Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap

TER ONDERTEKENING
Aan: MOCW

*Deze nota wordt met een Kamerbrief meegestuurd: **Ja**

*Deze nota bevat naast de naam en contactgegevens van de medewerker ook andere informatie die niet openbaar gemaakt kan worden: **Nee**

Erfgoed en Kunsten

Van

Datum
27 mei 2026

Referentie
63949983

Bijlagen
Definitief Rapport
Bijlagen bij het rapport

nota

Aanbieding eindrapport pilots impactgericht werken culturele instellingen

Aanleiding

Het Erasmus Impact Center heeft zijn eindrapport uitgebracht van de pilots rondom impactgericht werken. Via deze nota vragen we uw akkoord om het rapport naar de Kamer te sturen.

Geadviseerd besluit

- Akkoord met het versturen van het eindrapport naar de Kamer.
- Akkoord met de toezegging om de inhoud van het rapport mee te nemen in het gesprek over de toekomst van het cultuurbestel

Toelichting

- In aanloop naar de ontwikkeling van de huidige periode van de culturele basisinfrastructuur (2025–2028) is steeds meer aandacht ontstaan voor het zichtbaar maken van de maatschappelijke waarde van culturele instellingen en hun producties en activiteiten.
- Als reactie heeft toenmalige staatssecretaris Uslu in haar uitgangspuntenbrief 2025–2028 aangekondigd pilots ‘impact gericht werken culturele instellingen’ uit te gaan voeren.
- Het doel van de pilots was om te onderzoeken welke methodes geschikt zijn voor individuele bis-instellingen om hun (maatschappelijke) impact in kaart te brengen, zowel ten behoeve van leren en verbeteren door de instellingen als voor monitoring en verantwoording door financiers.
- Het uitgangspunt daarbij was dat bis-instellingen met hun activiteiten maatschappelijke impact genereren. Het doel was niet om de impact van de instellingen in kaart te brengen, maar te experimenteren met verschillende methodes om deze impact te expliciteren.
- De pilots zijn uitgevoerd bij 20 culturele instellingen die direct door het Rijk zijn gefinancierd vanuit de basisinfrastructuur 2025-2028.
- Aan het Erasmus Impact Center is gevraagd deze pilots te begeleiden en een onderzoeksrapport op te stellen. Via deze nota wordt u gevraagd akkoord te gaan met het versturen van dit rapport naar de Kamer.

Conclusies onderzoek

- Het onderzoek bevat veel interessante aanknopingspunten. Het onderzoek biedt onder andere meer inzicht in de methodes die gebruikt kunnen

worden om impact te meten. De onderzoeksresultaten laten ook zien dat motivatie onder deelnemende bis-instellingen om impactgericht te werken hoog is.
- De onderzoekers concluderen dat er geen eenduidige methode is die beide functies volledig dekt voor alle bis- instellingen, zonder dat leerpotentieel verloren gaat of verantwoordingsdruk toeneemt.
- De onderzoekers adviseren om, als het ministerie impactgericht werken wil stimuleren, niet één enkele, geïsoleerde methode, maar impact te benaderen het als een samenhangend proces.
- De onderzoekers benadrukken verder het belang van expliciete en consistente beleidskeuzes over de rol van impact binnen het subsidiestelsel, omdat instellingen anders blijven anticiperen op mogelijk sanctionerend gebruik van impactinformatie.

Vervolg
- In lijn met wat uw ambtsvoorganger heeft aangegeven, adviseren we u de uitkomsten van het onderzoek mee te nemen in het gesprek over het cultuurbestel vanaf 2029.