2026-07-08

Ministerie van Financiën

TER BESLISSING
Aan

de staatssecretaris van Financiën

Belastingdienst
Concerndirectie IV&D

Persoonsgegevens

nota

Bestuurlijke reactie AcICT-advies Modernisering kantoorautomatisering uitrol M365 binnen de Belastingdienst

Datum
7 juli 2026

Notanummer
2026-0000285756

Bijlagen
1. Bestuurlijke reactie
2. Bestuurlijke reactie TC
3. Definitief advies AcICT
4. Concept ADR Rapport

Aanleiding

Het Adviescollege ICT-toetsing (hierna: het Adviescollege) heeft op 29 juni een definitief advies uitgebracht naar aanleiding van het onderzoek naar het programma Uitrol Microsoft 365 (hierna: M365) van de Belastingdienst. U heeft op 2 juli jl. een leesversie van de Kamerbrief Bestuurlijke reactie Adviescollege M365 ontvangen. U had hierop een aantal aanpassingen gevraagd. Bijgaand ontvangt u een nieuwe versie waarin uw wijzigingen zijn verwerkt.

Beslispunten

- Gaat u akkoord met verzending aan de Tweede Kamer van bijgaande bestuurlijke reactie op het definitief advies van het Adviescollege over de toets bij het project M365?
- Zo ja, wilt u dan bijgevoegde brief (bijlage 1) ondertekenen?
- Gaat u akkoord met het openbaar maken van deze nota, conform de beleidslijn Actieve Openbaarmaking Nota's?

akkoord, belangrijk om echt de ruimte t
nemen om het juiste te doen, staat er n
goed in

akkoord

Kernpunten

- U geeft in de brief nu aan dat het programma voor M365 is gepauzeerd in plaats van getemporiseerd.
- U geeft in de brief nu aan dat het Adviescollege na elk onderzoek na een halfjaar een evaluatie uitvoert. Bij de betreffende passage is toegevoegd dat bij de evaluatie van dit onderzoek (eind dit jaar) met het Adviescollege wordt besproken of ook het vervolg van M365 door hen onderzocht kan worden.
- Ook geeft u in de brief duidelijker aan dat u de Tweede Kamer in de volgende stand-van-zakenbrief verder informeert over de voortgang op de uitwerking van verschillende scenario's die nu worden uitgelopen.
- U stuurt het advies van het Adviescollege ICT-toetsing over M365 als bijlage mee met deze brief (bijlage 3).
- U stuurt het definitieve rapport ADR mee als bijlage met deze brief (bijlage 4)

Toelichting

Communicatie

- De planning is om deze brief 8 juli te versturen als ook het ADR rapport definitief is.
- Uw woordvoerder is betrokken.

- Het definitief advies van het Adviescollege wordt tezamen met de bestuurlijke reactie van de staatssecretaris op dit advies aangeboden aan de voorzitter van de Tweede Kamer.
- Op verzoek van de Belastingdienst heeft de Auditdienst Rijk (ADR) onderzoek gedaan naar de inrichting en eventuele aandachtspunten voor de backupvoorzienig die specifiek was ingericht voor het scenario dat uitgaat van de kantoorautomatisering in de cloud. Dit onderzoek is in concept verschenen en wordt naar verwachting op 7 of 8 juli definitief. Echter, nu de Belastingdienst eerst het on-premises scenario gaat uitlopen zal de context en daarmee de opzet van de back-upvoorziening wezenlijk veranderen. De waardevolle aandachtspunten van de ADR zullen uiteraard worden meegenomen in het uitlopen van het andere scenario. Dit definitieve onderzoek wordt met deze bestuurlijke reactie ook meegestuurd naar de Kamer als deze naar verwachting 7 of 8 juli definitief is (bijlage 4).

Politiek/bestuurlijke context

- Op 11 juni jl. heeft u de Kamer middels de kamerbrief digitale autonomie geïnformeerd over digitale autonomie binnen de Belastingdienst.

Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden

Niet van toepassing.

2026-07-02

Ministerie van Financiën

TER BESLISSING
Aan
de staatssecretaris van Financiën

Belastingdienst
Concerndirectie IV&D

Persoonsgegevens

nota

Bestuurlijke reactie AcICT-advies Modernisering kantoorautomatisering uitrol M365 binnen de Belastingdienst

Datum
1 juli 2026

Notanummer
2026-0000114204

Bijlagen
1. Bestuurlijke reactie
2. Definitief advies AcICT
3. Concept ADR rapport

Aanleiding

Het Adviescollege ICT-toetsing (hierna: het Adviescollege) heeft op 29 juni een definitief advies uitgebracht naar aanleiding van het onderzoek naar het programma Uitrol Microsoft 365 (hierna: M365) van de Belastingdienst. Het Adviescollege zal dit advies 13 juli 2026 openbaar maken. Bijgaand ontvangt u de bestuurlijke reactie op dit advies (bijlage 1) en het definitieve advies van het Adviescollege (bijlage 2). Ook ontvangt u de concept bevindingen van de Auditdienst Rijk (ADR) welke onderzoek heeft gedaan naar de back-upvoorziening.

Beslispunten

- Bent u akkoord met verzending aan de Tweede Kamer van bijgaande bestuurlijke reactie op het definitief advies van het Adviescollege over de toets bij het project M365?
- Zo ja, wilt u dan bijgevoegde brief (bijlage 1) ondertekenen?
- Gaat u akkoord met het openbaar maken van deze nota, conform de beleidslijn Actieve Openbaarmaking Nota's?

suggesties op de brief (alternatief pad ook laten toetsen en concreet tijdspad)

Kernpunten

- In 2025 heeft de Belastingdienst, in aanloop naar het breed uitrollen van M365, vanwege de geopolitieke ontwikkelingen onderzocht of er nog mogelijkheden bestonden om af te wijken van het pad dat eerder in 2021 was ingeslagen. Er zijn destijds alternatieve scenario's onderzocht en afgewogen.
- In uw brief over digitale autonomie bij de Belastingdienst[1] van 11 juni jl. heeft u aangegeven dat de Belastingdienst de in 2025 gemaakte keuzes met betrekking tot de uitrol van M365 opnieuw gaat bekijken en eerst het on-premises scenario gaat uitlopen.
- Het Adviescollege geeft in haar advies als hoofdconclusie aan dat de huidige aanpak van de Belastingdienst niet leidt tot een geschikte werkomgeving. Tevens geeft zij aan dat het programma niet in staat is om te sturen op een veilige, toekomstvaste oplossing. Het Adviescollege adviseert de ontwikkeling van de werkomgeving fundamenteel anders aan te pakken.
- De conclusies van het Adviescollege onderschrijven de reeds door de Belastingdienst ingezette koers om het programma M365 te temporiseren en eerst het on-premises scenario uit te lopen.

[1] Kamerstukken II, 2025/26, 31066, nr. 1543

- Bij het vervolg worden de aanbevelingen van het Adviescollege benut om het programma te versterken en te komen tot een veilige en toekomstvaste werkomgeving.
- De Tweede Kamer wordt periodiek over dit traject geïnformeerd via de stand-van-zakenbrieven.
- Op verzoek van de Belastingdienst heeft de Auditdienst Rijk (ADR) onderzoek gedaan naar de inrichting en eventuele aandachtspunten voor de back-upvoorzienig welke specifiek was ingericht voor het scenario wat uitgaat van de kantoorautomatisering in de cloud. Dit onderzoek is in concept verschenen en wordt naar verwachting 7 juli definitief. Echter, nu de Belastingdienst eerst het on-premises scenario gaat uitlopen zal de context en daarmee opzet van de back-upvoorziening wezenlijk veranderen. De waardevolle aandachtspunten van de ADR zullen uiteraard worden meegenomen in het uitlopen van het andere scenario. Dit definitieve onderzoek wordt met deze bestuurlijke reactie ook meegestuurd naar de Kamer als deze volgende week definitief wordt (bijlage 3).

Toelichting

Communicatie

- De planning is om deze brief 7 juli te versturen als ook het ADR rapport definitief is.
- Uw woordvoerder is betrokken.
- Het definitief advies van het Adviescollege wordt tezamen met de bestuurlijke reactie van de staatssecretaris op dit advies aangeboden aan de voorzitter van de Tweede Kamer der Staten-Generaal.
- Het onderzoek van de ADR wordt ook naar de Kamer gezonden.

Politiek/bestuurlijke context

- Op 11 juni jl. heeft u de Kamer middels de kamerbrief Digitale autonomie geïnformeerd over digitale autonomie binnen de Belastingdienst.

Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden

Niet van toepassing.