:gen binnen de Loonaangifteprocessen (Vernieuwing HLP) blijft achter op planning. De planning is herijkt en reikt nu tot 30-6-2027. Als gevolg van de herijking worden (deels ingehuurde) teams langer ingezet.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting
Borgen kasstroom Rijk (twv € 150 mld)

Vernieuwing Werkgeversadministratie

Peildatum	04-11-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT

De werkgeversadministratie (WGA) is aan vervanging toe. De continuïteit van de loonaangifteketen loopt gevaar doordat aanpassingen niet zonder risico verwerkt kunnen worden. Het project heeft als doelstelling de technische schuld weg te nemen, daarmee de continuïteit te borgen en de gegevenskwaliteit te verhogen. Het programma kent verschillende plateaus. Afronding van dit initiatief is voorzien in Q3-2025.

De werkgeversadministratie (WGA) is aan vervanging toe. De continuïteit van de loon-aangifteketen loopt gevaar doordat aanpassingen niet zonder risico verwerkt kunnen worden. De applicatie WGA heeft het einde van haar levenscyclus bereikt, zowel de technische schuld als functionele mismatch moet worden opgelost.
De Werkgeversadministratie is succesvol vervangen en de lessons learned worden meegenomen naar volgende initiatieven.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	8,2	4,5	-3,7	4,5
Extern ICT-personeel	0	15,7	15,7	15,7
Materiele kosten	1	0	-1	0
Totaal	**9,2**	**20,2**	**11**	**20,2**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2020	31-12-2022	04-11-2025	34

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting

- Vermindering van de beheer- en onderhoudslasten;
- Beperkte werkpakketreductie in het primaire proces;
- Verhoging van de gegevenskwaliteit in de administratie;
- Jaarlijkse baten van € 0,2 miljoen vanaf 2023

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Wet Minimumbelasting

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Financiën
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Nieuwe dienstverlening
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Belastingen voor ondernemers
Dienstverlening	Europese Unie
Maatschappelijke baat	Compliance
Interne bedrijfsvoering	Nee

Implementatie OESO Model Rules inzake Pijler 2 en de daaruit voortvloeiende EU-richtlijn in het Nederlandse fiscale stelsel geïmplementeerd.

Het doel van Pijler 2 is dat multinationale ondernemingen en omvangrijke binnenlandse groepen wereldwijd een effectieve winstbelastingdruk hebben van 15%

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,8	1,8	0	1,1
Extern ICT-personeel	5,1	5,1	0	1,9
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**6,9**	**6,9**	**0**	**3**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2024	31-12-2024	31-12-2026	24

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

A-Vaarwegen Upgrade 3B systemen

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Scheepvaart en havens
Dienstverlening	Wegen
Dienstverlening	Water
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Infrastructuur en Waterstaat

Aanleiding is de veroudering van IA-IT systemen t.b.v. bediening op afstand en lokaal van sluizen en bruggen. Dit betreft voornamelijk commerciële veroudering. Deze veroudering betekent dat geïnstalleerde producten/systemen niet doorontwikkeld worden, niet meer te krijgen zijn en er geen ondersteuning van leveranciers meer te krijgen is. Naast dat storingen aan de systemen zelf steeds moeilijker of zelfs helemaal niet verholpen kunnen worden, kunnen noodzakelijke aanpassingen elders in de keten een sneeuwbal effect creëren doordat de systemen onderling niet meer compatible zijn te maken. Ook zijn updates voor de weerbaarheid tegen cybercriminaliteit onmogelijk als er geen ondersteuning is.
Als IA/IT-systemen niet geregeld en planmatig geüpgraded worden, betekent dit een toenemend risico op aanzienlijke hinder/stremming, extreme kosten en grote impact op de RWS-beheer organisatie als gevolg van het niet meer in stand kunnen houden van deze systemen.

Het zorgen voor een veilig, beschikbaar en betrouwbaar hoofdvaarwegennet door het tijdig voorbereiden en uitvoeren van de upgrade in het kader van onderhoud. Zodat het betreffende areaal betrouwbaar, beschikbaar, onderhoudbaar en veilig is en blijft (RAMS). Na realisatie dient het reguliere onderhoud aan deze (deel)installaties uitgevoerd te kunnen worden door de staande RWS onderhoudsorganisatie.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	7,2	7,2	0
Totaal	**0**	**7,2**	**7,2**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
21-04-2024	01-12-2027	31-03-2028	3

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Heijmans	Project- en programmamanagement

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
16-12-2025	Opdrachtbrief wordt verstuurd aan de opdrachtnemer
30-06-2025	Aanbestedingsdossier wordt op Tenderned gepubliceerd

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Niet upgraden betekent grotere kans op (meer en/ of langere) verstoringen in de dienstverlening	beroepsvaart en pleziervaart
Niet upgraden betekent grotere kans op (meer en/ of langere) verstoringen in de dienstverlening	wegverkeer

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

A16 Rotterdam

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Wegen
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee

Door capaciteitsproblemen op de A20 tussen het Terbregseplein en het Kleinpolderplein is de bereikbaarheid op dit traject onvoldoende. Daarnaast zijn er problemen met de kwaliteit van de leefomgeving langs de A13 en A20. Ook zijn er problemen met de verkeersafwikkeling op het onderliggende wegennet.

De wegcapaciteit en de kwaliteit van de leefomgeving worden verhoogd door de aanleg van een nieuwe rijksweg tussen de A13 (aansluiting Berkel en Rodenrijs) en het Terbregseplein (A16). De A16 wordt een alternatief voor deze routes waardoor er minder verkeer over deze wegen hoeft te gaan. Het tracé loopt vanaf de A13 parallel aan de N209 en buigt ter hoogte van de Ankie Verbeek Ohrlaan af, via het Bergse Bos naar het Terbregseplein.

Het doel is om de A16 in 2026 te openen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**0**	**0**	**0**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
14-11-2016	31-12-2024	31-12-2025	12

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Combinatie De Groen Boog (Besix en Dura Vermeer en van Oord en TBI John Laing)	Realisatie en exploitatie

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
27-10-2025	Openstelling A16

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
03-11-2025	Landelijke Tunnelregisseur	Interne audit	LTTT-ISTSI

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Gebruikers infrastructuur en ketenpartners	Afweging van Kosten en Baten heeft plaatsgevonden op het niveau van het infrastructuurproject (GWW-project; Grond-, Weg- en Waterbouw) en heeft geleid tot een tracébesluit of een uitvoeringsbesluit voor het project. Als gevolg van de integrale wijze van aanbesteding, heeft RWS voor de onderliggende IA/ICT-component geen separate afweging van kosten en baten gemaakt. Inzet van IA/ICT is noodzakelijk om te voldoen aan de maatschappelijke verwachtingen en aan wet- en regelgeving.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

A24 Blankenburgverbinding

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Wegen
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee

Opgave
Uit de verkenning Rotterdam Vooruit is gebleken dat in de nabije toekomst de doorstroming op de Ruit van Rotterdam niet meer voldoet aan de streefwaarden uit de Structuurvisie Infrastructuur en Ruimte. De doorstroming van de Beneluxtunnel, de robuuste bereikbaarheid van de haven en Greenport Westland en het functioneren van de A4-corridor zijn dan concrete knelpunten.

Oplossing
Er wordt een nieuwe oeververbinding ten westen van de Beneluxtunnel gerealiseerd: de Blankenburgverbinding, op basis van variant Krabbeplas-West. In het Tracébesluit (TB) is deze variant als volgt uitgewerkt:

- een verbinding van de A15 met de A20 ten westen van Rotterdam;
- een verbreding van de A20 tussen knooppunt Blankenburgverbinding en knooppunt Kethelplein;
- een tunnel voor het wegvak tussen het spoor en de Zuidbuurt;
- een tunnel (Maasdeltatunnel) als verbinding tussen de noord- en zuidoever van het Scheur/Nieuwe Waterweg;
- een gedeeltelijke bekostiging van de Blankenburgverbinding met tol voor alle verkeer.

Parallel aan het realiseren van het TB zal de regio het kwaliteitsprogramma dat de regiopartijen hebben opgesteld verder uitwerken en realiseren. Dit programma bevat voorstellen voor projecten op het gebied van natuur, recreatie en leefbaarheid.

Planning
2024: Openstelling tunnels

Financiën
(MIRT 2023) Taakstellend budget: € 2.017 miljoen. Hiervan wordt € 598 miljoen (prijspeil 2022) door tol opgebracht en dit is inclusief de maatregel Kaderrichtlijn Water (€ 1 miljoen). Om de tolheffing mogelijk te maken, is gelijktijdig met het TB een tolbesluit genomen. Artikel IF 12.04.01. Voor projecten met een Design, Build, Finance & Maintain-contract (DBFM) wordt het budget ten tijde van de gunning opgehoogd vanuit de middelen voor beheer en onderhoud. Bij A24 Blankenburgverbinding is dit gebeurd in MIRT 2020.

Bijdrage oplossing aan beleidsdoelstelling
Het project zorgt voor een betere bereikbaarheid van de Rotterdamse regio. Daarmee draagt de realisatie van dit project bij aan economische activiteiten in de regio.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**0**	**0**	**0**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
12-05-2016	31-12-2024	31-12-2025	12

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
BAAK Blankenburg-Verbinding B.V	ontwerp, realisatie en beheer

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
16-04-2025	Landelijke Tunnelregisseur	Interne audit	Toets op tunneltechnische installaties bij iedere ontwerp- en/of realisatiestap

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Gebruikers infrastructuur en ketenpartners	Afweging van Kosten en Baten heeft plaatsgevonden op het niveau van het infrastructuurproject (GWW-project; Grond-, Weg- en Waterbouw) en heeft geleid tot een tracébesluit of een uitvoeringsbesluit voor het project. Als gevolg van de integrale wijze van aanbesteding, heeft RWS voor de onderliggende IA/ICT-component geen separate afweging van kosten en baten gemaakt. Inzet van IA/ICT is noodzakelijk om te voldoen aan de maatschappelijke verwachtingen en aan wet- en regelgeving.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

A27 Houten - Hooipolder

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Wegen
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee

Het traject A27 Houten - Hooipolder vormt één van de belangrijkste verbindingen tussen Midden- en Zuid-Nederland. Het traject is verouderd en de afgelopen jaren intensief belast door meer en zwaarder verkeer, de verkeersveiligheid staat steeds meer onder druk, en staat daarom in de file top 3. Daarnaast neemt de verkeersomvang verder toe. De voorziene reistijden voldoen niet aan de streefwaarden die in de Structuurvisie Infrastructuur en Ruimte zijn geformuleerd. Een toename van sluipverkeer in de omringende gemeenten zorgt voor hinder bij veel weggebruikers, de omgeving en medeoverheden.

Het project draagt bij aan een robuuster en veiliger wegennet, vervanging en renovatie van diverse bruggen en viaducten die einde levens duur zijn, een duurzame inpassing, een betere doorstroming op het hoofdwegennet en de beperking van sluipverkeer op het onderliggend wegennet.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**0**	**0**	**0**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-06-2021	31-12-2031	31-12-2031	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Bouwcombinatie ALSEEN	Ontwikkeling

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Afweging van Kosten en Baten heeft plaatsgevonden op het niveau van het infrastructuurproject (GWW-project; Grond-, Weg- en Waterbouw) en heeft geleid tot een tracébesluit of een uitvoeringsbesluit voor het project. Als gevolg van de integrale wijze van aanbesteding, heeft RWS voor de onderliggende IA/ICT-component geen separate afweging van kosten en baten gemaakt. Inzet van IA/ICT is noodzakelijk om te voldoen aan de maatschappelijke verwachtingen en aan wet- en regelgeving.	Gebruikers infrastructuur en ketenpartners

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Afsluitdijk

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Water
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee

Bij de tweede Landelijke Rapportage Toetsing van de primaire waterkeringen (2006) is gebleken dat de Afsluitdijk niet meer voldoet aan de wettelijke eisen voor waterveiligheid. Daarnaast is vergroting van de waterafvoercapaciteit nodig, omdat het steeds vaker en in sterkere mate onmogelijk wordt om het peil van het IJsselmeer voldoende te beheersen. Dit als gevolg van de stijgende zeespiegel en hogere piekafvoeren van de rivieren. Het project Afsluitdijk garandeert tot ten minste 2050 de veiligheidseis van 1:10.000 per jaar (eerste stap van de aanpak tot 2100) en het kunnen handhaven van de huidige peildynamiek op het IJsselmeer.

Dit project wordt uitgevoerd conform een Design, Build, Finance & Maintenance-contract (DBFM-contract). Dit betekent dat uitbetaling plaatsvindt op basis van de beschikbaarheid van de verbinding, niet op basis van de realisatiekosten.

Beschikbaarheidsdatum verschuift van 2022 naar 2025 als gevolg van contractuele wijzigingen. Deze zijn niet ICT gerelateerd.
Het taakstellend budget van het project is opgehoogd met een bedrag van in totaal € 374 mln. Deze budgetophoging hangt samen met afspraken tussen Rijkswaterstaat en de opdrachtnemer over de vergoeding van een deel van de kosten door extra werkzaamheden samenhangend met ontwerpwijzigingen en met de herijking van de risicoreservering binnen het projectbudget.
Totaal (meerjarig) budget (inclusief onder andere aanleg & onderhoud): € 2.154 miljoen (MIRT 2023).

Oplossing De scope van het project bestaat uit: • Het versterken van het dijklichaam volgens het principe van een overslagbestendige dijk, met een groene uitstraling (vegetatie); • Het versterken van de bestaande spui- en schutsluizen Den Oever en Kornwerderzand; • Het (gefaseerd) vergroten van de afvoercapaciteit van het bestaande spuicomplex Den Oever.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**0**	**0**	**0**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
10-08-2015	31-12-2022	30-10-2026	45

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Consortium Levvel (Bam, Van Oord en Rebel)	Uitvoering DBFM-contract

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Afweging van Kosten en Baten heeft plaatsgevonden op het niveau van het infrastructuurproject (GWW-project; Grond-, Weg- en Waterbouw) en heeft geleid tot een tracébesluit / een uitvoeringsbesluit voor het project. Als gevolg van de integrale wijze van aanbesteding (DBFM), heeft RWS voor de onderliggende IA/ICT-component (Industriële Automatisering/Informatie en Communicatie Technologie) geen separate afweging van kosten en baten gemaakt. Inzet van IA/ICT is noodzakelijk om te voldoen aan de maatschappelijke verwachtingen en aan wet- en regelgeving.	Gebruikers infrastructuur en ketenpartners

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

BESH Bediening- en Besturingssysteem Hartelkering

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	DevOps
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Aanbesteden
Dienstverlening	Klimaatverandering
Dienstverlening	Water
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Compliance; Veiligheid
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Infrastructuur en Waterstaat

Het Bediening- en Besturingssysteem (B&B) van de Hartelkering (BESH) is in 2026 end of service en het Meerjarigonderhoud (MJO)-contract loopt tevens af. Om deze systemen tijdig te vervangen is in 2020 gestart met het project BEST2DO. Dit project zat in openbare aanbesteding toen er medio 2023 door het Adviescollege ICT (AcICT) een Bit-toets werd uitgevoerd die o.a. heeft geleid tot een aantal adviezen over de projectaanpak en de lopende aanbesteding.
De Minister van IenW heeft in augustus 2023 besloten om alle adviezen van AcICT over te nemen. Besloten is om de aanbesteding van BEST2DO te stoppen. Er is een nieuwe vervangingsstrategie uitgewerkt voor de B&B-systemen, die beter aansluit bij het advies van AcICT. Deze bestaat uit het vervangen van de hardware door nieuwe hardware en de bestaande B&B software te migreren. Hierna te noemen: migratieproject.

Tot 2038 borgen en monitoren van de betrouwbaarheid “sluiting bij hoogwater” van BESH.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1	1	0	0
Extern ICT-personeel	3	3	0	0
Materiele kosten	11	11	0	0
Totaal	**15**	**15**	**0**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
16-01-2024	01-04-2027	01-04-2027	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Salves	Testen
Circle8	Broker
Arcadis	
Yunex Traffic	Beheer

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
22-01-2025	Migratiecontract gegund

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
2 miljoen inwoners	Achterland blijft beschermd tegen overstroming.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

BESL Locomobiel Maeslantkering

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	DevOps
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Aanbesteden
Dienstverlening	Klimaatverandering
Dienstverlening	Water
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Compliance; Veiligheid
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Infrastructuur en Waterstaat

Het Bediening- en Besturingssysteem (B&B) van de Locomobiel van de Maeslantkering (BESL) is in 2027 end of service en het Meerjarigonderhoud (MJO)-contract loopt tevens af. Om deze systemen tijdig te vervangen is in 2020 gestart met het project BEST2DO. Dit project zat in openbare aanbesteding toen er medio 2023 door het Adviescollege ICT (AcICT) een Bit-toets werd uitgevoerd die o.a. heeft geleid tot een aantal adviezen over de projectaanpak en de lopende aanbesteding.
De Minister van IenW heeft in augustus 2023 besloten om alle adviezen van AcICT over te nemen. Besloten is om de aanbesteding van BEST2DO te stoppen. Er is een nieuwe vervangingsstrategie uitgewerkt voor de B&B-systemen, die beter aansluit bij het advies van AcICT. Deze bestaat uit het vervangen van de hardware door nieuwe hardware en de bestaande B&B software te migreren. Hierna te noemen: migratieproject.

Tot 2038 borgen en monitoren van de betrouwbaarheid “sluiting bij hoogwater” van BESL.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1	1	0	0
Extern ICT-personeel	3	3	0	0
Materiele kosten	10	10	0	0
Totaal	**14**	**14**	**0**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
16-01-2024	01-04-2028	01-04-2028	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Van Halteren Technologies	Beheer
Salves	Testen
Arcadis	
Circle8	Broker

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
2 miljoen inwoners	Achterland blijft beschermd tegen overstroming.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

BESW Bediening- en Besturingssysteem Maeslantkering

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	DevOps
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Aanbesteden
Dienstverlening	Klimaatverandering
Dienstverlening	Water
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Veiligheid; Compliance
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Infrastructuur en Waterstaat

Het Bediening- en Besturingssysteem (BESW) omvat het grootste deel van de automatisering van de Maeslantkering. BESW raakt aan het einde van zijn technische levensduur, waarna leveranciers geen ondersteuning meer bieden. Tevens ervaart de beheerder BESW als lastig onderhoudbaar.

Het project 'Vervangen BESW' heeft tot doel om de huidige automatisering van de Maeslantkering te vervangen, door aantoonbaar betrouwbare, correcte en onderhoudbare industriële automatisering (IA).

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**0**	**0**	**0**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
04-06-2025	01-10-2030	07-11-2030	1

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Circle8	Broker
Arcadis	
Salves	Testen

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
2 miljoen inwoners Zuid-Holland	Achterland blijft beschermd tegen overstroming.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Centraal Toegangspunt Data (CTD)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Nieuwe dienstverlening
Ontwikkelwijze	DevOps
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Informatie- en communicatietechnologie (ICT)
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee

Aanleding

De Rijkswaterstaat beschikt over heel veel data. Deze data kan een meerwaarde hebben bij beantwoorden van maatschappelijke vraagstukken.

Doelstelling

Rijkswaterstaat wil haar data centraal toegankelijk maken. Om dit te bereiken ontwikkelt Rijkswaterstaat het Centraal Toegangspunt Data (CTD). Hiermee krijgt het de beschikking over drie nieuwe (data) functies die aansluiten op de uitgangspunten van de datastrategie en de i-strategie van RWS:

- Het CTD brengt vraag en aanbod bij elkaar (markt/platformfunctie).
- Het CTD vergroot de waarde van de aangeboden data voor gebruikers (kennisfunctie).
- Het CTD zorgt voor uniforme technische oplossingen voor het hergebruik van data (bouwsteen functie).

Het CTD zorgt hiermee dat de toegankelijkheid en hergebruik van data wordt vergroot, dubbele inwinning wordt voorkomen, het combineren van verschillende data mogelijk wordt gemaakt, en het gebruik van standaarden voor beheer en distributie wordt gestimuleerd. Het maakt hiervoor niet alleen datasets vindbaar, begrijpelijk en toegankelijk, maar ook dataportals en dashboards waarin data (en bijbehorende functionaliteit) zijn opgenomen die relevant zijn voor de gebruikers.

Rijkswaterstaat wil haar data centraal toegankelijk maken. Om dit te bereiken ontwikkelt Rijkswaterstaat het Centraal Toegangspunt Data (CTD). Hiermee krijgt het de beschikking over drie nieuwe (data) functies die aansluiten op de uitgangspunten van de datastrategie en de i-strategie van RWS

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,33	4,74	4,41	3,63
Extern ICT-personeel	0,96	2,16	1,2	2,03
Materiele kosten	4,71	7,48	2,77	5,81
Totaal	**6**	**14,38**	**8,38**	**11,47**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
09-08-2021	30-04-2024	31-12-2026	32

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Protinus IT	Ontwikkeling
SoftwareOne/ Secupi	Ontwikkeling
CGI	Ontwikkeling
Technolution	Technisch Applicatiebeheer

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Medewerker, ketenpartners en gebruikers	Betere ontsluiting van data voor medewerker, ketenpartners en gebruikers

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Centralised Base Luchtverkeersleiding Nederland

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In heroriëntatie
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Luchtvaart
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Efficiëntie; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

Centralised Base Luchtverkeersleiding Nederland (CBLN) beoogt het werk van de luchtverkeersleiding voor de regionale luchthavens Groningen Airport Eelde en Maastricht Aken Airport (in Beek) te centraliseren naar Schiphol-Oost.

De luchtverkeersleiders zullen op afstand het verkeer op deze luchthavens regelen. Beide luchthavens gaan dan gebruikmaken van dezelfde software en werkprocessen. Hiervoor gebruikt CBLN het Remote Tower Concept (RTC). Het RTC maakt het voor de verkeersleider mogelijk om taken op afstand te verrichten door inzet van technologie, zoals beeldschermen en camera's.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,9	1,7	-0,2	1,7
Extern ICT-personeel	1,7	0,7	-1	0,7
Materiele kosten	7	4,8	-2,2	4,8
Totaal	**10,6**	**7,2**	**-3,4**	**7,2**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
05-09-2019	31-10-2021	31-12-2030	110

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Royal Haskoning DHV	Adviseur bouwkundig
Heijmans	Leverancier bouwkundig
SAAB	Leverancier Remote Tower software

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Gebruikers luchtverkeersleiding	Safety tools beschikbaar voor Remote Tower Operations kunnen situational awareness verhogen.
Gebruikers luchtverkeersleiding	Centralised Base is niet zozeer een voorwaarde, maar wel een bouwsteen die past in de realisatie van de luchtruimvisie.
Gebruikers luchtverkeersleiding	Verlaging operationele kosten door vermindering van maintenance kosten/fte's en verlaging van de huisvestingskosten Beek en Eelde.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

CHARM

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	DevOps
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Informatie- en communicatietechnologie (ICT)
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Efficiëntie; Vakmanschap; Veiligheid; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee

Om in te spelen op toekomstige ontwikkelingen van het verkeersmanagement vervangt RWS, in samenwerking met de Highways Agency England, diverse huidige verkeersmanagementsystemen.

De inkoop en uitrol van ATMS: Advanced Traffic Management System voor de wegverkeerscentrales. Daarnaast worden innovatieve verkeersmanagement modules ontwikkeld via een Pre Commercial Procurement (PCP) procedure om aan te sluiten bij de ATMS architectuur.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	5,53	50,69	45,16	47,12
Extern ICT-personeel	1,3	21,15	19,85	18,65
Materiele kosten	27,25	84,14	56,89	72,15
Totaal	**34,08**	**155,98**	**121,9**	**137,92**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-03-2011	31-12-2018	31-12-2026	96

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Kapsch Traffic Com	leverancier ATMS softwarepakket

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
01-06-2025	Release 2

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
01-08-2025	KPMG	Externe kwaliteitstoets	3e toetsmoment i.h.k.v. doorlopende quality assurance

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Procesverbetering verkeersbegeleiding	Verbeterde architectuur: • geeft meer mogelijkheden tot innovatie en • leidt tot eenvoudige implementatie van nieuwe systemen.
Procesverbetering verkeersbegeleiding	Doordat de huidige maatwerksystemen worden vervangen door een ATMS systeem dalen de beheerslasten.
Procesverbetering verkeersbegeleiding	Efficiency in de verkeerscentrale: • minder handelingen, • kortere opleidingstijden en training.
Procesverbetering verkeersbegeleiding	Minder voertuigverliesuren (tot 5%) doordat er effectiever, sneller verkeersmaatregelen worden genomen of opgeheven.
Procesverbetering verkeersbegeleiding	Aanlegprojecten kunnen sneller en goedkoper uitgevoerd worden door gemakkelijker configuratiebeheer.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

CivMil Voice Communication System

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Luchtvaart
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Veiligheid; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Defensie

Vervanging van het huidige Voice Communication System (VCS) van het Commando Luchtstrijdkrachten (CLSK). Er wordt gebruik gemaakt van hetzelfde VCS systeem dat wordt verworven door Luchtverkeersleiding Nederland ten behoeve van het Back-Up VCS.

Met dit systeem kan de luchtverkeersleiding van CLSK en Luchtverkeersleiding Nederland communiceren met de piloten, andere luchtverkeersleidingsorganisaties en onder elkaar.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	4,4	7,3	2,9	6,5
Extern ICT-personeel	0	2,7	2,7	2,7
Materiele kosten	16,1	19,1	3	17,5
Totaal	**20,5**	**29,1**	**8,6**	**26,7**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
31-12-2016	29-03-2019	31-12-2026	93

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Indra	Leverancier

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
CLSK	Een nieuw VCS systeem voor CLSK en een extra back-up systeem voor Luchtverkeersleiding Nederland.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Digitaal Samenwerken - Joint Maritime Digital Platform (DS-JMDP)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Innovatie
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps; Standaard product; Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Scheepvaart en havens
Dienstverlening	Duurzame economie
Dienstverlening	Duurzame energie
Maatschappelijke baat	Duurzaamheid; Efficiëntie
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Economische Zaken en Klimaat; Defensie

Digitaal Samenwerken – Joint Maritime Digital Platform (DS-JMDP) is een programmalijn binnen het Maritiem Masterplan (MMP) en heeft als doel digitale samenwerking en data-uitwisseling tussen maritieme ketenpartners mogelijk te maken gedurende de ontwerp-, bouw- en operationele fase van schepen. De programmalijn richt zich op:

- het versterken van samenwerking tussen ketenpartners;
- het faciliteren van kennisdeling en hergebruik van data;
- het ondersteunen van de ontwikkeling van klimaatneutrale energiesystemen;
- het versterken van de maritieme waardeketen.

DS-JMDP is aangewezen als Dienst van Algemeen Economisch Belang (DAEB), omdat het een essentiële sectorbrede voorziening betreft die niet zelfstandig door de markt wordt gerealiseerd. De uitvoering is belegd bij Stichting Nederland Maritiem Land.

Het Maritiem Masterplan beoogt de internationale concurrentiepositie van de Nederlandse maritieme sector te versterken door onder meer:

- de ontwikkeling van klimaatneutrale en concurrerende schepen;
- het realiseren van een cyclische innovatieketen;
- het stimuleren van kennisontwikkeling.

DS-JMDP ondersteunt deze doelstellingen door het ontwikkelen van een sectorbrede digitale infrastructuur voor samenwerking en datadeling. Hierdoor kunnen data, modellen en kennis gedurende de volledige levenscyclus van schepen effectief worden benut en worden innovaties efficiënter, veiliger en schaalbaar gerealiseerd.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	24	24	0	2,12
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**24**	**24**	**0**	**2,12**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
19-02-2024	31-12-2033	31-12-2033	0

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Versterking van strategische autonomie	Maritieme maakindustrie, reders, kennisinstellingen, toeleveranciers en indirect de samenleving via emissiereductie
Bevordering van een cyclische innovatieketen en opschaling	Maritieme maakindustrie, reders, kennisinstellingen, toeleveranciers en indirect de samenleving via emissiereductie
Versnelling energietransitie maritieme sector	Maritieme maakindustrie, reders, kennisinstellingen, toeleveranciers en indirect de samenleving via emissiereductie
Versterking van het Nederlands verdienvermogen	Maritieme maakindustrie, reders, kennisinstellingen, toeleveranciers en indirect de samenleving via emissiereductie

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Digitale Infrastructuur Logistiek (DIL)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Innovatie
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Goederenvervoer
Maatschappelijke baat	Duurzaamheid; Efficiëntie; Veiligheid
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Economische Zaken en Klimaat

De wereld van logistiek wordt complexer en behoefte aan effectieve en veilige informatie-uitwisseling tussen ketenpartijen neemt toe. Er worden steeds meer eisen gesteld aan digitaal zakendoen met elkaar; nationaal en internationaal. Denk hierbij aan aantoonbaarheid, efficient gebruik van infrastructuur en medewerkers, planbaarheid voor ladingeigenaren en het voorkomen van ondermijning. Het programma Digitale Infrastructuur Logistiek (DIL) richt zich op systeem-innovatie in de logistieke ketens van het goederenvervoer in Nederland va digitaal zakendoen over de keten heen. Het programma is in lijn met Europese data space initiatieven.

Het programma Digitale Infrastructuur Logistiek (DIL) stimuleert de slimme inzet van data-uitwisseling in de logistieke keten. Daarmee helpen we onder meer verladers, vervoerders, expediteurs, logistieke dienstverleners en ook overheden zoals de Douane snel en veilig digitaal zaken met elkaar te doen. DIL draagt zo bij aan een sterke concurrentiepositie van bedrijven en van de Nederlandse logistiek in zijn geheel.
Het DIL-programma kent drie thema's:

- de ontwikkeling van het afsprakenstel Basis Data Infrastructuur (BDI);
- de toepassing ervan in Living Labs;
- Logistiek Digitaal, het deelprogramma om specifiek het mkb in de logistiek te helpen bij digitale transformatie.

De BDI is een afsprakenstelsel voor digitaal zakendoen tussen grotere hoeveelheden organisaties in bedrijfsecosystemen. Met hulp van de BDI spreken deelnemende organisaties af wie toegang heeft tot data, welke IT-standaarden er worden gebruikt en hoe ze gegevens beveiligen. Dat richt zich o.a. op IAA, doorgeven van logistieke events, en data bij de bron. De BDI maakt zoveel mogelijk gebruik van bestaande software en services in de markt, zoals rond OAUTH. DIL streeft ernaar alleen software en diensten vanuit de EU in te zetten.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	25	25	0	15
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**25**	**25**	**0**	**15**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2023	31-12-2027	31-12-2027	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
CGI	Ontwikkeling

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
08-04-2025	Adviescollege ICT-toetsing	AcICT-advies	Advies Digitale Infrastructuur Logistiek

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Logistieke ketenpartijen, overheidsinstanties	Geautoriseerde ketenpartijen worden in staat gesteld op een open en neutrtale digitale infrastructuur data met elkaar te delen over logistieke activiteiten (events) om zo bijv. administratielasten te verlagen, logistieke planningskosten te verlagen, capaciteitgebruik te verbeteren en wachttijden te verminderen.
Logistieke ketenpartijen, overheidsinstanties	Door de beschikbaarheid van actuele en betrouwbare data over beschikbare capaciteit en doorlooptijden op alle vervoersmodaliteiten kunnen logistieke ketenpartijen een duurzamere modaliteitskeuze maken. Dat zorgt voor minder emissies (minder voertuigkm bijv.), minder verkeersongelukken (door minder wegverkeer) en minder geluidshinder.
Logistieke ketenpartijen, overheidsinstanties	Het programma leidt tot informatieafscherming voor onbevoegde/niet-geautoriseerde personen of partijen en betere controles, waardoor criminelen moeilijker hun ondermijnende (drugscriminaliteit en ladingdiefstal) activiteiten kunnen uitvoeren.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
25-04-2025	26643-1333	Adviesrapport van het Adviescollege ICT-Toetsing over het programma DIL	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z08479&did=2025D19336

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Dutch Metropolitan Innovations (DMI)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Klimaat, milieu en natuur
Soort ICT-activiteit	Innovatie
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Mobiliteit nu en in de toekomst
Dienstverlening	Gezonde en veilige leefomgeving
Dienstverlening	Circulaire economie
Maatschappelijke baat	Compliance; Duurzaamheid; Efficiëntie
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

In het Rijksbeleid zijn scherpe doelen vastgelegd voor 2030 op het gebied van klimaat, woningbouw en stikstof. Dit vraagt om publiek-private samenwerking, coördinatie tussen Rijk en medeoverheden en de maatschappelijk verantwoorde inzet van informatietechnologie. Op die manier bieden de transities kansen om het verdienvermogen van Nederland te versterken en de brede welvaart te bevorderen.

Het DMI-ecosysteem investeert in intelligente toepassingen, versnelde kennisopbouw en vertrouwde data-ontsluiting tussen de deelnemende partijen, op maatschappelijk verantwoorde wijze. Beleid, investeringen in het fysieke domein en informatietechnologie worden in samenhang ingezet, om het stedelijk functioneren te verbeteren en te verduurzamen. In macro-economische termen is het hoofddoel van DMI het versterken van het agglomeratie-effect van verstedelijking.

Het DMI-ecosysteem is een samenwerking van het bedrijfsleven, kennisinstituten, G40- en G4-gemeenten, provincies en de ministeries van IenW en BZK onder een gezamenlijk uniform Afsprakenstelsel. Bedrijven kunnen dankzij het ecosysteem nieuwe, slimme businessmodellen ontwikkelen en sneller opschalen en daarmee markt maken. Gemeenten worden voorzien van nieuwe instrumenten voor verstedelijking en verduurzaming.

Het Nationaal Groeifonds investeert 85 miljoen in het DMI-ecosysteem voor mobiliteits-vernieuwing en slimme duurzame verstedelijking. Het bedrijfsleven draagt aanvullend 42 miljoen bij als Co-investering. Gemeenten nemen binnen de kaders van het NGF-investeringsvoorstel intelligente toepassingen af van dienstverlener(s) en werken onderling samen als ontwikkel - en implementatiepartners met als doel het realiseren van versnelde toepassing en uniformiteit in deze toepassingen. Dit doen ze op basis van gezamenlijke afspraken en door gebruik te maken van bestaande of te ontwikkelen van standaarden. Er is daarom geen sprake van maatwerk voor het DMI-ecosysteem. Het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat koopt geen IT in maar investeert mee met partijen die IT ontwikkelen en leveren aan derden (miet-IenW). Als verantwoordelijke voor het NGF-project DMI verzorgt IenW de programmatische aansturing van de innovatiepartijen, voert regie op het bredere ecosysteem en de levert de monitoring en evaluatie (M&E) aan het NGF en voor de beleidsdoelen van overheden.

Het DMI-ecosysteem voorziet de domeinen van mobiliteit, openbare ruimte, woningbouw en verstedelijking van nieuwe instrumenten vanuit de digitale wereld, om zo het stedelijk functioneren te verbeteren en te verduurzamen, als ook het bedrijfsleven te voorzien van snellere opschalingskansen en daarmee het toekomstig verdienvermogen van Nederland te versterken. In macro-economische termen: het ondersteunen en versterken van het agglomeratie-effect van verstedelijking.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	10,7	10,7	0	1,41
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	74,3	74,3	0	28,03
Totaal	**85**	**85**	**0**	**29,44**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-11-2023	01-10-2028	01-11-2028	1

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
SWARCO Nederland B.V.	Ontwikkeling
Nederlandse Organisatie voor toegepast natuurwetenschappelijk onderzoek (TNO)	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
01-10-2025	Eerste versie van Algemene Voorzieningen operationeel voor data-uitwisseling en financiële afhandeling.
01-04-2025	Organisatie eerste DPIA en/of securitytest.

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Burgers, bedrijven en overheden.	Beter ontworpen en uitgevoerde binnenstedelijke verdichting van de woningbouw (met lagere faal- en herstelkosten als gevolg).
Bedrijven en overheden.	Nieuwe mogelijkheden om locatie-specifiek, doelgroepspecifiek, tijdspecifiek en duurzaam mobiliteitsgedrag te bevorderen en te meten.
Bedrijven en overheden.	Kostenefficiënte, schaalbare en toekomstvaste instrumenten, samenwerking en afspraken.
Burgers, bedrijven en overheden.	Beter kunnen managen van de bereikbaarheid van belangrijke economische en sociale voorzieningen (werk, zorg, onderwijs en recreatie).
Bedrijven en overheden.	Beter zicht op kwaliteit, bruikbaarheid en gebruik van uiteenlopende datasets.
Burgers, bedrijven en overheden.	Verlagen van transportkosten door het dempen van congestie en daarmee het verlagen van voertuigverliesuren. Door het ondersteunen van stedelijke verdichting kan de verplaatsingsbehoefte verminderen of leiden tot kortere verplaatsingsafstanden, die ook met lopen of fietsen kunnen worden uitgevoerd.
Bedrijven en overheden.	Verlagen van kosten voor dataontsluiting en -delen met betere controle en beheersbaarheid bij de bron.
Burgers, bedrijven en overheden.	Versterken van gezonde en duurzame verplaatsingen, het creëren van nabijheid, en ondersteunen van stedelijk beleid gericht op de gemeentelijke beleidsmatige volgorde van maatregelen gericht op eerst Stappen, Trappen, OV, MaaS en dan pas Particulier autogebruik (STOMP).
Burgers en bedrijven.	Opheffen van fragmentatie in beleid en voorwaarden tussen overheden en gebieden. Denk bijvoorbeeld aan PostNL, Go-sharing en vele andere nationaal werkende bedrijven die momenteel vaak aan sterk afwijkende voorwaarden per stad of gebied dienen te voldoen tegen relatief hoge kosten en bijkomende operationele afbreukrisico's.
Bedrijven en overheden.	Vergroten van het gebruik van data en waardecreatie daarmee, door intelligente toepassingen.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
01-11-2025	Auditdienst Rijk (ADR)	Interne review	De ADR beoordeelt steekproefsgewijs elk kwartaal de rechtmatigheid van facturen van marktpartijen aan de hand van onderliggende producten en deliverables die de marktpartijen hebben opgeleverd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

European Rail Traffic Management System (ERTMS)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Mobiliteit nu en in de toekomst
Dienstverlening	Openbaar vervoer (ov)
Dienstverlening	Goederenvervoer
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Veiligheid; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee

In mei 2019 nam het kabinet Rutte-III het besluit om het verouderde analoge treinbeveiligingssysteem, bekend als Automatische treinbeïnvloeding (ATB), te vervangen door het modernere European Rail Traffic Management System (ERTMS). Deze stap is onderdeel van de bredere inspanningen van Nederland, samen met andere EU-lidstaten, om een uniforme Europese spoorwegruimte te realiseren. De implementatie van ERTMS speelt een cruciale rol in het verminderen van de barrières voor internationaal treinverkeer. Daarnaast is het een noodzakelijke vervanging van de huidige, verouderde systemen. De digitalisering van de treinbeveiliging is essentieel voor het intelligent en duurzaam vergroten van de toekomstige capaciteit van het spoorwegnet.

De uitrol van ERTMS vervangt het verouderde analoge treinbeveiligingsysteem en zorgt voor modernisering van de treinbeveiliging op basis van Europese afspraken. Het is een digitaal, robuust en toekomst-vast beveiligingssysteem dat geschikt is voor meer treinverkeer. De uitrol van ERTMS is niet alleen een overgang naar een nieuw systeem, maar vereist ook aanpassingen in de werkwijze en organisatie van alle partijen in de sector.

Naar aanleiding van dreigende forse uitloop van de planning en stijging van de kosten eind 2022 wordt de aanpak van de uitrol van ERTMS in Nederland herzien. De uitrol van ERTMS is opgedeeld in kleinere stappen, ook wel 'tranches' genoemd. De eerste tranche zal grofweg bestaan uit al het werk dat nodig is om met ERTMS te rijden op de Noordelijke lijnen, twee proefbaanvakken op Harlingen Haven – Leeuwarden en op de Zeeuwse Lijn (wat voorheen op de Hanzelijn was) en het baanvak Kijfhoek - Belgische grens. In de eerste tranche ligt de nadruk op het stapsgewijs leren van de implementatie van ERTMS, en vooral op het veilig en efficiënt laten rijden van treinen met ERTMS op het bestaande netwerk. De inhoud van de volgende tranches moet nog worden vastgesteld. Op dit moment wordt gewerkt aan de voorbereiding van tranche 2.

De treinen die in aanraking komen met de baanvakken en emplacementen waar ERTMS wordt ingevoerd, moeten aangepast worden. Naar schatting zullen gedurende de looptijd van het Programma ERTMS ruim 1.300 treinen en locomotieven worden omgebouwd of opgewaardeerd. Het is niet nodig om nieuwe treinen om te bouwen omdat alle nieuwe treinen in Europa verplicht zijn om te worden voorzien van ERTMS, behalve treinen die uitsluitend bedoeld zijn voor binnenlands gebruik en onderhoudsmaterieel.

De Kamer wordt (conform het beheersmodel Grote Projecten) halfjaarlijks geïnformeerd door een voortgangsrapportage (VGR) over de voortgang van het programma. De drieëntwintigste VGR is te vinden via: https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2025/09/29/23e-voortgangsrapportage-ertms.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	2.400	3.523	1.123	903,2
Totaal	**2.400**	**3.523**	**1.123**	**903,2**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
09-06-2020	31-12-2029	31-12-2031	24

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Thales	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
29-09-2025	Zie voor de mijlpalen de meest recente versie van het projectplan. Dit is de VGR 23. De mijlpalen zijn te vinden op pagina 48. VGR 23 is te vinden via: https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2025/09/29/23e-voortgangsrapportage-ertms

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
03-04-2025	Auditdienst Rijk (ADR)	Interne review	Om te komen tot een goede zorgvuldige aanpak is het dossier regelmatig en grondig intern en extern getoetst. Alle documenten in het dossier zijn door de betrokken organisaties gereviewd. Het programma is conform de regeling Grote Projecten jaarlijks door de ADR gecontroleerd, met ingang vanaf 2015.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
29-09-2025	33652	Voortgangsrapportage 23	https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2025/09/29/23e-voortgangsrapportage-ertms
03-04-2025	33652	Voortgangsrapportage 22	https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2025/04/03/22e-voortgangsrapportage-ertms

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Betrouwbaarheid Bij de programmabeslissing is tot slot gemeld dat ERTMS een beperkte positieve invloed heeft op de betrouwbaarheid van de reistijd van de reizigers. Het betreft storingen en vertraging. Het Nederlandse vervoerssysteem is internationaal gezien al zeer veilig, robuust en betrouwbaar. Gegeven deze hoge beschikbaarheid van het huidige systeem is de vermindering van treinvertragingstijd op het spoorsysteem nihil. Wel is het van belang dat dit zo blijft; daarom wordt ook gerapporteerd over de indicator 'vermindering van treinvertragingstijd'. Gegeven de in 2019 ingeschatte autonome ontwikkeling is het verwachte aantal reizigersverliesuren 0,2 mln uur lager in 2030 dan in de situatie zonder ERTMS. De aankomstpunctualiteit van intercitytreinen met ERTMS was destijds berekend op 3,2%.	Gebruikers van het spoor (bijv. reizigers en vervoerders).
Capaciteit en snelheid Meer veiligheid op het spoor biedt indirect kansen voor meer capaciteit en snelheid op het spoor. Bij de programmabeslissing is aangegeven dat op de ERTMS-baanvakken de verwachte opvolgtijd tussen twee treinen in dezelfde richting naar verwachting met 25% kan worden verkort en met twee treinen in tegengestelde richting 15%. Het Programma ERTMS leidt daarmee naar verwachting tot kortere reistijden voor reizigers. Ter indicatie gegeven de in 2019 ingeschatte autonome ontwikkeling: dagelijks maken 1 miljoen reizigers gebruik van het Nederlandse spoor. Op jaarbasis besparen alle reizigers met ERTMS naar verwachting 2,3 mln uur reistijd. Een rijtijdwinst van 1,7% per trein mag worden verwacht in 2030. In de actualisatie van het monitoringskader ERTMS 2022 zijn de baten geactualiseerd. Hieruit blijkt t.o.v. de initiële bovenstaande baten het volgende: Toename in reistijdwinst voor reizigers door hogere baanvaksnelheid onder ERTMS, afname in reistijdwinst reizigers door kortere rijtijden en/of minder verliesuren a.g.v. betere punctualiteit. De oorzaak hiervan is te vinden in geactualiseerde reizigersprognoses. Meer informatie is te vinden in actualisatie monitoringskader 2022 (https://www.rijksoverheid.nl/documenten/rapporten/2022/10/26/bijlage-2-rapport-actualisatie-monitoringskader-ertms-2022).	Gebruikers van het spoor (bijv. reizigers en vervoerders).
Interoperabiliteit • Bij de programmabeslissing ERTMS is aangegeven dat als gevolg van de uitrol van ERTMS tot aan 2030 de interoperabiliteit van het grensoverschrijdende goederenvervoer van 65% tot 93% door het Programma ERTMS toeneemt. De interoperabiliteit van het internationale personenvervoer stijgt van 10% naar 31%. Hier staat tegenover dat het aantal transities tussen ERTMS en ATB op het nationale spoornet ongeveer verdubbelt, waarmee de nationale interoperabiliteit afneemt. Gegeven de in 2019 inschatte autonome ontwikkeling draagt dit bijvoorbeeld bij aan 21% meer reizigerskilometers en 13% meer tonkilometers met ERTMS op het Nederlandse netwerk dan in de situatie zonder het Programma Interoperabiliteit • Bij de programmabeslissing ERTMS is aangegeven dat als gevolg van de uitrol van ERTMS tot aan 2030 de interoperabiliteit van het grensoverschrijdende goederenvervoer van 65% tot 93% door het Programma ERTMS toeneemt. De interoperabiliteit van het internationale personenvervoer stijgt van 10% naar 31%. Hier staat tegenover dat het aantal transities tussen ERTMS en ATB op het nationale spoornet ongeveer verdubbelt, waarmee de nationale interoperabiliteit afneemt. Gegeven de in 2019 inschatte autonome ontwikkeling draagt dit bijvoorbeeld bij aan 21% meer reizigerskilometers en 13% meer tonkilometers met ERTMS op het Nederlandse netwerk dan in de situatie zonder het Programma. In de actualisatie van het monitoringskader ERTMS 2022 zijn de baten geactualiseerd. Hieruit blijkt t.o.v. de initiële bovenstaande baten het volgende: Toename treinkilometers onder ERTMS op NL netwerk, toename in transities tussen ATB en ERTMS, afname in reizigerskilometers met ERTMS op Nederlandse netwerk, toename internationale reizigers in treindiensten onder ERTMS-only en toename van trajectkilometers met ERTMS. Oorzaken van deze wijzigingen liggen o.a. in de uitbreiding van trajecten en geactualiseerde reizigersprognoses. Meer informatie is te vinden in actualisatie monitoringskader 2022 (https://www.rijksoverheid.nl/documenten/rapporten/2022/10/26/bijlage-2-rapport-actualisatie-monitoringskader-ertms-2022).amma.	Gebruikers van het spoor (bijv. reizigers en vervoerders).
Veiligheid Bij de programmabeslissing is aangegeven dat door het Programma ERTMS het aantal STS-passages (stoptonend sein passages) in Nederland afneemt met twaalf stuks per jaar; omgerekend zal op de ERTMS-baanvakken naar verwachting het aantal STS-passages met 72% dalen. De dichtligtijden van zeventien overwegen wordt korter. Hierdoor neemt de veiligheid toe. Hoewel het Programma ERTMS niet verantwoordelijk kan zijn voor de absolute veiligheid op het spoor, die van meer factoren afhankelijk is, is bij de programmabeslissing berekend dat zowel het verwachte aantal doden (0,15 per jaar), als het verwachte aantal zwaargewonden (0,64 per jaar) als gevolg van ongevallen op het spoor en overwegen met ERTMS lager liggen. In de actualisatie van het monitoringskader ERTMS 2022 zijn de baten geactualiseerd. Hieruit blijkt t.o.v. de initiële bovenstaande baten het volgende: Toename in te vermijden STS-passages, Afname in te vermijden slachtoffers in treinen en toename in te vermijden slachtoffers op overwegen. Meer informatie is te vinden in actualisatie monitoringskader 2022 (https://www.rijksoverheid.nl/documenten/rapporten/2022/10/26/bijlage-2-rapport-actualisatie-monitoringskader-ertms-2022).	Gebruikers van het spoor (bijv. reizigers en vervoerders).

Herbouw SPIN

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Mobiliteit nu en in de toekomst
Dienstverlening	Verkeersveiligheid
Dienstverlening	Voertuigen op de weg
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Veiligheid; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee

Het Bestuur Rijkswaterstaat heeft op 6 november 2020 geconcludeerd dat het Systeem voor Planning en Informatie Nederland (SPIN) vervangen dient te worden.
Daartoe heeft het Bestuur Rijkswaterstaat opdracht gegeven om een Nota 'Nieuwbouw Opties' op te stellen. Op basis hiervan heeft zij 8 oktober 2021 besloten herbouw van SPIN te realiseren en te implementeren.

Doel is herbouw van de huidige SPIN applicatie en vervanging van huidige SPIN door vergelijkbare functionaliteit om tekortkomingen van de huidige applicatie weg te nemen. Het Systeem voor Planning en Informatie Nederland (SPIN) stelt gebruikers in staat informatie over uit te voeren wegwerkzaamheden in te voeren, benodigde controles uit te voeren, goedkeuringsmomenten vast te leggen en data te presenteren. SPIN ondersteunt hoofdzakelijk de processen uit het primaire proces Verkeersmanagement hoofdwegennet en onderliggend wegennet.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,86	0,86	0	2,07
Extern ICT-personeel	4	4	0	13,99
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**4,86**	**4,86**	**0**	**16,06**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
07-07-2022	31-12-2024	31-12-2026	24

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
ESRI	Analyse
CGI	Ontwikkeling
NSX	Ontwikkeling
Kragten	Ontwikkeling

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	4,86	31-12-2026	Tegenvallers binnen project	De schatting is de initiële inschatting in 2022. De leverancier verwacht meer tijd nodig te hebben om gedefinieerde werk te realiseren dan eerder ingeschat. Die extra tijd vertaalt zich in latere oplevering en meer externe kosten.	Leverancier verwacht meer tijd nodig te hebben om gedefinieerde werk te realiseren dan eerder ingeschat. Die extra tijd vertaalt zich in latere oplevering.

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
01-02-2025	Mijlpaal 2 herbouw SPIN/brondata: RWS kan Werk en Slots aanmaken in SPIN. Dit kan op een kaart met basisfunctionaliteit

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Weggebruikers, opdrachtnemers (aannemers)	Efficiëntere en veiliger doorstroming en betere informatievoorziening bij gebruik van HWN bij wegwerkzaamheden
medewerkers Rijkswaterstaat	Hergebruik van component kaartservice voor andere applicaties (vb Charm) dan SPIN

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Hoofdvaarweg Lemmer Delftzijl fase 2, IA planuitwerking (IA HLD)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Water
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee

De hoofdvaarweg Lemmer-Delfzijl is belangrijk voor de binnenvaart in Noord-Nederland en verbindt het gebied met de havens van Amsterdam, Rotterdam en de Noord-Duitse kanalen. Maar de vaarweg heeft een aantal problemen, zoals verouderde bruggen en sluizen die niet geschikt zijn voor de steeds groter wordende schepen.

De Regio Noord Nederland heeft opdracht verleend voor het uitvoeren van een MIRT planuitwerking industriële automatisering Hoofdvaarweg Lemmer-Delfzijl (hierna IA HLD). Deze start met opstellen van een concept ontwerp voor bediening op afstand en in de praktijk beproeven op 1 object in de vaarweg. En bevat de volgende onderdelen:

1. Een werkend IA-hoofdontwerp voor alle beweegbare objecten op de HLD.
2. Een verschil-analyse tussen huidige IA en IA-hoofdontwerp voor de beweegbare bruggen en sluiscomplexen op de HLD.
3. Een realisatieplan voor de invoering van het IA-hoofdontwerp op de 13 beweegbare bruggen en 4 sluiscomplexen op de HLD (ten behoeve van het MIRT 3- besluit).

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**0**	**0**	**0**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
13-10-2021	28-04-2028	24-08-2028	3

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
08-05-2025	2025D20277	Advies Programma IA HLD	Advies Programma IA HLD | Tweede Kamer der Staten-Generaal
01-05-2025	2025D19837	Aanbiedingsnota RWS aan Minister betreffende kamerbrief aanbieding advies AcICT IA HLD	Beslisnota bij Resultaten Onderzoek AcICT naar IA HLD | Tweede Kamer der Staten-Generaal

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Het betreft een systeem voor bediening op afstand passend bij systemen die bij RWS in beheer zijn. Daarmee wordt een efficiency slag gemaakt.	Gebruikers infrastructuur en ketenpartners

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Horizon

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Economie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Aanbesteden
Dienstverlening	Zakendoen met het Rijk
Maatschappelijke baat	Compliance; Efficiëntie; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

Het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat heeft het voornemen om het IT-systeem voor het maken en beheren van documenten en het beheren van het archief te gaan vervangen. Het huidige systeem wordt technisch onvoldoende doorontwikkeld door de leverancier en is gebruikersonvriendelijk.

Ook vraagt het werk op het ministerie steeds meer kennis en medewerkers verwachten een goede en volledige systeem ondersteuning bij hun werk. De Wet open overheid (Woo) stelt dat de werkzaamheden transparant en herleidbaar moeten zijn. Daardoor is het belang nog groter geworden.

Het programma “Horizon”, het voormalige “Toekomst DMS”, heeft als doel om voor het hele ministerie te komen tot een nieuw IT-systeem voor het maken en beheren van documenten en het beheren van het archief. Horizon wordt uitgevoerd in verschillende plateaus (achtereenvolgende delen), zodat er een heldere afbakening, een beheersbaar budget en een duidelijke tijdlijn zijn.

Horizon draagt bij aan de volgende strategische doelstellingen:
1. Duurzame toegankelijkheid (Archiefwet)
2. Transparante overheid (Woo)
3. Informatiebeveiliging en Privacy (VIR-BI, BIO en AVG)
4. Een kostenefficiënte inrichting van de informatiehuishouding
5. Een goed ingerichte toekomstige regie- en beheerorganisatie.

Tijdens plateau 0, in 2024, zijn onder andere het programmaplan, de business case en de projectstartarchitectuur (PSA) opgesteld, en heeft de Europese aanbesteding van het Content Service Platform (CSP) plaatsgevonden. In plateau 1 wordt het fundament van het CSP ingericht met de benodigde basisfunctionaliteiten en de processen goedkeuren, afhandelen maatschappelijke correspondentie, afhandelen Woo-verzoek en uitvoeren onderzoek. Ook wordt, onder voorbehoud, een vooronderzoek gedaan inzake scope en roadmap voor plateau 2 en verder, waarin de overige processen worden geïmplementeerd en uitgerold en het CSP wordt geïntegreerd met andere systemen dan wel een aantal van die systemen wordt vervangen door het CSP.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	4,11	4,11	0	0,6
Extern ICT-personeel	16,4	16,4	0	6,4
Materiele kosten	8,96	8,96	0	9,69
Totaal	**29,47**	**29,47**	**0**	**16,69**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
02-11-2022	31-12-2027	31-12-2029	24

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Capgemini	Ontwikkeling; Beheer

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.	Groter gebruikersgemak
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.	Draagt bij aan voldoen aan Archiefwetgeving en aansluiten bij Rijksbrede ontwikkelingen voor informatiehuishouding
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.	Versimpeling van het applicatielandschap voor de DMS- en RMA-functionaliteit
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.	Toekomstbestendig
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.	Draagt bij aan het voldoen aan Archiefwetgeving en het aansluiten bij Rijksbrede ontwikkelingen voor informatiehuishouding
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.	Integratie met andere systemen
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.	Integratie met de werkomgeving (MS Office) en met de samenwerkingsfunctionaliteit

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

LUV VTS

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Water
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee

De borging van de beschikbaarheid en functioneren van de verkeersposten om invulling te kunnen blijven geven aan veilig en vlot scheepvaartverkeer op de binnenwateren. Na de vaststelling van een strategisch inkoopplan in 2016, is het project Landelijk en Uniform Vervangen (LUV) van Vessel Traffic Services (scheepvaartbegeleiding, VTS) gestart.

De vervanging van VTS systemen landelijk, uniform en toekomstvast, inclusief een periode van 10 jaar onderhouden. Deze periode is afgestemd op de gemiddelde levensduur van de geleverde systemen.

Het project bestaat uit meerdere aanbestedingen en heeft raakvlakken met het programma Corridor gerichte Bediening en Begeleiding binnen Rijkswaterstaat. De verwachte start- en einddatum van het totale project is afgestemd op de gemiddelde levensduur van de geleverde systemen en op de VTS systemen waarvan de huidige leasecontracten niet meer verlengd kunnen worden. Het gefaseerde onderhoud loopt tot en met 2028.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2	11	9	6,48
Extern ICT-personeel	0	0	0	4,01
Materiele kosten	11	104,98	93,98	30,08
Totaal	**13**	**115,98**	**102,98**	**40,57**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-04-2015	31-12-2019	06-11-2029	118

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Movares	Opstellen Vraagspecificatie Eisen t.b.v. Overige Ketens.
Innovative Navigation	Opdrachtnemer voor de vervanging en het onderhoud aan de RDV keten. Onderhoudsperiode is 10 jaar.
Holland Radio	Ontwikkeling
Consortium 2.0	Opstellen van SSK raming en vraagspecificatie Eisen & Proces t.b.v. RDV keten.
ENGIE Infra & Mobility BV	Beheer onbemande radarposten (ORP).
Rovitech	Opdrachtnemer voor het realiseren van de tijdelijke infrastructuur ten behoeve van een proof of ability als onderdeel van de aanbesteding van de Radardoelvolgketen.

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Gebruikers infrastructuur en ketenpartners	Om de veiligheid van het scheepvaartverkeer en de dienstverlening verkeersbegeleiding voor de vaarweggebruikers ook voor de lange termijn te kunnen blijven borgen, worden de VTS systemen landelijk, uniform en toekomstvast ingekocht en vervangen.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Modernisering Besturingssysteem Oosterscheldekering

Peildatum	19-05-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Klimaat, milieu en natuur
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Water
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee

De Oosterscheldekering is één van de belangrijkste primaire waterkeringen in Nederland. Deze beschermt een groot deel van de Zeeuwse eilanden tegen een stormvloed. De Waterwet stelt een prestatie-eis aan deze kering.
Het besturingssysteem van de kering is sinds 1986 in gebruik. Er zijn eerder renovaties en vervangingen aan gedaan, maar het systeem is rond 2021 aan het einde van zijn technische levensduur.

Het project Modernisering Besturingssystemen Oosterscheldekering heeft als doel om met levensduurverlengend onderhoud ervoor te zorgen dat de kering ook in de toekomst kan blijven voldoen aan de prestatie-eisen van de Waterwet.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**0**	**0**	**0**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
18-11-2019	01-03-2025	19-05-2025	2

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
19-05-2025	Decharge verleend

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
veiligheid Nederland	Ook in de toekomst (tot aan 2040) voldoen aan de prestatiepeil-eisen van de Oosterscheldekering

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Modernisering ICT-Landschap

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Mobiliteit nu en in de toekomst
Dienstverlening	Rijbewijs
Dienstverlening	Verkeersveiligheid
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

Het huidige applicatielandschap is op onderdelen verouderd en voldoet niet meer aan de laatste stand van de technologie. Daarnaast is aanscherping op gebied van cyberweerbaarheid, compliance en business continuïteit de reden om over te gaan tot een gestructureerde aanpak van het moderniseren van het CBR Applicatielandschap.

CBR is in 2022 gestart met het beheer, onderhoud, doorontwikkelen en moderniseren van haar applicatielandschap. Het doel is om eind 2028 een geheel geüpdatet applicatielandschap te hebben dat voldoet aan de uitgangspunten van lifecyclemanagement en de wet en regelgeving rondom compliance.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	8	10	2	3,6
Extern ICT-personeel	12	20	8	6,3
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**20**	**30**	**10**	**9,9**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2022	31-12-2028	31-12-2029	12

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Capgemini	Broker
Ordina	Broker
One Stop Sourcing	Broker

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-03-2025	Voldoen aan logging en monitoring eisen op RIT/VTM conform AVG.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
01-09-2025	Adviescollege ICT-toetsing	AcICT-advies	Formeel onderzoek i.v.m. relatief grote financiële omvang en potentieel grote maatschappelijke impact gezien het effect op de primaire, dienstverlenende processen

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Interne organisatie.	Gebruikersvriendelijkheid voor eigen medewerkers en versnellen en flexibiliseren interne aanpassingen in applicatielandschap.
Ketenpartners, burgers en bedrijven.	Uitvoeren stelsel verantwoordelijkheid; nieuwe EU verordeningen.
Burger en opleiders.	Beter inspelen om marktbehoefte; dienstverlening naar burgers en bedrijven (opleiders).
Interne organisatie, ketenpartner, burgers en bedrijven.	Verbeterde veiligheid, privacy en archivering.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
18-09-2025	29398-1184	Adviesrapport van het Adviescollege ICT-Toetsing over het Moderniseren ICT-landschap CBR	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z17164&did=2025D39969

Modernisering Waarneeminfrastructuur (MWI)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Klimaat, milieu en natuur
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Informatie- en communicatietechnologie (ICT)
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

Het huidige waarneemnetwerk biedt verouderde hulpmiddelen waarbij veel routinematig handwerk nodig is. Bepaalde componenten zijn verouderd en in de toekomst niet meer leverbaar voor vervanging. Het netwerk sluit niet aan op de toekomstige behoefte van gebruikers en (inter)nationale ontwikkelingen. Het is complex om wijzigingen of nieuwe functionaliteiten te implementeren. Bij het uitblijven van modernisering worden de risico's voor de continuïteit van de wettelijke taken en de dienstverlening van het KNMI steeds groter. Verder neemt de operationele druk toe door verstoringen en uitval, kwaliteitsissues, uitstroom van kennis etcetera.

Het basismeetnet en het meetnet voor de luchtvaart zijn voor het KNMI missiekritische systemen. Naast het waarborgen van operationele continuïteit, zorgt MWI ervoor dat de waarneeminfrastructuur klaar is voor de ambitieuze doelstellingen van de Observations Strategy 2015-2024 en de ontwikkeling naar een 'Early Warning Center'. KNMI's I-strategie wordt als leidraad gebruikt voor de architectuur van de nieuwe waarneeminfrastructuur en voor de organisatie van beheer en (door)ontwikkeling.

Het doel van dit programma is het stapsgewijs toekomstbestendig en kostenefficiënt maken van de operationele meteorologische waarneeminfrastructuur en de hieraan gekoppelde processen voor kwaliteitsborging. Modernisering Waarneeminfrastructuur (MWI) is een van de prioritaire programma's binnen het KNMI.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	8,3	8,3	5,6
Extern ICT-personeel	0	4,5	4,5	4,3
Materiele kosten	0	2,7	2,7	1,3
Totaal	**0**	**15,5**	**15,5**	**11,2**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-04-2020	01-01-2026	31-12-2027	23

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting
Het programma leidt tot een kwalitatief betere, betrouwbare en flexibelere meetinfrastructuur.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Nieuwe Sluis Terneuzen

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Water
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee

Door de ontwikkelingen in afmetingen van zeeschepen en toenemende congestie voor de binnenvaart wordt het sluizencomplex in Terneuzen als steeds groter knelpunt ervaren. Daarnaast is er sprake van een betrouwbaarheidsprobleem van de sluis.

In opdracht van de Vlaams-Nederlandse Scheldecommissie (VNSC) is de bouw van een nieuwe sluis bij Terneuzen voorbereid. De scope van het project – volgens het politiek besluit van 2012 – omvat de voorbereiding, de aanleg en het infrastructureel onderhoud gedurende dertig jaar van een nieuwe sluis binnen het sluizencomplex Terneuzen (NST). De sluis krijgt de volgende afmetingen: 427 m x 55 m x 16 m.

Taakstellende budget: € 1.058 miljoen (MIRT 2023), inclusief bijdragen van derden. Het ministerie van IenW levert een bijdrage van € 259 miljoen aan de kosten van de aanleg van de sluis en de eerste twee jaar onderhoud en beheer. Dit is inclusief de bijdrage van de Zeeuwse regio van € 10 miljoen zoals in 2012 is overeengekomen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**0**	**0**	**0**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
05-04-2017	31-12-2022	08-05-2027	52

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
De toenemende congestie voor de binnenvaart wordt weggenomen.	Gebruikers infrastructuur en ketenpartners

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Outbound Planning

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Nieuwe dienstverlening
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Luchtvaart
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT; Duurzaamheid
Interne bedrijfsvoering	Ja

Als onderdeel van de vernieuwing van het huidige torensysteem (TWRSYS, in 1992 in operatie gebracht) door een nieuw torensysteem (TWR2020) worden ook verschillende functies vernieuwd. Hierdoor is het outbound planningssysteem (CPDSP, eveneens in 1992 in operatie gebracht) vervangen door DMAN (Departure Manager) in het project PRJ2353 Outbound Planning. De vernieuwing van het outbound planningssysteem wordt gedreven door de vernieuwing van het torensysteem, waarbij de migratie van het huidige CPDSP niet kosten-effectief en doelmatig is.

De nieuwe DMAN biedt de kans de huidige (functionele) tekortkomingen van CPDSP te corrigeren. Dit is een toekomstbestendige en onderhoudbare oplossing. De realisatie van DMAN geeft verdere invulling aan eisen die voortkomen uit het Europese Pilot Common Project ten aanzien van outbound planning, benoemd in de Europese uitvoeringsverordening EU 716/2014.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2,5	3	0,5	2,7
Extern ICT-personeel	0	1,7	1,7	1,7
Materiele kosten	7,7	8,3	0,6	8,2
Totaal	**10,2**	**13**	**2,8**	**12,6**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
22-01-2018	17-10-2021	31-07-2027	69

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Frequentis	Leverancier

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Gebruikers luchtverkeersleiding	Functionele verbeteringen van de DMAN dient het outbound cluster (DEL/OPL/AS1) in staat te stellen pre-tactische en strategische optimalisaties van de outbound planning door te voeren (tot T0+3h).
Gebruikers luchtverkeersleiding	Een verbeterde realisatie/benutting van de outbound capaciteit door een reductie van capaciteitsverliezen in de departure sequence gedurende perioden van hoog vertrekkend verkeersaanbod (verbetering van On Time Performance).
Gebruikers luchtverkeersleiding	Waardecreatie voor de luchtvaartsector en daarmee de nationale economie door het verhogen van de efficiëntie van het outbound proces op Schiphol.
Gebruikers luchtverkeersleiding	Een toekomstbestendige oplossing die onderhoudbaar is en ruimte biedt voor functionele verbeteringen en uitbreidingen.
Gebruikers luchtverkeersleiding	Aansluiting op de lopende migratie van TWRSYS naar TWR2020.
Gebruikers luchtverkeersleiding	Reductie van de taaklast voor het outbound cluster (DEL/OPS/ASS1 functionarissen) voor het beheersen van de outbound sequence waardoor deze functionarissen meer tijd krijgen optimalisaties uit te voeren die met het systeem niet mogelijk zijn.
Gebruikers luchtverkeersleiding	Een verbetering in de ‘slot adherence’ en informatie levering aan de Network Manager zodat de prestaties van het Europese luchtvaartnetwerk worden verbeterd.
Gebruikers luchtverkeersleiding	Een positieve bijdrage aan het Collaborative Decision Making (CDM) proces op Schiphol, sectorpartijen en met de Network Manager door een verbeterde outbound planning en verbeterde en consistente uitwisseling van planningsdata voor een langere periode.
Gebruikers luchtverkeersleiding	Invulling van eisen voortkomend uit het Europese Pilot Common Project ten aanzien van outbound planning, benoemd in de Europese uitvoeringsverordening EU 716/2014.

Programma BOSON

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Straling
Dienstverlening	Gezonde en veilige leefomgeving
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening; Efficiëntie; Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Ja

De Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming (ANVS) is onafhankelijk en bewaakt en bevordert de nucleaire veiligheid, stralingsbescherming en beveiliging. Informatievoorziening (IV) en ICT-ondersteuning is hierin onmisbaar.

Voor de vervanging en verbetering van de IV/ICT ondersteuning van de wettelijke Vergunning-verlening, Toezicht en Handhaving (VTH) taken is de ANVS het project Primair Proces Platform (PPP) gestart. Daarnaast loopt er het project Informatie Gedreven Werken (IGW), dat onder meer een dataplatform realiseert om informatie gedreven werken binnen de ANVS mogelijk te maken. Mede ter voorbereiding hierop dient de ANVS een informatiemodel te ontwikkelen.

Beide projecten kennen een grote samenhang; het ene moet primaire processen zo goed mogelijk ondersteunen en het andere moet over primaire processen informatie leveren voor sturing, dagelijkse uitvoering en verantwoording.

Om de projecten (PPP & IGW) succesvol af te ronden is een uitgewerkt en geaccepteerd 1. informatiemodel, 2. transformatie van data vanuit bronsystemen en 3. een stevige verbetering van de kwaliteit van data cruciaal. Deze activiteiten worden gevat in het project Data.
Door de sterke onderlinge afhankelijkheid zijn deze 3 projecten ondergebracht in het programma BOSON, zodat samenhang en uiteindelijk succes kan worden bereikt.

Het doel van het programma is om voor de projecten PPP en IGW de best passende oplossingen te selecteren en deze in technische zin te implementeren. Met het project Data wordt een dataplatform, informatiemodel en data transformatie gerealiseerd dat beide projecten ondersteund.

Het programma zorgt voor voorbereiding, uitvoer en nazorg van de aanbestedingen. Daarna ziet het programma toe op een zorgvuldige implementatie en ingebruikname van de gekozen oplossingen voor PPP en IGW. Ook zorgt het programma voor de voorbereiding, uitvoer en nazorg van project Data, dat PPP en IGW ondersteunt.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,51	6,2	4,69	3,6
Extern ICT-personeel	5,28	0,1	-5,18	0,1
Materiele kosten	0,43	3,5	3,07	0,5
Totaal	**7,22**	**9,8**	**2,58**	**4,2**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2024	01-04-2027	31-03-2027	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
CGI	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
20-11-2025	Afronden project Data.
25-06-2025	Data - begrippenlijst vastgesteld. Een stap in de richting van een vastgesteld informatiemodel is consensus over de lijst binnen de ANVS voor VTH te hanteren begrippen en hun betekenis. Iets later dan gepland, maar nog binnen de marge wordt de begrippenlijst nu vastgesteld.
01-06-2025	PPP - gunning aanbesteding. De meest belangrijke stap in deze fase van PPP is het kiezen van een leverancier. Met het akkoord van het DT op het gunningsadvies is deze ook voor BOSON belangrijke stap gezet.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
16-04-2025	CIO-office ministerie	CIO-oordeel	CIO-oordeel

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
- Burgers; - Ondernemers (bv geregistreerde stralingsdeskundigen, industrie, transporteurs); - Organisaties (bv ziekenhuizen, laboratoria).	Het sneller en doelmatiger verrichten van vergunningverlening-, toezicht- en handhavingtaken.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Programma Briljant

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	DevOps
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Auto
Dienstverlening	Rijbewijs
Dienstverlening	Voertuigen op de weg
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee

De RDW heeft een verouderde ontwikkelstraat voor het ontwikkelen van businesslogica op het centrale platform (Delta Cobol).

- De onderhoudbaarheid van deze businesslogica is onvoldoende.
- Het aantal ontwikkelaars met de kennis van Delta Cobol neemt elk jaar verder af.

Zorgen dat de RDW ook op langere termijn in staat is haar business logica van de kernregisters op het centraal beheerde platform te onderhouden en door te ontwikkelen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	10,08	10,5	0,42	4,7
Extern ICT-personeel	2,52	2,2	-0,32	1,1
Materiele kosten	2,4	2,3	-0,1	0,43
Totaal	**15**	**15**	**0**	**6,23**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-05-2023	31-12-2028	31-12-2028	0

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
30-11-2025	Beproefde migratiestrategie vastgesteld.
30-09-2025	Kennis back-end softwareontwikkeling voor alle systemen geborgd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
25-08-2025	CIO-office ministerie / uitvoeringsorganisatie	Interne audit	Interne CIO-toets
14-04-2025	CIO-office ministerie / uitvoeringsorganisatie	Interne audit	Interne CIO-toets

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Continuïteit van de RDW-dienstverlening.	Alle afnemers van RDW-diensten.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Programma iCAS

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Luchtvaart
Maatschappelijke baat	Duurzaamheid; Efficiëntie; Veiligheid
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Defensie

Het programma iTEC-based Centre Automation System (iCAS) betreft het vervangen van het huidige Amsterdam Advanced Air traffic control system (AAA) luchtverkeersleidingssysteem vanwege naderende end-of-life. Het huidige systeem is continu in gebruik sinds 1998 en aan vervanging toe. Het programma is tevens ondersteunend aan het bereiken van de Single European Sky Airtrafficmanagement Research (SESAR) ontwikkelingen/doelstellingen.

De vervanging van het luchtverkeersleidingssysteem is van groot belang voor het functioneren van de 'hubfunctie' van de luchthaven Schiphol. Het systeem is een belangrijk instrument voor de operatie en dus ook voor de verkeersleider om het luchtverkeer af te handelen volgens de Veiligheid, Efficiency en Milieu (VEM) doelstellingen. Samengevat gaat het om de continuïteit van de luchtverkeersdienstverlening en waar mogelijk het behalen van performanceverbetering.

Het iCAS programma bevindt zich in de afrondende fase van de technische ontwikkeling van het systeem. Eind 2024 is voor de eerste keer succesvol live verkeer begeleid in de nieuwe operationele zaal van het gebouw Polaris. Met deze mijlpaal is de start van de transitiefase gemarkeerd naar de uiteindelijke ingebruikname van het nieuwe luchtverkeersleidingssysteem. In de komende periode werkt LVNL aan een gefaseerde acceptatie van het totale systeem, waarbij ook het uitvoeren van een aantal korte live operaties met deelversies van het systeem wordt gepland tot aan de go-live fase.

Binnen het iCAS programma zijn gedetailleerde planningsscenario's uitgewerkt die houvast geven voor besluitvorming en effectuering van het definitieve planningsscenario. De scenario's zijn erop gericht om de volledige machine (Mens, Machine, Procedure (MMP) ontwikkeling van het iCAS ATM-systeem) vóór eind 2026 af te ronden. Dit stelt LVNL in staat om de volledige ingebruikname in de periode 2027–2028 af te ronden.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	24,46	128,04	103,58	73,68
Extern ICT-personeel	12,15	54,53	42,38	31,56
Materiele kosten	115,94	172,69	56,75	141,47
Totaal	**152,55**	**355,26**	**202,71**	**246,71**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
07-09-2016	01-07-2023	01-01-2029	66

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Indra	Primaire leverancier software
DFS - System house	Leverancier overige software applicaties

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Gebruikers luchtverkeersleiding	De vervanging van het luchtverkeersleidingssysteem is van groot belang voor het functioneren van de 'hubfunctie' van de luchthaven Schiphol. Het systeem is een belangrijk instrument voor de operatie en dus ook voor de verkeersleider om het luchtverkeer af te handelen volgens de VEM-doelstellingen.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Programma uitrol iWKS

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Wegen
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee

Rijkswaterstaat heeft de afgelopen jaren (sinds 2014) het intelligente wegkantstation (iWKS) ontwikkeld. In deze nieuwe iWKS is een scheiding aangebracht tussen de hardware en de software die het wegkantsysteem aanstuurt. In 2021 is vanuit het ministerie IenW opdracht gegeven aan Rijkswaterstaat om met een budget van €250 mln. zo'n 4200 wegkantstations in Nederland te vervangen door 2950 nieuwe intelligente wegkantsystemen. Na de innovatie- en uniformeringsfase is op 11/11/2022 de productiefase gestart.

iWKS is een essentieel systeem voor een veilig en vlot verkeer over het hoofdwegennet en het wordt gebruikt voor toepassingen zoals data inwinning, incident management, filestaartbeveiliging en reis- en route informatie. Een belangrijk onderdeel van de verkeerssignalering is het wegkantstation.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,5	5,1	3,6	0,73
Extern ICT-personeel	10	18	8	5,16
Materiele kosten	238,5	269	30,5	60,6
Totaal	**250**	**292,1**	**42,1**	**66,49**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
11-11-2022	31-12-2029	31-12-2029	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
BAM ITM	Ontwikkeling hardware iWKS
Van Gelder	Plaatsing Stations
Yunex	Ontwikkeling Hardware
Vialis	Plaatsing stations
Heijmans	Plaatsing Wegkantstations

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
30-05-2025	vaststellen traject
11-02-2025	Herzien programmaplan

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Minder onderhoudswerkzaamheden vereist vanaf de kant van de weg.	Gebruikers infrastructuur en ketenpartners
Voorsorteren op toekomstige ontwikkelingen; Smart Mobility.	Gebruikers infrastructuur en ketenpartners

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Project AIS2025

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Scheepvaart en havens
Dienstverlening	Verkeersveiligheid
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Veiligheid
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Defensie

Het Automatic Identification System (AIS) van RWS zorgt voor de inwinning, verwerking en distributie van AIS-data. Daarmee vormt het de slagader van scheepsdata aan verschillende nautische systemen. Het primaire doel van dit AIS systeem is AIS-data leveren aan verkeersbegeleiding systemen en daarmee zorgen voor een veilig en vlot scheepvaartverkeer. De ingewonnen AIS-data wordt uitgewisseld met verschillende stakeholders binnen- en buiten de rijksoverheid.

De toegepaste IT-componenten naderen zowel het einde van hun technische- als economische levensduur en dat wordt versterkt door nieuwe IT-ontwikkeling rond AIS, zoals bijvoorbeeld VHF Data Exchange System (kortweg VDES.)

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	2,22	2,22	0,78
Extern ICT-personeel	0	2,53	2,53	1,19
Materiele kosten	0	3,94	3,94	1,09
Totaal	**0**	**8,69**	**8,69**	**3,06**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-04-2023	31-12-2025	01-09-2026	8

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Technolution	Beheer
Salves	Testen
CGI	Beheer

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kostenschatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	8,69	01-09-2026	Tegenvallers binnen project	Door uitloop van het project worden meer kosten gemaakt voor inzet van interne en externe projectleden. Het contract met de leverancier is fixed price, dus daar worden geen meerkosten gemaakt door latere levering.	De leverancier heeft nog niet de software (kwaliteit) opgeleverd die RWS geëist heeft. Ook de inpassing van de software op de RWS omgeving heeft meer technische uitdagingen dan verwacht.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Continuïteit van de huidige dienstverlening: AIS-data leveren aan verkeersbegeleiding systemen en daarmee zorgen voor een veilig en vlot scheepvaartverkeer	Rijkswaterstaat, partners en de scheepvaartverkeer op de Nederlandse rivieren alsook op de Noordzee

Realisatie Variant Boordcomputer Taxi (BCT)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Taxi
Maatschappelijke baat	Efficiëntie; Veiligheid
Interne bedrijfsvoering	Nee

Het is belangrijk dat het taxiverkeer veilig is en dat er eerlijke marktwerking is. De Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT) houdt toezicht op het taxivervoer in Nederland. De ILT richt zich vooral op de naleving van arbeids- en rusttijden van taxichauffeurs. Hiervoor gebruiken ze gegevens die worden vastgelegd door de Boordcomputer Taxi. De huidige manier van verkrijgen en verwerken van deze gegevens kan beter.

Het programma Realisatie Boordcomputer Taxi heeft als doel om de gegevens die ILT nodig heeft voor het taxitoezicht online te ontvangen en verder te verwerken. Het gaat dan vooral om arbeidstijden, rusttijden en ritgegevens.

Om dit doel te behalen, wordt er gewerkt aan:

- het aanpassen van werkprocessen
- het opzetten van een centrale database
- het realiseren van technische verbindingen (interfaces) voor gegevensuitwisseling
- het stimuleren van ICT-dienstverleners om producten en diensten te ontwikkelen die taxichauffeurs en -ondernemers ondersteunen bij het registreren en online aanleveren van gegevens aan de ILT.

Voor de nieuwe manier van werken is het ook nodig dat het ministerie aanpassingen doet in de wet. Het resultaat hiervan moet zijn dat de inspecteurs minder tijd kwijt zijn aan het verkrijgen van gegevens voor het taxitoezicht en zich meer tijd hebben voor het analyseren van deze gegevens en risicogericht optreden.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2,1	1,54	-0,56	1,54
Extern ICT-personeel	3,5	5,47	1,97	5,43
Materiele kosten	2,07	2,45	0,38	2,43
Totaal	**7,67**	**9,46**	**1,79**	**9,4**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
09-07-2021	31-03-2024	28-02-2025	11

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Capptions	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
01-07-2025	Inwerkingtreding gewijzigde Besluit Personenvervoer 2000 en ministeriële regeling CDT.
07-04-2025	Oordeel Raad van State op concept wet- en regelgeving CDT ontvangen.
31-03-2025	Tweede Praktijktoets afgerond.
28-02-2025	Einde programma. Decharge programmamanager.
28-02-2025	Oplevering ICT-voorzieningen.
01-01-2025	Overdracht van taken en verantwoordelijkheden van Programma RVB naar lijnorganisatie en start nazorgperiode.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
28-02-2025	PwC	Externe kwaliteitstoets	Externe security test (pentratietest) informatieketen taxitoezicht

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Bijdrage aan de veiligheid van en eerlijke concurrentie in het taxivervoer (marktordening) door het bevorderen van de naleving van wet- en regelgeving.	Taxisector, gebruikers van taxivervoer.
Besparing BCT-kaartenwissel in 2028 wegens vervallen PKI overheid root-certificaat.	Ministerie van IenW en de taxisector.
Verlichting van administratieve lasten (‘handling’ bij gegevensverzameling en aanlevering bij de ILT) voor taxichauffeurs en ondernemers.	Taxisector.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
15-12-2025	2025D52224	Lijst van bestaande regels waar het kabinet regeldruk gaat verminderen	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/detail?id=2025D52224&did=2025D52224
10-02-2025	23645-834	Stand van zaken en vooruitblik ontwikkelingen OV & Taxi	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z02495&did=2025D05721

Renovatie Eerste Heinenoordtunnel

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Wegen
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee

De eerste Heinenoordtunnel is aan renovatie toe om te blijven voldoen aan de prestatie-eisen voor een beschikbare en veilige tunnel.

Het hoofddoel van de renovatie is het realiseren van een beschikbare en veilige tunnel. Om dit doel te bereiken zijn de volgende doelstellingen afgeleid:

- beheersbare onderhoudsinspanning,
- veilige tunnel volgens de tunnelwet en veiligheidsnorm,
- gestandaardiseerde tunnel volgens de landelijke tunnelstandaard,
- beschikbare tunnel met acceptabele beschikbaarheid,
- onderhoudbare tunnel met minimale verkeershinder,
- duurzaamheid volgens Rijkswaterstaat beleid.

Het project Ontwikkeling Bediening, Besturing en Bewaking Tunnel (Ontwikkeling 3BTunnels) is gekoppeld aan het project Renovatie Eerste Heinenoord Tunnel (REHT). Deze hebben 3 deeldoelstellingen:

- renovatie van de Eerste Heinenoordtunnel,
- ontwikkeling van het generieke bouwblok voor de bediening, besturing en bewaking van tunnels (3BT),
- het toepassing van het specifieke 3BT-bouwblok in de Eerste Heinenoordtunnel.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**0**	**0**	**0**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
28-11-2018	01-10-2026	31-08-2026	-1

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
De baten van het project Renovatie Eerste Heinenoordtunnel en ontwikkeling van generieke 3B voor Tunnels (REH3BT) zijn: • De renovatie borgt een beschibare en veilige tunnel. • De renovatie en ontwikkeling borgt efficiënt beheer en onderhoud van tunnel en de bedienings-, besturings- en bewakingssystemen (3B). De ontwikkeling van het generieke bouwblok 3BT borgt efficiëntie. Dit bouwblok is namelijk herbruikbaar bij volgende te renoveren en aan te leggen tunnels.	Gebruikers infrastructuur en ketenpartners

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Renovatie Krammersluizen

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Water
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee

De Krammersluizen zijn aan renovatie toe om te blijven voldoen aan de prestatie-eisen voor een beschikbare en veilige sluizen. Daarnaast moet het systeem dat zoet en zout water scheidt vervangen worden.

Doelstelling

Er zijn drie doelen in dit project:

1. Het systeem dat zoet en zout water scheidt is een nieuw innovatieve systeem dat voldoet aan alle eisen.
2. Het uitvoeren van uitgesteld onderhoud aan de sluizen.
3. Het vervangen van de bediening en besturing. Hierdoor kunnen de sluizen ook op afstand bediend worden.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	9	9	0
Totaal	**0**	**9**	**9**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
19-12-2018	01-03-2024	31-12-2031	93

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
ZeeKr	Project- en programmamanagement; Ontwikkeling

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Gebruikers infrastructuur en ketenpartners	Afweging van Kosten en Baten (business case) heeft plaatsgevonden op het niveau van het deelproject en heeft geleid tot een uitvoeringsbesluit voor de deelscope IZZS (innovatieve zoet-zoutscheiding). Dit uitvoeringsbesluit is samengvoegd met de overige deelscopes tot één opdracht aan PPO (Q2 2018). Voor de onderliggende IA/ICT-component is geen separate afweging van kosten en baten gemaakt. Inzet van IA/ICT is noodzakelijk om te voldoen aan de maatschappelijke verwachtingen en aan wet- en regelgeving.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Tijdelijke Tolheffing

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Nieuwe dienstverlening
Ontwikkelwijze	DevOps; Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Voertuigen op de weg
Dienstverlening	Wegen
Maatschappelijke baat	Compliance; Efficiëntie; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Justitie en Veiligheid

Het project Tijdelijke Tolheffing (TTH) is geinitieerd om een begrotingstekort in het Mobiliteitsfonds op te vangen en toch gewenste verbindingen te kunnen realiseren, te weten de Blankenburgverbinding en de ViA15. Er was niet genoeg geld in het Mobiliteitsfonds voor de volledige financiering van deze projecten. Het was desondanks belangrijk dat deze projecten aangelegd worden. Daarom wordt het tekort opgevangen door middel van (tijdelijke) tolheffing.

Het gaat om deze twee verbindingen:

- De Blankenburgverbinding: de verbinding tussen de A15 bij Rozenburg en de A20 tussen Maassluis en Vlaardingen. Hiervoor is een Tolopgave van € 405 miljoen (prijspeil 2025).
- De ViA15: de verbinding van de A15 vanaf knooppunt Valburg naar de A12 bij Zevenaar. Hiervoor is een Tolopgave van € 366 miljoen (prijspeil 2025).

Het realiseren van een betrouwbaar, klantvriendelijk en kostenefficient tolsysteem. Er wordt tol geheven totdat de tolopgave is voldaan.

Eind 2017 is besloten om het project aan te houden en in 2020 is het herstart. Eind 2021 is de realisatiefase gestart. Medio 2024 is de realisatiefase afgerond. Op 7 december 2024 is de tolheffing op de A24/Blankenburgverbinding gestart. De startdatum van de tolheffing op de ViA15 is nog onzeker. Naar verwachting start de tolheffing op de ViA15 eind 2031.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	125	125	95
Totaal	**0**	**125**	**125**	**95**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2021	01-12-2024	31-12-2031	84

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
ViaVerde	Ontwikkeling
Emovis	Ontwikkeling

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Kwantitatief incidenteel	Doelgroep
Het binnen- en buitenlands vracht- en personenverkeer gaat tol betalen totdat de tolopgave voor de ViA15 gerealiseerd is.	312	Alle weggebruikers zonder ontheffing.
Het binnen- en buitenlands vracht- en personenverkeer gaat tol betalen totdat de tolopgave voor de Blankenburgverbinding gerealiseerd is.	344	Alle weggebruikers zonder ontheffing.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	125	31-12-2031	Overnemen aanbeveling extern advies	De realisatiekosten zijn gebaseerd op het dechargerapport van mei 2025 en de conceptafrekeningen 2025. De realisatie van de BBV is afgerond en daarom wordt momenteel de definitieve eindraming opgesteld. De verwachting is dat de realisatiekosten van de tol op de BBV op circa € 95 mln uitkomen. De kosten betreffen de integrale projectkosten van het project TTH als geheel en niet specifiek ICT-kosten. Het restbudget wordt ingezet voor de realisatie tol ViA15.	Vertraging realisatie ViA15 i.v.m. afwachten en overnemen uitspraak RvS.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
19-12-2025	2025Z20669	Antwoorden Kamervragen over het bericht over opbrenggesten Tolweg A24	Antwoorden Kamervragen over het bericht over opbrenggesten Tolweg A24 | Kamerstuk | Rijksoverheid.nl

Tilburg 3

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Water
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee

Probleemomschrijving/-definitie
Grote delen van de elektrotechnische-, werktuigbouwkundige (E&W)- en industriële automatiseringsinstallaties (IA) van de beweegbare objecten in de Midden-Limburgse en Noord-Brabantse kanalen zijn einde levensduur en dringend toe aan vervanging en renovatie.

Doel van het project
De vervanging, renovatie en onderhoud aan deze objecten is voorzien in project Tilburg 3 en worden in een geïntegreerde aanpak uitgevoerd. Als gevolg van de vervanging en renovatie opgave, aan een deel van de objecten, is er ook een gedeeltelijke aanpassing van de bediencentrale Tilburg nodig en een mobiele bedienpost om lokale bediening (na vervanging en renovatie) te faciliteren. Het nu en op termijn dagelijks functioneren en presteren van de voorzieningen voor bediening, besturing en bewaking is daarmee in termen van veiligheid, beschikbaarheid en betrouwbaarheid geborgd.

De vervanging, renovatie en onderhoud aan deze objecten is voorzien in project Tilburg 3 en worden in een geïntegreerde aanpak uitgevoerd. Als gevolg van de vervanging en renovatie opgave, aan een deel van de objecten, is er ook een gedeeltelijke aanpassing van de bediencentrale Tilburg nodig en een mobiele bedienpost om lokale bediening (na vervanging en renovatie) te faciliteren. Het nu en op termijn dagelijks functioneren en presteren van de voorzieningen voor bediening, besturing en bewaking is daarmee in termen van veiligheid, beschikbaarheid en betrouwbaarheid geborgd.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	21,67	21,67	0
Totaal	**0**	**21,67**	**21,67**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
24-03-2022	14-11-2033	14-11-2033	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Combinatie ORION	Ontwikkeling

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Gebruikers infrastructuur en ketenpartners	Afweging van Kosten en Baten heeft plaatsgevonden op het niveau van het infrastructuurproject (GWW-project; Grond-, Weg- en Waterbouw) en heeft geleid tot een tracébesluit of een uitvoeringsbesluit voor het project.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Vernieuwing SAP

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Economie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Zakendoen met het Rijk
Maatschappelijke baat	Compliance; Efficiëntie; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

Het IenW Bedrijfsvoeringsysteem (BVS) is technisch en functioneel verouderd en kan de continuïteit van de ondersteuning van het werk op lange termijn niet verzekeren. Het systeem is complex geworden en daardoor duur in onderhoud. Onderhoud en innovaties worden belemmerd door maatwerk. Ook kan de groeiende invloed van externe factoren (bijvoorbeeld nieuwe wet- en regelgeving) niet meer door het huidige systeem worden verwerkt.
Verder is huidige systeem gebruiksonvriendelijk en inefficiënt:

- Er zijn structurele ADR-bevindingen die niet door het huidige systeem en manier van werken kunnen worden opgelost. Het vernieuwde systeem draagt bij aan het oplossen en voorkomen van bevindingen.
- Er is een gebrek aan betrouwbare, tijdige, volledige en realtime stuurinformatie wat noodzakelijk is voor de financiële functie van IenW.
- Het systeem sluit niet meer aan bij de gebruikerswensen.
- Niet alle processen ondervinden voldoende ondersteuning vanuit de techniek.
- De hieraan gerelateerde schaduwadministraties vergroten de kans op fouten.
- Er is onvoldoende zicht op het procesverloop en de continuïteit hiervan.
- Onvoldoende systeemintegratie binnen de huidige oplossing voorhanden.

Optimaliseer de generieke bedrijfsvoeringprocessen in samenhang met de modernisering van het IenW Bedrijfsvoeringsysteem (BVS) om de continuïteit te borgen, met de volgende resultaten:

1. Een modern, op basis van best practices, standaard IenW Bedrijfsvoeringsysteem dat IenW's generieke processen efficiënt en effectief ondersteunt en waarmee de continuïteit op de korte én lange termijn geborgd is.
2. Vereenvoudigde, uniforme, standaard en optimaal ingerichte bedrijfsvoeringprocessen die worden ondersteund binnen de mogelijkheden van het standaard Bedrijfsvoeringsysteem.
3. De medewerkers zijn zorgvuldig begeleid bij het adopteren van de nieuwe manier van werken. De oplossingen zijn geborgd door de kennis en kunde van de medewerkers structureel te verrijken en vast te leggen.
4. Een versterkte IenW regieorganisatie met een betere balans tussen vraag en aanbod alsook een verhoogd verandervermogen. De directie Informatie en Exploitatie (UDAC-IenE) dient de verbinding te leggen tussen de userstories vanuit de gebruikersorganisatie en hetgeen de leverancier als standaard diensten kan leveren.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	7	6,93	-0,07	3,73
Extern ICT-personeel	16,5	26,53	10,03	11,67
Materiele kosten	27,9	32,66	4,76	23,66
Totaal	**51,4**	**66,12**	**14,72**	**39,06**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
24-04-2020	31-03-2023	31-12-2029	81

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Atos	Beheer
Atos	Ontwikkeling
Eviden	Ontwikkeling
Eviden	Beheer

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
01-11-2025	Contractconversie SAP (S4Hana contract afgesloten)
15-03-2025	Meerjarenbegroting 2025 - begin 2028

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Ministerie IenW.	Digitalisering van de overheid.
Ministerie IenW.	Grotere gebruikerstevredenheid.
Ministerie IenW.	Vergrote innovatie, conform het voorgeschreven rijksbeleid dat is geformuleerd in het rapport Maak Waar.
Ministerie IenW.	Continuïteit van het bedrijfsvoeringsysteem.
Ministerie IenW.	Verhoogde Informatieveiligheid en Cybersecurity.
Ministerie IenW.	Verlaagde beheerlast door het terugdringen van maatwerk.
Ministerie IenW.	Verhoogd aanpassingsvermogen van de bedrijfsvoering.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Vervangen hardware GAIN Network 2.0

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Luchtvaart
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Ja

De hardware van het belangrijkste OT-LAN (GAIN) is end of life. Dit betekent dat de leverancier Cisco geen support meer biedt en de huidige hardware niet meer aangeschaft kan worden.

Het testen van de opvolgende hardware in de configuratie van LVNL en de vervangende hardware te bestellen. Hierna wordt de huidige hardware vervangen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	7,2	7,2	0	4,9
Totaal	**7,2**	**7,2**	**0**	**4,9**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
17-06-2025	31-12-2026	31-12-2027	12

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Cisco	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
11-09-2025	Levering hardware

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Vervanging VDF

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Luchtvaart
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Veiligheid; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

Het Very High Frequencies Direction Finder (VDF) radiopeilsysteem wordt gebruikt om luchtverkeersleiders te ondersteunen bij het lokaliseren van vliegverkeer.

Zodra een piloot de frequentie activeert wordt de bron van de uitzending (het vliegtuig) gelokaliseerd door één of meerdere radiopeilstations. Deze bearing informatie wordt gepresenteerd op het radarscherm van de verkeersleider in de vorm van peillijnen of een visuele indicatie op een zogenaamde peilklok. Beide geven de verkeersleider informatie over waar de uitzending vandaan komt. Peilinformatie helpt de verkeersleider om een vliegtuig sneller te kunnen lokaliseren en identificeren.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1	2,3	1,3	2
Extern ICT-personeel	0	1,2	1,2	1,2
Materiele kosten	4,7	5,9	1,2	5,8
Totaal	**5,7**	**9,4**	**3,7**	**9**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
07-08-2017	31-12-2022	31-12-2027	60

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Rohde & Schwarz	Leverancier

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Gebruikers luchtverkeersleiding	Veiligheid- en capaciteitverhogend

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Vrachtwagenheffing

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Nieuwe dienstverlening
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Goederenvervoer
Dienstverlening	Mobiliteit nu en in de toekomst
Dienstverlening	Wegen
Maatschappelijke baat	Duurzaamheid
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Financiën; Justitie en Veiligheid

Het Nederlandse kabinet heeft in het Regeerakkoord 2017 afgesproken om een vrachtwagenheffing in te voeren. Door de vrachtwagenheffing betaalt het binnenlands en buitenlands vrachtverkeer voor het gebruik van de weg. Deze heffing bestaat al in de landen om ons heen.

Met de vrachtwagenheffing wordt bijgedragen aan een duurzaam en innovatief wegvervoerssysteem. Dit wordt gedaan door het uitvoeren van een heffingssysteem waarbij betaald wordt per gereden kilometer door het toepassen van de principes 'de gebruiker respectievelijk de vervuiler betaalt' en het geven van een stevige impuls aan de transitie naar een duurzaam en innovatief wegvervoerssysteem. De subdoelstellingen zijn als volgt geformuleerd:

1. Bijdragen aan een gelijk internationaal speelveld voor het wegvervoer, doordat vanaf de start van de heffing binnen- en buitenlands wegvervoer hetzelfde betaalt voor het gebruik van de Nederlandse weg;
2. Continu bijdragen aan een schoner vrachtwagenpark;
3. Continu bijdragen aan de doelstelling van een emissievrije wegvervoerssector in 2050;
4. Continu bijdragen aan efficiënter gebruik van de weg door wegvervoer.

De maatregelen voor verduurzaming en innovatie zijn vastgelegd in een meerjarenprogramma (terugsluis) dat op 4 oktober 2024 naar de Tweede Kamer is gestuurd. De vrachtwagenheffing start op 1 juli 2026. Het programma Vrachtwagenheffing wordt uitgevoerd in vier fasen:

1. De beleidsfase is afgerond in 2018.
2. De wetgevingsfase en de voorbereidingsfase zijn gestart in 2019. In maart 2022 is het wetsvoorstel dat is gemaakt, aangenomen door de Tweede Kamer. In juli 2022 is dit wetsvoorstel goedgekeurd door de Eerste Kamer en 23 december 2022 is de Wet Vrachtwagenheffing gedeeltelijk in werking getreden. In 2024 is er een wijzigingswet opgesteld om (o.a. door EU regelgeving) het tarief CO_2-uitstoot afhankelijk te maken. De wijzigingswet is in 2025 behandeld en goedgekeurd door de Tweede en Eerste Kamer.
3. De realisatiefase is op 1 januari 2023 van start gegaan. In deze fase worden organisaties, processen en systemen klaargemaakt voor de registratie van de afgelegde kilometers en het innen van de heffing. Deze taken worden uitbesteed bij meerdere private partijen. Het toezicht en handhaving is in beheer bij RDW, ILT en CJIB.
4. De exploitatiefase van het heffingssysteem start na besluit van de minister met het daadwerkelijk innen van de vrachtwagenheffing (1 juli 2026). Op dat moment is de realisatiefase afgerond.
5. De netto opbrengsten van de Vrachtwagenheffing wordt via subsidies teruggesluisd voor de verduurzaming en innovatie van de vervoerssector (subsidieregelingen in uitvoering door RVO).

Meer informatie is beschikbaar op de website https://www.vrachtwagenheffing.nl.
Deze rapportage richt zich alleen op fase 3: de realisatiefase.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	15,9	15,9	10,97
Extern ICT-personeel	0	15,2	15,2	10,43
Materiele kosten	0	2,4	2,4	1,2
Totaal	**0**	**33,5**	**33,5**	**22,6**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
30-09-2022	31-12-2023	01-07-2026	30

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
10-12-2025	31305-528	Zevende voortgangsbrief invoering vrachtwagenheffing (stand van zaken najaar 2025)	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z21551&did=2025D50997
03-06-2025	31305-520	Zesde voortgangsbrief invoering vrachtwagenheffing (stand van zaken 1 juli 2025)	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z11288&did=2025D25953

Meerwaarde per doelgroep

Kwantitatief jaar	Doelgroep	Toelichting
250	Transport sector.	De netto-opbrengsten van de vrachtwagenheffing ten bate van verduurzaming en innovatie van de Nederlandse vervoerssector (gebaseerd op raming met peiljaar 2026) opgenomen in begrotingsartikel 15 Vrachtwagenheffing.
316		

Zuidas Dok

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Wegen
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee

De ruimtelijke ontwikkelingen in de corridor Haarlemmermeer-Almere en op de Zuidas versterken de toename van het aantal reizigers en de hoeveelheid verkeer. Door de opening van de Noord/Zuidlijn, de Hanzelijn en Openbaar Vervoer Schiphol-Amsterdam-Almere-Lelystad (OV-SAAL) neemt het aantal reizigers op station Amsterdam Zuid toe. Daarom is een vergroting van de stationscapaciteit nodig. Daarnaast biedt de gerealiseerde spoedaanpak A10-zuid op termijn onvoldoende wegcapaciteit. Daarom is een robuuste wegverbreding nodig. Een investering in ruimtelijke kwaliteit is nodig om de Zuidas te laten uitgroeien tot een internationale toplocatie.

De ov-terminal wordt uitgebreid door het vergroten van de stationscapaciteit en het realiseren van een efficiëntere overstap tussen trein, metro, tram en bus. Zo wordt deze geschikt om de toename in reizigersaantallen af te handelen. De wegcapaciteit wordt uitgebreid en de A10 Zuid tussen de bruggen over de Amstel en de Schinkel wordt ontvlochten met vier rijstroken op de hoofdrijbaan en twee rijstroken op de parallelrijbaan in beide rijrichtingen. Ter hoogte van de Zuidas krijgt de A10 een ondergrondse ligging. Voor aanpassing van de aanliggende knooppunten, zie projectblad A10 Knooppunten De Nieuwe Meer en Amstel.
De bestuurders hebben in maart 2020 de huidige scope van het project Zuidasdok gezamenlijk herbevestigd. Om het project beter beheersbaar te maken hebben de gezamenlijke opdrachtgevers besloten om het project serieel in werkpakketten uit te voeren in plaats van integraal. Er is nog sprake van een grote planningsonzekerheid; de huidige verwachting is dat het laatste pakket in de periode 2032-2036 wordt opgeleverd. Voor de voortzetting van de realisatie van het programma Zuidasdok is besloten tot het minnelijk beëindigen van het contract met de aannemer en het opnieuw aanbesteden van de scope van Zuidasdok in deelpakketten.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**0**	**0**	**0**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
15-02-2017	31-12-2028	31-12-2032	48

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Fluor-Heijmans-Hochtief	Ontwerp en realisatie

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
06-03-2025	Auditdienst Rijk (ADR)	Externe audit	Controleverklaring bij de financiële verantwoording 2024 programma Zuidasdok

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Afweging van Kosten en Baten heeft plaatsgevonden op het niveau van het infrastructuurproject (GWW-project; Grond-, Weg- en Waterbouw) en heeft geleid tot een tracébesluit of een uitvoeringsbesluit voor het project. Als gevolg van de integrale wijze van aanbesteding, heeft RWS voor de onderliggende IA/ICT-component geen separate afweging van kosten en baten gemaakt. Inzet van IA/ICT is noodzakelijk om te voldoen aan de maatschappelijke verwachtingen en aan wet- en regelgeving.	Gebruikers infrastructuur en ketenpartners

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Zuidelijke Ringweg Groningen

Peildatum	15-12-2025
Ministerie	Infrastructuur en Waterstaat
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Verkeer en vervoer
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Wegen
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee

De bereikbaarheid en de verkeersveiligheid van het nationaal stedelijk netwerk Groningen-Assen staan onder druk. De belangrijkste oorzaak hiervan is de verkeersdrukte op de Zuidelijke Ringweg Groningen (ZRG) met de gelijkvloerse kruising van de A7 met de A28 op het door verkeerslichten geregelde Julianaplein.

De oplossing ligt in een capaciteitsvergroting op het bestaande tracé tussen Hoogkerk en de aansluiting Westerbroek op de A7 ten oosten van Groningen met onder meer een verdiepte ligging met overkluizingen. Het Julianaplein wordt ongelijkvloers voor de verbindingen A7 en A28. De aanpak zorgt voor een bereikbare stad en regio, met een goede doorstroming op de A7/N7 en een verbetering van de verkeersveiligheid.
Taakstellend budget: € 855 miljoen (MIRT 2023).

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**0**	**0**	**0**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
30-05-2015	31-12-2021	23-06-2025	41

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
CHP	Realisatie gehele project

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
15-12-2025	Decharge verleend

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Gebruikers infrastructuur en ketenpartners	De afweging van kosten en baten heeft plaatsgevonden op het niveau van het infrastructuurproject (GWW-project; Grond-, Weg- en Waterbouw) en heeft geleid tot een tracébesluit of een uitvoeringsbesluit voor het project. Als gevolg van de integrale wijze van aanbesteding, heeft RWS voor de onderliggende IA/ICT-component geen separate afweging van kosten en baten gemaakt. Inzet van IA/ICT is noodzakelijk om te voldoen aan de maatschappelijke verwachtingen en aan wet- en regelgeving.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Basisplan Straf

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Justitie en Veiligheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening; Continuïteit van ICT

De Raad voor de rechtspraak (de Raad) en de presidenten van de gerechten hebben in december 2021 gezamenlijk op basis van het 'Basisplan Straf' besloten een alternatief te ontwikkelen voor het Geïntegreerd Processysteem Strafrecht (GPS). Dit naar aanleiding van de beslissing van het OM om afstand te nemen van GPS, inclusief de functionaliteiten voor de Rechtspraak en van het systeem voor de Tweede Aanleg.

De technologie van GPS is verouderd en aanpassingen aan het systeem zijn erg kostbaar. Dit gecombineerd met de technologische ontwikkelingen en mogelijkheden van deze tijd maken dat het moment aangebroken is om te kiezen voor een nieuwe oplossing.
Met het realiseren van het Basisplan Straf zet de Rechtspraak gefaseerd een eigen oplossing neer voor een nieuwe digitale ondersteuning van de strafrechtspraak. Thans loopt de eerste fase.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	10,08	10,5	0,42	5,2
Extern ICT-personeel	18,72	31,5	12,78	16,58
Materiele kosten	13,2	0	-13,2	0
Totaal	**42**	**42**	**0**	**21,78**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2022	01-01-2026	31-12-2029	47

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	42	31-12-2029	Project-endogene scopewijzigingen		Voor de ontwikkeling van BAS is er een sterke afhankelijkheid van het OM, in zowel realisatie als implementatie. Op basis van een bijstelling van de aanpak en planning bij het OM, heeft de Rechtspraak haar eigen aanpak en planning geactualiseerd.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Beslag Informatie Systeem

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Justitie en Veiligheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Strafrechtketen
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee

Doelstelling van het project is de ontwikkeling en de inrichting van het beheer van een systeem dat het beslagproces ondersteunt en het huidige beslagportaal vervangt.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,54	0,78	0,24	3,3
Extern ICT-personeel	0,54	4	3,46	10,1
Materiele kosten	8,11	6	-2,11	0,4
Totaal	**9,19**	**10,78**	**1,59**	**13,8**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
02-02-2021	30-09-2023	02-01-2029	63

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
	Testen; Beheer
	Analyse
	Project- en programmamanagement
	Ontwikkeling

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Digitale Toegankelijkheid

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Justitie en Veiligheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Nieuwe dienstverlening
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Rechtspraak en geschiloplossing
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee

De wetgeving tot vereenvoudiging en digitalisering van het procesrecht staat aan de basis van het project Digitale Toegankelijkheid (DT). Deze wetgeving is in de periode 2013-2016 tot stand gebracht om (naast vereenvoudiging van het civiele procesrecht) digitaal procederen voor partijen in civiel-en bestuursrechtelijke zaken procesrechtelijk mogelijk te maken en voor professionele procespartijen verplicht te kunnen stellen. Het DT project bouwt logisch voort op de ervaringen en de leerpunten die in de afgelopen jaren zijn opgedaan. Het resultaat is een plan dat de juiste balans vindt tussen strategische visie en praktische haalbaarheid en levert een voorziening die het volgende mogelijk maakt:

- Zaken digitaal aanhangig maken / indienen door partijen
- Dossiers door partijen digitaal indienen en raadplegen
- Digitaal communiceren over zaken tusssen Rechtspraak en partijen
- Digitale berichtgeving door de Rechtspraak over de status en de voortgang van zaken
- Het beheren van het originele digitale zaakdossier door de griffier

Het project zal worden uitgevoerd binnen een periode van 4 jaar en is opgedeeld in de volgende 3 plateaus:

- Plateau 1: Zaakstromen Rijksbelastingen en Beslagrekesten
- Plateau 2: Zaakstromen Volksverzekeringen, IND Regulier en Gemeenschappelijke echtscheidingen
- Plateau 3:Zaakstromen Dagvaarding Kanton, Verzoeken familie en jeugd, Dagvaarding Kort geding, Dagvaarding Handel, Verzoeken en verloven Handel/Kanton, Algemeen bestuursrecht, Mulder, Vreemdelingenzaken, Economisch bestuursrecht en douanezaken, Sociale zekerheid en Belastingen

Aanvankelijk ligt het accent op de (technische) ontwikkeling van nieuwe functionaliteit. Verderop in het project, na de implementatie van het eerste plateau, gaat het vooral om bredere implementatie van de nieuwe voorziening. Per plateau wordt er – in de zogenoemde initiatiefase – een plateauplan opgeleverd.

De lokale implementatiekosten van de gerechten zijn niet meegenomen in de opgevoerde projectkosten. Hiervoor is een bedrag begroot van €6.000.000,-.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	4,9	9,3	4,4	8,11
Extern ICT-personeel	12,2	13,23	1,03	12,72
Materiele kosten	6,78	1,83	-4,95	1,83
Totaal	**23,88**	**24,36**	**0,48**	**22,66**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2020	01-07-2024	31-12-2027	41

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
IT Staffing	Verschillende resources in het project
Between	Verschillende resources in het project

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	24,36	31-12-2027		In 2024 zijn de kosten te hoog opgevoerd. In 2025 is een administratieve correctie doorgevoerd, waardoor nu de juiste cijfers gepresenteerd worden.	Een groot deel van de pilots en implementaties is uitgevoerd. De doorlooptijd is bijgesteld, omdat het overgebleven deel van de implementaties van Civiel & Bestuur zaakstromen in 2026 en 2027 zal plaatsvinden. Deze implementaties zijn afhankelijk van verdere ontwikkeling van software, functionaliteit van externe leveranciers, en te verrichten life cycle management.

EMMA

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Justitie en Veiligheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Strafrechtketen
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee

Het College van Procureurs-Generaal van het Openbaar Ministerie heeft in 2020 een OM Informatiestrategie en meerjarenplan 2020-2027 laten opstellen: het Business Informatieplan OM (BIPOM). In het BIPOM is het doel vastgelegd om in 2027 één uniforme werkwijze te hebben, ondersteund door één modulair opgebouwd zaaksysteem voor alle zaakstromen binnen het strafrecht. De opdracht van het College van Procureurs-Generaal van het Openbaar Ministerie is om uitvoering te geven aan het Business Informatieplan OM. Uitvoering van deze opdracht vindt plaats in het programma EMMA. Momenteel werkt het OM aan de programma-initiatie o.b.v. de gegeven adviezen van het Adviescollege ICT-toetsing.

Opleveren nieuw zaaksysteem ter vervanging van bestaande zaaksystemen

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	40,9	2,7	-38,2	0,96
Extern ICT-personeel	51,5	99,5	48	35,2
Materiele kosten	22,6	20,7	-1,9	7,3
Totaal	**115**	**122,9**	**7,9**	**43,46**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
06-07-2021	31-01-2027	28-12-2029	34

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
	Project- en programmamanagement
	Analyse
	Beheer; Testen
	Ontwikkeling

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Het borgen van een eerlijk, congruent en effectief straf proces	Verdachten, daders en slachtoffers
Het borgen van een robuust straf proces met betrekking tot de toenemende digitale componenten (beeld, film, AI etc)	Verdachten, veroordeelden, slachtoffers

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

JusticeLink

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Justitie en Veiligheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Innovatie
Ontwikkelwijze	DevOps
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Veiligheid; Efficiëntie; Compliance
Interne bedrijfsvoering	
Samenwerkende ministerie(s)	Justitie en Veiligheid

JusticeLink is een samenwerking tussen het Wetenschappelijk Onderzoeks- en Datacentrum (WODC) en het Nederlands Forensisch Instituut (NFI) voor het creëren van een toekomstbestendige data-analyse en een infrastructuur voor kennislevering ten behoeve van het JenV-domein.

Het hoofddoel is het leveren van een adequate bijdrage aan de bestrijding van de criminaliteit en versterking van de rechtstaat door het ontwikkelen en implementeren van een geavanceerde wetenschappelijke onderzoeksomgeving gerelateerd aan data-analyse vraagstukken voor het WODC en NFI, met inachtneming van de eisen op het gebied van gegevensbescherming en -beveiliging.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	23	23	0	2,09
Extern ICT-personeel	0	0	0	1,07
Materiele kosten	1,6	1,6	0	0,87
Totaal	**24,6**	**24,6**	**0**	**4,03**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2024	01-07-2028	31-12-2028	5

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-12-2025	Fase 0: Definitie en Ontwerp

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
10-12-2025	I-interim Rijk	CIO-oordeel	

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Migratiepact

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Justitie en Veiligheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Migratie en reizen
Soort ICT-activiteit	Nieuwe dienstverlening
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps; Waterval; Standaard product
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Immigratie naar Nederland
Dienstverlening	Migratie
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening; Efficiëntie; Compliance
Interne bedrijfsvoering	Ja

Op 14 mei 2024 heeft de Europese Raad het Europese Asiel- en Migratiepact vastgesteld. Dit pact heeft rechtstreekse werking én directe gevolgen voor de werkwijze van de IND. De IND is verplicht haar processen aan te passen en ervoor te zorgen dat zij per 12 juni 2026 compliant is met het pact. De asiel- en opvangsystemen binnen de Europese Unie staan al geruime tijd onder aanzienlijke druk. Om hier meer grip op te krijgen, heeft de Europese Unie het Europees asiel- en migratiepact (hierna: migratiepact) vastgesteld. Het migratiepact is een belangrijke stap richting een beter functionerend gemeenschappelijk Europees asielsysteem. Het migratiepact richt zich op drie hoofddoelen:

- Versterking van de Europese buitengrenzen: Dit gebeurt onder andere door de invoering van een screening van vreemdelingen en een versnelde grensprocedure voor personen die waarschijnlijk niet in aanmerking komen voor asielbescherming, een veiligheidsrisico vormen of proberen de bevoegde autoriteiten te misleiden. Voor asielzoekers wiens aanvraag in de asielgrensprocedure wordt afgewezen, geldt onmiddellijk een terugkeergrensprocedure.
- Effectievere asielprocedures: Het migratiepact voorziet in versnelde procedures voor vreemdelingen die weinig kans maken op asiel, met kortere behandeltermijnen en strengere regels voor opvolgende asielverzoeken. Tegelijkertijd worden er nieuwe waarborgen geïntroduceerd voor de asielzoeker, waaronder het recht op gratis juridisch advies gedurende de gehele asielprocedure en extra aandacht voor kwetsbare groepen.
- Meer solidariteit tussen lidstaten: Het pact beoogt ook meer solidariteit tussen de EU-lidstaten, zodat landen onder migratiedruk ondersteund kunnen worden door andere lidstaten.

De opdracht omvat de volgende elementen:

- Implementeer het EU migratiepact (waaronder de eisen voor beslistermijnen).
- Richt een zo efficiënt en effectief mogelijk end to end proces in inclusief benodigde organisatorische voorzieningen voor een werkend bemenst proces, en waar nodig afgestemd met de ketenpartners.
- Implementeer een applicatieve ondersteuning van het vernieuwde IV systeem waar dat kan gegeven de scope van de opdracht. Dit houdt in dat we in principe volledig implementeren op het vernieuwde IV systeem en alleen een fall-back scenario realiseren wanneer dit niet kan op het vernieuwde IV systeem gegeven de begrensde tijd (12 juni 2026).
- Het uitwerken en waar nodig realiseren van fall-back scenario's valt binnen de opdracht, met als uitgangspunt een werkend bemenst proces.
- Het realiseren van een fall-back scenario gebeurt op een toekomstbestendige manier, zodat daar op een later moment (ná 12 juni 2026) kan worden voortgebouwd.
- Het tijdig inzichtelijk maken van de verschillen tussen de nieuwe asielprocedure en de huidige procedure in termen van capaciteit (o.a. aantallen en kennisniveau) en andere randvoorwaarden, en dit kenbaar maken aan het MT-IND. Dit is zowel de basis voor de behoeftestelling vanuit het programma richting de lijnorganisatie, als voor de veranderopgave van de lijnorganisatie die volgt uit de implementatie van het migratiepact.
- Het tijdig zorgen voor een zorgvuldige overdracht van de programmaresultaten aan de lijnorganisatie en het aanreiken van een perspectief voor doorontwikkeling aan de lijnorganisatie.
- Voldoen aan de kaders en eisen van compliance (stelsel- en niet- stelselwetten) binnen het gehele end-to-end proces (incl. het vernieuwde IV-systeem).

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	10	14	4	7,6
Extern ICT-personeel	10	14	4	11,4
Materiele kosten	2,2	9,75	7,55	5
Totaal	**22,2**	**37,75**	**15,55**	**24**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2025	12-06-2026	12-06-2026	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Netcompany	Ontwikkeling
Mendix B.V.	Ontwikkeling
ICTU	Ontwikkeling
SoftwareOne/ Secupi	Broker

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Herijkingen in 2025

Datum	Kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	37,75	12-06-2026	Prijsontwikkeling		Geen wijziging. Begroting naar 12-6-2026 verhoogd.

Nationaal Meldkamer Systeem (NMS)

Peildatum	31-12-2022
Ministerie	Justitie en Veiligheid
Projectstatus	In uitvoering
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT

- Het aanbesteden, opleveren en in gebruik nemen van een Nationaal Meldkamer Systeem dat (1) functionarissen van de vier disciplines binnen het stelsel van meldkamers op een hoogwaardig niveau ondersteunt bij het uitvoeren van hun werkzaamheden, (2) kan functioneren als vervanging van het huidige meldkamersysteem GMS en eventuele andere meldkamer toepassingen die in gebruik zijn en (3) de basis legt voor een platform dat geschikt is voor de doorontwikkeling van de informatievoorziening in het meldkamerdomein.
- Bevorderen van landelijke standaardisatie met betrekking tot inrichting en gebruik van het systeem teneinde maximaal de doelstellingen ten aanzien van continuïteit en beschikbaarheid van de meldkamers te kunnen bevorderen.
- Borgen dat het systeem tenminste 15 jaar na oplevering (van de laatste meldkamer) kan blijven functioneren inclusief de doorontwikkeling ervan op basis van nieuwe eisen en wensen die gedurende de gebruiksfase noodzakelijk worden om op een hoogwaardig niveau de gebruiker te blijven ondersteunen. Ten aanzien van de doorontwikkeling dient het NMS toekomstige innovaties te ondersteunen door het neerzetten van een flexibel en toekomstvast platform in lijn met de ontwikkelingen van het meldkamerdomein.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**0**	**0**	**0**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-04-2019	03-10-2023	03-10-2023	0

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Offender Management Systeem (OMS)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Justitie en Veiligheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile; Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Straffen en maatregelen
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening; Efficiëntie; Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Ja

Het huidige systeem TULP ondersteunt het detentieproces van DJI. Dit systeem is technisch verouderd, voorziet onvoldoende in de behoefte en zorgt voor hoge onderhoudskosten. Vervanging van TULP is nodig om toekomstbestendig te zijn en te voldoen aan veranderende wet- en regelgeving.

Met het project OMS (Offender Management System) Vernieuwing wordt het huidige systeem TULP vervangen. Doelstellingen van deze vervanging zijn:

- de verbetering van de kwaliteit van de dienstverlening en administratie;
- de borging van continuïteit en weerbaarheid.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	7,33	7,33	0	0,13
Extern ICT-personeel	1,74	1,74	0	0,27
Materiele kosten	22,69	22,69	0	0,6
Totaal	**31,76**	**31,76**	**0**	**1**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
25-03-2025	30-11-2028	30-11-2028	0

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
1) Betere uitvoering van straffen en maatregelen	Een modern IT-systeem zorgt voor consistente, zorgvuldige en transparante uitvoering van detentieprocessen.
2) Efficiëntere inzet van personeel en middelen	Goede procesondersteuning verlaagt administratieve lasten en vergroot de tijd voor kerntaken.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Programma EPD Vernieuwing

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Justitie en Veiligheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Standaard product; Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Tbs en overige forensische zorg
Dienstverlening	Straffen en maatregelen
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening; Veiligheid
Interne bedrijfsvoering	Ja

Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI) bereidt zich voor op de vernieuwing van het Elektronisch Patiëntendossier (EPD)-landschap. Het EPD is voor zorgprofessionals van DJI: huisartsen, verpleegkundig specialisten, justitieel verpleegkundigen en psychiaters. Zij kunnen hierin de medische gegevens van justitiabelen/patiënten opslaan en verwerken.

In verband met het aflopen van enkele contracten van deze applicaties in de zomer van 2025 is het Programma EPD Vernieuwing gestart. Hiermee worden nieuwe EPD-applicaties verworven en geïmplementeerd passend bij de zorgtaak van DJI. DJI beoogt dat hiermee zowel de samenwerking tussen zorgverleners als de informatievoorziening naar de individuele zorgverlener verbetert.

De doelstelling van het programma EPD Vernieuwing is het realiseren van de EPD-strategie DJI. In deze strategie zijn de strategische doelstellingen en het kader waarin de vernieuwingsslag moet gaan plaatshebben vastgelegd. Zo is het onder meer de ambitie om toe te werken naar uitwisseling op basis van landelijke standaarden.

Hiermee wordt continuïteit van zorg gefaciliteerd en worden risico's van overdracht verminderd. De ontwerpuitgangspunten daarbij zijn: gezamenlijk waar het kan, specifiek waar het moet en gebruik maken zoveel mogelijk bestaande ICT-oplossingen. Een ander doel is medicatie veilig voorschrijven, verstrekken en toedienen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,7	2,45	0,75	0,2
Extern ICT-personeel	10,6	13,05	2,45	5,7
Materiele kosten	8,25	9,59	1,34	1,7
Totaal	**20,55**	**25,09**	**4,54**	**7,6**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-02-2024	31-12-2026	31-05-2028	17

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
FarMedvisie	Ontwikkeling
Enovation	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
14-08-2025	Publicatie aanbesteding GGZ
11-06-2025	Publicatie Somatiek (hernieuwde aanbesteding)
04-06-2025	Definitieve gunning aanbesteding Medicatie
04-05-2025	Definitieve gunning aanbesteding Integratieplatform

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Het vernieuwde EPD moet gaan bijdragen aan meer veiligheid voor de justitiabelen, de organisatie en uiteindelijk de maatschappij.	Zorgprofessionals van DJI, justitiabelen, patiënten en executieve medewerkers DJI.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-08-2025	25,25	31-05-2028	Project-endogene scopewijzigingen		Exceptie is het gevolg van aangepaste programmastrategie en uitbreiding van de scope.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
06-03-2025	TK 24587 nr. 1022	Reactie op het adviesrapport van het Adviescollege ICT-toetsing (AcICT) over het programma EPD Vernieuwing van de Dienst Justitiële Inrichtingen (DJI)	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z04089&did=2025D09329

Programma IB 2.0

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Justitie en Veiligheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Agile; Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Cybercrime en cybersecurity
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT; Veiligheid
Interne bedrijfsvoering	Ja

Justitie en Veiligheid is een interessant doelwit voor zowel criminele organisaties als overheden van andere landen gezien de taken van de organisatie en de aard van de informatieverwerking. Dit vereist van Justitie en Veiligheid passende maatregelen om de 'digitale weerbaarheid' te verhogen.

De doelstelling van het programma IB 2.0 is het ondersteunen van de organisatieonderdelen en het Ministerie zelf bij het verhogen van de digitale weerbaarheid.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	70	0	-70	0
Materiele kosten	12	82	70	82
Totaal	**82**	**82**	**0**	**82**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
26-11-2021	31-12-2026	31-12-2026	0

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
08-12-2025	Jaarovergang 2025

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Intern programma t.b.v. Informatiebeveiliging	Min. JenV en uitvoeringsorganisaties

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Programma Modernisering Identiteitsvaststelling

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Justitie en Veiligheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Veiligheid; Verbeterde dienstverlening

Met de focus van identiteitsvaststelling is er sprake van een combinatie van verouderde systemen en te verbeteren processen over de keten heen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	9,8	23,9	14,1	16,4
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**9,8**	**23,9**	**14,1**	**16,4**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2022	31-12-2026	31-12-2026	0

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Programma vernieuwing IV: Vernieuwing zaaksysteem LIEC/Analysetool en platform

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Justitie en Veiligheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT; Efficiëntie

RIEC-LIEC-samenwerking heeft als doel het opsporen en bestrijden van georganiseerde ondermijnende criminaliteit. Dit wordt gerealiseerd door het delen van informatie tussen de samenwerkende partners die zo gezamenlijk een betere informatiepositie verkrijgen voor specifieke casus. Het goed en efficiënt delen van informatie onder stringente voorwaarden van privacy en informatiebeveiliging is hierbij een sleutel tot succes.

De huidige informatievoorziening is onvoldoende geschikt om hieraan blijvend en in voldoende mate invulling te geven. De RIEC's hebben daardoor een urgente behoefte aan een goede, volwassen en flexibele informatievoorziening waarmee gegevens op een efficiënte, gecontroleerde en transparante manier gedeeld kunnen worden. Het programma Vernieuwing informatievoorziening RIEC-LIEC voorziet hierin.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	8,6	9	0,4	7,5
Materiele kosten	4,8	4,7	-0,1	3,6
Totaal	**13,4**	**13,7**	**0,3**	**11,1**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-09-2022	31-12-2024	31-07-2026	19

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Toekomstvaste IV Justid

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Justitie en Veiligheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT

Toekomstvaste IV Justid, met als doel het inrichten van een modern IV-landschap bij Justid dat veilig, wendbaar, efficiënt en herbruikbaar is.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	30	30	0	18,9
Totaal	**30**	**30**	**0**	**18,9**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2022	31-12-2027	31-12-2027	0

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Toekomstvaste IV RvdK

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Justitie en Veiligheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Informatie- en communicatietechnologie (ICT)
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT

De informatiehuishouding en informatievoorziening van Rijksoverheidsorganisaties zijn op dit moment onvoldoende op orde. Achterstallig onderhoud van systemen leidt tot risico's voor de continuïteit van de dienstverlening en tot het niet (tijdig) kunnen inpassen van nieuw beleid en wet- en regelgeving. Dit terwijl verschillende onderzoeken en daaruit volgende rapporten laten zien dat de dienstverlening wendbaar, persoonlijk, transparant en open moet zijn. De Raad voor de Kinderbescherming (RvdK) moet én wil kunnen blijven voldoen aan al deze ontwikkelingen en voorziet dat de huidige informatievoorziening (IV) hier niet toe in staat zal zijn. Om op te kunnen blijven komen voor minderjarigen die in hun ontwikkeling worden bedreigd is vernieuwing van het huidige IV-landschap noodzakelijk.

Doelstelling vernieuwing

Gelet op de risico's en het belang van een ongestoorde dienstverlening van de RvdK, is vernieuwing van het IV-landschap noodzakelijk. De doelstellingen van die vernieuwing zijn de volgende:

- Verbeteren van de informatiedeling en samenwerking tussen de RvdK en andere relevante instanties, zoals jeugdzorginstellingen, scholen, gezondheidsprofessionals en politie, om een betere coördinatie van diensten en een gezamenlijke aanpak van kinderbescherming mogelijk te maken;
- Efficiëntere gegevensverzameling en -beheer rondom het op een gestructureerde en gemakkelijk toegankelijke manier vastleggen en opslaan van relevante informatie over kinderen en gezinnen, zodat er een compleet en actueel beeld is van de situatie van het kind en de gezinssituatie;
- Verbeteren van de besluitvorming en interventies door middel van geavanceerde gegevensanalyse en rapportage. Hiermee zijn patronen, trends en risicofactoren te identificeren zodat professionals beter geïnformeerde beslissingen kunnen nemen en passende interventies kunnen nemen;
- Waarborgen van de veiligheid en privacy van gegevens binnen het IV-landschap door het implementeren van beveiligingsmaatregelen. Hiermee is onbevoegde toegang tot gevoelige informatie te voorkomen en valt te voldoen aan de geldende privacywetgeving;
- Betere gebruikerservaring voor professionals die het systeem gebruiken, zoals een intuïtieve en gebruiksvriendelijke interface, afgestemd op de behoeften en taken van de gebruikers. Hierdoor resulteert verbetering van de efficiëntie en effectiviteit van het werk;
- Het vernieuwde IV-landschap moet toekomstbestendig zijn, dit betekent kunnen omgaan met voortdurende technologische ontwikkelingen en veranderende behoeften.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	8,25	5,95	-2,3	1,52
Extern ICT-personeel	16,9	19,8	2,9	3,11
Materiele kosten	2,09	3,62	1,53	0,11
Totaal	**27,24**	**29,37**	**2,13**	**4,74**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2023	30-06-2028	31-12-2030	30

Herijkingen in 2025

Datum	Actueel totaal projectkosten (correct)	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	29,37	31-12-2030		De realisatie in 2025 valt iets lager uit door meer inzet van intern personeel i.p.v. externe inhuur. De kosten voor externe inzet komen daardoor lager uit dan geraamd voor zowel de gerealiseerde kosten als de geschatte kosten. De kosten intern iets hoger. Totaal geschatte kosten komen 0,21 mln. lager uit.	Geen wijziging einddatum
30-09-2025	29,58	31-12-2030		Op basis van de geactualiseerde businesscase ten behoeve van de aanbesteding voor de vernieuwing van het primair processysteem, en de daarbij behorende nieuwe verwachte einddatum van 31-12-2030, vallen de totale projectkosten € 2,3 miljoen hoger uit dan eerder geraamd. Deze stijging wordt als volgt verklaard: - Interne kosten vallen € 3,2 miljoen lager uit, doordat de stuurgroep TV heeft besloten de interne inzet zoveel mogelijk binnen het bestaande formatie- en budgettaire kader te financieren. - Keuze voor hogere kwaliteit aanbesteding resulteert in extra inzet externen en de kosten voor extern personeel komen daarmee € 4,0 miljoen hoger uit. - Licenties, hosting en overige eenmalige ontwikkelkosten stijgen met € 1,5 miljoen op basis van de meest recente inzichten. Per saldo leidt dit tot de genoemde netto kostenstijging van € 2,3 miljoen. Deze aanpassing is verwerkt in de actuele raming en wordt in het vervolg van het project gemonitord. Financiering vindt plaats vanuit de incidentele en structurele toegekende gelden Toekomstvaste IV.	Op basis van de geactualiseerde businesscase voor de aanbesteding van het nieuwe primair processysteem wordt de einddatum bijgesteld naar 31 december 2030. Deze verlenging volgt uit: - Een bewuste keuze voor kwaliteit bij de aanbesteding: de publicatie is opgeschoven omdat uit voorbereiding en marktconsultatie blijkt dat de scope ruimer moest worden genomen en dat een kwaliteitsslag op kaders en richtlijnen nodig was om te komen tot kwalitatief betere uitvraag in de markt. - Naast deze vertraging in de aanbesteding is er concreter inzicht in realisatie-, (data)migratie- en implementatiefases: vanwege een gefaseerde overgang blijken de benodigde doorlooptijden substantieel langer dan in de eerdere raming was voorzien. Deze punten maken de oorspronkelijke planning niet haalbaar; een verschuiving van circa twee jaar is daarmee inhoudelijk noodzakelijk en realistisch.
30-04-2025	27,24	31-12-2028		Daadwerkelijke kosten bijgewerkt t/m 30 april 2025	I.v.m. onvoorziene uitloop in het aanbestedingstraject loopt het totale programma een halfjaar vertraging op.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Vervanging applicatielandschap WRB

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Justitie en Veiligheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Rechtspraak en geschiloplossing
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Efficiëntie; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee

Renovatie en actualisatie van huidig ICT-landschap.

Betere kwaliteit van dienstverlening aan de burger.
Borgen van continuïteit en voldoen aan wet- en regelgeving.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2,8	0	-2,8	1,06
Extern ICT-personeel	25,7	16,78	-8,92	9,33
Materiele kosten	0	5,75	5,75	0,12
Totaal	**28,5**	**22,53**	**-5,97**	**10,51**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
30-09-2023	31-08-2026	30-11-2027	15

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Capgemini	Ontwikkeling
Ctac	Ontwikkeling
xxllnc	Ontwikkeling

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Doelmatigheid vergroten van het stelsel door snel adequate hulp te bieden en als het nodig is terug te verwijzen naar de eerste lijn.	Burger en vreemdelingen
Passende rechtshulp kunnen leveren voor burger en vreemdelingen. Betere kwaliteit van dienstverlening aan de burger en vreemdelingen.	Burger en vreemdelingen

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	22,53	30-11-2027	Project-endogene scopewijzigingen		Correctie uitgevoerd: In vorige rapportages is de uitnutting van de No-Regret projecten meegerekend, terwijl deze projecten bij de geschatte meerjarige uitgaven eruit zijn gehaald (van 28,5 miljoen naar 22,53 miljoen). Daarnaast verloop onder specialisten en daarmee samenhangend inwerken en kennisverlies wat geleid heeft tot het bijstellen van de planning.

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
05-11-2025	Mediators kunnen in het portaal eigen gegevens inzien en wijzigen en zich inschrijven voor specialisaties, regelingen en affiniteiten.
15-04-2025	Matching door Medewerker
26-02-2025	Koppeling advocatenpas

Vervanging capaciteit management (VCM)

Peildatum	31-12-2023
Ministerie	Justitie en Veiligheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Recht, veiligheid en defensie
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening

De huidige CM-systemen (BVCM en BCM) kunnen niet langer worden onderhouden en dienen te worden vervangen. Het nieuwe CM-systeem dient het opstellen van jaarplannen en werkroosters te ondersteunen, waarbij de circa 70.000 medewerkers binnen de politie de gewerkte uren kunnen registreren. Om dit nieuwe CM-systeem te realiseren is, onder leiding van het Productie Diensten Centrum (PDC) van de politie, het project VCM ingericht. Dit project valt in de aansturing onder van het meerjarig programma Modernisering Informatievoorziening Bedrijfsvoering (MIB), welke als doel heeft om middels het moderniseren van de IV bedrijfsvoering tot een meer flexibele en wendbare dienstverlening in de toekomst te komen. Het project draagt in de uitvoering tevens bij aan de doelstelling van het programma Capaciteitsmanagement 3.0, welke is ingericht voor het verbeteren van het proces capaciteitsmanagement (CM). Het project VCM heeft de volgende doelstellingen.

- Het oplossen van de huidige continuïteitproblemen met de bestaande maatwerk CM-systemen Basis Voorziening Capaciteitsmanagement (BVCM) en de Beleidsmodule Capaciteitsmanagement (BCM) die nog maar een beperkte levensduur hebben;
- Het realiseren van een toekomst vaste oplossing door beide systemen en het systeem voor zelfroostering (Inplanning) te vervangen door een in de markt te verwerven standaard software product, dat als een SaaS-dienst wordt uitgevraagd.

Het uitgangspunt daarbij is dat het standaard software product leidend is voor de inrichting van de CM-processen binnen de politie, zodat maatwerk wordt voorkomen. Daarnaast zullen, buiten het standaard pakket, aanvullende inspanningen benodigd zijn voor het configureren van het systeem en het realiseren van koppelingen tussen het nieuwe systeem en de HRM- en salarissystemen. Binnen de huidige CM-systemen zijn arbeidsvoorwaarden als maatwerkoplossing ontwikkeld. Deze arbeidsvoorwaarden worden, als deelproject binnen het project VCM, ontvlochten en ondergebracht binnen de standaard HRM-systemen van de politie. Naast het verwerven van een standaard software product worden tevens diensten voor systeemintegratie en inrichting van het softwareproduct aanbesteed. In het projectplan de volgende fasen gedefinieerd:

Resultaat in 2023

- Het uitvoeren van een Proof of Concept (PoC) en een definitieve gunning.
- Een definitieve gunning op de aanbesteding voor het verwerven van diensten t.b.v. het uitvoeren van een pilot, trainingen en het landelijk implementeren van het ontwikkelde systeem;
- Ingebruikname van de tactische planprocessen.

Gepland 2024/2025

- Het inrichten van het nieuwe systeem en het realiseren en testen van de benodigde koppelingen (onder meer ook de koppeling naar de salarisadministratie);
- Het operationaliseren in januari 2025 voor alle onderdelen van de politie. De oude systemen worden begin 2025 uit productie genomen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**0**	**0**	**0**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-10-2019	30-06-2023	30-06-2023	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
-	-

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Bekostigen vernieuwt! (voorheen Doorontwikkelen Applicatielandschap Bekostigen)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Onderwijs
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps; Standaard product
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Financiering onderwijs
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Ja

De lange termijn-continuïteit van de computersystemen van de afdeling OI/BKP (Onderwijsinstellingen/Bekostiging) waarborgen en vernieuwde dienstverlening aan klanten en opdrachtgevers mogelijk maken.

In dit traject vervangt en moderniseert DUO alle applicaties waarmee de organisatie onderwijsinstellingen bekostigt. Dan ondersteunen de computersystemen de vernieuwde processen, die gericht zijn op DUO's dienstverlening. Na het moderniseren van de applicaties heeft DUO zijn dienstverlening ook voor de lange termijn goed verzekerd, en kan DUO wijzigingen in wet- en regelgeving soepel uitvoeren.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	11,18	43,43	32,25	19,75
Extern ICT-personeel	6,61	57,97	51,36	26,2
Materiele kosten	6,05	3,93	-2,12	3,84
Totaal	**23,84**	**105,33**	**81,49**	**49,79**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2019	31-12-2024	31-12-2031	84

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Sopra Steria	Ontwikkeling
Oracle	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-12-2025	Document en Archief management plateau 1
01-07-2025	Afronding Heroriëntatie Bekostigen Vernieuwt!
01-05-2025	Portfolioplan mei 2025

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
02-12-2025	Adviescollege ICT-toetsing	AcICT-advies	Advies heroriëntatie

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Efficiëntere uitvoering	Medewerkers DUO
Wendbaarheid in uitvoering nieuw en bestaand beleid	Ministerie van OCW
Verhoging klanttevredenheid	Klanten DUO

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	105,33	31-12-2031	Overnemen aanbeveling extern advies; Aanpassing (business) doelen of eisen	Op basis van de adviezen van het Adviescollege ICT-toetsing heeft DUO de technologiekeuze aangepast, de scope, de beheersbaarheid en de fasering van de planning aangepast, en de controles versterkt waardoor de basis van de planning robuust is en de sturing sterker.	Overnemen adviezen Adviescollege ICT-toetsing.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
02-12-2025	26643-1449	Definitieve advies AcICT over IT-project Doorontwikkelen Applicatielandschap Bekostiging (DAB) bij DUO	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z22309&did=2025D52764

DNA NI

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Onderwijs
Soort ICT-activiteit	Nieuwe dienstverlening
Ontwikkelwijze	DevOps; Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Erfgoed
Dienstverlening	Digitale overheid
Dienstverlening	Informatie- en communicatietechnologie (ICT)
Maatschappelijke baat	Efficiëntie; Duurzaamheid; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee

Het is de missie van de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed om het culturele erfgoed van Nederland te behouden én te laten fungeren als factor in de vormgeving van de samenleving en ruimte van vandaag en morgen: “geef de toekomst een verleden en het verleden een toekomst”. In de verwezenlijking van genoemde missie zijn data, informatie en kennis over cultureel erfgoed onmisbaar.

DNA NI kan niet los worden gezien van de nieuwe Omgevingswet. Deze nieuwe wet bundelt wetgeving en regels voor ruimte, wonen, infrastructuur, milieu, natuur en water. Het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO) ondersteunt de uitvoering van deze wet. Rekening houden met archeologisch, landschappelijk en gebouwd erfgoed is een standaard onderdeel van deze integrale ruimtelijke wetgeving. De RCE speelt hierin een belangrijke rol. Om de informatie die de RCE beschikbaar heeft, toegankelijk te maken voor alle andere actoren realiseert de RCE DNA NI: De erfgoedatlas van Nederland.

In DNA NI bundelt de RCE informatie en kennis over archeologisch, landschappelijk en gebouwd erfgoed en maakt deze aantrekkelijk toegankelijk en doorzoekbaar in hun ruimtelijke en thematische samenhang. Op deze manier kunnen professionals en burgers over specifieke thema’s of plekken in Nederland gecombineerde informatie vinden, als input voor de rolvervulling in de ruimtelijke ontwikkeling van Nederland.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	5,5	5,5	0	3
Extern ICT-personeel	12,4	12,4	0	7,6
Materiele kosten	0,3	0,3	0	1,6
Totaal	**18,2**	**18,2**	**0**	**12,2**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-03-2025	01-02-2028	01-02-2028	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Caesar Groep	Ontwikkeling; Analyse; Beheer; Testen
M&I/Partners	Project- en programmamanagement; Analyse

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
01-06-2025	Aanbesteding DevOps
07-04-2025	Livegang Zoeken en Vinden
07-04-2025	Livegang Archis

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
13-10-2025	Software Improvement Group (SIG)	Externe kwaliteitstoets	Uitgevoerde audit softwarekwaliteit op de applicaties Archis en Zoeken & Vinden
22-07-2025	CIO-office ministerie	CIO-oordeel	Departementaal CIO-oordeel

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Professionals in de ruimtelijke ordening.	Met DNA NI geeft de RCE inhoud aan de kernelementen van zijn visie: data en informatie vormen het fundament voor een onderbouwde (Erfgoed vraagt om kennis) vormgeving van een herkenbare omgeving waarin alle spelers in het ruimtelijk domein (Erfgoed maak je samen) hun rol op een professionele wijze kunnen spelen (Erfgoed is een vak apart).

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

DUO Dynamics (voorheen Digitaal Klantinteractie Platform)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Onderwijs
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps; Standaard product
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Financiering onderwijs
Dienstverlening	Studiefinanciering
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Efficiëntie; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

Met het programma DUO Dynamics wil DUO het digitale contact met klanten verrijken met nieuwe functies, zodanig dat klanten betere dienstverlening ervaren. DUO streeft naar de beste dienstverlening voor zijn klanten. Klanten verwachten dat ook: ze willen overal en via elk kanaal contact met DUO kunnen opnemen, en verwachten dat DUO dan al hun gegevens paraat heeft, zodat ze deze niet onnodig hoeven te herhalen.

Dit kan nu nog niet. DUO werkt met verschillende systemen voor klantcontact. Deze overlappen elkaar, zijn soms verouderd en vaak niet op elkaar afgestemd. Hierdoor kost het vaak veel tijd om een volledig beeld te krijgen van klanten, zowel zakelijk als particulier. Als klanten contact opnemen, weet DUO vaak niet wat eerder is besproken, welke aanvragen er al lopen, en hoe de klanten eerdere contacten hebben ervaren. Dit is vervelend voor klanten en voor DUO. DUO wil betere service verlenen, minder dubbel werk doen en kortere doorlooptijden realiseren.

Met het geselecteerde platform kan DUO diverse klantgerichte functies in één gecentraliseerd systeem samenbrengen, wat zorgt voor efficiëntie en consistentie. Het stroomlijnt klantinteractieprocessen, vermindert de complexiteit en bevordert de samenwerking tussen afdelingen. Bijkomend voordeel is dat de hele klantervaring verbetert door het gebruik van een 360 graden klantbeeld. Dat sluit aan op de Koers van DUO en de wens van het kabinet om de positie van uitvoeringsorganisaties te versterken. In de huidige situatie heeft DUO last van het complexe beheer en onderhoud van verschillende applicaties voor diverse klantgroepen. Deze versnippering kan leiden tot slechte ervaringen bij klanten, inefficiëntie en een gebrek aan gegevensdeling tussen afdelingen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	9,18	11,97	2,79	5,35
Extern ICT-personeel	4,72	9,36	4,64	5,11
Materiele kosten	5,71	3,82	-1,89	0,59
Totaal	**19,61**	**25,15**	**5,54**	**11,05**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-05-2022	31-12-2026	01-06-2027	5

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Microsoft	Analyse
Capgemini	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
11-08-2025	Implementatie - stap 1a: Relatiemanagement Go Live

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
07-01-2025	CIO-office ministerie	CIO-oordeel	CIO-oordeel door CIO OCW

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Klanten DUO	Verhoging klanttevredenheid.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Enterprise Cloud

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
Projectstatus	In heroriëntatie
Onderwerp	Onderwijs
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile; Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Overheidsdienstverlening
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Ja

Het project Enterprise Cloud heeft als doel om het huidig gebruikte technische ICT-platform. waarop DUO alle standaard pakketten exploiteert, te vervangen door cloud-technologie en deze als een dienst af te nemen van ODC-Noord. Het project maakt DUO's overgang naar de ODC-Noord Rijkscloud concreet. In lijn met het meerjaren I-plan (informatieplan) en het Technologieplan neemt DUO de stap generieke IT diensten af te gaan nemen van ODC-Noord.

Deze transitie stelt DUO in staat om sneller, flexibeler, schaalbaarder en veiliger haar digitale diensten te leveren.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,24	1,24	0	3,36
Extern ICT-personeel	1,26	1,26	0	2,43
Materiele kosten	1	34,9	33,9	22,17
Totaal	**3,5**	**37,4**	**33,9**	**27,96**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2019	31-12-2022	31-12-2027	60

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	37,4	31-12-2027	Tegenvallers binnen project; Aanpassing (business) doelen of eisen	De analyse fase is initieel geschat op €3,5 mln. De initiële kostenschatting VCloud bij het ODCN bedraagt €33,9 mln. Vanwege een aantal blokkerende belemmeringen is het project per oktober 2023 in heroriëntatie gegaan. Er zijn verschillende scenario's en alternatieven onderzocht. In de loop van 2024 waren er nieuwe technologische ontwikkelingen bij leverancier ODC-Noord. Deze ontwikkelingen lijken de aanvankelijk beoogde initiële technologische oplossing alsnog mogelijk te maken. DUO heeft derhalve besloten om in 2025 een Proof of Concept voor te bereiden, nadat de technische oplossingen door het ODC-Noord zijn geïmplementeerd. De analyse wijst uit dat van alle scenario's, dit ook financieel de meest aantrekkelijke optie is. Ten tijde van de Proof-of-concept fase zullen de nog te maken kosten voor het verder implementeren en migreren, opnieuw worden geschat.	Op basis van de heroriëntatiefase is een prognose gemaakt waarop de einddatum opnieuw is vastgesteld, met de verwachting dat de onvolkomenheden door de leverancier zijn weggenomen en dat zal worden aangetoond in een succesvolle Proof of Concept.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
28-05-2025	CIO-office ministerie / uitvoeringsorganisatie	CIO-oordeel	CIO-oordeel door CIO OCW

Moderniseren Examens

(kop kolom 1)	Moderniseren Examens
Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Onderwijs
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Eindexamens voortgezet onderwijs
Dienstverlening	Inburgeren in Nederland
Dienstverlening	Voortgezet onderwijs
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

Moderniseren Examenlandschap is een Lifecycle Management (LCM) traject. Doelen van DUO bij LCM zijn:

- de ICT veilig en modern houden zodat DUO gedegen en tijdig kan inspelen op de (toekomstige) wensen en eisen van de samenleving;
- het ICT- en applicatielandschap 'gezond' en beheersbaar krijgen en houden, zodat continuïteit gewaarborgd is
- DUO permanent weerbaar maken tegen externe dreigingen (cybersecurity);
- zorgen dat DUO werkt volgens de rijkskaders (zoals privacywetgeving).

De projectdoelen van MEX sluiten hierop aan:

- Risico's op de verstoring van de dienstverlening wegnemen;
- Voldoen aan eisen op het gebied van compliancy en rechtmatigheid;
- Dienstverlening verbeteren tot een niveau dat past bij de huidige tijd.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	21,34	57,35	36,01	37,69
Extern ICT-personeel	5,33	14,34	9,01	9,42
Materiele kosten	0,12	0,16	0,04	0,13
Totaal	**26,79**	**71,85**	**45,06**	**47,24**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2017	31-12-2023	31-12-2028	60

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-12-2025	Indelen, beoordelen fase 1 inclusief scoremodellen
31-12-2025	Pooling 2e correctie jaar 1
06-11-2025	Aanmelden STEX-VO
31-03-2025	Declaraties-functionaliteit

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Nationaal	Voldoen aan actuele regelgeving m.b.t. compliancy en security
Examenbetrokkenen en examenkandidaten	Verbeterde dienstverlening
DUO	Het betreft een vervanging van een oud systeem met als doel het examenproces toekomstvast te blijven ondersteunen.
Politiek	Sneller kunnen doorvoeren van wetswijzigingen

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Modernisering SAP

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Onderwijs
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps; Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Financiering onderwijs
Dienstverlening	Inburgeren in Nederland
Dienstverlening	Studiefinanciering
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Ja

DUO maakt voor haar bedrijfsvoering gebruik van het Duitse SAP ERP-systeem (Enterprise Resource Planning) waarin DUO haar bedrijfsinformatie en processen centraal samenbrengt en met elkaar verbindt. Hierdoor werken afdelingen goed samen vanuit dezelfde juiste brongegevens voor financiën, personeel, inkoop, boekhouding, etc. De aanleiding voor dit project is de upgrade van het huidige SAP ECC ICT-systeem naar het nieuwe SAP S/4HANA ICT-systeem. De leverancier SAP wil deze grote nieuwe release, SAP S/4HANA, doorvoeren en het support op SAP ECC eind 2027 stoppen. Tegen extra betaling is uitloop naar eind 2030 mogelijk, daarna niet meer. Deze upgrade is onvermijdelijk, aangezien SAP in 2027 over zal gaan op een verlengde duurdere periode van onderhoud op het SAP ECC systeem.

Het SAP ERP ICT-systeem wordt bij DUO ingezet voor het afhandelen en verantwoorden van al het betalingsverkeer met burgers, studenten en onderwijsinstellingen de zogenaamde programmagelden. Ook wordt SAP ingezet voor het uitvoeren van de processen binnen het Service Centrum Inburgering en voor de eigen DUO bedrijfsvoering, inclusief de financiële administratie en de projectadministratie.

Het programma heeft de SAP S/4HANA upgrade vóór 31-12-2027 zodanig uitgevoerd, dat tijdig en volledig juist betalingsverkeer is gegarandeerd en continuïteit is geborgd. Bij de overgang naar SAP S/4HANA passen we slim nieuwe functionaliteit toe, onder de voorwaarden “fit to standard”, “zonder risico’s” en “als sprake van grote toegevoegde waarde”. Verbeteringen kunnen daarna continu vanuit de nieuw ingerichte agile SAP waardestroom doorgevoerd worden.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	3,15	12,78	9,63	3,74
Extern ICT-personeel	5,65	10,16	4,51	3,7
Materiele kosten	0,05	15,14	15,09	0,86
Totaal	**8,85**	**38,08**	**29,23**	**8,3**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-04-2020	18-12-2028	01-07-2028	-5

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
SAP B.V.	Analyse; Ontwikkeling

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	38,08	01-07-2028	Aanpassing (business) doelen of eisen	De initiële geschatte kosten waren nog niet gebaseerd op volledig samenhangende plannen, zoals die nu wel zijn gemaakt waarbij de scope is verzwaard. DUO heeft de projectactiviteiten bijgesteld zodat ze passen bij de opgave. Daarnaast heeft DUO de architectuur-adviezen van het North Star traject, dat DUO met SAP heeft doorlopen, verwerkt in de projectaanpak. Hierin heeft DUO de ervaringen en lessen uit vergelijkbare SAP-migraties bij andere (overheids)organisaties meegenomen. DUO heeft ervoor gekozen om de migratie als dienst af te nemen van SAP.	Voor het project Modernisering SAP heeft DUO de plannen bijgesteld. De migratie-aanpak is gewijzigd en wordt als dienst afgenomen van SAP waarmee risicio's worden beperkt en de doorlooptijd wordt verkort. In de eerste helft van 2028 verwacht DUO de oude SAP-omgevingen op te ruimen en de projectactiviteiten af te bouwen.

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-12-2025	Opdrachtverstrekking aan ODC-Noord voor hardware bestelling
31-12-2025	SAP Migratie gecontracteerd
31-12-2025	Proof-of-Concept SAP Landingsplatform succesvol
01-12-2025	Vastgestelde projectplannen en business case
01-10-2025	North Star architectuur en advies traject doorlopen
01-05-2025	Besluit SAP landingsplatform genomen

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Programma Doorontwikkeling Leeroverzicht

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Onderwijs
Soort ICT-activiteit	Nieuwe dienstverlening
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Leven Lang Ontwikkelen
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening
Samenwerkende ministerie(s)	Sociale Zaken en Werkgelegenheid

Het programma Doorontwikkelen Leeroverzicht is onderdeel van het NGF-project Leeroverzicht & Skills (onderdeel Infrastructuur Leven Lang Ontwikkelen), dat verder bestaat uit het programma Vaardig met Vaardigheden (VmV).

De Rijksoverheid stimuleert een Leven Lang Ontwikkelen, zodat mensen duurzaam inzetbaar zijn op de arbeidsmarkt. Om mensen te ondersteunen bij het regie nemen op de eigen ontwikkeling, heeft het ministerie van OCW in 2019 een onafhankelijke verkenner opdracht gegeven de haalbaarheid van een digitaal scholingsoverzicht met informatie over individuele scholingsmogelijkheden en de financieringsmogelijkheden die burgers hiervoor kunnen inzetten, te onderzoeken. In zijn advies – dat eind 2019 naar de Tweede Kamer is verstuurd - concludeerde de verkenner dat er een breed draagvlak voor zo'n overzicht bestaat.

Naar aanleiding van het advies van de verkenner heeft OCW, in afstemming met SZW, begin 2020 op bestuurlijk niveau afspraken gemaakt met sociale partners en onderwijskoepels over de ontwikkeling van het digitaal scholingsoverzicht. In maart 2021 is de Stichting ICTU in opdracht van het ministerie van OCW gestart met de bouw van dit overzicht onder de werknaam "Nationaal Platform Leren en Ontwikkelen". Na een uitvoerige testfase is het platform in een praktijkproef per 7 maart 2022 ter beschikking gesteld aan de Leerwerkloketten. De uiteindelijke livegang met als definitieve naam Leeroverzicht.nl was op 10 oktober 2022.

Het programma Doorontwikkelen Leeroverzicht, dat in september 2022 is gestart, bestaat uit drie onderdelen:

- reguliere doorontwikkeling
- doorontwikkeling richting skills en arbeidsmarktinformatie
- inrichten van het definitieve beheer.

Begin 2024 is een aangepaste versie van het programmaplan opgesteld, waarin de sporen reguliere doorontwikkeling en doorontwikkeling richting skills en arbeidsmarktinformatie op basis van verkenningen nader zijn ingevuld. Het spoor reguliere doorontwikkeling richt zich met name op personalisatie, onder andere door het realiseren van sectorale en regionale ingangen, waarbij wordt aangesloten bij nieuw LLO-beleid, zoals de sectorale ontwikkelpaden voor cruciale tekortsectoren en mogelijk in de toekomst individuele publieke middelen voor bij- en nascholing.

In het spoor doorontwikkeling richting skills en arbeidsmarktinformatie wordt voorgesorteerd op het gebruik van de skills-taal CompetentNL, die in 2025 door het programma VmV zal worden opgeleverd. Het spoor inrichten definitief beheer zal met de overdracht van het beheer van Leeroverzicht van ICTU aan Ordina in april 2024 worden afgerond.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	20	20	0	11,43
Totaal	**20**	**20**	**0**	**11,43**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-09-2022	01-07-2026	31-12-2026	5

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Sopra Steria	Beheer
Sopra Steria	Ontwikkeling

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Werkenden & werkzoekenden.	Stimuleren van een Leven Lang Ontwikkelen, zodat mensen duurzaam inzetbaar zijn op de arbeidsmarkt. Ondersteuning bij het regie nemen op de eigen ontwikkeling. Beter onderbouwde keuze kunnen maken op het gebied van loopbaan, scholing en ontwikkeling.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Bemiddelingsservice Fase 1

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Werk
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Overheidsdienstverlening
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Vakmanschap; Verbeterde dienstverlening; Efficiëntie
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Sociale Zaken en Werkgelegenheid

UWV moet een aantal verouderde systemen vervangen. Met de vervanging worden de dienstverlening aan cliënten en de ondersteuning van medewerkers verbeterd. Tevens wordt de informatie-uitwisseling met onze partners vernieuwd en wordt problematiek met betrekking tot de informatiebeveiliging en privacy opgelost.

Implementeren van een standaardpakket voor bemiddeling. Dit wordt in drie elkaar opvolgende projecten gerealiseerd. Bemiddelingsservice fase 1 is het tweede project. BMS fase 1 heeft als doelstelling dat onze primaire klantgroepen kunnen profiteren van de nieuwe bemiddelingsdienstverlening die we via onze adviseurs gaan leveren (‘assisted service’). Hiervoor gaan we de applicatie BMS, die geïntegreerd is in het UWV landschap en die on premise draait op een containerplatform breed uitrollen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	3,93	5,1	1,17	4,13
Extern ICT-personeel	12,88	15,31	2,43	13,14
Materiele kosten	8,19	9,59	1,4	7,71
Totaal	**25**	**30**	**5**	**24,98**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
10-12-2024	30-11-2025	30-04-2026	5

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Valcon	Ontwikkeling
DXC	Beheer
8vance	Ontwikkeling

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
BMS fase 1 heeft als belangrijkste eindresultaat dat onze primaire klantgroepen kunnen profiteren van de nieuwe bemiddelingsdienstverlening die we via onze adviseurs gaan leveren (‘assisted service’).	Cliënten die op zoek zijn naar werk

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
08-07-2025	30	30-04-2026	Tegenvallers binnen project; Project-endogene scopewijzigingen; Implementatie in organisatie	Het grootste deel van de extra kosten betreft vijf maanden exploitatielasten die zonder vertraging in de lijn zouden vallen. Daarnaast zijn er kosten voor het langer in stand houden van het projetctteam.	Uitloop van vijf maanden als gevolg van: Kwaliteitsonderzoek duurt langer dan gepland. Realisatie van de BMS keten duurt langer dan gepland vanwege hoog aantal bevindingen en capaciteit die ook nodig was voor het kwaliteitsonderzoek. Bij uitwerken van de implementatie aanpak is gekozen voor een langere implementatieperiode (acht in plaats van drie maanden).

Datafabriek

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile; Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Overheidsdienstverlening
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Efficiëntie
Interne bedrijfsvoering	Ja

UWV beoogt een betere dienstverlening te bieden door de bedrijfsvoering te baseren op meer datagedreven werken. Daarvoor is het nodig de drie huidige datawarehouses te vervangen door een Data Integratie Magazijn (DIM). Met behulp van dit nieuwe datawarehouse kunnen sturings- en verantwoordingsrapportages (informatieproducten) worden gemaakt die data uit meerdere applicaties combineren. Het DIM gaat gebruikt worden door alle divisies en directies binnen UWV.

Met de vernieuwing van de centrale DataWareHouse-omgeving streeft UWV vooral naar:

- het garanderen van de stabiliteit en continuïteit van de bestaande gegevensdienstverlening;
- het verkleinen van de time-to-market (het tijdspad tussen concept en eindproduct) van het DWH;
- het realiseren van verdere verbetering van gegevensbescherming.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	15,1	13,89	-1,21	13,23
Extern ICT-personeel	11,52	54,26	42,74	54,87
Materiele kosten	3,51	8,23	4,72	8,18
Totaal	**30,13**	**76,38**	**46,25**	**76,28**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
14-01-2020	31-12-2023	31-12-2025	24

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
IBM Nederland B.V.	Leverancier ETL tool

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
18-03-2025	76,38	31-12-2025	Prijsontwikkeling	Er is sprake van enkele relatief kleine stijgingen en dalingen in diverse kostenposten. Dit resulteert in een netto kostenstijging van € 0,3 miljoen.	Ongewijzigd ten opzichte van vorige baseline.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting
Het project realiseert de volgende kwalitatieve baten: Gegarandeerde beschikbaarheid van brongegevens ten behoeve van UWV Eenduidige levering van informatieproducten, levering vanuit 1 DWH in plaats van 3 Kortere voortbrengingscyclus door efficiënter voorraadvorming en beheer Hogere kwaliteit informatieproducten.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Dataplatform (fit4data)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

Om te kunnen voorzien in stuur-/verantwoordingsinformatie en de behoefte aan data-analytics, heeft de Sociale Verzekerings Bank (SVB) op dit moment meerdere dataplatforms in gebruik. Deze dataplatforms leveren echter niet de kwalitatief hoogwaardige stuur-/verantwoordingsinformatie en inzichten uit data-analytics, die in het huidige tijdsgewricht nodig zijn om meer data gedreven te kunnen werken en sturen.

Er spelen verschillende problemen op de dataplatforms:

1. De diverse dataplatforms zijn niet langer compliant door aangescherpte wet- en regelgeving
2. De diverse platforms komen niet overeen en beschikken niet over moderne functionaliteiten
3. De diverse dataplatforms zijn door de veroudering beheerintensief
4. De diverse dataplatforms zijn technisch verouderd

Het nieuwe dataplatform Fit4data geeft de SVB betrouwbare stuurinformatie en data inzichten, vormt het hart van de werkzaamheden voor de afdeling “Service Center Data” en zal zorgen voor:

1. Veiligheid
   Het nieuwe platform zal een veilige, zowel technisch als functioneel, Business Intelligence & Analitics (BI&A) dataplatform realiseren welke voldoet aan het interne SVB-beleid en externe wet- en regelgeving.
2. Klantgerichte efficiëntie
   Er wordt een werkwijze voor het platform beheer en realisatie van informatieproducten ontworpen, die voldoet aan de laatste standaarden en waarbij automatisering zorgt voor efficiëntie en flexibiliteit. De werkwijze is klantgericht zodat er snel en wendbaar informatieproducten (rapportages, analyses etc.) geleverd kunnen worden, die zijn toegespitst op de vraag.
3. Eén versie van de feiten
   Het dataplatform maakt de oude platformen na migratie overbodig en zorgt dat uniforme definities worden toegepast. Er wordt daarmee één versie van de gegevens (feiten) gecreëerd, zodat er geen verschillen meer zijn in cijfers en analyse-uitkomsten. Dit helpt de SVB in het verder profesionaliseren in data gedreven werken en sturen. Het gesprek over de rapportages en analyses kan dan gaan over de oorzaken van de conclusies en mogelijke oplossingen voor gesignaaleerde problemen in plaats van discussies over de juistheid of betrouwbaarheid van de cijfers. Het nieuwe Business Intelligence & Analitics dataplatform draagt hiermee significant bij aan het thema ‘data gedreven werken en sturen’. De afronding van de migratie van de informatieproducten in de bestaande platformen wordt buiten het project door het SCD zelf opgepakt, na migratie kunnen de oude platformen daadwerkelijk uitgezet worden.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,3	0,5	0,2	0,5
Extern ICT-personeel	7,8	3,1	-4,7	3,2
Materiele kosten	0,1	5,4	5,3	5,45
Totaal	**8,2**	**9**	**0,8**	**9,15**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2023	31-12-2025	31-12-2025	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
CGI	Ontwikkeling
Ilionx	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
23-12-2025	Zelfstandig acteren SCD (zelfredzaamheid) flexibele omgeving
23-12-2025	Uitrol en overdracht naar beheer van de flexibele omgeving.
23-12-2025	Versterking en borging nieuwe rollen en besturing van de afdeling
30-04-2025	Zelfstandig acteren SCD
08-01-2025	MVP's opgeleverd t.b.v. platformtooling: Ano, IMO, DQF, TAF
02-01-2025	Oplevering integrale metadata oplossing, test automatiseringsraamwerk, datakwaliteitraamwerk

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
01-12-2025	Audit Dienst SVB	Interne audit	Audit op de IB&P maatregelen en platformoplossing
01-12-2025	CGI	Interne audit	Audit op de WoW op de profielen Informatie Analist, Data Moddeleur, Data Engineer, Reporting Engineer

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
De volledige SVB zal met de inzichten meer data gedreven kunnen werken en sturen.	SVB
De afdeling SCD met ca. 50FTE zal haar primaire taken in het nieuwe dataplatform gaan uitvoeren.	SCD (Service Center Data)

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Helios

Peildatum	19-08-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Overheidsdienstverlening
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT; Efficiëntie
Interne bedrijfsvoering	Ja

Eind 2023 loopt de ondersteuning voor de maatwerkapplicatie voor het huidige autorisatiebeheer van UWV af. Autorisatiebeheer is het proces voor het toewijzen en controleren van toegangsrechten tot ICT-applicaties.

Het programma Helios vervangt deze maatwerkapplicatie voor autorisatiebeheer met een toekomstbestendige standaardapplicatie. Helios voert ook verbeteringen door op het gebied van autorisatiebeheer in de processen, governance, beleid, handhaving, gedrag en cultuur.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2,27	3,11	0,84	3,11
Extern ICT-personeel	2,78	4,7	1,92	4,71
Materiele kosten	3,48	3,17	-0,31	3,12
Totaal	**8,53**	**10,98**	**2,45**	**10,94**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
03-05-2022	30-06-2024	19-08-2025	13

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting

De kwalitatieve baten van het programma vallen uiteen in drie niveaus: strategisch, tactisch en operationeel. Op strategisch en tactisch niveau sluit het nieuwe ABS aan bij de standaardisatie van de governance en controle processen, iets wat in het huidige systeem niet op orde is. Daarnaast is het management van het UWV niet in staat verantwoordelijkheid te nemen over de kwaliteit van de data door de huidige, complexe inrichting en het ontbreken van duidelijke omschrijvingen. Een inrichting van de data in een standaardpakket zal het ABS weer een effectief bedrijfsproces maken.
Op operationeel niveau zal winst behaald worden door de inzet van standaardsoftware in plaats van een applicatie met veel maatwerk. In eerste instantie zal dit veel ontvlechtingswerk behoeven (projectkosten), maar zal uiteindelijk leiden tot een efficiënter en effectiever autorisatiebeheer binnen UWV.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Herontwerp AW

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Arbeidsongeschikt na ziekte (WIA)
Dienstverlening	Wajong
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Efficiëntie; Vakmanschap; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Sociale Zaken en Werkgelegenheid

Herontwerp AW is het eerste project in een reeks van projecten gericht op het realiseren van één integraal klant- en medewerkersproces voor WIA, Wajong en Participatiewet, ondersteund door moderne IV.

We willen met Herontwerp AW drie doelen bereiken:

1. cliënt beter ondersteunen
2. optimaliseren administratief AW-proces
3. medewerker beter ondersteunen

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	4,96	7,14	2,18	7,53
Extern ICT-personeel	5,78	10,53	4,75	5,39
Materiele kosten	0,59	0,66	0,07	0,52
Totaal	**11,33**	**18,33**	**7**	**13,44**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
21-01-2025	31-08-2025	30-06-2026	10

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
14-10-2025	18,33	30-06-2026	Tegenvallers binnen project; Project-endogene scopewijzigingen; Aanpassing (business) doelen of eisen	Extra kosten van € 7 miljoen door: uitloop van tien maanden. hogere kosten voor het aanvragen van nieuwe omgevingen voorbereiden vervolgproject toevoegen aan scope.	Meer tijd nodig voor technische implementatie. Er zijn extra requirements en eisen vanuit de uitvoering gekomen die randvoorwaardelijk zijn om te komen tot een eerste versie van het Medewerkersportaal AW.

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Medewerker en Cliënt	Zowel het vooringevulde WIA aanvraagformulier als het verbeterde werkvoorraadbeheer moeten zorgen voor het sneller afhandelen van WIA aanvragen. Verwachting is dat daardoor tijdigheid verbetert.

Herontwerp Medewerker 4

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Doorontwikkeling
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	WW-uitkering
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening; Efficiëntie
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Sociale Zaken en Werkgelegenheid

De Herontwerp WW Medewerker (HOWW MDW) projecten hebben als doel het uniformeren en optimaliseren van de WW-processen. Het betreft het samen met de Uitvoering op interactieve wijze ontwikkelen en implementeren van een Medewerkerapplicatie WW (MAWW). Hierin wordt uiteindelijk het leeuwendeel van het voor de WW relevante werk in één systeem, op 1 manier aan de medewerker aangeboden. Om de relevantie hiervan voor de medewerker WW te duiden: bij aanvang van HOWW Medewerker gebruikte de medewerker-WW meer dan 20 systemen bij de uitvoering van de WW.

In het 4e project, (HOWW MDW 4) wordt het WW-aanvraagproces, de vastlegging van de resultaten en herleiding hiervan over de districten geharmoniseerd. Voor cliënten wordt de gemiddelde doorlooptijd van aanvragen teruggebracht. Voor medewerkers WW worden hierbij 2 systemen (IWW en DMO) uitgefaseerd. Naast de voordelen voor cliënten en medewerkers wordt hiermee ook een stap gezet in de richting van de doelarchitectuur en wordt de reeds opgezette agile-voortbrengingsorganisatie binnen Uitkeren daarmee verder versterkt. Zo wordt een flink stuk van het legacy systeemlandschap en de daarmee samenhangende afhankelijkheid van leveranciers voor onderhoud geëlimineerd.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2,07	5,14	3,07	4,32
Extern ICT-personeel	2,64	1,59	-1,05	1,37
Materiele kosten	0,16	0,51	0,35	0,51
Totaal	**4,87**	**7,24**	**2,37**	**6,2**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
28-11-2023	30-06-2025	30-06-2026	12

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
02-09-2025	7,24	30-06-2026	Tegenvallers binnen project	Door uitloop van zes maanden (tot en met juni 2026) langer aanhouden van teams en projectorganisatie. Eerder was verwacht dat in Q3 en Q4 2025 afgeschaald kon worden. Eerder toegevoegde extra scope (E-Publicatie) heeft voor veel tijdverlies gezorgd.	Uitloop van zes maanden, complexiteit van de te ontwikkelen functionaliteit hoger dan verwacht.

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Medewerkers UWV	Voor medewerkers WW worden 2 systemen uitgefaseerd
Cliënten UWV	Voor cliënten wordt de gemiddelde doorlooptijd van de aanvraag van een WW Uitkering teruggebracht

Huis op Orde

Peildatum	28-10-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	Waterval; Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Informatie- en communicatietechnologie (ICT)
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Compliance
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Sociale Zaken en Werkgelegenheid

De systeemcomplexen K3CR (Klanten Contact Centrum Contact Registratie) en CCD (Contact Centrum Dienstverlening) vormen de primaire systemen die gebruikt worden in het klantcontact. Deze systemen worden vernieuwd. Hiervoor worden twee zelfstandige projecten na elkaar uitgevoerd. Het analyseren en optimaliseren van de interfaces om de integratie binnen het UWV systeemlandschap te kunnen realiseren is een belangrijke taak van project Huis op orde.

Het einddoel van het project Huis op Orde is het binnen de gestelde kaders van de project startarchitectuur en met behoud van dienstverlening integreren van de opvolgers van de huidige primaire systemen die gebruikt worden in het klantcontact in het UWV IV applicatielandschap.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	3,56	3,07	-0,49	3,16
Extern ICT-personeel	2,7	1,49	-1,21	1,5
Materiele kosten	2,86	2,29	-0,57	2,41
Totaal	**9,12**	**6,85**	**-2,27**	**7,07**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
03-09-2024	30-06-2027	28-10-2025	-20

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Capgemini	Beheer

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
28-10-2025	10,63	31-07-2027	Tegenvallers binnen project; Prijsontwikkeling	Sprintkosten hoger dan verwacht door grotere sprintteams.	Uitloop van eerste livegang. Deze herijking is pas bij decharge formeel vastgesteld.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Doorontwikkeling is na dit project makkelijker te realiseren en koppelingen en applicatie bouwblokken zijn eenvoudiger te beheren en her te gebruiken waarmee de servicegerichte architectuur van UWV verder wordt versterkt.	Personeel UWV

Inkomstenverhouding

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening; Continuïteit van ICT
Samenwerkende ministerie(s)	Financiën

Werkgevers leveren via de aangifte loonheffingen gegevens aan via het aangeven van inkomstenverhoudingen (IKV's). Deze gegevens worden voor tal van overheidstaken gebruikt. De manier waarop werkgevers de IKV's moeten invullen is niet opgenomen in regelgeving, maar staat in het Handboek loonheffingen van de Belastingdienst. Dit schrijft voor hoe de IKV-regels moeten worden toegepast, maar heeft niet dezelfde status als wet- en regelgeving. In verband met onder andere regels voor de premieheffing voor en de uitvoering van werknemersverzekeringen, de belastingheffing en arbeidsmarktstatistiek is het noodzakelijk in de loonaangifte via de aangifte van IKV's onderscheid te maken tussen diverse rechtsbetrekkingen en de gegevens per inkomstenverhouding in de loonaangifte en de polisadministratie te verwerken. Het huidige Besluit SUWI biedt daartoe niet voldoende duidelijkheid over de regels over de inkomstenverhouding.

Doel is het bieden van duidelijkheid over de inhoud van een IKV, en begin en einde van de IKV. Daarmee het zorgen voor de mogelijkheid om de juiste heffingen toe te passen, de juiste inkomsten voor de aanspraken op grond van de werknemersverzekeringen en bevordering van de betrouwbaarheid van de statistieken.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	8,85	8,85	0	5,15
Extern ICT-personeel	3,84	3,84	0	2,3
Materiele kosten	0,47	0,47	0	0,38
Totaal	**13,16**	**13,16**	**0**	**7,83**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
04-04-2023	01-01-2028	01-01-2028	0

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
03-11-2025	26448-854	Kamerbrief IKV	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z19419&did=2025D45451

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Burgers	Burgers kunnen gevolgen ondervinden doordat nauwkeuriger het bestaan van recht op uitkering en hoogte van uitkering en de uitbetaling daarvan op grond van de werknemersverzekeringen wordt vastgesteld.
Werkgevers	Voor werkgevers is het duidelijker in welke gevallen een IKV begint of eindigt.

Modernisering AA

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Overheidsdienstverlening
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee

Het AA-systeem is het kernsysteem voor de uitvoering van de sociale verzekeringen (o.a. Algemene Kinderbijslagwet en AOW). Het systeem bevat de verzekeringsgegevens van zo'n 25 miljoen burgers, verwerkt meer dan 50 miljoen betalingen per jaar en verzorgt miljoenen gegevensuitwisselingen met ketenpartners. Het AA-systeem stamt uit de jaren '90 en maakt gebruik van technologie uit die tijd. De kwaliteit van het AA-systeem is, gezien de leeftijd, nog redelijk. Het vervult, zij het met steeds meer moeite, haar huidige taken naar behoren.
De complexiteit in de dienstverlening is door complexe wet- en regelgeving de laatste jaren toegenomen. Steeds meer aanvragen kunnen niet geautomatiseerd worden afgehandeld.
AA biedt te weinig functionaliteit om deze handmatige dienstverlening door SVB-medewerkers goed te ondersteunen.
De SVB staat daarnaast voor toekomstige uitdagingen, waaronder het sneller kunnen accomoderen van wetswijzigingen, die niet zomaar in het huidige AA-systeem gerealiseerd kunnen worden.
Daarnaast zien we dat de technische complexiteit van - en technische schuld in - het AA-systeem toenemen en het AA-systeem niet meer voldoet aan de industriële benchmark voor softwarekwaliteit en beheerbaarheid van systemen met vergelijkbare omvang en impact. Het doorvoeren van (vooral grote) wijzigingen is mogelijk, maar kost gezien de complexiteit meer tijd en geld en vergroot de complexiteit en risico's in beheer verder. Het kost moeite om kundig IT-personeel te vinden en op te leiden voor de specifieke SVB-omgeving.

Het programma Modernisering AA is gestart om het AA-systeem op de toekomst voor te bereiden. Het beoogt enerzijds de kwaliteit van het AA-systeem in algemene zin te verbeteren, zodat de onderhoudbaarheid en continuïteit voor de komende jaren op een aanvaardbaar niveau komen. Anderzijds bereidt het programma het AA-systeem voor op de rol die het AA-systeem in de toekomst gaat spelen binnen het SVB-applicatielandschap.

Het programma kent daarmee drie hoofddoelen:
1. Het borgen en verbeteren van de onderhoudbaarheid van het AA-systeem.
2. Het borgen en verbeteren van de continuïteit van de ICT-dienstverlening.
3. Het vergroten van de mogelijkheden om vanuit het AA-systeem de vernieuwing van de dienstverlening voor de SVB uitvoeringsorganisatie en haar klanten te ondersteunen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	8,5	8,5	0	5,83
Extern ICT-personeel	27,6	27,6	0	20,42
Materiele kosten	5,8	5,8	0	5,32
Totaal	**41,9**	**41,9**	**0**	**31,57**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
28-08-2023	31-12-2026	31-12-2027	12

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
METRI	Analyse
M&I/Partners	Analyse

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-05-2025	Stroom 1: Eisen vanuit vernieuwing dienstverlening vastgesteld
31-01-2025	Stroom 2 'Realisatie Business Services' afgerond

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
01-09-2025	M&I/Partners	Externe audit	Second Opinion op het stroomplan van het vervolg op stroom 4

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Burger, klanten SVB, AOW en AKW dienstverlening	De verschillende doelgroepen hebben baat bij de resultaten van het programma Moderniseren AA, doordat hiermee de continuïteit van de dienstverlening en de onderhoudbaarheid van het AA-systeem beter is geborgd. Het programma draagt daarmee ook bij aan de stabiliteit en toekomstvastheid van de dienstverlening van de SVB.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
28-08-2025	41,9	31-12-2027	Tegenvallers binnen project		Besluit tot herbezinning op de koers van het programma mAA. Vanwege de volgende redenen: (1) De datamigratie in stroom 4 blijkt complexer dan gedacht. Het oorspronkelijke programmaplan zou niet binnen tijd en budget kunnen worden afgerond (2) Anders dan drie jaar geleden heeft de business-organisatie een visie ontwikkeld over de wijze waarop hun dienstverlening gemoderniseerd gaat worden. Het bestaand systeem sluit hier niet voldoende op aan; Het bestaande programmaplan wordt in 2026 aangepast naar deze vernieuwde inzichten. Een CIO-oordeel op plan-verandering wordt parallel uitgevoerd aan de besluitvorming door RvB.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Modernisering Elektronisch Bestuurlijk Verkeer

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen; Werk
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile (SAFe)
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Overheidsdienstverlening
Maatschappelijke baat	Compliance; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee

De Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer (Wmebv) regelt dat burgers en bedrijven hun zaken die ze met de overheid moeten doen, digitaal kunnen afhandelen. Zij krijgen daarmee het recht om officiële berichten, zoals aanvragen voor vergunningen en bezwaarschriften, elektronisch aan het bestuursorgaan te zenden. Daarnaast verbetert hun rechtspositie in het digitale contact met de overheid. De wet gaat in op 1 juli 2024.

Het project bereidt UWV voor op de invoering van de Wmebv, onder andere door het digitaliseren van formulieren.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	7,15	12,88	5,73	9,9
Extern ICT-personeel	0,25	5,1	4,85	2,86
Materiele kosten	2,68	1,86	-0,82	1,14
Totaal	**10,08**	**19,84**	**9,76**	**13,9**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
14-07-2020	01-01-2026	31-12-2028	35

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Capgemini	Leverancier E-dienstverlening

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting
Het project kan de structurele financiële baten in dit stadium nog niet bepalen. Voor de batenanalyse is de impact van de werkprocessen van de divisies nodig en deze is nog onvoldoende duidelijk. Kwalitatieve baat van de wet Modernisering Elektronisch Bestuurlijk Verkeer (MEBV) is dat deze burgers en bedrijven het recht geeft de zaken die ze met de overheid doen – zoals bijvoorbeeld het aanvragen van een uitkering – digitaal kunnen afhandelen.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Modernisering IV Bedrijfsvoering

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Aanbesteden
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Compliance
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Sociale Zaken en Werkgelegenheid

De interne bedrijfsvoering van UWV wordt al sinds jaar en dag ondersteund door een aantal grote(re) Enterprise Resource Planning (ERP) systemen als PeopleSoft, Facilitor, Omnitracker en circa twintig kleinere applicaties. Inmiddels nadert voor een aantal van deze applicaties de end-of-life cyclus. Dit betekent dat naast de functionele- en technisch waarde ook de contractuele-, security- en architecturale aspecten steeds meer beperkt worden. De bij UWV benodigde en in de markt beschikbare kennis en ervaring van de huidige applicaties neemt af als gevolg van vergrijzing en cloud ontwikkelingen. Er is dus sprake van een toenemend continuïteitsrisico en key person risk. Dit heeft tot gevolg dat de veranderbehoefte op de interne bedrijfsvoering steeds meer onder druk komt te staan.

Realiseren van een moderne, wendbare, flexibele en toekomstvaste interne bedrijfsvoering voor de secundaire bedrijfsprocessen die voldoet aan de bedrijfsdoelstellingen van UWV. Hiermee wordt een optimale en gestandaardiseerde ondersteuning voor alle medewerkers van UWV gerealiseerd waarmee ingespeeld kan worden op toekomstige nieuwe en innovatieve ontwikkelingen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2,07	2,07	0	0,44
Extern ICT-personeel	9,53	9,53	0	0,75
Materiele kosten	9,86	9,86	0	0,23
Totaal	**21,46**	**21,46**	**0**	**1,42**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
10-06-2025	29-03-2029	29-03-2029	0

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-10-2025	Afronden Verwerving

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Voor alle UWV medewerkers verbetert de ondersteuning op interne bedrijfsvoeringsprocessen (verlofaanvragen, servicedesk, bestellen van diensten en goederen, selfservice etc.)	Medewerkers UWV

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Nederlandse Autoriteit Uitleenmarkt

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Werk
Soort ICT-activiteit	Nieuwe dienstverlening
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Arbeidsomstandigheden
Dienstverlening	Hervormingen arbeidsmarkt
Dienstverlening	Migratie
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties; Financiën; Sociale Zaken en Werkgelegenheid

Ten behoeve ondersteuning primaire proces van de Nederlandse Autoriteit Uitleenmarkt (NAU) wordt gewerkt aan een IV-systeem waarin uitleners aanvragen kunnen doen, inspectie-instellingen resultaten kunnen delen en medewerkers van de NAU beoordelingen kunnen doen. Dit maatwerksysteem ondersteunt de primaire processen van het Wtta-stelsel en in het bijzonder, de primaire processen van de NAU.

De digitale en geautomatiseerde ondersteuning van de primaire processen van het Wtta-stelsel en de primaire processen van de NAU, op basis van een IV-systeem. Het systeem heeft kenmerken van een zaaksysteem en een statussysteem. Het kent meerdere portalen ten behoeve gebruik uitleners, inspectie-instellingen, interne medewerkers en inleners. Op basis van een centraal systeem met meerdere portalen en interfaces wordt vanuit één basis meerdere belanghebbende binnen de Wtta gefaciliteerd.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,77	0,77	0	0,21
Extern ICT-personeel	9	9	0	1,9
Materiele kosten	0,2	0,2	0	0,02
Totaal	**9,97**	**9,97**	**0**	**2,13**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-05-2025	31-12-2027	31-12-2027	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
DICTU	Broker
ICTU	Ontwikkeling
LOGIUS	Beheer

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
02-06-2025	Start ontwikkelproject door ICTU
01-05-2025	Akkoord start ontwikkelproject

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
01-12-2025	Bureau Gateway	Gateway review	Gateway Review

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Arbeidskrachten en uitleners	Verbeteren positie arbeidskracht die ter beschikking wordt gesteld voor arbeid en een gelijk speelveld voor en tussen uitleners. Om hier vanuit het stelsel en de NAU invulling aan te geven dient het IV-systeem ter ondersteuning. In dat opzicht is het systeem direct gekoppeld aan het kunnen bijdragen aan het oplossen van het maatschappelijke probleem.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
12-06-2025	36446-89	Evaluatiekader en nulmeting Wet toelating terbeschikkingstelling arbeidskrachten (Wtta)	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z11984&did=2025D27372
24-04-2025	36446-88	Inwerkingtreding Wet toelating terbeschikkingstelling arbeidskrachten	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z08297&did=2025D18884
26-03-2025	36446-59	Toezeggingen en schriftelijke beantwoording van vragen gesteld tijdens de eerste termijn op 12 maart 2025 over de Wet toelating terbeschikkingstelling van arbeidskrachten (Wtta) (Kamerstuk 36446) en appreciatie van de ingediende amendementen	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z05647&did=2025D12998
23-01-2025	36446-29	Uitvoering van de Wet toelating terbeschikkingstelling van arbeidskrachten (Wtta) (Kamerstuk 36446)	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z01086&did=2025D02441

Netwerktransitie

Peildatum	19-08-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Onderhoud
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening 1	Informatie- en communicatietechnologie (ICT)
Maatschappelijk baat	Compliance;Continuïteit van ICT;Veiligheid
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Sociale Zaken en Werkgelegenheid

Aanbesteding Netwerkdiensten is een wettelijke verplichting, noodzakelijk vanwege aflopende contracten.

Het project is verantwoordelijk voor de transitie van de huidige verouderde netwerkdienstverlening naar moderne netwerkdiensten.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,9	0,93	0,03	0,93
Extern ICT-personeel	1,02	2,26	1,24	2,68
Materiele kosten	17,7	16,3	-1,4	16,07
Totaal	**19,62**	**19,49**	**-0,13**	**19,68**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
28-05-2024	31-03-2025	19-08-2025	4

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
KPN	Beheer

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Personeel UWV	Naast de noodzakelijke aanbesteding in het kader van rechtmatigheid geeft het nieuwe contract invulling aan eisen en wensen vanuit de bedrijfsvoering ten aanzien van een duurzame netwerkdienstverlening.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Next Level Security

Peildatum	19-08-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Doorontwikkeling
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Cybercrime en cybersecurity
Maatschappelijke baat	Veiligheid
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Sociale Zaken en Werkgelegenheid

Aanleiding is de groeiende dreiging van cybersecurity incidenten. Een aantal van die incidenten, waaronder diverse Microsoft kwetsbaarheden, diverse phishing aanvallen, hét Citrix incident, een ransomware-aanval op de Universiteit Maastricht en het wereldwijde Bonfire incident van begin 2020, zijn binnen UWV geanalyseerd. Hieruit is een eerste overzicht gekomen van de belangrijkste aandachtsgebieden (focus-domeinen) waarop maatregelen genomen moesten worden om de digitale weerbaarheid van UWV te vergroten, in lijn met het cybersecuritybeeld van het NCSC (Nationaal Cyber Security Centrum van het ministerie van Justitie & Veiligheid). Het dreigingsbeeld en de potentiële verbetermaatregelen voor UWV zijn in 2020 getoetst, aangevuld en voorzien van advies. Hiermee werd een doorsnede verkregen van het dreigingslandschap van UWV op het gebied van cybersecurity en is vastgesteld welke operationele maatregelen hierop minimaal kunnen worden getroffen. Voor de implementatie van de maatregelen is besloten tot uitvoering van het programma Next Level Security, dat zich voornamelijk richt op de realisatie van operationele verbeteringen binnen het domein van ICT Services.

De doelstelling van het programma Next Level Security is het aantoonbaar verhogen van de digitale weerbaarheid van UWV en het verankeren van cybersecurity.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,25	0,31	0,06	0,31
Extern ICT-personeel	3,97	5,66	1,69	5,66
Materiele kosten	0,68	0,2	-0,48	0,2
Totaal	**4,9**	**6,17**	**1,27**	**6,17**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
15-03-2023	31-12-2024	19-08-2025	7

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
DXC	Beheer

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
UWV en daardoor indirect onze cliënten	Het inrichten van afdoende maatregelen helpt bij het voorkomen en/of tijdig detecteren van incidenten en stelt UWV in staat om schade te beperken.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Nexus: Pulse

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	DevOps
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Arbeidsongeschikt na ziekte (WIA)
Dienstverlening	Wajong
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Sociale Zaken en Werkgelegenheid

Eén van de kerntaken van UWV is het verstrekken van arbeidsongeschiktheidsuitkeringen. Hiervoor is UWV afhankelijk van het goed functioneren van de applicatie ResaFasa (REgistratie Systeem AAW / WAO Financieel Afhandeling Systeem AAW / WAO). ResaFasa draait op het onderliggende OpenVMS-platform. Formeel beëindigt de leverancier het beheer en onderhoud van OpenVMS per 31 december 2025, wat een direct continuïteitsrisico voor de dienstverlening van UWV inhoudt. Voor de korte termijn is dit risico met extended support gemitigeerd, maar er moet ook een definitieve oplossing gerealiseerd worden.

Het borgen van de continuïteit van de uitkeringsdienstverlening door middel van herbouw van de bestaande gebruikte functionaliteit van applicatie ResaFasa, te realiseren met een beheersbaar risicoprofiel en met oog voor de toekomstbestendigheid van het applicatielandschap.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	5,07	5,07	0	3,37
Extern ICT-personeel	14,42	14,42	0	9,84
Materiele kosten	3,84	3,84	0	0,96
Totaal	**23,33**	**23,33**	**0**	**14,17**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
15-10-2024	31-01-2027	31-01-2027	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Capgemini	Beheer

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
01-04-2025	1e ijkoment: Op het ijkmoment wordt geëvalueerd of de beoogde einddatum met herbouw nog haalbaar is. Er is dan nog voldoende tijd voor realisatie van de fallback scenario's. Indien de herbouw wel voldoet aan de gestelde criteria, maar de gestelde einddatum komt in gevaar, dan zou ook gekozen kunnen worden voor opschaling van de analyse en ontwikkelcapaciteit.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
01-10-2025	Deloitte	Externe kwaliteitstoets	Onderzoek naar de softwarekwaliteit van applicatie ResaFasa binnen Project Pulse
29-09-2025	Adviescollege ICT-toetsing	AcICT-advies	Onderzoek naar project
01-07-2025	Deloitte	Externe kwaliteitstoets	Onderzoek naar de softwarekwaliteit van applicatie ResaFasa binnen Project Pulse
01-04-2025	Deloitte	Externe kwaliteitstoets	Onderzoek naar de softwarekwaliteit van applicatie ResaFasa binnen Project Pulse

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Nexus: WOL

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	WW-uitkering
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Sociale Zaken en Werkgelegenheid

Eén van de kerntaken van UWV is het verstrekken van WW-uitkeringen. Hiervoor is UWV afhankelijk van het goed functioneren van de applicatie WWO (Werkloosheidswet Ontslag). WWO draait op het onderliggende OpenVMS-platform. Formeel beëindigt de leverancier het beheer en onderhoud van OpenVMS per 31 december 2025, wat een direct continuïteitsrisico voor de dienstverlening van UWV inhoudt. Voor de korte termijn is dit risico met extended support gemitigeerd, maar er moet ook een definitieve oplossing gerealiseerd worden.

Het realiseren van onafhankelijkheid van OpenVMS en daarmee waarborgen van de continuïteit van de dienstverlening via de applicatie WWO: verstrekking WW-uitkeringen, één van de kerntaken van UWV.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,66	1,84	0,18	1,59
Extern ICT-personeel	2,25	3,88	1,63	3,58
Materiele kosten	8,93	11,55	2,62	9,61
Totaal	**12,84**	**17,27**	**4,43**	**14,78**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
28-05-2024	31-10-2025	30-06-2026	8

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
IBM	Ontwikkeling

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
08-07-2025	Adviescollege ICT-toetsing	AcICT-advies	Toets op het Programma Nexus WOL door het Ac-ICT

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
14-10-2025	17,27	30-06-2026	Tegenvallers binnen project; Overnemen aanbeveling extern advies	Door de verschuiving van de deadline met naar juni 2026 is de inzet van technische experts, projectmanagement, testcapaciteit en inzet van IBM/DXC langer nodig. Dit heeft tot gevolg dat de projectkosten met € 2,0 miljoen toenemen.	De conversie wordt in vier pakketten opgeleverd. De oplevering van pakket 3 heeft veel langer geduurd. Belangrijkste oorzaken zijn: De complexiteit van de pre-delivery testen waarin meer dan gemiddelde functionaliteit van WWO is getest; Onderschatting van de complexiteit van de WWO applicatie. Beperkte beschikbaarheid van specialistische resources.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
08-07-2025	26643-1370	Advies ICT toetsing op project Nexus: WOL	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z14393&did=2025D32913

Omnichannel CMS (Content Management Systeem)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Digitale overheid
Dienstverlening	Overheidscommunicatie
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Efficiëntie; Verbeterde dienstverlening; Compliance
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Sociale Zaken en Werkgelegenheid

Aanleiding voor project OCMS is dat het huidige content management systeem voor Werk.nl en UWV.nl onrechtmatig is en opnieuw aanbesteed moet worden.

Het verwerven en implementeren van het nieuwe content management systeem. Daarmee wordt onrechtmatigheid opgeheven. Met het nieuwe Content Managementsysteem kan sneller en gemakkelijker digitale content ontwikkeld worden.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2,45	2,45	0	1,88
Extern ICT-personeel	1,56	1,56	0	1,09
Materiele kosten	2,55	2,55	0	1,41
Totaal	**6,56**	**6,56**	**0**	**4,38**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
15-04-2025	30-09-2026	30-09-2026	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Kontent.ai	Broker

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
UWV	Opheffen onrechtmatigheid
Medewerkers en cliënten	Vanuit het nieuwe CMS kunnen UWV-redacteuren op één centrale plek sneller en gemakkelijker digitale content ontwikkelen. Deze content kan over- en door meerdere kanalen heen aan cliënten worden aangeboden, zonder duplicatie en fouten mb.t. editing e.d. De omloopsnelheid en kwaliteit van ontwikkelde content wordt verhoogd. Daarmee wordt de informatievoorziening naar cliënten verbeterd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Project vervanging ISBB

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Werk
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Ja

Het 'Informatie Systeem Bestuurlijke Boete' (verder: ISBB) ondersteunt op dit moment in de uitvoering van de boete- en inningprocessen door de afdeling BDI; deze verschillende processen vormen samen het sanctioneringsproces. ISBB is sterk technisch verouderd. Dit levert verschillende knelpunten op. Denk hierbij aan dat er geen nieuwe versies meer komen van het technische framework, dat het lastig is om ontwikkelaars te vinden die met dit framework kunnen en willen werken en dat de werking technisch heel complex is. Dit alles leidt ertoe dat de applicatie vanuit technisch oogpunt praktisch 'end of life' is en dus vervangen moet worden.

Het realisatieproject 'Vervanging ISBB' heeft als doel om de applicatiesoftware en de technische landingsplaats te realiseren en deze op een beheersbare wijze te implementeren.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,56	3,61	2,05	1,29
Extern ICT-personeel	6,41	15,13	8,72	3,15
Materiele kosten	0,25	0,91	0,66	0,09
Totaal	**8,22**	**19,65**	**11,43**	**4,53**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-05-2024	01-05-2027	01-12-2028	19

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
SSC-ICT	Beheer
ICTU	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
30-09-2025	Eerste onderdelen in productie
01-04-2025	Herbevestigen voorlopige migratiestrategie

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
21-08-2025	Architectuurraad NLA	Interne review	Toets op compliancy met de doelarchitectuur
10-07-2025	ICTU	Interne review	Onderzoek naar ontwikkelsnelheid. Samenwerking tussen ICTU en projectgroep NLA.
03-03-2025	PwC	Externe kwaliteitstoets	Source code review -> Broncode-onderzoek Gaia 1ste Productversie.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Zorgt voor continuïteit en toekomstvastheid van ICT dienstverlening waarbij wordt voldaan aan alle wet- en regelgeving en tevens zorgt voor een efficiënte uitvoering van de processen binnen de Arbeidsinspectie.	Rechtspersonen en natuurlijke personen alsmede medewerkers van de Arbeidsinspectie

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

SMZ IV Optimalisatie Realisatie ZW

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile (Scrum)
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Overheidsdienstverlening
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

Het systeem Informatiesysteem Medische Functie (IMF) dat medewerkers ondersteunt in taken die zij uitvoeren voor de Ziektewet is verouderd en moet vervangen worden.

Met het nieuwe systeem wil UWV haar klanten een verbeterde dienstverlening bieden. Daarnaast krijgen de medewerkers met het nieuwe systeem betere ondersteuning in de informatievoorziening.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	4,94	20,42	15,48	9,41
Extern ICT-personeel	2,39	19,55	17,16	15
Materiele kosten	1,05	2,63	1,58	1,08
Totaal	**8,38**	**42,6**	**34,22**	**25,49**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
20-04-2021	30-06-2022	31-03-2028	69

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Kwantitatief jaar	Toelichting
0,73	Het project vervangt een verouderd systeem die op middellange termijn out of support raakt. Daarnaast wordt de medewerkers in de uitvoering beter ondersteund zodat zij een eenvoudiger en sneller werkproces ervaren. Hiermee worden de medewerkers in staat gesteld een betere dienstverlening te geven aan de klant.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
09-12-2025	42,6	31-03-2028	Tegenvallers binnen project	Door uitloop van 2 jaar en 3 maanden hogere kosten door aanhouden projectteam.	Op basis van huidige velocity is nieuwe planning gemaakt. Project loopt 2 jaar en 3 maanden uit.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
20-01-2025	Adviescollege ICT-toetsing	AcICT-advies	De belangrijkste conclusie uit het onderzoek is dat SMZ maar beperkt voortgang boekt bij het optimaliseren van de informatie-voorziening. Het Adviescollege ziet daarvoor drie oorzaken: SIO ZW-Arbo draagt beperkt bij aan de IV-optimalisatie. Verdere vertraging bij de IV-optimalisatie dreigt door onvoldoende zicht op de vervolgaanpak. Onnodige bureaucratie binnen de IV-functie belemmert de voortgang. Het Adviescollege adviseert daarom de noodzakelijke IV-optimalisatie te versnellen door de volgende acties: Blijf koersen op het zo snel mogelijk uitfaseren van het huidige medewerkersysteem. Werk parallel aan een vernieuwingsaanpak voor SMZ met kleine, beheersbare stappen. Elimineer onnodige bureaucratie die de slagkracht van projecten belemmert.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

SVB IT Infrastructuur sourcing

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Ja

In het 'Strategic sourcing beleid IT 2019-2024' is bepaald dat alhoewel infrastructuur Diensten van essentieel belang zijn voor het goed functioneren van de SVB, de levering hiervan in de huidige markt standaard (commodity) Diensten zijn die de SVB beter kan inkopen dan intern kan leveren. Als richting verschuift het werk bij de SVB hierin van uitvoering (doen/verrichten) naar regie (sturen/(in)richten). Dit beleid is in het nieuwe 'Strategisch Sourcing beleid IT/IV' ongewijzigd gebleven.

De SVB wil de uitbesteding als strategisch middel hanteren voor het versnellen van de vernieuwing van het IT-landschap voor de excellente levering van veilige, marktconforme en gebruiksvriendelijke Diensten. De SVB beoogt met de uitbesteding het gedifferentieerde en ontwikkelende Applicatielandschap met passende infrastructuuroplossingen te ondersteunen. Hierbij is de beweging ingezet naar meer Agile en DevOps werkwijzen met 'Cloud delivery modellen'.

Het project bestaat uit het voorbereiden en uitvoeren van de aanbesteding en van de transitie van de IT-infrastructuur naar de nieuwe leverancier. De SVB wil de uitbesteding ook als strategisch middel hanteren. Dat wil zeggen dat het project moet bijdragen aan vijf bredere IT- en Informatievoorzieningsdoelen: (1) excellente dienstverlening, (2) versnelling transformatie naar nieuwe platformen en DevOps-werkwijze, (3) kostenbeheersing, (4) eenvoud van bestuur en (5) borging van leveringszekerheid.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,48	1,48	0	0,33
Extern ICT-personeel	2,54	2,53	-0,01	1,08
Materiele kosten	15,03	15,03	0	0,18
Totaal	**19,05**	**19,04**	**-0,01**	**1,59**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
06-05-2023	30-04-2029	30-04-2029	0

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
12-06-2025	Startup fase - opstellen business analyse, IT architectuur, functionele en non functionele requirements, aanbestedingsstrategie, risico analyse, projectbrief en het uitvoeren van een marktverkenning en markconsultatie.

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
De verschillende doelgroepen hebben baat bij de resultaten van het project, doordat hiermee de continuïteit van de dienstverlening beter is geborgd. Het project draagt daarmee ook bij aan de stabiliteit en toekomstvastheid van de dienstverlening van de SVB.	Burger, klanten SVB dienstverlening

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
16-12-2025	2025-0000285257	Reactie op AcICT advies SVB project Sourcing IT	https://open.overheid.nl/documenten/f097fee0-3115-4c54-9a58-58a26880cfa5/file
16-12-2025	2025-0000705620	Advies project Sourcing IT-infrastructuur SVB	https://open.overheid.nl/documenten/6c6722d2-dbbd-4917-a34a-f4f3cf8e84cb/file
16-12-2025	2025-0000705620	Kamerbrief over advies van Adviescollege ICT-toetsing op project Sourcing IT Infrastructuur	https://open.overheid.nl/documenten/a53e2443-6dee-4e35-9619-987f76542add/file
03-06-2025	2025D25710	Stand van de uitvoering 2025	https://www.rijksoverheid.nl/documenten/rapporten/2025/05/22/stand-van-de-uitvoering-van-sociale-zekerheid-juni-2025

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
03-12-2025	Adviescollege ICT-toetsing	AcICT-advies	Onafhankelijke kwaliteitstoets gericht op kwaliteit, beheersing en haalbaarheid van het project.

Transitie ODS

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	Agile; DevOps; Waterval
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Archieven
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Sociale Zaken en Werkgelegenheid

In 2002 bestonden er bij de totstandkoming van UWV zes operationele basisregistratiesystemen van de uitvoeringsinstellingen. Tussen 2006 en 2010 zijn de basisregistraties uitgefaseerd en gemigreerd naar de Polisomgeving. De Operationele DataStore (ODS) is ontwikkeld om als tijdelijke integratievoorziening de brug te vormen tussen de basisregistraties en deze te integreren tot een gemeenschappelijk beeld ten behoeve van de uitkeringsadministraties. Uit onderzoek van KPMG naar de toekomstvastheid van ODS blijkt dat 'UWV op korte termijn actie moet ondernemen om ODS uit te faseren dan wel te herbouwen. Zo niet, komt de continuïteit van UWV in gevaar gezien de centrale positie van ODS in de gegevensuitwisselingsketens'.

Alle relevante functies van het huidige ODS worden vervangen door grotendeels bestaande en deels nieuw te ontwikkelen standaard gegevensdiensten. Na deze transitie bestaat ODS niet meer en is er sprake van een stabiele en robuuste toestand.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	9,38	10,62	1,24	9,5
Extern ICT-personeel	4,28	3,39	-0,89	2,91
Materiele kosten	5,76	4,78	-0,98	4,73
Totaal	**19,42**	**18,79**	**-0,63**	**17,14**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
16-04-2024	30-11-2025	30-09-2025	-2

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Capgemini	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
01-09-2025	Uizetten ODS

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Cliënten en medewerkers	De gegevenshuishouding is op orde en voldoet aan wet –en regelgeving, en medewerkers hebben toegang tot de basisregistratiegegevens die nodig zijn om cliënten de dienstverlening van UWV te kunnen bieden.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Vaardig met Vaardigheden

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Werk
Soort ICT-activiteit	Innovatie
Ontwikkelwijze	Agile; Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Leven Lang Ontwikkelen
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Onderwijs, Cultuur en Wetenschap

Goed opgeleide mensen zijn onmisbaar om ambities op het gebied van innovatie, transities en groei te realiseren. Juist nu werk en werktaken sneller veranderen door onder meer technologische ontwikkelingen, de energie- en klimaattransitie en digitalisering, is het des te urgenter dat mensen zich een leven lang blijven ontwikkelen. Een toekomstbestendige arbeidsmarkt heeft er veel baat bij als meer gedacht wordt in termen van 'skills' ofwel vaardigheden. Skills is een verzamelterm voor alle persoonlijke en vakvaardigheden, competenties en kennis die iemand heeft of kan ontwikkelen. Aandacht voor skills en gerichte scholing maakt een plek vinden op de arbeidsmarkt en een leven lang ontwikkelen gemakkelijker. Het kabinet ondersteunt deze ontwikkeling naar een meer op vaardigheden gerichte arbeidsmarkt met de ontwikkeling van een gemeenschappelijke skillstaal voor arbeidsmarkt en onderwijs voor een makkelijkere match tussen arbeidsvraag en arbeidsaanbod en een betere aansluiting tussen arbeidsmarkt en onderwijs.

Een gemeenschappelijke skillstaal:

- helpt werkgevers om de juiste vakmensen te vinden of een vacature, profiel of opleiding op te stellen;
- geeft werkenden en werkzoekenden inzicht in wat ze kennen en kunnen;
- biedt onderwijs een basis voor passende en effectieve opleidingstrajecten en cursussen op maat;
- geeft bemiddelaars de kans om vraag en aanbod beter en sneller samen te brengen.

CompetentNL wordt een openbaar toegankelijke skillstaal voor alle partijen die actief zijn op de arbeidsmarkt en in het onderwijs. De skillstaal omschrijft skills zo volledig mogelijk en koppelt deze aan beroepen en mbo kwalificaties. Omdat de vraag naar bepaalde skills verandert, nieuwe beroepen opkomen en andere beroepen verdwijnen wordt CompetentNL voortdurend verrijkt met nieuwe informatie. De ambitie is om ook de skills van andere onderwijssectoren te koppelen na het programma. Zo vormt CompetentNL hét informatiefundament voor beroepskeuze en loopbaanontwikkeling op basis van skills.

Het programma Vaardig met Vaardigheden is onderdeel van het NGF-project Leeroverzicht & Skills (onderdeel Infrastructuur Leven Lang Ontwikkelen). Het wordt uitgevoerd door CBS, TNO, SBB en UWV. Het ministerie van SZW is het coordinerend departement.

Het programma bestaat uit vier fasen:

1. Marktreview
2. Proof of Concept en pilots
3. Lancering Minimal Viable Product (MVP)
4. MVP verbeteringen en overdracht naar beheer

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,31	12,44	12,13	11,5
Extern ICT-personeel	5,22	11,9	6,68	10,51
Materiele kosten	19,78	7,58	-12,2	7,79
Totaal	**25,31**	**31,92**	**6,61**	**29,8**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2022	31-12-2025	01-07-2026	6

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
01-10-2025	Fase 3: Lancering MVP

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
27-03-2025	Metri	Externe audit	Benchmarkonderzoek markconformiteit beheer- en onderhoudskosten

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Nederlandse beroepsbevolking; werkgevers, opleiders	In de Kamerbrief over beleidslijnen Leven Lang Ontwikkelen en in de MKBA in het programmaplan van Vaardig met Vaardigheden zijn de volgende maatschappelijke effecten opgenomen waaraan CompetentNL zal bijdragen: • minder mismatches en betere meer duurzame matches op de arbeidsmarkt; • grotere groei van de arbeidsproductiviteit door een betere inzet van personeel; • grotere arbeidstevredenheid van werkenden; • effectievere werving en selectie van personeel; • beter inzicht geven in wat iemand al kan, wat iemand nodig heeft bij het uitvoeren van een baan en wat iemand met een bepaalde scholingsinterventie kan leren; • bijdragen aan een leerrijke werkomgeving; • beter gebruik van scholing (LLO deelname); • het stimuleren van een leer- en ontwikkelcultuur. Het verwachte maatschappelijk effect is in de MKBA becijferd op €320 mln. Dit bedrag wordt gerealiseerd door effectievere werving & selectie, beter gebruik van scholingsmogelijkheden en lagere uitkeringslasten.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
18-12-2025	2025-0000295448	Kamerbrief voortgang Leven Lang Ontwikkelen LLO	https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2025/12/18/kamerbrief-voortgang-leven-lang-ontwikkelen-llo

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Vernieuwen DMS Primaire processen

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	Agile; Standaard product
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

Binnen de SVB wordt sinds 2005 gebruik gemaakt van een Document Management Systeem (DMS) voor het opslaan en raadplegen van alle correspondentie, die de SVB met de burger gevoerd heeft.

Dit DMS wordt binnen de SVB 'DMS Primair' genoemd. Het huidige DMS Primair is niet voorbereid op de eisen die aan de IT-inrichting gesteld worden, omdat:

1. Het systeem niet voldoet aan alle functionele eisen en wensen en niet kan voldoen aan nieuwe wet- en regelgeving;
2. Het voor de huidige leverancier geen strategisch product meer is;
3. Het onderliggende systeemlandschap te complex en relatief duur is geworden.

Doel van het project 'Vernieuwen DMS Primaire processen' is de verwerving en implementatie van een nieuw Content Services Platform (CSP) ter vervanging van het huidige Document Management Systeem (DMS), voor de ondersteuning van de primaire processen, incl.:

- migratie van data van het huidige naar het nieuwe systeem, inclusief koppelingen met alle primaire systemen van de SVB en het uit faseren van het huidige DMS
- het beheer en onderhoud van het nieuwe CSP-systeem
- het leveren van advies en ondersteuning bij toekomstige wijzigingen

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	4,7	5,42	0,72	2,03
Extern ICT-personeel	1,2	1,89	0,69	2,38
Materiele kosten	3,5	5,42	1,92	1,81
Totaal	**9,4**	**12,73**	**3,33**	**6,22**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
16-11-2022	31-03-2026	02-11-2026	7

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
AmeXio Netherlands BV	Analyse; Beheer; Testen; Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
03-03-2025	Initiatie fase - aanbesteding en verwerving van een nieuw Content Services Platform (CSP), herpositionering van functionaliteit die niet terugkomt in het CSP, migratie van WebSphere naar OpenShift.

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Burgers en medewerkers SVB	Continuïteit en toekomstvastheid van ICT dienstverlening. De randvoorwaarden creëren voor toekomstige doorontwikkeling en het voldoen aan wet- en regelgeving.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Vernieuwing K3CR

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen; Werk
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Standaard product; Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Overheidsdienstverlening
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

K3CR (Klant Contact Centrum Contact Registratie) is één van de primaire systemen die gebruikt worden in het klantcontact. K3CR wordt vooral gebruikt voor de registratie van klantcontacten en het raadplegen van content zoals kennisartikelen. De vervanging is ingegeven door aflopende contracten en biedt tevens momentum om de vandaag ervaren beperkingen aan te pakken.

Het hoofddoel van dit project is het succesvol implementeren van een door Europese Aanbesteding verworven functionaliteit ter vervanging van het huidige systeemcomplex K3CR. Deze aanbesteding is geen as-is aanbesteding omdat UWV meer CRM functionaliteiten vraagt dan dat de huidige applicatie levert. Denk hierbij aan aansluiting met chatbot en gebruikersvriendelijkheid.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2,64	6,32	3,68	5,89
Extern ICT-personeel	0,53	2,36	1,83	2,5
Materiele kosten	2,39	7	4,61	7,58
Totaal	**5,56**	**15,68**	**10,12**	**15,97**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
07-02-2023	31-12-2025	31-03-2026	3

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Capgemini	
Microsoft	

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
17-11-2025	Livegang

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Cliënten en Klantadviseurs van UWV	Bijdragen aan een optimale klantreis over de kanalen heen; Het werk van de klantadviseurs op een gebruiksvriendelijke manier faciliteren;

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
28-10-2025	15,68	31-03-2026	Tegenvallers binnen project	Door de uitloop extra kosten van € 2,6 miljoen.	Besloten is Microsoft Dynamics aan te wijzen als doeltechnologie voor alle CRM-toepassingen binnen UWV. Deze strategische keuze vereiste een herziening van de scope en aanpak van VK3CR: niet langer als een geïsoleerde implementatie binnen de KCC's, maar als een organisatiebrede CRM-oplossing die de basis vormt voor toekomstige klantprocessen. Deze verbreding van de CRM-functionaliteit liep in de eerste helft van 2025 parallel aan de implementatie van CMP, wat leidde tot een spanning tussen projectdoelstellingen en organisatieontwikkeling. Om deze uitdagingen te adresseren, is in mei 2025 besloten de implementatie van CMP en de verdere doorontwikkeling van CRM onder één programma manager te brengen. Daarnaast kampte het project met tegenvallende testresultaten, met name in de ketentesten. Het hoge aantal bevindingen en de lage oplossingsnelheid in de eerste helft van 2025 resulteerden in een vertraging van de livegang van juni naar november.
19-08-2025	13,05	31-10-2025	Prijsontwikkeling; Tegenvallers binnen project; Project-endogene scopewijzigingen	Uitloop in tijd. Het huidige Management Informatiesysteem aansluiten hoorde niet tot scope. Omdat dit complexer bleek te zijn dan verwacht én omdat dit systeem al out of support is, is besloten te kiezen voor een alternatief en dit in scope te nemen van het project. Meer gebruik maken van externen.	Het realiseren van de interfaces en koppelingen duurt langer dan vooraf gepland. Het huidige Management Informatiesysteem aansluiten hoorde niet tot scope. Omdat dit complexer bleek te zijn dan verwacht én omdat dit systeem al out of support is, is besloten te kiezen voor een alternatief en dit in scope te nemen van het project. Wegens gebrek aan interne resources moet meer gebruik gemaakt worden van externe capaciteit. Besluitvorming duurt langer dan gepland.

Werkplektransitie

Peildatum	22-10-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	Afgerond
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Informatie- en communicatietechnologie (ICT)
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT
Samenwerkende ministerie(s)	Sociale Zaken en Werkgelegenheid

Aanbesteding Werkplekdiensten is een wettelijke verplichting, noodzakelijk vanwege aflopende contracten.

De transitie is voornamelijk gericht op het overnemen van het beheer van de huidige leverancier naar de nieuwe leverancier. Daarnaast vindt er modernisering plaats van de huidige verouderde werkplekdienstverlening.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,76	0,92	0,16	0,92
Extern ICT-personeel	0,69	1,01	0,32	1,01
Materiele kosten	8,11	10,86	2,75	10,86
Totaal	**9,56**	**12,79**	**3,23**	**12,79**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
12-11-2024	28-02-2025	22-10-2025	7

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Tata Consultancy Services (TCS)	Beheer

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
22-10-2025	Transformatie door UWV gewenste verbetering in werkplekdienstverlening
29-03-2025	Beheer overgedragen aan nieuwe leverancier

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Personeel UWV	Naast de noodzakelijke aanbesteding in het kader van rechtmatigheid geeft het nieuwe contract invulling aan eisen en wensen vanuit de bedrijfsvoering.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
15-04-2025	13,87	31-08-2025	Prijsontwikkeling; Project-endogene scopewijzigingen; Tegenvallers binnen project	De delta wordt met name veroorzaakt doordat vijf maanden runkosten (€ 6.500k) door het programma wordt gefinancierd in plaats van één maand zoals opgenomen in de oorspronkelijke programmaplan en licentiekosten voor Microsoft Cloud PKI die tot en met augustus door het programma worden gefinancierd. Daarnaast zorgt het uitlopen van het programma met zes maanden tot eind augustus voor de toename van de kosten.	Project loopt uit omdat de nieuwe leverancier meer tijd nodig heeft om invulling te geven aan gemaakte contractuele afspraken.

WIA Fastlane Verbeter

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Belastingen, uitkeringen en toeslagen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Arbeidsongeschikt na ziekte (WIA)
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Sociale Zaken en Werkgelegenheid

Achterstanden en fouten in het WIA aanvraagproces.

Doel is om op korte termijn verbeteringen door te voeren in het WIA-proces van aanvraag tot en met verwerking toekenning met als doel om de medewerkers beter te ondersteunen en daarmee foutrisico's te minimaliseren.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,9	1,9	0	1,62
Extern ICT-personeel	4,7	4,7	0	4,27
Materiele kosten	0,34	0,34	0	0,07
Totaal	**6,94**	**6,94**	**0**	**5,96**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
08-07-2025	31-12-2025	31-12-2025	0

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Door automatiseren processtappen en foutloze invoer gegevens afname van fouten in berekening hoogte en duur van de WIA uitkering	Medewerkers en cliënten

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Basisregistratie Ondergrond (BRO)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Bodem en ondergrond
Dienstverlening	Digitale overheid
Dienstverlening	Ruimtelijke ordening en gebiedsontwikkeling
Maatschappelijke baat	Efficiëntie; Vakmanschap; Veiligheid; Verbeterde dienstverlening
Samenwerkende ministerie(s)	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties; Economische Zaken en Klimaat; Infrastructuur en Waterstaat; Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit

BRO FASE 1 2017-2022

De BRO is in de periode 2018–2022 in vier tranches ingevoerd. In deze tranches zijn in totaal 23 registratieobjecten onder de werking van de BRO gebracht, zoals sonderingen, grondwaterstanden, bodemkaart en mijnbouwwetvergunningen. De vierde en laatste tranche is deels op 1 januari 2022 en deels op 1 juli 2022 in werking getreden. Het in 2018 gestarte Programma BRO Fase 1 is eind 2022 succesvol afgerond, binnen de geplande termijn en binnen het budget (52,3 miljoen euro).

Het structurele beheer is na afronding van het Programma overgedragen aan TNO/Geologische Dienst (de beheerder van de Landelijke Voorziening BRO). Bij het ministerie is een beheer-organisatie opgericht die toeziet en stuurt op het gebruik en de doorontwikkeling van BRO Fase 1 van de BRO. BZK en TNO zullen veel aandacht geven aan voorlichting aan gebruikers in de vorm van presentaties, werkconferenties, praktijkvoorbeelden en een website. De hoofdlijn in deze voorlichting is dat goede ondergrondinformatie van wezenlijk belang is. Niet alleen voor de realisatie van infrastructurele projecten, maar ook voor grote maatschappelijke opgaven als energietransitie of woningbouwopgave. De Kamerbrief Water Bodem Sturend van minister Harbers en staatssecretaris Heijnen van 25 november 2022 (Kamerstukken 2022/2023, 27 625, nr. 592) over de rol van water en bodem bij ruimtelijke ordening, vormt hierbij het kader.

Een ander aandachtspunt is dat er een groeiende behoefte is aan additionele functionaliteit, een teken dat de gebruikswaarde van de BRO steeds meer toeneemt. Bij de allocatie van het beschikbare budget zullen derhalve scherpe keuzes nodig zijn voor de doorontwikkeling van de BRO. Dit zal in nauw overleg met de Regieraad BRO worden uitgevoerd.

Gedetailleerde informatie over deze basisregistratie kunt u vinden op de website van de BRO op URL: https://www.basisregistratieondergrond.nl/.

BRO FASE 2 2022-2026

Op basis van uitgevoerd vooronderzoek en de besluitvorming in de programmastuurgroep BRO is in de tweede helft van 2022 gestart met de uitvoering van BRO fase 2. Het gaat hierbij om de uitbreiding van de BRO met gegevens over bodemverontreinigingen. In dit kader zijn de volgende aspecten van belang:

- De uitbreiding van de BRO behelst twee registratieobjecten. Het eerste registratieobject betreft de datasets met milieuhygiënische bodemonderzoeksgegevens, waarbij zowel nieuwe datasets als datasets van vóór de inwerkingtreding in de BRO zullen worden vastgelegd.
- Het tweede registratieobject betreft de standaarden van het overheidsbesluit bodemverontreiniging. Dit object gaat over de overheidsbesluiten inzake de juridische status van een verontreiniging. Tot en met 2023 was hier de Wet bodembescherming (Wbb) van toepassing, maar de regelgeving op dit punt ondergaat veranderingen als gevolg van de inwerkingtreding van de Omgevingswet op 1 januari 2024, omdat daarmee beleidsruimte wordt toegekend aan de bevoegd gezagen. Hoe die veranderingen in de praktijk uitpakken zal in de eerste helft van 2024 worden gemonitord. Op basis van de eerste ervaringen zullen de standaarden voor dit registratieobject verder worden vormgegeven.
- De incidentele investeringskosten zijn geraamd op in totaal van €11,9 mln voor de periode 2022–2026 waarvan €4,6 mln ondersteuning bij de implementatie bij bronhouders. Eerder heeft het Ministerie van IenW voor de dekking van €10 mln zorggedragen. Inmiddels is ook de toezegging van het Ministerie van IenW aan het Ministerie van BZK definitief voor de resterende €1,9mln
- De structurele kosten voor de instandhouding van deze uitbreiding zijn geraamd op €1,8 mln per jaar. De dekking hiervoor is opgenomen in de Rijksbegroting van 2025. De wettelijke inwerkingtreding is beoogd per 1 juli 2025.

De BRO beoogt de informatievoorziening sterk te verbeteren door publieke gegevens over de ondergrond op gestandaardiseerde wijze voor zowel de overheid als andere partijen ter beschikking te stellen. Door al bekende gegevens over de ondergrond binnen de overheid met elkaar te delen, kan de overheid efficiënter opereren en de dienstverlening verbeteren. De BRO als onderdeel van het Stelsel van Overheidsgegevens en de 'Open Overheid' maakt alle onderzoeksgegevens van de ondergrond breder toegankelijk voor overheden, burgers en bedrijven. Dit levert een belangrijke bijdrage aan de kennis over de effecten van menselijke activiteiten in de bodem en ondergrond op de directe leefomgeving. De BRO brengt gegevens over de ondergrond uit meetnetten, vergunningen en civiel technische werkzaamheden samen met gegevens uit toegepast en wetenschappelijk onderzoek en bestrijkt inhoudelijk een aantal verschillende werkvelden. Deze informatie kan zowel bij de beleidsvorming en de uitvoering van werken door de overheid, als door bedrijven bij het ontwikkelen van activiteiten in of boven de ondergrond en door burgers worden benut.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	32,84	32,84	32,5
Extern ICT-personeel	0	31,34	31,34	30,1
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**0**	**64,18**	**64,18**	**62,6**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2016	31-12-2021	31-12-2026	60

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
TNO	Beheerder Landelijke Voorziening, Bronhouderportaal en gedelegeerd bronhouder van modellen.
Kadaster	Beheerder Publieke Dienstverlening op de Kaart

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
01-07-2025	Wettelijke inwerkingtreding SAD Milieukwaliteit
01-07-2025	Wettelijke inwerkingtreding toevoeging drinkwaterbedrijven als Bronhouder
01-01-2025	Oplevering SAD 1.1

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
24-03-2025	2025D12662	Aanbieding evaluatieverslag BGT aan Tweede en Eerste Kamer	Beslisnota bij Kamerbrief Evaluatie wet basisregistratie ondergrond | Tweede Kamer der Staten-Generaal
24-03-2025	33839-8	Evaluatie wet basisregistratie ondergrond	Regels omtrent de basisregistratie ondergrond (Wet basisregistratie ondergrond) | Tweede Kamer der Staten-Generaal
11-02-2025	2025D12659	Rapportage Evaluatieonderzoek BRO	Rapportage Evaluatieonderzoek BRO | Tweede Kamer der Staten-Generaal

Meerwaarde per doelgroep

Kwantitatief incidenteel	Kwantitatief jaar	Toelichting
0	14,4	Gedurende de implementatie periode van vijf jaar loopt de potentiele besparing op van minimaal € 16 miljoen in 2018 naar € 80 miljoen euro per jaar structureel vanaf 2022 aan uitgaven in de (MIRT en (HWBP) projecten, door beter integraal risicomanagement van de boven- en ondergrond.
494,9	33	In het kader van de afronding is, mede op aangeven van het Adviescollege Toetsing Regeldruk (ATR), een vernieuwde kosten-batenanalyse van het totale Programma BRO opgestelt. Het desbetreffende rapport is bijgevoegd. Uit dit onderzoek blijkt dat, met een conservatieve insteek, de invoering van de BRO voor de maatschappij baten oplevert van € 494,9 mln (netto contante waarde 2016 -2031) die significant opwegen tegen de te maken kosten bij overheden en bedrijfsleven van € 263,4 mln. De gevoeligheidsanalyse toont aan dat de resultaten van de kosten-batenanalyse robuust zijn. Voorts blijkt dat er potentie is voor extra baten vanuit de kwalitatieve posten in het kader van de grote maatschappelijke opgaven.Met een potentie voor extra baten van €609,9 mln
604,9	45	De scope uitbreiding met Milieukwaliteitsgegevens naar aanleiding van de motie Ronnes en Van Gerven geeft additioneel een jaarlijkse structurele baten van € 12 mln /jaar. waarvan ca. €3 mln./jaar voor de gemeeneten en € 9 mln./jaar voor de netbeheerders.). De additionele structurele beheerkosten zijn geraamd op € 2,6 mln/ jaar. (bron: SIKB Eindrapport Vervolgonderzoek Milieuhygienische Bodemkwaliteitsgegevens inde Basisregistratie Ondergrond V1.1 d.d. 15 februari 2021). De aditionele incidentele baten in de periode 2022-2036 zijn €110 mln (bron: Samenhangende MKBA Geo-domein Rapportage Ecorys 30 november 2021)

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Digitaal stelsel omgevingswet (DSO)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Overheid en democratie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening

De Omgevingswet staat voor een goede balans tussen benutten en beschermen van de fysieke leefomgeving. De wet zorgt voor een samenhangende benadering van de leefomgeving en bundelt wetgeving en regels voor ruimte, wonen, infrastructuur, milieu, natuur en water. De wet biedt ruimte voor lokaal maatwerk en beoogd betere en snellere besluitvorming. De Omgevingswet biedt daarmee noodzakelijk instrumentarium voor de grote transitie-opgaven in de leefomgeving in Nederland. Een spoedige, maar ook zorgvuldige inwerkingtreding van de Omgevingswet is wenselijk zodat de instrumenten en werkwijze van de Omgevingswet deze noodzakelijke transities beter mogelijk maken. Zo wordt gezorgd voor een eenduidige en integrale afweging over de verdeling en inrichting van de fysieke leefomgeving. Het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO) ondersteunt de uitvoering van de Omgevingswet. Het is op basis van bestuurlijke afspraken stap voor stap ontwikkeld via een gezamenlijk opdrachtgeverschap vanuit van Rijk, provincies, gemeenten en waterschappen. Dit is gedaan in samenwerking met gebruikers zoals het bedrijfsleven.

Het bestaat uit decentrale systemen van honderden verschillende overheden en de centrale onderdelen van de landelijke voorziening (DSO-LV). Het Digitaal Stelsel omgevingswet is daarmee niet één groot ICT-systeem, het is - met respect voor de bestuurlijke verhoudingen - een geordend, verbonden en samenhangend geheel van wet- en regelgeving, afspraken en digitale voorzieningen, gegevens en bronnen. Overheden bepalen daarin zelf hun transitiepad onder regie van de hen vertegenwoordigende organisaties VNG, IPO en UvW. Bijvoorbeeld door prestatieafspraken te maken met marktpartijen. De onderdelen van de landelijke voorziening DSO zijn opgeleverd en beschikbaar. De oefenomgeving van DSO-LV is voor overheden beschikbaar via de volgende link: Home - Omgevingsloket (overheid.nl)

Het juridisch kader voor het DSO bepaalt wat in dit digitale stelsel onder de verantwoordelijkheid van de minister voor VRO valt en wat niet. Dit is vastgelegd in de Omgevingswet met de Invoeringswet, Omgevingsbesluit met het Invoeringsbesluit en tenslotte de Omgevingsregeling met de Invoeringsregeling. In 2020 is dit wettelijk traject voltooid. Het parlementair traject van invoering voorziet in een bijzondere aanvullende stap waarbij de Eerste en Tweede Kamer ook moeten instemmen met de datum van inwerkingtreding (via voorhang van het Koninklijk Besluit). De Kamer wordt diepgaand geïnformeerd over alle aspecten. Deze treft u o.a. aan via deze link: Kamerbrieven en Kamervragen - Aan de slag met de Omgevingswet

De rapportage aan de Kamer over de overheden die hun systemen aansluiten op de verschillende onderdelen van DSO-LV om te voldoen aan de gestelde criteria treft u hier aan: Aansluitmonitor DSO - Aan de slag met de Omgevingswet

De invoering van de Omgevingswet is voorzien van financiële afspraken tussen de samenwerkende overheden over deze stelselherziening. Dit gebeurt op basis van een integraal financieel beeld waarover de Kamer geïnformeerd wordt. De zogenaamde 0-meting van dit IFB is op 5 februari 2021 en 12 maart 2021 toegezonden.

Een geactualiseerd Integraal Financieel Beeld is in juni 2023 naar de Kamers gezonden.

De komende periode wordt samen met de bestuurlijke partners naar de eerder gemaakte keuzes, prioriteringen en het tempo waarin het voorgenomen 'DSO-LV basisniveau' gerealiseerd kan worden gekeken. De herijkte planning voor de afbouw van het 'DSO-LV basisniveau' wordt naar verwachting in het eerste kwartaal van 2025 ter besluitvorming aan de bestuurlijke partners voorgelegd. Naast het herijken van de planning, vallen ook de kosten voor de voorgenomen afbouw hoger uit dan eerder begroot. Vanwege de financiële impact van het extra uitstel van de inwerkingtreding van de Omgevingswet en hogere kosten als gevolg van prijsstijgingen is er een negatief effect op de kosten. Op dit moment wordt nog hard gewerkt om de ramingen op te leveren. De financiële gevolgen zijn onderdeel van voorgenoemde interbestuurlijke besluitvorming. Over de uitkomsten van deze interbestuurlijke besluitvorming zal ik u via mijn voortgangsbrieven informeren. Zie ook Kamerstukken II 2023/24, 33.118, nr. 281 en Kamerstukken II 2024/2025, 33.118, nr. 287. Informatie over de adviezen van het Adviescollege ICT (AcICT) over DSO-LV zijn te vinden de volgende website: www.adviescollegeicttoetsing.nl

Alle overige informatie over de voortgang is te vinden via: www.aandeslagmetdeomgevingswet.nl en www.iplo.nl

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	3,88	193	189,12	183,4
Extern ICT-personeel	16,27	24,8	8,53	23,6
Materiele kosten	83,92	20,4	-63,52	19,4
Totaal	**104,07**	**238,2**	**134,13**	**226,4**

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Kennis- en Exploitatiecentrum OfficiÃ«le Overheidspublicaties (KOOP)	Strategische ontwikkelpartner projecten
overheden: Geonovum; Kadaster; Rijkswaterstaat; Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu; Vereniging van Nederlandse Gemeenten / Kwaliteitsinstituut Nederlandse Gemeenten (KING); Interprovinciaal Overleg / BIJ12; Unie van Waterschappen	Strategische ontwikkelpartner projecten

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting
De omgevingswet vereenvoudigt procedures en zorgt daardoor voor baten bij overheden, burgers en bedrijven. De stelselherziening zal daarnaast leiden tot maatschappelijke baten (eenvoudigere procedures, betere dienstverlening, een verdere stap richting digitale overheid 2024) en financiële baten in termen van besparingen; ook voor betrokken overheden. Het DSO ondersteunt dit.
Verkenning Informatie Voorziening Omgevingswet Rijk. Uitwerking van de consequenties van en eisen aan informatievoorziening & ICT vanuit Rijks-perspectief

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
18-01-2017	30-06-2019	31-12-2028	114

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	238,2	31-12-2028	Tegenvallers binnen project	De daadwerkelijk gerealiseerde kosten over 2022 tot en met 2024 zijn inmiddels in beeld en de Tweede Kamer is van in kennis gesteld middels de voortgangsbrief. Ook de kosten van 2025 zijn verwerkt binnen bovenstaande tabel en vallen binnen de raming. Tevens is er een nieuwe inschatting gemaakt voor de afronding van de restpunten.	De Omgevingswet is op 1 januari 2024 in werking getreden. De verwachting is dat de ontwikkeling van het basisniveau in 2028 afgerond zijn.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
20-08-2025	33118-301	Voortgang uitvoering Omgevingswet tweede kwartaal 2025	Omgevingsrecht | Tweede Kamer der Staten-Generaal
16-04-2025	33118-292	Stand van zaken uitvoering Omgevingswet eerste kwartaal 2025	Omgevingsrecht | Tweede Kamer der Staten-Generaal
04-02-2025	-	-	-
04-02-2025	Kamerstukken II 2024/25, 33 118, nr. 287	Voortgangsbrief implementatie Omgevingswet vierde kwartaal 2024	https://open.overheid.nl/documenten/6e2ec639-f3f7-4807-b6b4-fc5d7f079c3e/file

DIT (OMS)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Bouwen en wonen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Waterval
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Efficiëntie; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

Vervanging onderhoudsmanagement systeem (OMS).

Het programma DIT (De Instandhoudings Transitie) heeft tot doel:

1. Op efficiëntere wijze kunnen beheren van het Rijksvastgoed;
2. Het beheer van het Rijksvastgoed op een effectievere wijze kunnen besturen;
3. Een optimaal werkende beheerketen Rijksvastgoed (Klant; RVB; Leverancier);
4. Leveren van een bijdrage aan de strategische '1RVB' doelstelling.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	3,44	15,05	11,61	15,05
Extern ICT-personeel	5,55	8,8	3,25	8,8
Materiele kosten	6,11	10,11	4	10,11
Totaal	**15,1**	**33,96**	**18,86**	**33,96**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
21-04-2022	31-12-2025	02-02-2026	1

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
-	-

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting
Baten in later stadium nog verder te specificeren. Vooralsnog uit programmaplan: Kwalitatief Beter en uniformer inzicht in de instandhouding van Vastgoedportefeuille Betere mogelijkheden voor verantwoording, analyse en informatievoorziening (managementinformatie) door gestandaardiseerde processen en systemen Bredere inzet van medewerkers door een geüniformeerde werkwijze Reductie van de administratieve last van leveranciers Kwantitatief Lagere beheerkosten voor i-OMS t.o.v. de huidige diversiteit aan systemen Efficiëntere uitvoering van de processen door een uniforme manier van werken Minder administratieve handelingen nodig om inzichten van vastgoed te verschaffen Minder (kostenverhogende) foutieve beslissingen Automatisch melden en doorgeleiden van storingen

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Kadastrale Kaart Next (KKN)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Bouwen en wonen
Soort ICT-activiteit	Innovatie
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Aanbesteden
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Productiefase van de Kadastrale Kaart Next, als doorontwikkeling van de Kadastrale Kaart, op basis van alle onderzoeksresultaten en prototypes uit het vooronderzoek van de afgelopen jaren. Hiermee wordt een structurele verbetering van de kwaliteit, nauwkeurigheid en eenduidigheid van de Kadastrale Kaart bereikt en ontstaat een veel breder toepassingsbereik van de Kadastrale Kaart. Daarnaast worden al lang bestaande en repeterende knelpunten opgelost en functioneert de kaart beter binnen de digitale overheid en informatie maatschappij, alsook in het stelsel van basisregistraties (DIS-GEO). Tenslotte vindt borging van kennis plaats door het veiligstellen van het nu nog beperkt toegankelijke en ontsloten historisch archief van landmeetkundige veldwerken (bruto totaal 5,1 miljoen stuks).

Naast de geschetste directe aanleidingen voor het programma wordt benadrukt dat de Kadastrale Kaart Next en bijbehorende kwaliteitslabel ook gezien kunnen worden als een ‘data op orde’ vraagstuk waar veel meer overheidsorganisaties mee bezig zijn in hun gegevensverzameling en pro-actief op acteren.

De genoemde baten zijn afkomstig van een in opdracht van het Kadaster onafhankelijk uitgevoerde Maatschappelijke Kosten Baten Analsye (MKBA). Twijnstra Gudde, maart 2020. Het betreft de Maatschappelijke Baten voor ‘BV Nederland’ volgens het minimumscenario, tijdshorizon 18 jaar. Zie uitgebreide rapportage MKBA (op aanvraag beschikbaar)

Het programma KKN heeft tot doel het opleveren van een vernieuwde, kadastrale kaart met een significant hogere eenduidigheid en nauwkeurigheid in de ligging van de kadastrale grenzen. Hiertoe wordt de Kadastrale kaart in een aantal jaren volledig hernieuwd opgebouwd met als voornaamste bron het archief van 5,1 miljoen landmeetkundige veldwerken (vanaf het ontstaan van het Kadaster in 1832).

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2,8	6,37	3,57	5,52
Extern ICT-personeel	1,4	4,32	2,92	5,56
Materiele kosten	30,9	39,02	8,12	4,58
Totaal	**35,1**	**49,71**	**14,61**	**15,66**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-05-2021	31-12-2027	01-07-2028	6

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
DSM Soft	Ontwikkeling
Magnasoft	Ontwikkeling

Meerwaarde per doelgroep

Kwantitatief jaar	Toelichting	Doelgroep
0,33	Kosten en tijd notarieel en makelaardij werk	Notariaten, makelaars en klanten
2,22	Uitvoeringskosten projectontwikkelaars	Projectontwikkelaars
0	Verbeterde dienstverlening	Meerdere doelgroepen
0,61	Structurele besparing tijd databeheerders	Meerdere doelgroepen
0,11	Tijd zoekwerk generiek	Meerdere doelgroepen
0	Correctie WKPB percelen	Eenmalig transitie-effect (Kadaster en opleggers)
0,22	Tijdsbesparing contacten klanten	KCC en Klachten/ bezwaren (Kadaster)
0,33	Kosten en tijd klanten	Veldmetingen/ reconstructies (klanten Kadaster)
0,78	Reductie werk WS belasting bezwaarschriften	Waterschappen
1,28	Reductie werk WOZ bezwaarschriften	Gemeenten
0,11	Tijdsbesparing contacten voor Kadaster	KCC en Klachten/ bezwaren (Kadaster)

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
30-09-2025	49,71	01-07-2028	Prijsontwikkeling	Meerwerk gegund aan externe leveranciers. Interne ontwikkeling kost meer dan verwacht	

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-12-2025	In 2021 is een technische module ontwikkeld voor het grootschalig vereffenen die nodig is voor de technische verwerking. Daarnaast is een opdracht uitgezet (lopend) voor het digitaliseren van de hulpkaarten van voor 1950 (ruim 1,5 miljoen stuks), deze zijn nodig om de grootschalige productie te sturen. Gesplitst in 2 mijlpalen
31-12-2025	Meerwerk Hulpkaarten DSM
31-12-2025	Opdracht voor het digitaliseren van de hulpkaarten van voor 1950 (ruim 1,5 mln stuks). Verwachte einddatum 1-7-2025 Update: ivm rework verwachte datum doorgeschoven

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

KITA (Kadaster IT Aanbestedingen)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Bouwen en wonen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Aanbesteden
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Het ZBO Kadaster heeft vanaf 2015 de generieke IT-infrastructuur, die nodig is om de wettelijke taak uit te voeren, uitbesteed op basis van een contract met dienstverlener Capgemini. Dit contract is voor de laatste keer verlengd tot en met eind Q1 2026.

Het doel van het project KITA is om de huidige IT-Infrastructuur voor eind Q1 2026 om te zetten naar een toekomst vaste IT-omgeving. Dit ondersteunt de borging van de continuïteit van de IT Infrastructuur, het toekomstvast inrichten van de IT-services, het bedrijfscontinuïteitbeheer en het ondersteunt de medewerkers van het Kadaster om autonoom te kunnen werken.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	5,39	2,72	-2,67	2,6
Extern ICT-personeel	2,44	8,57	6,13	8,21
Materiele kosten	2,28	3,58	1,3	3,41
Totaal	**10,11**	**14,87**	**4,76**	**14,22**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2023	31-12-2024	30-04-2026	16

Herijkingen in 2025

Datum	Kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
30-09-2025	14,87	28-02-2026	Prijsontwikkeling; Implementatie in organisatie; Tegenvallers binnen project		

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Kadaster intern	Het huidige contract met Cap Gemini loopt af per Q1 2026. Per onderdeel van dit contract wordt een nieuwe leverancier geselecteerd, waarbij het de verwachting is dat de totale kosten minimaal gelijk blijven.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Vervangen Core ERP

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Bouwen en wonen
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Informatie- en communicatietechnologie (ICT)
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Efficiëntie
Interne bedrijfsvoering	Ja

De support op de huidige versie van SAP loopt eind 2027 af. Onder het huidige contract kan de functionaliteit niet 1 op 1 vervangen worden, daardoor moet het Kadaster een aanbesteding gaan doen. Met het einde van de support op de huidige versie van SAP gaat er voor het Kadaster de komende jaren veel veranderen. Momenteel wordt SAP onder andere gebruikt binnen de domeinen HR, Finance, Inkoop. Die domeinen noemen we de CORE ERP domeinen en deze businesscase gaat over de vervanging daarvan om de continuïteit te borgen.

Met de vervanging van deze SAP domeinen ontstaat er voor het Kadaster de kans om opnieuw te kijken naar de invulling van deze domeinen en waar mogelijk te elimineren, simplificeren, standaardiseren en automatiseren. Hierdoor wordt het voor alle gebruikers van de nieuwe systemen gemakkelijker terwijl tegelijkertijd complexiteitsreductie (op het gebied van proces, data en applicatie) gerealiseerd wordt, waardoor de totale beheerlast (mensen & middelen) voor het Kadaster afneemt. Deze ontwikkeling gaat gepaard met een nieuwe standaard procesinrichting van de leverancier en daarmee moet deze CORE ERP transitie gezien worden als een groot verandertraject.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	2,81	2,78	-0,03	1,98
Extern ICT-personeel	1,57	2,92	1,35	2,08
Materiele kosten	0,88	0,7	-0,18	0,39
Totaal	**5,26**	**6,4**	**1,14**	**4,45**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
26-06-2024	31-12-2027	31-12-2026	-12

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
AFAS Software	Analyse

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-12-2025	Analyse & uitrol plan ESSA
31-12-2025	Analyse & en uitrol plan masterdata CORE ERP
31-12-2025	Gebruikersopleiding
31-12-2025	Aanvullen core domeinen met nieuwe add-ons

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
De verwachte baten betreft momenteel een deel van de huidige licenties aan SAP die komen te vervallen. Daar komen hoogstwaarschijnlijk goedkopere licenties tegenover te staan, maar wat deze precies gaan zijn wordt pas duidelijk in de aanbesteding.	Kadaster

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Visie topografie

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Bouwen en wonen; Recht, veiligheid en defensie
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Krijgsmacht
Maatschappelijke baat	Efficiëntie
Interne bedrijfsvoering	Nee

In november 2019 is gestart met het programma Visie Topografie. De insteek van het programma is om vanaf 2022 een besparing van €3M te realiseren op de maakkosten van de BRT (integrale kosten). Dit is een harde afspraak met BZK uit 2019.

Zoveel mogelijk hergebruik van BGT en BAG. Continuïteit voor sleutelgebruik BRT. Een centraal uitgangspunt voor de BRT.Next (werktitel). Actieve bijdrage vanuit het BRT.Next productieproces aan kwaliteit van BGT en BAG.
Dit draagt bij aan verlaging van de maakkosten van de BRT.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,38	3,86	2,48	3,23
Extern ICT-personeel	0,47	1,35	0,88	0,98
Materiele kosten	0,15	0,15	0	0,1
Totaal	**2**	**5,36**	**3,36**	**4,31**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-03-2022	31-12-2023	30-09-2027	45

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
17-04-2025	MVP voor workflow

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
VRO	Versterken van het stelsel. Eenmalig inwinnen, meervoudig verbruik. Data bij de bron. Besparing maakkosten BRT door verlaging productie-uren en door mutaties in BGT en BAG zoveel mogelijk geautomatiseerd over te nemen in BRT.Next.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Aanbesteding PGO

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Familie, zorg en gezondheid
Soort ICT-activiteit	Doorontwikkeling
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Gezondheid en preventie
Dienstverlening	E-health (digitale zorg)
Dienstverlening	ICT in de zorg
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Efficiëntie; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee

Aanleiding was een aanscherping van het PGO beleid en het aflopen van een vorige financieringsstructuur.

Het doel van de Aanbesteding is het sluiten van een Overeenkomst met drie PGO-leveranciers voor het beheren en exploiteren van een PGO, het (meehelpen aan) het stimuleren van het gebruik van een PGO en mee te werken aan de doorontwikkeling van het MedMij afsprakenstelsel.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0
Extern ICT-personeel	0	0	0	0
Materiele kosten	15	15	0	1,9
Totaal	**15**	**15**	**0**	**1,9**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2025	31-12-2027	31-12-2027	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Curavista	Ontwikkeling
Health Cloud Initiative	Ontwikkeling
Topicus	Ontwikkeling

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Secundair: zorgverleners	Het werk aan verbeterde databeschikbaarheid voor burgers komt ook de databeschikbaarheid voor zorgverleners ten goede. De volledigheid, actualiteit en begrijpelijkheid van de dossiers verbeteren wanneer patiënten inzage hebben. Met een goed geïnformeerde patiënt heb je een beter gesprek.
Primair: alle inwoners van Nederland	Goed geïnformeerde en gezondheidsbewuste burgers leiden tot betere zorg tegen lagere kosten.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

BIG Nieuwbouw (Cobra)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Familie, zorg en gezondheid
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Kwaliteit van de zorg
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op grond van de Wet op de Beroepen in de Individuele Gezondheidszorg (BIG) is er een wettelijke verplichting voor het BIG-register. Het register maakt sinds 2007 gebruik van het informatiesysteem ZORRO. ZORRO is niet geschikt om de kwaliteit van de dienstverlening op de lange termijn te waarborgen. Modernisering van ZORRO is geen oplossing. De software is aan het einde van de levenscyclus blijkt uit een onderzoek in het kader van Applicatie Lifecycle Management (ALM). Daarbij is geconstateerd dat zich regelmatig verstoringen voordoen en dat het ingewikkeld is om wijzigingen in het systeem aan te brengen. Bepaalde technische aspecten zijn verouderd, voldoen niet meer aan geldende standaarden of worden in de toekomst niet meer ondersteund. Het systeem vraagt vanwege dit alles veel onderhoud, waardoor de beheer- en uitvoeringskosten hoog zijn.

Het huidige systeem voldoet bovendien niet aan vigerende wet- en regelgeving.

Dit nieuwbouwtraject behelst de inrichting van nieuwe processen en een nieuwe betrouwbare, stabiele, veilige en gebruikersvriendelijke ICT-omgeving. Dat is nodig om de Wet BIG en andere wet- en regelgeving rondom het BIG-register te kunnen blijven uitvoeren. Ook geeft het traject invulling aan het beleid om beter aan te sluiten op de verwachtingen van burgers, professionals en organisaties. Het register biedt de zekerheid dat iemand die is ingeschreven bevoegd is om het geregistreerde beroep uit te oefenen en daarmee dient het een publiek belang.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,9	3,1	1,2	0,5
Extern ICT-personeel	6	2,1	-3,9	0,2
Materiele kosten	0,75	9,6	8,85	4
Totaal	**8,65**	**14,8**	**6,15**	**4,7**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
07-08-2023	31-12-2026	21-08-2028	19

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Netcompany	Ontwikkeling
Atos	Ontwikkeling
Respellion	Ontwikkeling
KPN	Beheer

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Naast de vele storingen is de huidige applicatie ook niet gebruikersvriendelijk. Beide aspecten zullen met de nieuwe applicatie aanzienlijk verbeteren waardoor de dienstverlening wordt verbeterd.	Zorgprofessionals en beheerders van het systeem.
Met de nieuwe applicatie kan structureel worden voldaan aan wet en regelgeving zoals de AVG, de BIO en SDG	Burgers, zorgprofessionals en beheerders van het systeem.
Bij de huidige applicatie doen zich regelmatig verstoringen voor en door de leeftijd van het systeem kunnen wijzigingen moeilijk worden doorgevoerd. Bepaalde technische aspecten zijn verouderd of worden in de toekomst niet meer ondersteund waarmee de continuïteit in gevaar is	Burgers, zorgprofessionals en beheerders van het systeem

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
25-11-2025	4290476-1091241-MEVA	Verzamelbrief Wet BIG 2025	https://open.overheid.nl/documenten/22b61d3e-8656-4211-b052-37d524301b5e/file

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

ERP4RIVM

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Familie, zorg en gezondheid
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile; Waterval
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Wetenschap
Dienstverlening	Vaccinaties
Dienstverlening	Gezonde en veilige leefomgeving
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Efficiëntie; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja

Voor de ondersteuning van de bedrijfsvoering en diverse missie kritieke processen, zoals het Rijksvaccinatieprogramma, wordt gebruik gemaakt van SAP. Het huidige systeem is op 1 januari 2027 end-of-life.

Het programma ERP4RIVM heeft als doel het huidige SAP systeem te vervangen om de continuïteit van kritieke processen te borgen. Daarnaast beoogt het programma harmonisatie en standaardisatie door te voeren in werkprocessen op basis van geldende best practices, waarbij maatwerk wordt teruggebracht, wat o.a. de efficiency en kwaliteit zal verhogen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	1,8	9,5	7,7	4
Extern ICT-personeel	11	13,5	2,5	8
Materiele kosten	0,9	3	2,1	1,5
Totaal	**13,7**	**26**	**12,3**	**13,5**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-05-2023	01-01-2026	01-05-2026	4

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
SAP B.V.	Beheer
PwC	Ontwikkeling
Deloitte	Ontwikkeling

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	26	01-05-2026	Prijsontwikkeling; Wetswijziging; Project-endogene scopewijzigingen	Uitloop in programmaplanning. Definitieve scope is uitgebreider dan initiële scope. Beheerkosten worden hoger doordat deze in programma landen.	Go Live van 1-1-2026 naar 1-5-2026, decharge ongewijzigd gepland op 31-12-2026.

HDAB-NL

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Familie, zorg en gezondheid
Soort ICT-activiteit	Innovatie
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Maatschappelijke baat	Compliance; Efficiëntie

De EHDS (European Health Data Space) verordening uit Europa vereist dat elke lidstaat in 2029 een zgn. Health Data Access Body heeft opgericht (HDAB). Dit programma, HDAB-NL, is het voorbereidende programma daarop. Binnen dit programma wordt geëxperimenteerd met bestaande software en worden (in geringe mate) koppelingen ontwikkeld tussen Digital Business Capabilities (DBC's; MVP's) die voor de toekomstige HDAB een fundament bieden om op te bouwen.

Dit programma heeft meerdere doelen: hoofdzakelijk om te experimenteren en lessen te leren voor de toekomstige HDAB organisatie, die ten minste 4 DBC's zal moeten inrichten om toekomstige datagebruikers en datahouders te kunnen bedienen om gebruik van secundaire zorgdata- en uitwisseling daarvan met Europa - mogelijk te maken.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	9,6	9,6	0	3,86
Extern ICT-personeel	2,5	2,5	0	1,18
Materiele kosten	1,6	1,6	0	0,01
Totaal	**13,7**	**13,7**	**0**	**5,05**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-12-2023	30-11-2027	30-11-2027	0

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
03-11-2025	CIO-office ministerie / uitvoeringsorganisatie	CIO-oordeel	CIO oordeel op het programma HDAB-NL

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Mijn Gezondheidsoverzicht

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Familie, zorg en gezondheid
Soort ICT-activiteit	Nieuwe dienstverlening
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Gezondheid en preventie
Dienstverlening	E-health (digitale zorg)
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Verbeterde dienstverlening; Efficiëntie
Samenwerkende ministerie(s)	Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties; Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Bestuurlijk besluit van VWS, Zorgverzekeraars Nederland, Patiëntenfederatie Nederland en MedMij (gezamelijk: MedElkaar) om, onder regie van de overheid, te komen tot een generieke inzagefunctie voor burgers van een zo compleet set gezondheidsgegevens. Mijn Gezondheidsoverzicht zal naar verwachting ook een bijdrage leveren aan de Dienst voor Toegang voor burgers onder de EHDS.

Versnellen en verbeteren van het PGO-stelsel door beschikbaar stellen van: a. een vertrouwde authenticatiedienst (VAD) voor 1x inloggen bij meerdere zorgaanbieders en b. Kwalitatief hoogwaardige voorbeeldcode en herbruikbare componenten (SDK's).
Burgers inzicht geven via Mijn Gezondheidsoverzicht. Dit is een website of app die toegang geeft tot een zo compleet mogelijke set van gegevens over gezondheid die zijn opgeslagen in de bronsystemen van o.a. zorgaanbieders en instellingen voor publieke gezondheid.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0,2	0,5	0,3	0,5
Extern ICT-personeel	5,5	11,4	5,9	9,3
Materiele kosten	0,2	0,5	0,3	0,4
Totaal	**5,9**	**12,4**	**6,5**	**10,2**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-02-2024	31-12-2027	31-12-2027	0

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
	Ontwikkeling

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-03-2025	Q1 2025 Doorontwikkeling VAD Gegevens tonen voor vier categoriën MedMij logging Voorbereiding publiceren broncode

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Primair: alle inwoners van Nederland	Goed geïnformeerde en gezondheidsbewuste burgers leiden tot betere zorg tegen lagere kosten.
Secundair: zorgverleners	Het werk aan verbeterde databeschikbaarheid voor burgers komt ook de databeschikbaarheid voor zorgverleners ten goede. De volledigheid, actualiteit en begrijpelijkheid van de dossiers verbeteren wanneer patiënten inzage hebben. Met een goed geïnformeerde patiënt heb je een beter gesprek.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
30-01-2025	4055153-1077037-DICIO	Onderzoek van het Adviescollege ICT-toetsing naar Mijn Gezondheidsoverzicht en PGO-aanbesteding	Aanbiedingsbrief bij afschrift brief Adviescollege ICT-toetsing met advies onderzoek Ontwikkeling Mijn Gezondheidsoverzicht en aanbesteding PGO | Kamerstuk | Rijksoverheid.nl

Programma Doorontwikkeling Praeventis

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Familie, zorg en gezondheid
Soort ICT-activiteit	Doorontwikkeling
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Vaccinaties
Dienstverlening	Zwangerschap en geboorte
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT
Samenwerkende ministerie(s)	Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Het systeem Praeventis ondersteunt maatschappelijk belangrijke processen zoals het Rijksvaccinatieprogramma (RVP), de Prenatale Screeningen (PSIE) en de Neonatale Hielprikscreening (NHS). Het systeem wordt stapsgewijs vernieuwd en aangepast aan de nieuwe eisen, zowel vanuit techniek als vanuit wetgeving.
Verder betreft het programma een stuk vernieuwing van de dienstverlening aan burgers met onder andere de inrichting van burgerportalen waarop bijvoorbeeld vaccinatiegegevens ontsloten worden.

De realisatie van dit programma is noodzakelijk voor de continuïteitsborging van het IV-landschap t.b.v. de ondersteuning van de preventie- en vaccinatieprogramma's, te weten de NHS (Nationale Hielprik Screening), het RVP (Rijksvaccinatieprogramma) en de PSIE (zwangerenscreening). Het uitvoeren van de landelijke aansturing en coördinatie van preventie- en vaccinatieprogramma's betreft een wettelijke taak van het RIVM.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	6,06	6,06	0	2,2
Extern ICT-personeel	1,13	1,13	0	2,2
Materiele kosten	3,43	3,43	0	2
Totaal	**10,62**	**10,62**	**0**	**6,4**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
28-04-2020	31-12-2024	25-12-2026	23

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Sopra Steria	Ontwikkeling

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
23-06-2025	Adviescollege ICT-toetsing	AcICT-advies	

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting	Doelgroep
Het systeem Praeventis is noodzakelijk voor RIVM om te voldoen aan een wettelijke taak, namelijk het uitvoeren van de landelijke aansturing en begeleiding van preventie- en vaccinatieprogramma's.	

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Programma Fundament onder IV en Toezicht (FIT)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Familie, zorg en gezondheid
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile; Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Compliance
Interne bedrijfsvoering	Ja

Vervanging is noodzakelijk voor de continuïteit van de uitvoering van de kernprocessen. De huidige kernsystemen voldoen niet meer voor het uitvoeren van toezicht.

Het programma Fundament onder Informatievoorziening en toezicht (FIT) heeft de volgende doelen:

- Realisatie van passende IV-ondersteuning voor de kernprocessen van het toezicht;
- De kernprocessen van het toezicht kunnen voldoen aan wet- en regelgeving;
- De flexibiliteit en continuïteit van de ICT wordt verhoogd;
- Het programma draagt bij aan data gedreven werken binnen de organisatie.

Deze doelen kunnen niet bereikt worden door het simpelweg vervangen van de verouderde systemen door een nieuw systeem. Kort samengevat komt het erop neer dat de IGJ streeft naar een modulair applicatielandschap waarbij de bedrijfsprocessen, geordend aan de hand van bedrijfsfuncties, worden ondersteund door meerdere passende systemen die samen integraal de kerntaak van de IGJ ondersteunen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	20,4	20,4	0	0
Extern ICT-personeel	20,7	20,7	0	0
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**41,1**	**41,1**	**0**	**0**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2025	31-12-2027	31-12-2027	0

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
20-02-2025	CIO-office ministerie / uitvoeringsorganisatie	CIO-oordeel	CIO-oordeel uitgevoerd door DiCIO ministerie VWS. Op 10 oktober 2025 positief oordeel ontvangen.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Meerwaarde per doelgroep

Er is geen meerwaarde per doelgroep vastgesteld.

Programma Heraanbesteding ICT CIZ

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Familie, zorg en gezondheid
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Zorg en ondersteuning thuis
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Verbeterde dienstverlening
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Het project heraanbesteding/doorontwikkeling ICT dienstverlening bestaat uit het aanbesteden en doorontwikkeling van het totale ICT landschap van het CIZ, bestaande uit de applicatiedienstverlening, Data & Analitics en de overige ICT dienstverlening (waaronder kantoorautomatisering). Het huidige primaire applicatielandschap van het CIZ zal vervangen worden door een nieuw applicatielandschap op basis van een Dynamisch Case Management systeem (DCM) met low-code. Daarnaast zal het DateWareHouse (DWH) worden vervangen door een Data & Analytics platform, waarbij het huidige DWH als nieuwe koppeling (bron) zal worden meegenomen, zodat de historie in de huidige vorm gebruikt kan worden. Als laatste zal de ICT Dienstverlening opnieuw worden aanbesteed. Het betreft hier dus drie percelen.
Programma bevindt zich in de fase van realisatie en implementatie is gepland in november 2024.

Doorontwikkelen van het ICT landschap van het CIZ

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	3,48	3,6	0,12	2,8
Extern ICT-personeel	8,12	20	11,88	16
Materiele kosten	23,3	29,7	6,4	24,8
Totaal	**34,9**	**53,3**	**18,4**	**43,6**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-04-2021	04-11-2024	31-05-2026	18

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Medewerkers CIZ (interne bedrijfsvoering) Samenleving (ivm. wettelijke taak: Wet Langdurige Zorg / Wet Zorg en Dwang / Dubbele Kinderbijslag ism. SVB)	Opdracht gaat in eerste instantie voor het rechtmatig aanbesteden en implementeren van de huidige dienstverlening met behoud van de continuiteit. Met de nieuwe dienstverlening op basis van een Dynamisch Case management systeem wordt verwacht dat (door)ontwikkelen en beheer sneller en goedkoper zal zijn dan de traditionele (maatwerk) applicaties. Daarnaast zal binnen de mogelijke grenzen van tijd, budget en kwaliteit zo veel als mogelijk al worden voorgesorteerd c.q. worden meegenomen op toekomstige ontwikkelingen waaronder verdere digitalisering en automatisering.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Programma Implementatie Generieke Functies

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Familie, zorg en gezondheid
Soort ICT-activiteit	Nieuwe dienstverlening
Ontwikkelwijze	Agile; Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Gezondheid en preventie
Dienstverlening	Privacy en persoonsgegevens
Dienstverlening	Digitale overheid
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening; Veiligheid; Efficiëntie
Interne bedrijfsvoering	Nee

Om binnen de zorg gezondheidsgegevens op een vertrouwde wijze opvraagbaar en uitwisselbaar te maken, moet bijvoorbeeld duidelijk zijn: wie logt er in? Wie mag de gegevens inzien? En is de patiënt/cliënt ermee akkoord dat de gegevens worden ingezien of gedeeld? Het programma Implementatie generieke functies (IGF) van VWS werkt daartoe samen met het zorg- en ICT-veld aan zes generieke functies. Dat zijn sets van afspraken, standaarden en voorzieningen. die inzichtelijk maken:

- Wie logt er in? Identificatie
- Ben je wie je zeg dat je bent? Authenticatie
- Is de patiënt akkoord met het delen van medische gegevens? Toestemming
- Welke gegevens mag jij inzien? Autorisatie
- Waar staan de gezochte gegevens? Lokalisatie
- Wat is het digitale adres waar de gegevens staan en waar ze heen moeten? Adressering. Wie heeft mijn gegevens ingezien? Logging,

Het programma IGF heeft als doelstelling om zes benoemde generieke functies (identificatie, authenticatie, toestemming, autorisatie, lokalisatie en adressering) landelijk, sectoroverstijgend, uiterlijk in 2025 beschikbaar te maken, zodat de vijf onder de Wegiz geprioriteerde gegevensuitwisselingen mogelijk zijn. Het programma IGF is daarmee onderdeel van de activiteiten i.h.k.v. plateau 1 (2023-2026) van de Nationale Visie en Strategie. Hierbij is later ook de GF Logging toegevoegd met oog op de EHDS.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	0	0	0,08
Extern ICT-personeel	7	7	0	19,53
Materiele kosten	117	117	0	14,67
Totaal	**124**	**124**	**0**	**34,28**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2024	01-01-2029	01-01-2029	0

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
12-03-2025	4061934-1079008-DICIO	Kamerbrief over stand van zaken landelijk dekkend netwerk Kamerbrief over stand van zaken landelijk dekkend netwerk Stand van zaken landelijk dekkend netwerk	Kamerbrief over stand van zaken landelijk dekkend netwerk | Kamerstuk | Rijksoverheid.nl

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Patienten/burgers en zogaanbieders/zorgverleners	Generieke functies zijn een randvoorwaarde voor landelijke gegevensuitwisseling in de zorg

Programma Informatievoorziening Infectieziektenbestrijding (IV-IZB)

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Familie, zorg en gezondheid
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile; Standaard product; Waterval
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Infectieziekten
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening; Efficiëntie
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Volksgezondheid, Welzijn en Sport

De Covid19 pandemie heeft ons geleerd dat de IV in de publieke kern van de IZB kwetsbaar is: verouderd, versnipperd, niet flexibel en niet schaalbaar is. Een fundamentele aanpak is nodig om deze IV toekomstbestendig te maken ten behoeve van een weerbaar - pandemisch paraat - publieke gezondheidsdomein waarbinnen infectieziekten effectief en efficiënt bestreden kunnen worden in alle fases van een uitbraak.

Het ontwikkelen van een pandemisch paraat IV landschap in het domein van de IZB, dat zowel in koude (regulier) als in warme (pandemie) fase kan worden gebruikt, zodanig dat de juiste informatie op het juiste moment op de juiste plaats is, voor de doelgroepen: zorgverleners, burger, onderzoeker en beleidsmaker.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	35	22	-13	15
Extern ICT-personeel	70	56	-14	40
Materiele kosten	82	69	-13	7
Totaal	**187**	**147**	**-40**	**62**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
02-01-2023	31-12-2026	31-12-2026	0

Herijkingen in 2025

Datum	Actuele kosten-schatting	Actueel geschatte einddatum	Reden herijking	Toelichting wijziging kosten	Toelichting wijziging einddatum
31-12-2025	147	31-12-2026	Overnemen aanbeveling extern advies	Kostenreductie op de totale projectenkosten vanwege herijking als gevolg van opvolging van het advies van de Adviescommissie ICT.	Niet van toepassing

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
15-09-2025	Toetsing Programma IV IZB door Adviescommissie ICT (AcICT)
28-01-2025	Meerjarig programmaplan 3.0 Programma IV-IZB
28-01-2025	Bestuurlijke reactie CIO-oordeel Programma IV-IZB inclusief opvolgingstabel

Kwaliteitstoetsen in 2025

Toetsdatum	Uitvoerende partij	Soort toets	Omschrijving
15-09-2025	Adviescollege ICT-toetsing	AcICT-advies	Een gevraagd advies over programma Informatievoorziening Infectieziektebestrijding (Programma IV-IZB

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
15-09-2025	25295-2235	Bestuurlijke reactie advies AcICT over programma Informatievoorziening IZB	https://www.tweedekamer.nl/kamerstukken/brieven_regering/detail?id=2025Z16886&did=2025D39170
03-02-2025	2025, 3957	Convenant Informatievoorziening infectieziektebestrijding	Staatscourant 2025, 3957 | Overheid.nl > Officiële bekendmakingen

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Burgers	Ik beschik over de gegevens die nodig zijn voor mijn zorg en gezondheid, net als mijn zorgverleners en mantelzorgers. Ik heb vertrouwen in de zorg en hoe die wordt bestuurd, omdat ik ervan op aan kan dat zorgvuldig en integer met mijn gegevens wordt omgegaan en ik de beste mogelijke informatie krijg. Maar ook, dat misbruik van mijn gegevens ontdekt en bestraft wordt.
Onderzoeker	Ik beschik over actuele gepseudonimiseerde of geanonimiseerde gezondheidsgegevens in gestandaardiseerd formaat en kan daardoor efficiënter mijn werk doen. Ik kan gebruik maken van inzichten uit gezondheidsgegevens om verbeteringen door te voeren in zorgprocessen en beleid. Ook kan ik gezondheidsgegevens opvragen en koppelen met (inter)nationale gegevens voor onderzoek en analyse.
Zorgverlener	Alle gegevens die ik nodig heb zijn digitaal beschikbaar en ik kan erop vertrouwen dat deze gegevens juist zijn. Ik kan vanuit mijn toepassing naadloos samenwerken met andere partijen of personen. Technologie helpt mij met slimme toepassingen en automatisering van verantwoordings- en kwaliteitsrapportages. Ik ben hierdoor minder tijd kwijt aan het registreren van gegevens en kan mij richten op het leveren van de best passende zorg.
Maatschappelijke Kosten Baten Analyse (MKBA) programma IV-IZB geeft een gedetailleerd overzicht van de baten die gerealiseerd worden.	Zie de link naar de MKBA onder het kopje Tweede Kamerstukken
Bestuurder en beleidsmaker	Ik beschik over actuele gepseudonimiseerde of geanonimiseerde gezondheidsgegevens in gestandaardiseerd formaat. Daardoor kan ik efficiënter mijn werk doen. Ik kan deze gezondheidsgegevens bestuurlijk en beleidsmatig benutten en inzichten uit deze gegevens gebruiken voor verbeteringen in bestuurlijke en beleidsprocessen.

Programma Inkomens- en vermogensafhankelijke eigen bijdrage Wmo

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Familie, zorg en gezondheid
Soort ICT-activiteit	Doorontwikkeling
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Digitale overheid
Dienstverlening	Informatie- en communicatietechnologie (ICT)
Maatschappelijke baat	Verbeterde dienstverlening; Compliance
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Een wetswijziging die inhoudt dat er een inkomens- en vermogensafhankelijke eigen bijdrage Wmo moet worden ingevoerd per 1 januari 2027. Dit ter vervanging van het huidige abonnementstarief.

De programma-organisatie zorgt ervoor dat het CAK, in samenwerking met ketenpartners, tijdig en goed voorbereid is op de invoering van het inkomens- en vermogensafhankelijk maken van de eigen bijdrage in de Wmo en er sprake is van een gecontroleerde transitie naar de nieuwe situatie per 1 januari 2027.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	7,8	7,8	0	3,35
Extern ICT-personeel	1,9	1,9	0	0,59
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**9,7**	**9,7**	**0**	**3,94**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2024	01-01-2027	01-01-2028	12

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Tweede Kamerstukken in 2025

Briefdatum	Nummer	Titel	Link
25-06-2025	36713 nr. 2	AMvB (concept Besluit vervanging abonnementstarief Wmo 2015)	Kamerstuk 36713, nr. 2 | Overheid.nl > Officiële bekendmakingen
25-06-2025	36713 nr. 2	Wet vervanging abonnementstarief Wmo 2015	Kamerstuk 36713, nr. 2 | Overheid.nl > Officiële bekendmakingen

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Wmo-klanten CAK	Burgers die gebruik maken van voorzieningen die door gemeenten worden aangeboden via de Wmo.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Programma Nieuw GBS

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Familie, zorg en gezondheid
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Nee
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Medicijnen
Dienstverlening	Diergezondheid
Maatschappelijke baat	Compliance; Continuïteit van ICT
Interne bedrijfsvoering	Nee
Samenwerkende ministerie(s)	Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit; Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Het College ter Beoordeling van Geneesmiddelen (CBG) beoordeelt de kwaliteit, werkzaamheid en veiligheid van geneesmiddelen en richt zich daarbij op de hele levenscyclus van geneesmiddelen. Het huidige kernsysteem van het CBG, genaamd ICI (Informatie- en Communicatie-Infrastructuur), faciliteert de beoordeling en het beheer van ingediende dossiers voor een handelsvergunning van een geneesmiddel. Ook ondersteunt dit systeem de activiteiten ten aanzien van geneesmiddelenbewaking. Naast de officiële handelsvergunningen bevat het systeem ook de officiële productinformatie van alle geneesmiddelen met een handelsvergunning in Nederland. Zonder een dergelijk kernsysteem is het CBG niet in staat om zijn wettelijke taken adequaat uit te voeren.

Het huidige systeem is sterk verouderd en technisch end-of-life, waardoor in de nabije toekomst de bedrijfscontinuiteit in het geding kan komen. Daarnaast ondersteunt het systeem de ambities van het CBG onvoldoende.

De doelstelling is om een betrouwbaar platform ter ondersteuning van de primaire taken én de ambities van het CBG te realiseren en implementeren.

Deze omgeving:

- Biedt volledige ondersteuning van de bedrijfsprocessen met een adequate interface voor de eindgebruiker;
- Biedt goede, up-to-date functionele en technische ondersteuning voor een looptijd van minimaal 7 tot 10 jaar;
- Is stabiel en volledig beheerbaar;
- Voldoet gedurende de gehele looptijd aan alle eisen op het gebied van informatiebeveiliging;
- Is gedurende de looptijd eenvoudig aanpasbaar, zodat het mee kan bewegen met nieuwe ontwikkelingen binnen, maar ook buiten het domein.;
- Ondersteunt het beheren van de datakwaliteit;
- Ondersteunt het uitwisselen van informatie en data;
- Ondersteunt het analyseren en het ad-hoc bevragen van de opgebouwde dataset.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	10	6,9	-3,1	4,2
Extern ICT-personeel	11,88	9,2	-2,68	6,3
Materiele kosten	5,85	12,1	6,25	2,6
Totaal	**27,73**	**28,2**	**0,47**	**13,1**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
03-10-2022	30-09-2028	31-01-2029	4

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
Netcompany	Ontwikkeling

Meerwaarde per doelgroep

Doelgroep	Toelichting
Burgers, zorgprofessionals en beheerders van het systeem Dieren en veterinaire zorg,	Continuïteit van de dienstverlening / wettelijke taken.
Burgers, zorgprofessionals en beheerders van het systeem Dieren en veterinaire zorg	Verbetering samenwerking in de (Europese) keten. Informatievoorziening aan zorgprofessionals en burgers.
Burgers en zorgprofessionals.	Voldoen aan bestaande en toekomstige (Europese) medicijn wet- en regelgeving.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Programma Open op Orde VWS

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Familie, zorg en gezondheid
Soort ICT-activiteit	Vernieuwing
Ontwikkelwijze	Standaard product
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Nee
Dienstverlening	Wet open overheid (Woo)
Dienstverlening	Informatie- en communicatietechnologie (ICT)
Maatschappelijke baat	Compliance
Interne bedrijfsvoering	Ja
Samenwerkende ministerie(s)	Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Uit het rapport 'Ongekend Onrecht' van de Parlementaire Ondervragingscommissie Kinderopvangtoeslag (POK) kwam naar voren dat informatie moeilijk vindbaar was of niet gedeeld werd in verband met vertrouwelijkheid. Eind 2020 heeft het kabinet op basis van dit rapport besloten om rijksbreed een grootscheepse verbetering van de informatiehuishouding in gang te zetten. Na het verschijnen van de kabinetsreactie is een interdepartementale werkgroep gestart met het opstellen van een generiek actieplan verbetering informatiehuishouding. Binnen dit generieke plan worden de verbeteringen rijksbreed geharmoniseerd aangepakt.

Het doel van dit plan is onder andere het inhalen en verbeteren van de achterstand in de informatiehuishouding en het duurzaam beheren van overheidsinformatie volgens de archiefwet. Het programma Open op Orde VWS draagt bij aan het realiseren van de ambitie van VWS: VWS is open en transparant naar het parlement, maatschappij en burger over de totstandkoming en de uitvoering van beleid. Onderliggende informatie over de besluitvorming verstrekken we aan het parlement en maken we openbaar. We maken inzichtelijk welke afwegingen ten grondslag hebben gelegen aan besluiten. We zorgen dat deze informatie duidelijk en volledig is. We zorgen dat informatie opgeslagen wordt, vindbaar en duurzaam toegankelijk is.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	9,16	19	9,84	15
Extern ICT-personeel	18,32	11	-7,32	10
Materiele kosten	0	0	0	0
Totaal	**27,48**	**30**	**2,52**	**25**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-07-2021	31-12-2023	31-12-2026	36

Meerwaarde per doelgroep

Toelichting
Duurzame toegankelijkheid tot de informatie die door VWS gecreëerd voor zolang als dat nodig is. Hierbij bijzondere aandacht voor het beter inrichten van de informatiehuishouding op de verplichtingen tot openbaarmaking, zoals de gebruikersbehoeftes in de dagelijkse uitvoering in relatie met het parlement en vanwege de informatieverstrekking door het kabinet aan de samenleving.

Ontwikkelpartijen

Er zijn geen ontwikkelpartijen genoemd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Mijlpalen in 2025

Er zijn in 2025 geen mijlpalen gemeld.

Rationalisatie ICT-landschap

Peildatum	31-12-2025
Ministerie	Volksgezondheid, Welzijn en Sport
Projectstatus	In uitvoering
Onderwerp	Familie, zorg en gezondheid
Soort ICT-activiteit	Legacy
Ontwikkelwijze	Agile
Maatwerk	Ja
Heeft AcICT-advies gehad	Ja
Dienstverlening	Informatie- en communicatietechnologie (ICT)
Maatschappelijke baat	Continuïteit van ICT; Efficiëntie
Samenwerkende ministerie(s)	Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Het programma Rationalisatie ICT-landschap heeft als doel de wendbaarheid, continuïteit en efficiëntie van de (ICT) organisatie te vergroten. Dit wordt bereikt door het structureel verlagen van de complexiteit in het ICT-landschap. In essentie is de rationalisatie een combinatie van het robuuster maken van wat toekomstbestendig is, overbrengen van functionaliteit naar de toekomstbestendige applicaties en het uitzetten en opruimen van wat daardoor overbodig is geworden, out-of-support is en/of vervangen moet worden. De rationalisatie wordt uitgevoerd per procesdomein conform nader op te stellen domeinplannen.

Kosten en uitgaven

Soort kosten	Initiële inschatting	Actuele inschatting	Verschil	Daadwerkelijke uitgaven
Intern ICT-personeel	0	3,72	3,72	1,31
Extern ICT-personeel	0	32,05	32,05	13,98
Materiele kosten	39,57	1,79	-37,78	4,82
Totaal	**39,57**	**37,56**	**-2,01**	**20,11**

Doorlooptijd

Startdatum	Initiële einddatum	Actuele einddatum	Verschil doorlooptijd in maanden
01-01-2023	31-03-2027	31-12-2027	9

Ontwikkelpartijen

Ontwikkelpartij	Rol
-	-

Mijlpalen in 2025

Gerealiseerde datum	Mijlpaal omschrijving
31-12-2025	Rationalisatie Domein Klantcontact

Meerwaarde per doelgroep

Kwantitatief jaar	Toelichting
2,75	Door de complexiteitsreductie wordt een grotere wendbaarheid bereikt en een beter structureel te beheersen applicatielandschap. Hiermee wordt het adaptatievermogen van het CAK naar nieuwe of gewijzigde uitvoer op de regelingen vergroot en de doorlooptijd bekort. Met minder applicaties en maatwerk wordt de stabiliteit van het landschap vergroot waarbij het up to date houden van deze systemen minder tijd zal kosten. De ondersteuning ten behoeve van de uitvoeringsprocessen wordt overzichtelijker met minder work-arounds, waarmee een soepeler uitvoering van de processen wordt gerealiseerd en de efficiency van dienstverlening, uitvoering, verantwoording en bedrijfsvoering wordt bevorderd. Tevens wordt door het verlagen van de complexiteit het aantal incidenten gereduceerd, en wordt de oplossnelheid van incidenten verhoogd.

Kwaliteitstoetsen in 2025

Er zijn in 2025 geen kwaliteitstoetsen uitgevoerd.

Tweede Kamerstukken in 2025

Er zijn in 2025 geen stukken naar de Tweede Kamer gestuurd.

Herijkingen in 2025

Er zijn in 2025 geen herijkingen gemeld.

Deze publicatie is een uitgave van:
Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Juni 2026