Jaaroverzicht 2025



Inhoudsopgave

Voorwoord Bert Bruning 3

Kerncijfers en ecosyteem 4

Over ons
- Over Atradius DSB 5
- Expertise & producten 6

Ekv in cijfers
- Ontwikkeling portfolio 7
- Sectoren & MKB 8
- Polissen & provenu's 9
- Schade & vorderingen 10

Verantwoord zakendoen
- Compliance 13
- Milieu- en sociaal 14

Klimaat & impact 15
- Ontwikkeling groene portfolio 16
- Impact & SDG's 17

Contact 18

In de praktijk
- Casus: Pas Reform 11
- Casus: Koks Group 11
- Casus: Bruns 12
- Casus: Ballast Nedam 14

Atradius Dutch State Business

Netherlands

Rijksoverheid

VERKLARENDE WOORDENLIJST

Weerbaar handelen over grenzen

Afgelopen jaar bleek maar weer hoe internationale ontwikkelingen een onmiskenbaar effect hadden op handel, investeringen en risico's. Geopolitieke spanningen en aanhoudende conflicten, bleven de wereldwijde markten beïnvloeden via onzekerheid, verstoringen in logistieke ketens en aanhoudende druk op energie- en grondstoffenprijzen.



Tegelijkertijd zorgden (dreigende) tariefmaatregelen en de hernieuwde discussie over heffingen vanuit de Verenigde Staten voor extra volatiliteit in het handelsverkeer en voor terughoudendheid bij bedrijven die afhankelijk zijn van internationale afzetmarkten.

In deze dynamiek groeit het besef dat economische weerbaarheid en strategische autonomie geen abstracte begrippen zijn, maar randvoorwaarden voor duurzame groei. Juist daarom zijn we in 2025 samen met onze opdrachtgevers verder gegaan met het versterken van het instrumentarium. Met de Innovatiedekking ondersteunen we bedrijven die investeren in sleuteltechnologieën met duidelijke exportpotentie, maar zich nog in een pre-exportfase bevinden. En met de dekking voor kritieke grondstoffen en duurzame brandstoffen helpen we projecten mogelijk te maken die bijdragen aan de leveringszekerheid en het versterken van strategisch relevante waardeketens. Zo kunnen Nederlandse exporteurs en financiers ook in een veranderende wereld blijven investeren in toekomstbestendige kansen.

De ontwikkelingen in het Midden-Oosten en elders onderstrepen dat we leven in onrustige tijden, waarin risico's snel concreet kunnen worden en langlopende transacties extra kwetsbaar zijn. Juist dan is het belangrijk dat exporteurs kunnen rekenen op een stabiele, deskundige publieke partner die meedenkt, risico's zorgvuldig weegt en waar mogelijk ruimte creëert om handel door te laten gaan. Atradius DSB blijft zich daarvoor inzetten: om Nederlandse bedrijven te ondersteunen bij verantwoord zakendoen wereldwijd en om, samen met de ministeries, bij te dragen aan een sterke en weerbare Nederlandse economie.

Bert Bruning,
Directeur Atradius Dutch State Business

Kerncijfers & ecosysteem

Exportkredietverzekering (EKV)

	2021	2022	2023	2024	2025
Premie	€ 185,0 mln.	€ 136,0 mln.	€ 76,0 mln.	€ 55,0 mln.	€ 27,2 mln.*
Schade	€ 209,0 mln.	€ 69,0 mln.	€ 119,0 mln.	€ 143,0 mln.	€ 108,3 mln.*
Provenu	€ 40,0 mln.	€ 72,0 mln.	€ 60,0 mln.	€ 78,0 mln.	€ 39,0 mln.*
Aantal aanvragen	196	279	242	333	229
Aantal uitgereikte Da en Dt	138	163	160	190	162
Aantal uitgereikte polissen opgv een dekkingstoezegging	106	117	126	125	153
Aantal directe uitgereikte polissen	17	6	9	12	12
Volume uitgereikte Da en Dt	€ 5,6 mrd.	€ 3,0 mrd.	€ 2,7 mrd.	€ 3,0 mrd.	€ 1,5 mrd.
Volume uitgereikte polissen	€ 2,5 mrd.	€ 4,8 mrd.	€ 2,4 mrd.	€ 1,6 mrd.	€ 2,8 mrd.
Volume Dt en polissen	€ 7,3 mrd.	€ 4,5 mrd.	€ 3,7 mrd.	€ 3,5 mrd.	€ 4,0 mrd.
Waarvan nieuw obligo	€ 200 mln.	€ 1,1 mrd.	€ 900 mln.	€ 700 mln.	€ 0,8 mrd.
Totaal obligo (exclusief vreemdevalutadekking)	€ 8,0 mrd.	€ 7,7 mrd.	€ 5,1 mrd.	€ 4,6 mrd.	€ 4,3 mrd.

Dutch Good Growth Fund (DGGF)

	2021	2022	2023	2024	2025
Premie	€ 1,6 mln.	€ 7,6 mln.	€ 3,5 mln.	€ 1,2 mln.	€ 1,2 mln.
Schade	€ 3 k	€ 172 k	€ 1,7 mln.	€ 8,7 mln.	€ 10,6 mln.
Bevoorschotting	€ 14,5 mln.	€ 10,7 mln.	€ 12,4 mln.	€ 5,9 mln.	€ 1,1 mln.
Provenu	€ 2,7 mln.	€ 4,8 mln.	€ 6,0 mln.	€ 9,0 mln.	€ 6,0 mln.
Waarvan aflossing bevoorschotting	€ 2,7 mln.	€ 4,8 mln.	€ 6,0 mln.	€ 9,0 mln.	€ 6,0 mln.
Aantal aanvragen	42	45	31	36	21
Aantal Da en Dt	31	29	13	17	8
Aantal polissen	23	24	17	16	12
Volume Da en Dt	€ 24,6 mln.	€ 27,2 mln.	€ 10,3 mln.	€ 11,0 mln.	-
Volume polissen	€ 44,3 mln.	€ 68,8 mln.	€ 40,3 mln.	€ 11,2 mln.	€ 7,5 mln.
Totaal uitreikingen	€ 68,9 mln.	€ 96,0 mln.	€ 50,6 mln.	€ 22,2 mln.	€ 7,5 mln.

Dutch Trade & Investment Fund (DTIF)

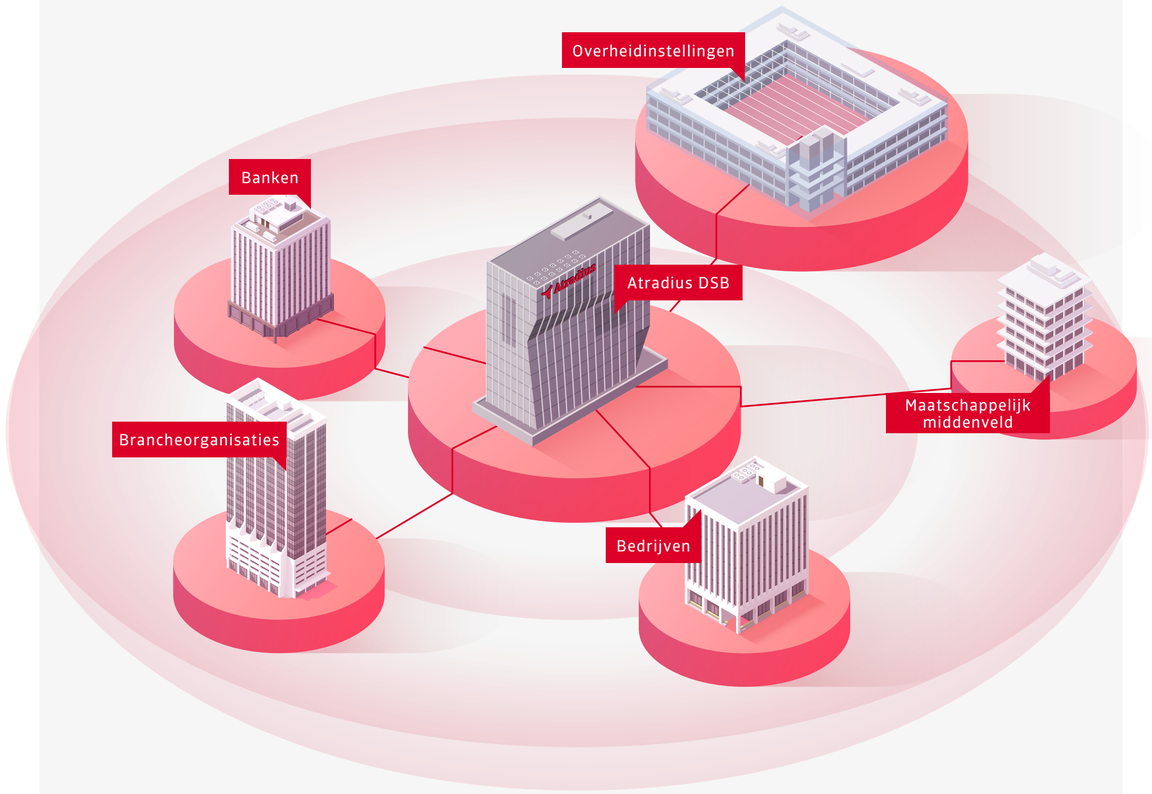
	2021	2022	2023	2024	2025
Premie	€ 161,5 k	232,4 k	€ 4,2 mln.	€ 130,6 k	€ 23,4 k
Schade	-	-	€ 7,3 k	€ 3,3 mln.	€ 668 k
Bevoorschotting	€ 13,0 mln.	€ 4,6 mln.	€ 9,2 mln.	€ 1,4 mln.	€ 900 k
Provenu	€ 2,3 mln.	€ 6,8 mln.	€ 7,2 mln.	€ 9,8 mln.	€ 7,0 mln.
Waarvan aflossing bevoorschotting	€ 2,3 mln.	€ 6,8 mln.	€ 7,2 mln.	€ 9,8 mln.	€ 7,0 mln.
Aantal aanvragen	31	6	4	-	-
Aantal Da en Dt	20	-	1	-	-
Aantal polissen	15	6	1	2	1
Volume Da en Dt	€ 7,7 mln.	-	-	-	-
Volume polissen	€ 20,6 mln.	€ 8,0 mln.	€ 4,3 mln.	€ 5,7 mln.	€ 651 k
Totaal uitreikingen	€ 28,3 mln.	€ 8,0 mln.	€ 4,3 mln.	€ 5,7 mln.	€ 651 k

** Atradius DSB rapporteert in haar jaaroverzicht op factuurbasis en verschilt van de verantwoordingswijze van de Staat, die op kasbasis is. De cijfers op kasbasis van artikel 5 zijn te vinden op Rijksfinancien.nl*

HANDELSBEVORDEREND ECOSYSTEEM

Netherlands

Met het bedrijfsleven, ministeries, het maatschappelijk middenveld, en branche-organisaties, zorgt Atradius DSB dat het instrumentarium en het beleid voldoende meebeweegt. Deze organisaties werken als één ecosysteem samen om bedrijven zo goed mogelijk te helpen met hun internationalisering.



OVER ONS

Atradius DSB: exportkredietverzekeraar sinds 1932

De exportkredietverzekering (ekv) is in het leven geroepen om de Nederlandse export te bevorderen en geldt ondertussen als de verzamelnaam voor een breed instrumentarium. Het Nederlandse bedrijfsleven en financiële instellingen maken gebruik van de ekv en zij kunnen hierdoor projecten in alle delen van de wereld realiseren.

De exportkredietverzekering

In tegenstelling tot commerciële kredietverzekeringen verzekert Atradius DSB in opdracht van en voor rekening van de Staat. De aangeboden verzekeringen en garanties zijn aanvullend aan de markt. Dat betekent dat juist handel met complexe risico's, zoals bij kapitaalgoederen en diensten, kan worden verzekerd. Met de ekv kan, mede dankzij de AAA-rating van de Nederlandse overheid, moeilijk financierbare export toch doorgaan. Atradius DSB beoordeelt alle aanvragen van exporteurs en financiers, bewaakt de kostendekkendheid, monitort en rapporteert over de aangegane risico's. Bij het beoordelen van transacties zijn de uitgangspunten: gezonde financiële risico's, geen schade voor mens en natuur en een strikt beleid om aan internationale sanctiewetgeving te voldoen en enige vorm van corruptie, omkoping en/of fraude tegen te gaan.

Onze mensen

Atradius DSB N.V. (voorheen de NCM Nederlandse Credietverzekering Maatschappij) is sinds 1932 uitvoerder van de ekv en heeft een team met 80 specialisten die onderdeel uitmaken van de Atradius Group/Grupo Catalana Occidente. Met een wereldwijd kantorennetwerk in meer dan 50 landen is Atradius één van de grootste kredietverzekeraars ter wereld. Het team van Atradius DSB opereert autonoom en onafhankelijk van de groep. Het team van Atradius DSB bestaat onder meer uit underwriters en schadespecialisten, die in dagelijks contact staan met klanten om transacties zo te structureren dat ze verzekerbaar en daarmee financierbaar zijn. Daarnaast zorgen de teams van strategen, economen en risico-analisten voor het beheer van de portfolio. Met deze gebundelde expertise adviseert Atradius DSB de overheid op het gebied van beleids-en productontwikkeling, internationale regelgeving en klimaat. In lijn met de bredere inzet van het ekv-instrumentarium wordt Atradius DSB vaker betrokken bij beleidstrajecten, bijvoorbeeld op het gebied van strategische grondstoffen, duurzame brandstoffen of sectorbeleid.



Het team van Atradius DSB bestaat uit 80 exportkredietspecialisten.

Handelsbevorderend ecosysteem

Het doel van de ekv is om met financiële instrumenten internationale handel en buitenlandse investeringen van Nederlandse bedrijven te stimuleren en zo ondernemers te helpen. Steeds vaker gaat het daarbij ook om het ondersteunen van bedrijven bij investeringen die het toekomstige exportvermogen vergroten. Andere organisaties en overheidsinstanties delen deze doelen. Atradius DSB vormt samen met een aantal partners het zogenaamde Team NL op het gebied van handelsbevordering. Met onder meer het wereldwijde ambassadenetwerk, banken, Invest International, Invest NL, FMO, RVO en de Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen helpt Atradius DSB ondernemers bij hun internationaliseringsambitie. Met het bedrijfsleven, ministeries, het maatschappelijk middenveld en brancheorganisaties zorgt Atradius DSB dat het instrumentarium en het beleid aansluit bij de behoefte van Nederlandse exporteurs. Begin 2026 is de Global Gateway Investment Hub gelanceerd waarbij met bovenstaande aanpak ook internationale projecten van de Europese Unie kunnen worden ondersteund.

Kostendekkend én winstgevend voor Nederland

De Nederlandse overheid reserveert jaarlijks €10 miljard voor het aangaan van nieuwe exportkredietverzekeringen en garanties. De garantieregeling wordt uitgevoerd in naam en voor rekening en risico van de Staat. De ministeries van Financiën en Buitenlandse Zaken bepalen de voorwaarden en zien toe op de uitvoering. Daarnaast is Atradius DSB ook uitvoerder van een drietal instrumenten van de minister van Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking te weten DGGF, DTIF en DRIVE. De ekv is geen subsidie, maar zorgt wel voor een stimulerende werking op de economie in Nederland.

Atradius DSB ontvangt jaarlijks een vergoeding voor de uitvoering van de ekv. Alle premie- en provenu-inkomsten en schade-uitkeringen zijn voor rekening van de Nederlandse staat. Vanuit de overheid worden overige cijfermatige resultaten op begrotingsniveau periodiek gerapporteerd en inzichtelijk gemaakt. Een overkoepelend overzicht van alle garanties, waaronder de ekv, wordt gepubliceerd als bijlage bij de Miljoenennota en het Financieel Jaarverslag van het Rijk.

Eerlijk internationaal concurreren

Om handel mogelijk te maken hebben veel andere landen net als Nederland publieke exportkredietverzekeraars, internationaal bekend als Export Credit Agencies (ECAs). Wereldwijd maken ECA's jaarlijks honderden miljarden euro's aan exporttransacties mogelijk. Daarnaast zorgen ECA's ervoor dat er privaat kapitaal wordt gemobiliseerd. Om te zorgen dat landen en bedrijven eerlijk concurreren over grenzen, gelden er in EU en OESO-verband regels om een gelijk speelveld voor publieke exportfinanciering te waarborgen. Dat gebeurt onder andere op het gebied van financiële voorwaarden zoals premies en betaaltermijnen. Ook worden ECA's geacht zich te houden aan standaarden voor het beoordelen van transacties. De ekv kent in Nederland en ook andere OESO-landen aanvullende nationale beleidskaders, met name op het gebied van milieu, sociaal en compliance. Voor al het beleid geldt dat het periodiek geëvalueerd en geactualiseerd wordt. De hoofdlijnen van het geldende beleid voor de ekv staan op de website van Atradius DSB en de overheid.

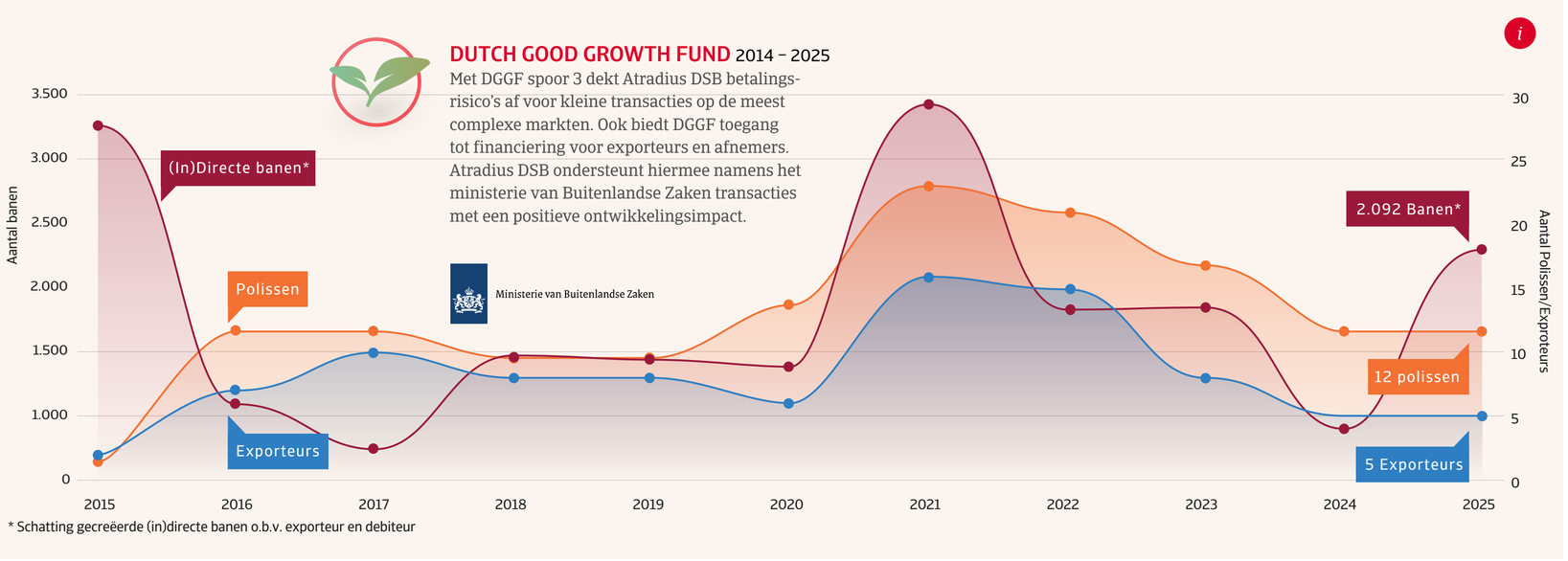
OVER ONS

Expertise & producten

Atradius DSB biedt dekking in situaties waarin private financiers en kredietverzekeraars vanwege de risico's of de looptijd geen oplossingen kunnen bieden. Daarmee maakt Atradius DSB export- en investeringsprojecten mogelijk die anders niet tot stand zouden komen.

Bovendien wordt de ekv door de overheid steeds strategischer ingezet: als handelsbevorderend instrument voor beleidsdoelstellingen rond economische weerbaarheid, strategische autonomie en verduurzaming. Dit vraagt om continue doorontwikkeling van instrumenten die aansluiten op veranderende marktomstandigheden en geopolitieke ontwikkelingen. In eerdere jaren heeft dit onder meer geleid tot de introductie van de Groendekking. In 2025 zijn er nieuwe strategische producten bijgekomen: de Innovatiedekking en de dekking voor kritieke grondstoffen en duurzame brandstoffen. Daarnaast zijn de dekkingsmogelijkheden voor Oekraïne verruimd.

"De ekv wordt door de overheid steeds strategischer ingezet"



Innovatiedekking

Met de Innovatiedekking ondersteunt Atradius DSB bedrijven die investeren in technologisch geavanceerde activiteiten met duidelijke exportpotentie, die zich nog in een pre-exportfase bevinden. Het instrument sluit aan bij de Nationale Technologiestrategie en richt zich op sleuteltechnologieën die van belang zijn voor het toekomstige verdienvermogen van Nederland. Door passende dekking te bieden wordt aanvullende financiering mogelijk gemaakt voor investeringen in Nederland, variërend van werkkapitaal tot investeringsleningen. Hiermee ondersteunen we met de Innovatiedekking de stap naar opschaling en commercialisatie van innovatieve technologieën en dragen we bij aan het versterken van strategisch relevante waardeketens.

Dekking voor kritieke grondstoffen en duurzame brandstoffen

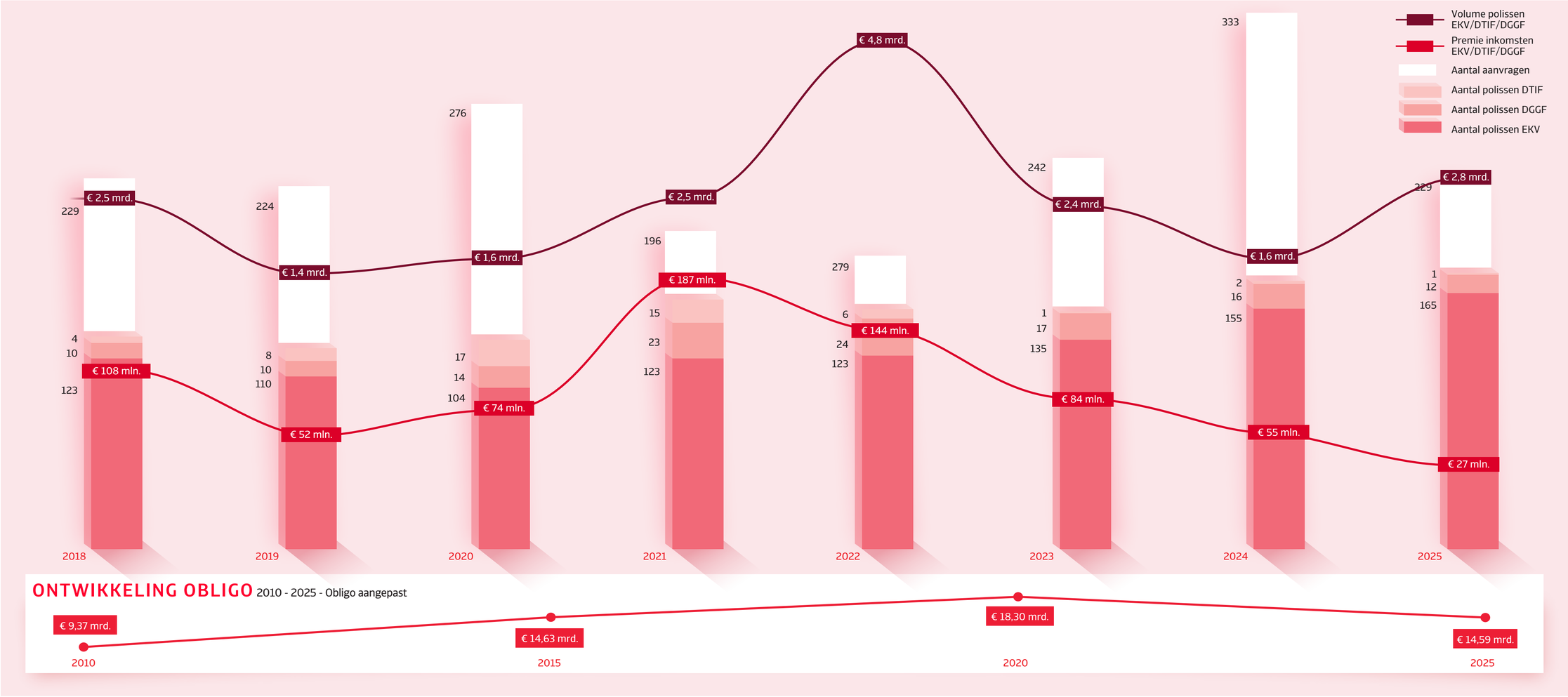
Met de dekking voor kritieke grondstoffen en duurzame brandstoffen draagt Atradius DSB bij aan het versterken van de leveringszekerheid en de strategische autonomie van Nederland en de Europese Unie. Het instrument sluit aan bij de Europese Critical Raw Materials Act en de Renewable Energy Directive III. De dekking is bedoeld om financiering mogelijk te maken voor projecten die bijdragen aan de toegang tot kritieke grondstoffen en hernieuwbare brandstoffen. Het gaat daarbij onder meer om projecten gericht op winning, verwerking, recycling en productie, mits sprake is van een aantoonbaar Nederlands handelsbelang. Atradius DSB biedt dekkingsmogelijkheden voor zowel investeringen in het buitenland in geval van Nederlandse afname, als in Nederland zelf als er een duidelijke link is met het handelsverkeer.

Wederopbouw Oekraïne

Voor handel met Oekraïne is het ekv-instrumentarium in 2025 aangepast. De maximale dekking is verhoogd van 95 naar 98 procent, waardoor een groter deel van de commerciële en politieke risico's kan worden afgedekt. Dit vergroot de verzekerbaarheid en financierbaarheid van exporttransacties naar Oekraïne in een uitzonderlijke risicocontext. Ook defensiegerelateerde transacties kunnen onder deze faciliteit worden verzekerd.

EKV IN CIJFERS

Ontwikkeling portfolio*



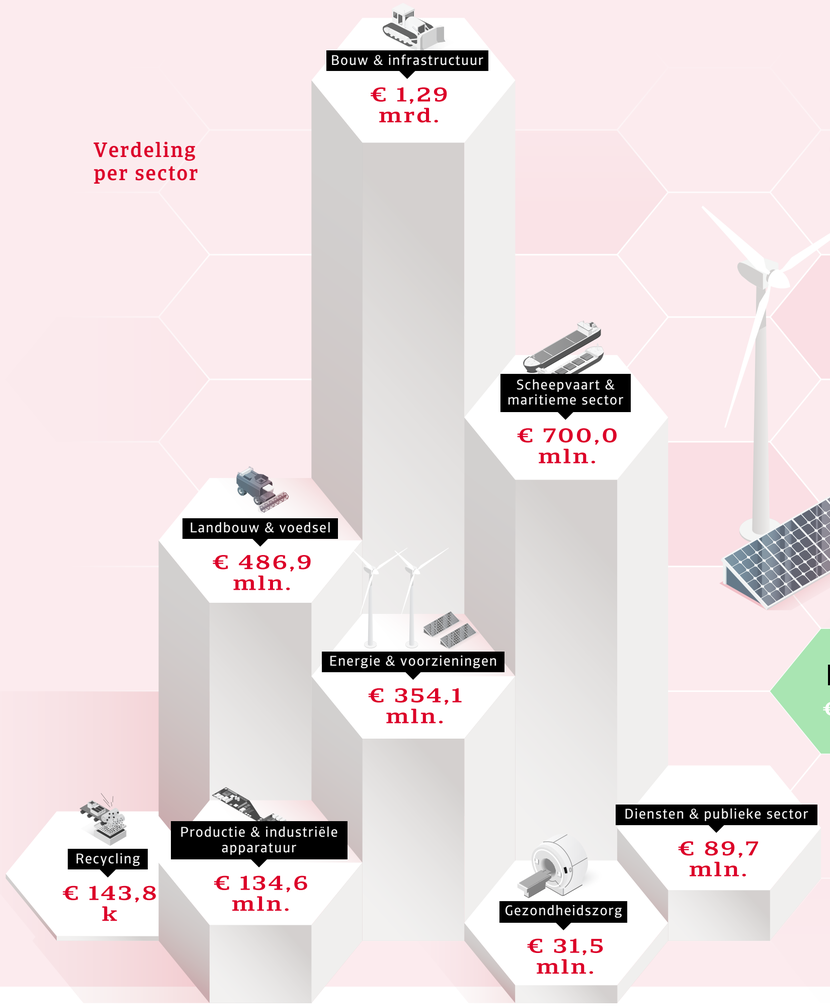
* Op basis van volume afgegeven polissen in 2025 en inclusief alle regelingen; ekv, DGGF, DTIF.

EKV IN CIJFERS

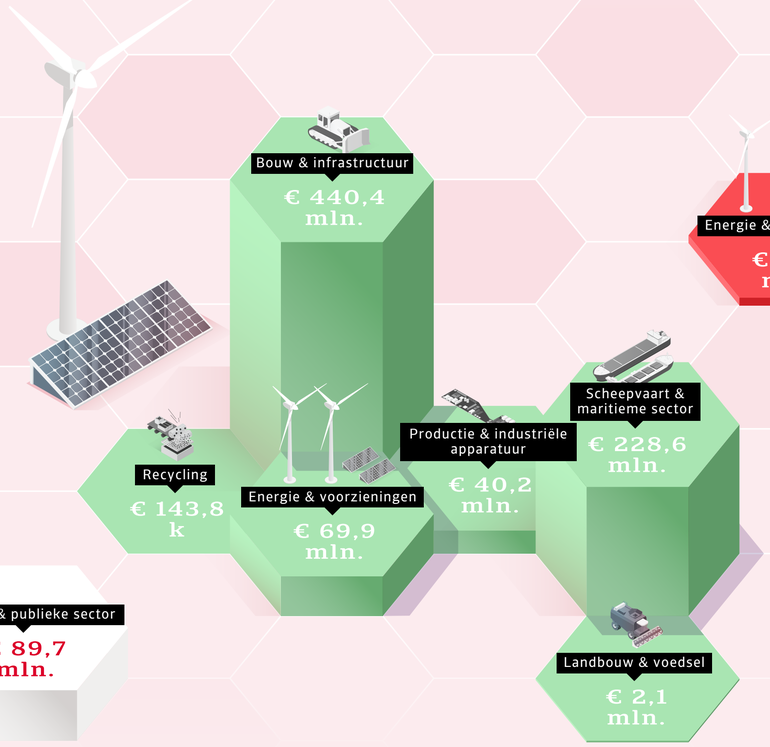
Sectoren & MKB*

41%
AANDEEL MKB IN 2025
(Percentage van het totaal aantal transacties)

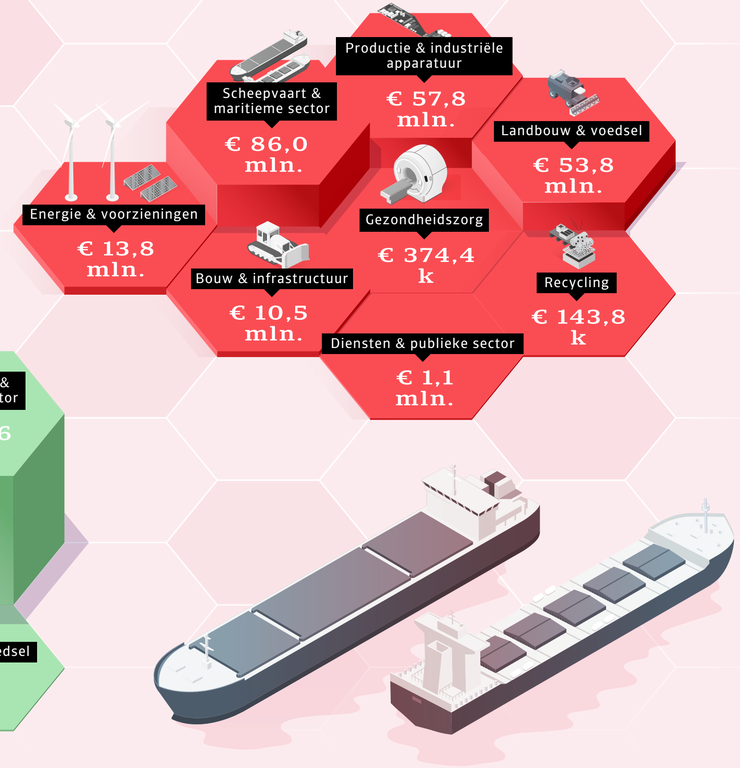
Verdeling per sector



Groene Label per secor



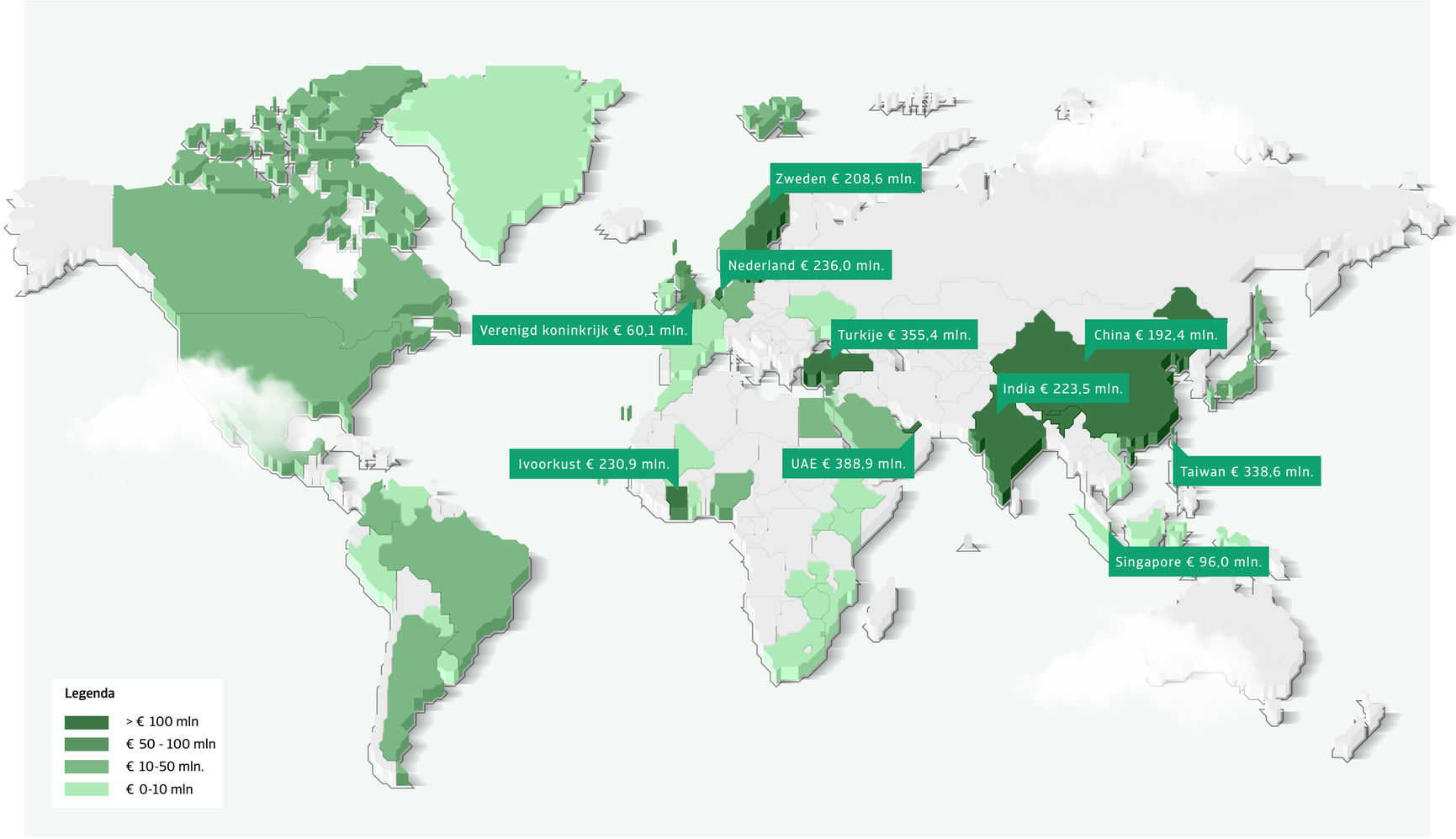
MKB per sector



* Op basis van volume afgegeven polissen.

EKV IN CIJFERS

Polissen & provenu's*



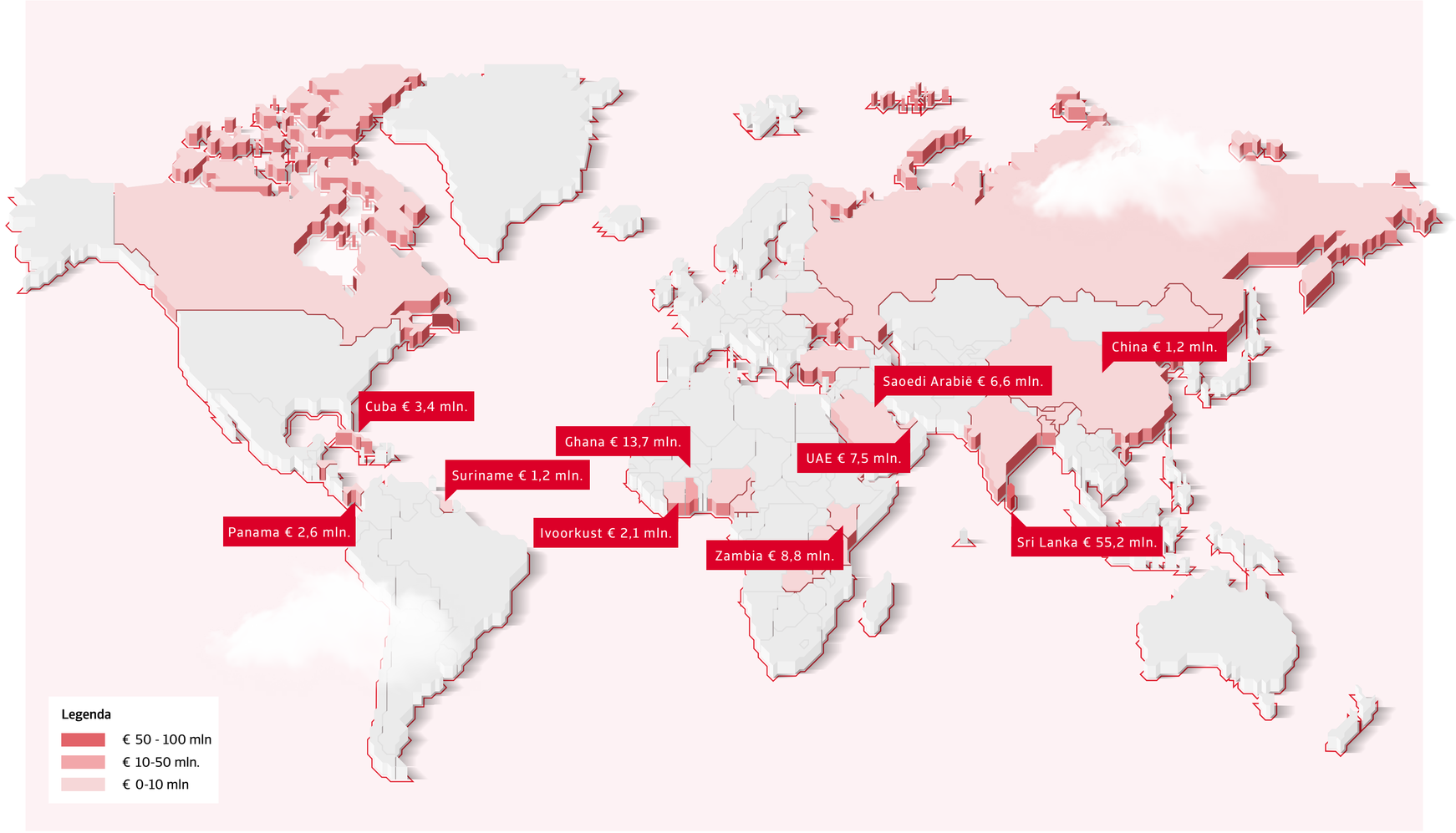
TOP 10 - PROVENU PER LAND



* Incasso-opbrengst na schadevergoeding.

EKV IN CIJFERS

Uitgekeerde schades 2025 *

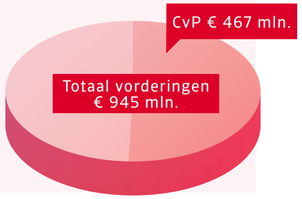


Schade-uitkeringen en vorderingen in 2025

In 2025 is in totaal € 108,3 miljoen aan schade-uitkeringen betaald. De grootste uitkeringen vonden plaats op Sri Lanka (€ 55 miljoen), Ghana (€ 13,7 miljoen), Zambia (€ 8,8 miljoen), de Verenigde Arabische Emiraten (€ 7,2 miljoen), Saudi-Arabië (€ 6,6 miljoen), Cuba (€ 3,4 miljoen), Panama (€ 2,5 miljoen) en Ivoorkust (€ 2 miljoen). De uitkeringen op Sri Lanka, Ghana en Zambia betreffen vooral schades op centrale overheden. Na schadevergoeding onder de ekv neemt de Nederlandse staat deze vorderingen over, waarmee het zogenaamde 'government to government'-schulden worden. Deze schulden worden veelal geherstructureerd in het kader van de in de Club van Parijs (CvP) gesloten schuldenregelingen. Bij andere landen was er voornamelijk sprake van non-betalingen door bedrijven, die tot schades hebben geleid. Dat gold in 2025 onder meer voor de Verenigde Arabische Emiraten, Saudi-Arabië, Panama en Ivoorkust. De ontvangen provenuen bedroegen in 2025 in totaal € 39,3 miljoen. Dit betreft ontvangsten op eerder uitgekeerde schadevergoedingen. Hiervan is € 37,2 miljoen ontvangen via schuldenregelingen binnen de Club van Parijs. Deze betalingen zijn afkomstig uit Argentinië, Irak en Pakistan.

Club de Paris
Paris Club

Het totaal aan vorderingen bedraagt in 2025 € 945 mln., waarvan € 467 mln. is opgenomen in Club van Parijs-schuldenregelingen.



* Uitstaande schuld bij publieke en private debiteuren.

PAS REFORM

Broedtechnologie in Afrika & Azië



Royal Pas Reform uit Zeddam is een toonaangevende innovator in broedtechnologie en actief in meer dan honderd landen. In 2025 werden vier projecten met onze dekking uitgevoerd in Egypte, Zimbabwe en Indonesië.

De twee transacties in Zimbabwe konden worden gerealiseerd met steun van het Dutch Good Growth Fund. De nieuwe installaties vergroten lokaal de capaciteit voor het uitbroeden van eendagskuikens en dragen bij aan voedselzekerheid en een professionelere pluimveeketen.

Dankzij het leverancierskrediet kunnen afnemers hoogwaardige apparatuur aanschaffen zonder afhankelijk te zijn van lokale banken. Door te werken met wissels wordt het betaalproces eenvoudiger en voorspelbaarder, en kunnen klanten al in een vroeg stadium een duidelijke financiële indicatie krijgen. De samenwerking tussen Pas Reform en Atradius DSB maakt innovatieve Nederlandse broedtechnologie toegankelijk voor meer ondernemers wereldwijd en ondersteunt zo duurzame groei van de internationale voedselproductie.

Director International Sales & Business Development, Pas Reform, Bouke Hamminga:
"Wij gebruiken meer en meer het instrument van leverancierskrediet om onze broederijprojecten in de wereld te realiseren. De combinatie van wisselfinanciering, waarbij geen bank direct betrokken is, in combinatie met de exportkredietverzekering is een goede oplossing voor veel van onze klanten in Azië, Afrika en Latijns Amerika."



KOKS GROUP

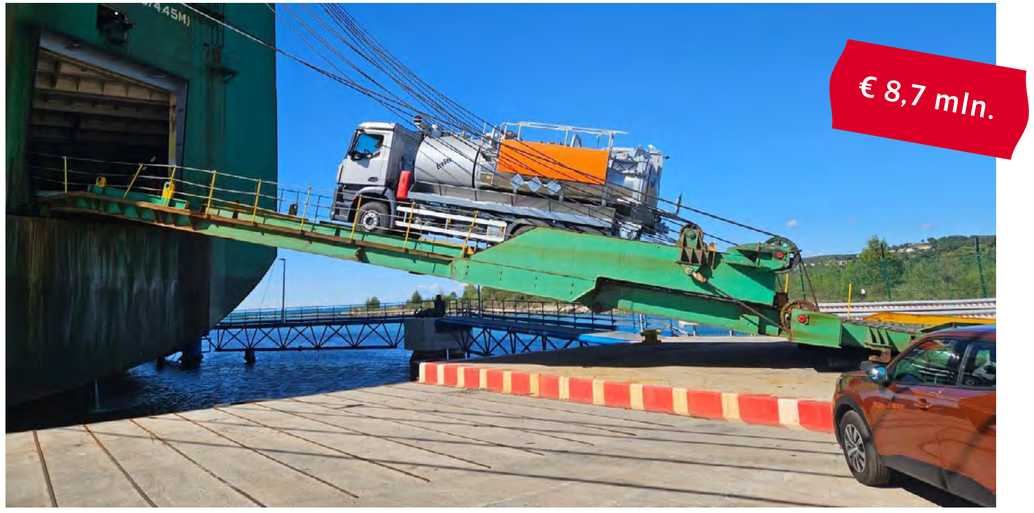
Voertuigen en vakmanschap in het midden-oosten

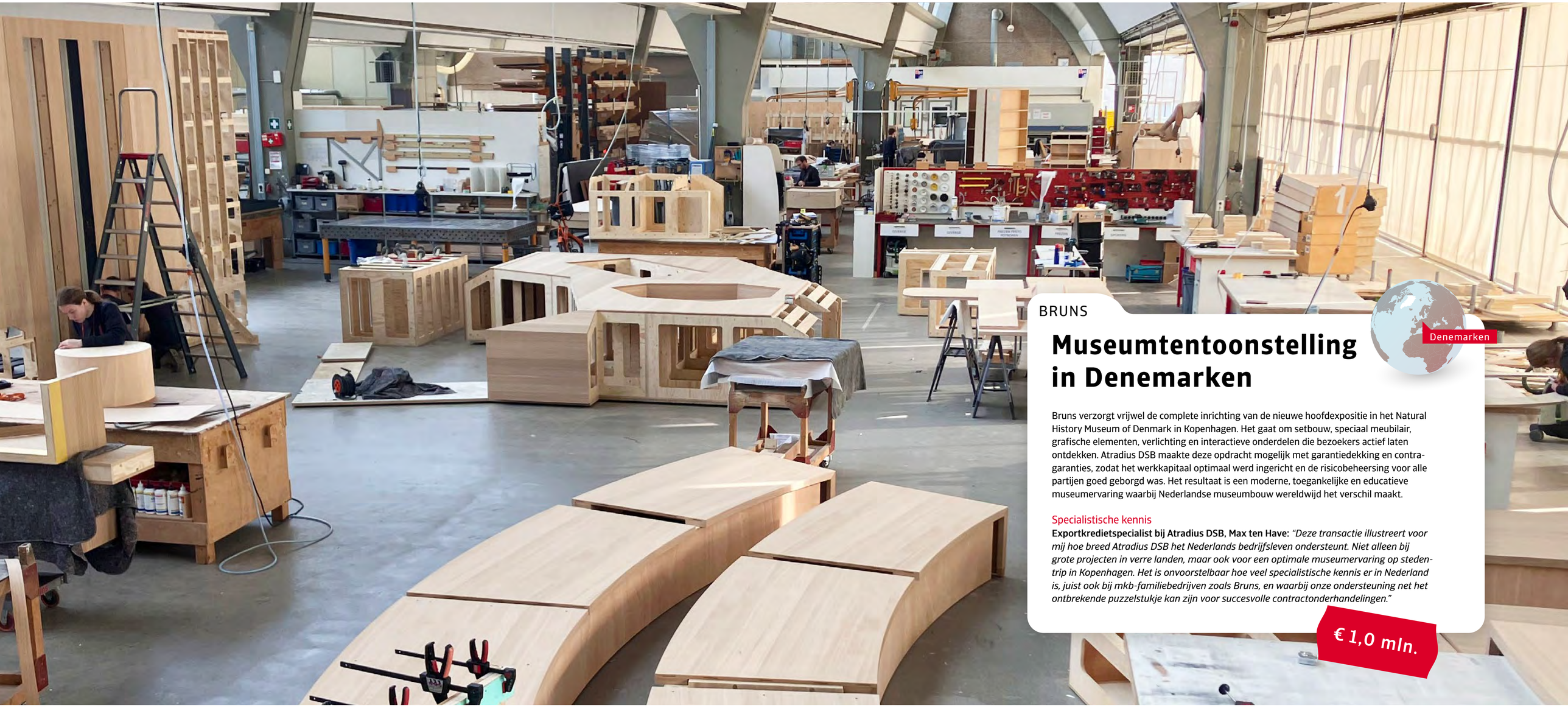


Koks Group uit Alkmaar is wereldwijd bekend om hun hoogwaardige druk- en vacuümwagens die worden ingezet voor industrieel onderhoud en reiniging.

Het Nederlandse familiebedrijf levert al jaren specialistische voertuigen die essentieel zijn voor veilig en efficiënt werken in zware industriële omgevingen. In 2025 verzekerden we drie transacties binnen de toegestane uitzonderingsruimte voor fossiel gerelateerde activiteiten. Het ging hier om voertuigen die een duidelijke ondersteunende rol spelen bij het onderhoud van bestaande industriële installaties. Dergelijke transacties kunnen worden toegestaan wanneer de levering bijdraagt aan veiligheid, een beter milieubeheer of gezondheid, en geen verlenging van de levensduur van fossiele infrastructuur met zich meebrengt. De wagens van Koks passen precies binnen dat profiel: ze helpen om installaties veilig te houden en vervuiling te voorkomen, zonder het systeem zelf te vergroten. De verzekerde transacties betroffen leveringen aan twee klanten in Saoedi-Arabië en één in Bahrein. Het ging om geavanceerde vacuüm- en reinigingswagens die gebruikt worden bij cruciale onderhoudsprocessen, waar de lat hoog ligt op het gebied van veiligheid, betrouwbaarheid en milieubescherming.

Met onze dekking kan Koks internationaal blijven leveren aan klanten die afhankelijk zijn van hoogwaardige reinigingstechniek. Tegelijkertijd blijft de Nederlandse maakindustrie sterk vertegenwoordigd in een markt waar kwaliteit en veiligheid het verschil maken.





BRUNS

Museumtentoonstelling in Denemarken

Denemarken

Bruns verzorgt vrijwel de complete inrichting van de nieuwe hoofdexpositie in het Natural History Museum of Denmark in Kopenhagen. Het gaat om setbouw, speciaal meubilair, grafische elementen, verlichting en interactieve onderdelen die bezoekers actief laten ontdekken. Atradius DSB maakte deze opdracht mogelijk met garantiedekking en contra-garanties, zodat het werkkapitaal optimaal werd ingericht en de risicobeheersing voor alle partijen goed geborgd was. Het resultaat is een moderne, toegankelijke en educatieve museumervaring waarbij Nederlandse museumbouw wereldwijd het verschil maakt.

Specialistische kennis

Exportkredietspecialist bij Atradius DSB, Max ten Have: *"Deze transactie illustreert voor mij hoe breed Atradius DSB het Nederlands bedrijfsleven ondersteunt. Niet alleen bij grote projecten in verre landen, maar ook voor een optimale museumervaring op steden-trip in Kopenhagen. Het is onvoorstelbaar hoe veel specialistische kennis er in Nederland is, juist ook bij mkb-familiebedrijven zoals Bruns, en waarbij onze ondersteuning net het ontbrekende puzzelstukje kan zijn voor succesvolle contractonderhandelingen."*

€ 1,0 mln.

VERANTWOORD ZAKENDOEN

Compliance

Atradius DSB en de staat wensen onder geen beding betrokken te raken bij transacties of projecten waarbij ook maar enigszins sprake is van strafbare feiten zoals corruptie, omkoping, fraude of sanctieovertredingen. Het anti-omkopingsbeleid van de ekv-beleid volgt de internationale normen zoals vastgelegd binnen OESO-verband en bevat daarnaast enkele nationale aanvullingen.

Zoals met al het ekv-beleid wordt ook het compliancebeleid periodiek geëvalueerd en aangescherpt waar nodig. Het anti-omkopingsbeleid is in 2024 aangepast en in 2025 verder in de praktijk gebracht.

In 2024 is het compliance en anti-omkopingsbeleid verstevigd en zijn sindsdien procedures binnen Atradius DSB verder geïmplementeerd met bijbehorende interne training en educatie van onder andere de FIOD. Sinds 2025 is de verdeling tussen eerstelijns- en tweedelijns-compliance geformaliseerd om zo goed mogelijk de informatievestrekking vanuit aanvragers te stroomlijnen. Ook is in 2025 een structurele maandelijkse dossiercontrole ingevoerd, gericht op de kwaliteit en de compleetheid van de dossiers van nieuw afgegeven polissen en verlengde dekkingstoezeggingen.

Het huidige beleid is van toepassing op alle aanvragen, dekkingstoezeggingen, adviezen, polissen en garanties onder de regelingen EKV, DGGF en DTIF. Als uit onderzoek blijkt dat er een vermoeden is van omkoping, wordt een aanvraag afgewezen of vervalt het recht op schadevergoeding. Eventuele al uitgekeerde schade wordt teruggevorderd. Wanneer sprake is van concrete aanwijzingen voor fraude of omkoping worden de bevoegde opsporingsautoriteiten ingelicht.

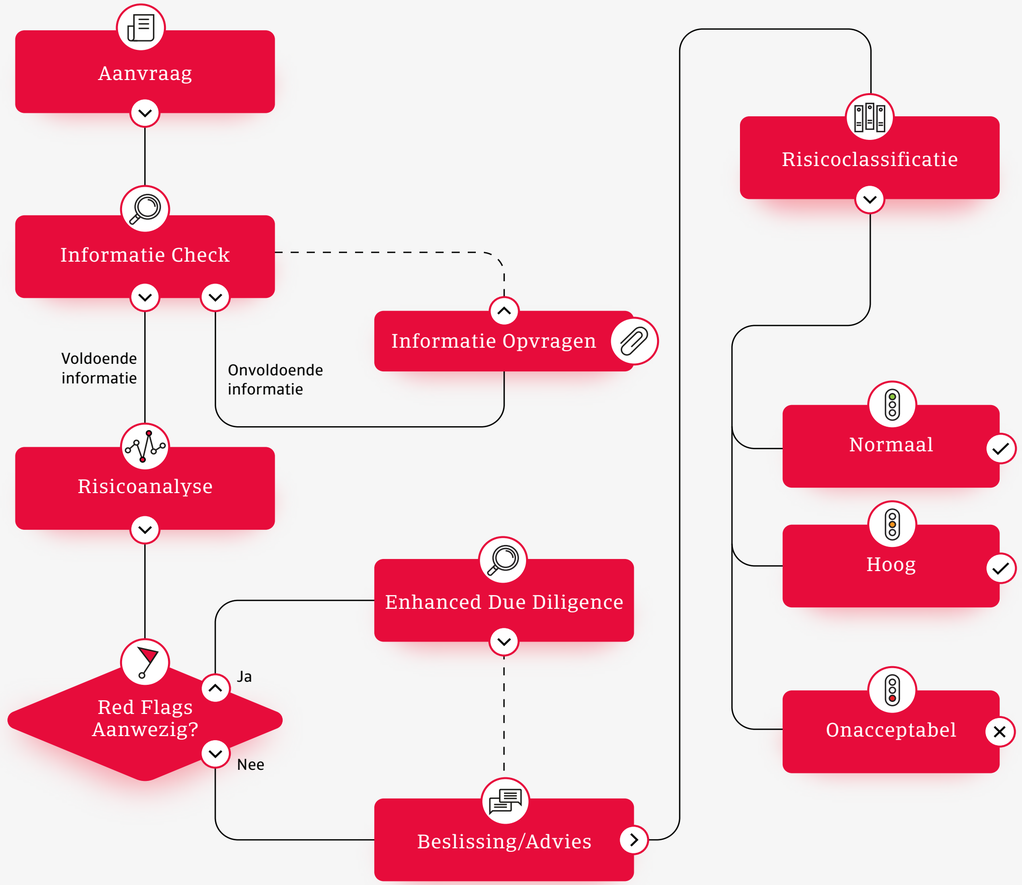
Vroegtijdig signaleren

Bij elke aanvraag beoordeelt Atradius DSB de omkopingsrisico's aan de hand van zeven risicocategorieën: geografisch risico, aanbestedings- en vergunningsrisico, risico's rondom politically exposed persons (PEP's), structuurrisico, transactierisico, agentrisico en negatieve berichtgeving. Indien binnen een categorie een risico-indicator (red flag) wordt vastgesteld, wordt een Enhanced Due Diligence (EDD) uitgevoerd. Tijdens de due-diligencefase wordt informatie opgevraagd over de betrokken partijen, zoals de identiteit van exporteur, debiteur, agenten, en UBO's.

"Atradius DSB en de staat wensen onder geen beding betrokken te raken bij transacties of projecten waarbij ook maar enigszins sprake is van strafbare feiten of een vermoeden daarvan"

Een EDD kan aanvullende documentatie vereisen, waaronder gedragscodes, compliance beleid, risico-inschattingen of agentenovereenkomsten. De uiteindelijke risicoclassificatie kan Normaal, Hoog of Onacceptabel worden. Verzekerden zijn verplicht tot volledige en juiste informatieverstrekking. Het niet naleven van verplichtingen kan leiden tot sancties of afwijzing.

COMPLIANCE-PROCEDURE EN ANTI-OMKOPINGSBELEID



VERANTWOORD ZAKENDOEN

Milieu- en sociaal

Bedrijven en projecten die dekking willen ontvangen, moeten op een zorgvuldige manier omgaan met mens en milieu. Daarom toetst het team Environmental & Social (hierna E&S) aanvragen aan internationale standaarden die richting geven aan duurzaam en ethisch ondernemen. Deze normen helpen om risico's te beheersen, transparantie te vergroten en bedrijven te stimuleren om hun verantwoordelijkheid te nemen in de gehele keten.

In 2025 heeft Atradius DSB het nationale E&S beleid geactualiseerd en in het voorjaar van 2026 geconsulteerd met belanghebbenden. De vernieuwde kaders van het E&S beleid

"De vernieuwde kaders van het E&S beleid sluiten beter aan op recente internationale ontwikkelingen en op het werk dat binnen de OESO plaatsvindt"

sluiten beter aan op recente internationale ontwikkelingen en op het werk dat binnen de OESO plaatsvindt. Daar werken exportkredietverzekeraars gezamenlijk aan een verdere herziening van de Common Approaches. Het E&S team van Atradius DSB draagt sinds 2025 bij aan drie OESO-werkgroepen en neemt deel aan de practitioners meetings met andere exportkredietverzekeraars. Atradius DSB is voorzitter van de werkgroep over milieu- en sociale beoordelingen buiten de Common Approaches, die in het najaar van 2026 resultaten zullen opleveren.

Voor de milieu- en sociale beoordeling van de hoogste risicoprojecten (categorie A) wordt ook altijd een site visit uitgevoerd. In 2025 zijn er in dit kader bezoeken gebracht aan Angola, Taiwan en Dubai. Op de peildatum van eind 2025 werden er zo'n 20 projecten gemonitord. Voor de monitoring zijn bezoeken gebracht aan projecten in de Filipijnen en Australië.

Site visit Filipijnen

In de Filipijnen ondersteunt Atradius DSB het aanleggen van een landplatform voor een nieuwe internationale luchthaven. Tijdens het monitoringsbezoek in februari 2025 bleek dat er twee jaar na het vorige bezoek heel veel werk is verricht. Er is een projectwebsite gekomen, voorbereidingen voor de aanleg van een tolweg vinden plaats en er is functionerende permanente nieuwe natuur gerealiseerd. Hiervoor heeft de projecteigenaar het projectteam uitgebreid met zowel lokale als internationale medewerkers om alle kennis in huis te hebben.

Site visit Australië

Ruim voor het fossiel beleid van kracht werd, heeft Atradius DSB in 2012 een LNG-project in Australië verzekerd. Het betrof baggerwerkzaamheden voor offshore gaswinning, met een pijpleiding van honderden kilometers en een onshore LNG/LPG/condensaten-fabriek. Atradius DSB heeft het project tijdens de due diligence fase bezocht en nogmaals tijdens de constructiefase in 2019. Inmiddels is het project al een paar jaar operationeel en heeft er in 2025 weer een site visit plaatsgevonden. Het projectmanagement verloopt goed met veel oog voor de lokale inheemse bevolking en voortdurende verbeteringen op het gebied van duurzaamheid. Zo is het project momenteel bezig met de aanleg van een 'carbon capture systeem', om hun CO_2-emissies terug te dringen.

BALLAST NEDAM

Nieuwe infrastructuur in Turkije



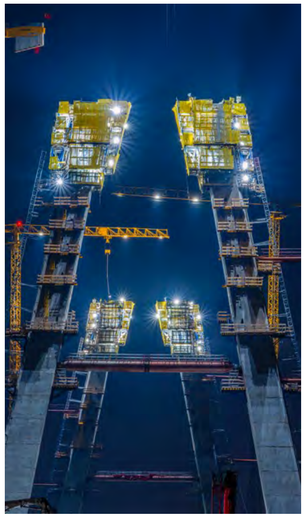
In Istanbul wordt gewerkt aan de nieuwe Nakkaş–Başakşehir snelweg, een belangrijke schakel binnen de North Marmara Highway die de verkeersdruk rond de stad moet verlichten.

De route van ruim 31 kilometer omvat onder meer een nieuwe tuibrug, ontworpen en gebouwd door Ballast Nedam. Omdat het project grote invloed kan hebben op de omgeving, is het geclassificeerd als categorie A. Dat betekende een uitgebreide milieu en sociale beoordeling. Tijdens dit proces kwamen verbeterpunten naar voren rondom onteigening en compensatie. Samen met andere financiers en de Turkse overheid is een herstelprogramma opgezet, waarmee procedures zijn aangescherpt en bouwactiviteiten tijdelijk zijn stilgelegd waar dat nodig was. Inmiddels voldoet het project weer aan internationale E&S standaarden. Dankzij deze inspanningen dragen Nederlandse kennis en bouwkwaliteit bij aan een toekomstbestendige verbinding rond Istanbul.

Als een slang tussen de bestaande bebouwing

"In januari 2026 ben ik op bezoek geweest bij het project. Het is indrukwekkend hoe dit infrastructurele project zich als een slang tussen de bestaande bebouwing en landschap weet te slingeren", aldus Marije Hensen, Manager E&S team, Atradius DSB. *"Het is altijd bijzonder om te zien hoe je met goede samenwerking tussen financiers en uitvoerders tot een beter project kan komen".*





Klimaat & impact

Atradius DSB voert namens de staat een stimuleringsagenda gericht op de klimaatneutrale economie, strategische autonomie en versterking van het concurrentievermogen van het Nederlandse bedrijfsleven.

Samen met de ministeries zet Atradius DSB zich hier ook internationaal voor in, door onderhandelingen in EU en OESO verband. De inzet is hierbij het waarborgen van een gelijk speelveld en het in lijn brengen van publieke exportfinanciering met de mondiale klimaatdoelstellingen. Sinds 2024 staat de scheepsbouwsector op de internationale agenda en zet Atradius DSB zich in voor gunstigere financieringsvoorwaarden voor groene schepen en voor een duidelijke definitie van wat onder groene schepen wordt verstaan.

"De inzet is hierbij het waarborgen van een internationaal gelijk speelveld en het in lijn brengen van publieke exportfinanciering met de mondiale klimaatdoelstellingen."

In 2025 heeft Atradius DSB de klimaat briefing gepubliceerd, een openbaar document over de rol van de ekv in het bevorderen van klimaatneutrale en klimaatbestendige export. Centraal in onze aanpak staan vier pijlers, waarmee gericht wordt gewerkt aan het verduurzamen van onze portefeuille: stimuleren, decarboniseren, samenwerken en meten & rapporteren. Klimaat briefing

Stimuleren van groene export

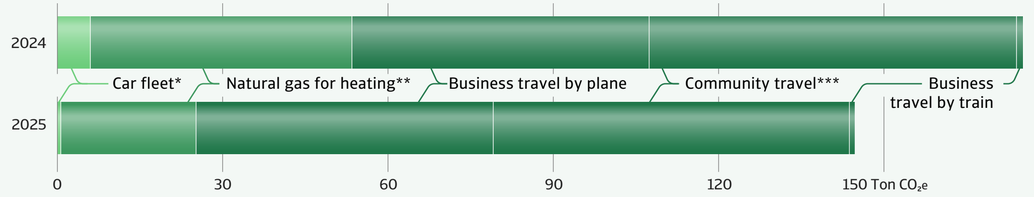
Atradius DSB zet de ekv in om milieuvriendelijke transacties en projecten aantrekkelijker te maken voor financiers, investeerders en bedrijven. Met het Groene Label, in 2021 ontwikkeld, wordt er vastgesteld of transacties duurzaam zijn en op welke manier. In 2025 waren de groen gelabelde transactie wederom divers en blijft de groene portefeuille toenemen.

Meten en rapporteren

We brengen onze portefeuille systematisch in kaart om inzicht te krijgen in zowel groene als fossiele activiteiten. Het Groen Label blijft een belangrijk instrument om groene transacties in te delen en de voortgang te monitoren. Daarnaast laat onze classificatie van fossiele transacties zien welk deel van de verzekeringsportefeuille direct of indirect is verbonden met de fossiele waardeketen. Per eind 2025 bestond het fossiel geclassificeerde deel van de portefeuille uit 11,8%. Dat is een significante afname met het jaar ervoor. Naast geldend uitsluitingsbeleid voor de fossiele sector kunnen transacties volgens de methodiek fossiel gelabeld geworden. In 2025 ging dat om 10 fossiele projecten. Acht van deze projecten zijn verzekerd met gebruik van de uitzonderingsgronden binnen het COP26-beleid voor ondersteunende diensten voor bestaande fossiele infrastructuur, waarvan zes voor specifieke vaar- en voertuigen (totale MS: € 60.645.827) en twee voor toeleveranciers van ondersteunende diensten of kapitaalgoederen met verbeterde milieuprestaties (totale MS: € 18.060.180). Daarnaast vallen 2 transacties buiten de reikwijdte van het COP26-beleid, gerelateerd aan de verkoop en het gebruik van fossiele brandstoffen (totale MS: € 60.281.909).

In 2025 is een belangrijke stap gezet met de actualisatie van het hierboven genoemde Groen Label uit 2019. Het Groen Label, inclusief Groenlijst, is ontwikkeld om vast te stellen welke transacties kwalificeren onder het groen instrumentarium van Atradius DSB. De vernieuwde versie is in lijn met internationale standaarden en bevat toetsbare criteria, wat bijdraagt aan duidelijkheid, efficiëntie en internationale vergelijkbaarheid.

EMISSIES VAN DE ORGANISATIE per 1.000 kg (ton) CO_2e



EMISSIE PER FTE per 1.000 kg (ton) CO_2e



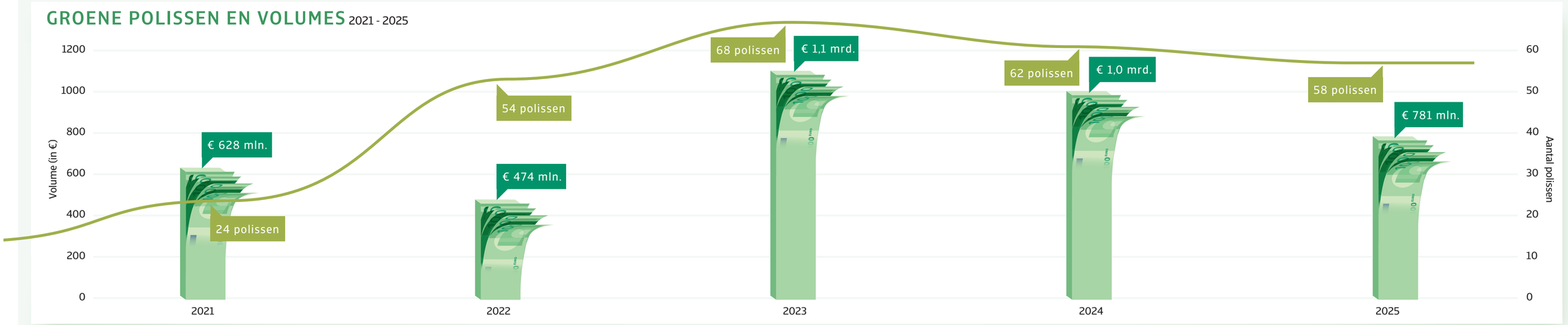
* *De daling is het gevolg van een gewijzigde berekeningsmethode; met de methode van 2024 zouden de emissies vergelijkbaar zijn.*
** *Verwarming valt onder Scope 2 omdat onze kantoorruimte wordt gehuurd en we geen zeggenschap hebben over het gebouwbeheer of de verwarmingsinstallatie. De daling komt doordat we sinds 2025 geen sole tenant meer zijn.*
*** *Geen nieuwe survey in 2025; daarom is dezelfde waarde als in 2024 gebruikt, omdat het aantal medewerkers gelijk bleef.*

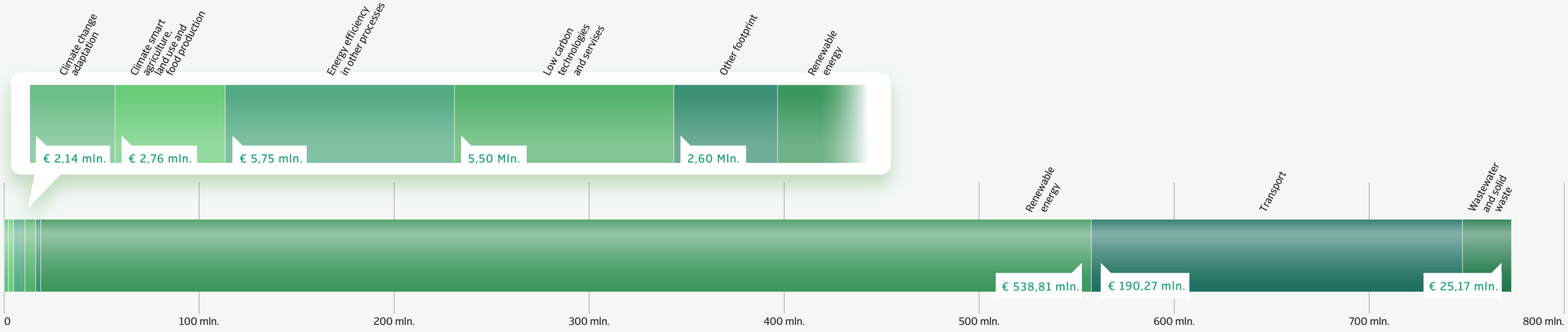
Onze carbon footprinting methodiek is nog in ontwikkeling. In 2023/24 hebben we de benodigde databronnen voor de berekeningen geïdentificeerd en een eerste nulmeting uitgevoerd voor de ekv-portefeuille van 2022. Het doel van de eerste nulmeting was om een inzicht te krijgen in het carbon accounting proces voor de portefeuille, de carbon footprint resultaten en de betrouwbaarheid van de data. De eerste nulmeting is grotendeels gebaseerd op sectorgegevens, vanwege de beperkte beschikbaarheid van transactie-specifieke emissiedata. Het afgelopen jaar hebben we de berekeningen uitgevoerd voor twee additionele jaren en gewerkt aan verbetering van de datakwaliteit van de carbon footprint berekeningen. Ook hebben we met klanten gesproken over hun klimaatambities en de praktische uitwerking daarvan.

Onze eigen organisatie

Naast activiteiten gericht op het bevorderen en ondersteunen van klimaatneutrale en klimaatbestendige export ondernemen we ook activiteiten om de klimaatimpact van onze eigen organisatie te beperken. We monitoren onze voortgang door jaarlijks onze CO_2-voetafdruk in kaart te brengen, conform de richtlijnen van het Greenhouse Gas Protocol. De gerapporteerde categorieën zijn geselecteerd op basis van relevantie, datakwaliteit en beschikbaarheid. Als dienstverlenende organisatie zijn onze Scope 1-emissies beperkt en voornamelijk afkomstig van het gebruik van bedrijfsauto's. De Scope 2-emissies blijven beperkt, mede doordat Atradius Nederland volledig groene elektriciteit inkoopt. De meest significante emissies vallen binnen Scope 3 en zijn gerelateerd aan zakelijke reizen. Deze uitstoot beperken wij door hybride werken te faciliteren en verantwoord reizen te stimuleren.

Ontwikkeling groene portfolio*





* Inclusief alle regelingen: ekv, DGGF, DTIF.

SDG's*



Met onze verzekeringsproducten ondersteunen we niet alleen exportomzet, maar dragen we ook bij aan economische groei, werkgelegenheid en kennis en innovatie in Nederland en elders. Daarnaast versterkt exportondersteuning de positie van Nederlandse bedrijven binnen internationale waardeketens en draagt het bij aan de technologische en economische autonomie van Nederland.

Nederlandse exporttransacties kunnen ook een belangrijke bijdrage leveren aan bredere mondiale ontwikkelingsdoelstellingen. Projecten op het gebied van energie, waterbeheer, transport, voedselvoorziening of gezondheidszorg kunnen bijvoorbeeld bijdragen aan economische groei, werkgelegenheid, betere toegang tot essentiële voorzieningen en versterking van lokale productieve capaciteit in de landen waar deze projecten plaatsvinden. Jaarlijks rapporteren wij over de impact van onze portefeuille door de bijdrage aan SDG's in kaart te brengen.

POTENTIËLE POSITIEVE EN NEGATIEVE BIJDRAGE

2 SDG 2: Geen honger
+ € 488,9 mln.

3 SDG 3: Goede gezondheid en welzijn
+ € 262,5 mln.
– € 957,9 mln.

6 SDG 6: Schoon water en sanitair
+ € 665,3 mln.
– € 533,1 mln.

7 SDG 7: Betaalbare en duurzame energie
+ € 772,2 mln.

8 SDG 8: Eerlijk werk en economische groei
+ € 508,7 mln.

9 SDG 9: Industrie, innovatie en infrastructuur
+ € 2.729,2 mln.

11 SDG 11: Duurzame steden en gemeenschappen
+ € 288,2 mln.

12 SDG 12: Verantwoorde consumptie en productie
+ € 34,1 mln.
– € 1.729,4 mln.

13 SDG 13: Klimaatactie
+ € 531,0 mln.
– € 2.128,0 mln.

16 SDG 16: Vrede, justitie en sterke publieke diensten
+ € 166,0 mln.

14 SDG 14: Leven in het water
– € 530,8 mln.

15 SDG 15: Leven op het land
– € 861,8 mln.

€ 0 | 0,5 mrd. | 1 mrd. | 1,5 mrd. | 2 mrd. | 2,5 mrd.

* Op basis van Bruto volume afgegeven polissen.

Connect with us on social media

@Atradius Dutch State Business

AtradiusDSB

Atradius Dutch State Business
David Ricardostraat 1,
1066 JS Amsterdam
Postbus 8982,
1006 AL Amsterdam

Website: atradiusdutchstatebusiness.nl
E-mail: info.dsb@atradius.com