Ministerie van Financiën

TER BESLISSING
Aan
de minister
5/6

Generale Thesaurie
Deelnemingen

Persoonsgegevens

nota

Voortgangsrapportage ASN Bank over 2025

Datum
29 mei 2026

Notanummer
2026-0000221184

Bijlagen
1. Voortgangsrapportage
2. Kamerbrief Voortgangs

Aanleiding

NLFI rapporteert jaarlijks over de stand van zaken bij ASN Bank en de gereedheid van de bank om een besluit over haar toekomst te kunnen nemen. De voortgangsrapportage ('VGR') over 2025 is recentelijk met ons gedeeld (bijlage 1). U geleidt deze VGR door naar de Kamer, voorzien van een aanbiedingsbrief.

Beslispunten

- Bent u akkoord met de Kamerbrief (bijlage 2), zo ja verzoeken wij u deze te ondertekenen.
- Stemt u in met het openbaar maken van deze nota, conform de beleidslijn Actieve openbaarmaking nota's?

Kernpunten

- NLFI constateert dat sinds de nationalisatie ASN Bank nog niet klaar is geweest voor een besluit over privatisering. Hoewel ASN Bank in het afgelopen jaar vooruitgang heeft geboekt, verwacht NLFI niet in 2026 tot een andere conclusie te komen.
- NLFI constateert dat de bank goede stappen heeft gezet in de twee herstelprogramma's naar aanleiding van door DNB geconstateerde tekortkomingen inzake de naleving van de Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme ('Wwft') en de Wet op het financieel toezicht ('Wft'). Volgens ASN Bank zal het echter nog tot eind 2026 duren voordat beide programma's (grotendeels) zijn afgerond.
- NLFI noemt dat de bank klaar is voor privatisering als de uitvoering van de herstelprogramma's in zoverre gevorderd is dat er sprake is van een stabiele en voorspelbare situatie. Daarnaast dient de bank volgens NLFI voortgang te boeken op de lopende transformatie, haar commerciële ambities te realiseren en aldus gezond en stabiel te opereren.
- In de Kamerbrief onderstreept u de geboekte voortgang, maar benadrukt u ook het belang van verdere verbetering, met name op het gebied van compliance. U verwacht dat NLFI de voortgang hierop kritisch blijft volgen en u hierover informeert, zoals NLFI dat de afgelopen jaren steeds gedaan heeft. U sluit aan bij de conclusie van NLFI dat ASN Bank op dit moment nog niet klaar is om een besluit te nemen over haar toekomst.
- NLFI heeft de VGR op 21 mei 2026 vastgesteld. Beoogd wordt deze vóór het Commissiedebat Staatsdeelnemingen van 18 juni met de Kamer te delen.

5/6

Toelichting

- NLFI beschrijft dat ASN Bank gedurende 2025 al is gestart met de strategie voor de periode 2026-2030. Onderdeel van deze nieuwe strategie, getiteld 'Versimpel en Groei', is de naamswijziging van de Volksbank naar ASN Bank, de bundeling van de merken[1] en de vereenvoudiging van het bedrijfsmodel en het kantorennetwerk.
- Verder beschrijft NLFI de financiële resultaten van de bank. De bank is volgens NLFI ruim gekapitaliseerd en met een leverage ratio van boven de 5% heeft de bank een beperkt risicoprofiel. Het rendement op eigen vermogen is volgens NLFI nog aanzienlijk onder de eigen doelstelling van ASN Bank en het kostenniveau is volgens NLFI nog te hoog.
- NLFI wijst er volledigheidshalve op dat de implementatie van de ingezette transformatie, de herstelprogramma's en de nieuwe commerciële strategie niet één op één tot privatisering zullen leiden, omdat privatiseringsopties worden beïnvloed door zowel ondernemingsgerelateerde als marktgerelateerde factoren.
- NLFI beschrijft dat de raad van commissarissen (rvc) van ASN Bank in het jaarverslag 2025 noemde dat volgens haar de reeds jarenlang geldende beperkingen in het beloningsbeleid in toenemende mate een belemmering vormen voor het aantrekken en behouden van directieleden. Volgens de rvc vormt dit een strategisch risico voor de toekomst van de bank. In de VGR onderkent NLFI dit.

Communicatie
Geen aanvullende communicatie vanuit het ministerie van Financiën.

Politiek/bestuurlijke context
U heeft op 8 juli 2025 de motie Idsinga (NSC) en Van der Lee (GL/PvdA), over het staken van de voorbereidingen van privatisering, afgedaan. In de overwegingen van de motie wordt een relatie gelegd tussen het besluit van het bestuur van ASN Bank tot de transformatie en de voorbereidingen voor een privatisering. U heeft aangegeven dat de transformatie los staat van de voorbereiding voor privatisering. Het ministerie was niet betrokken bij het operationele besluit tot transformatie en mag ook geen invloed uitoefenen op de commerciële strategie van de bank.

Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden
De nota bevat geen informatie die niet openbaar kan worden gemaakt.

[1] De voorheen zelfstandige merken SNS, RegioBank en BLG Wonen zijn opgegaan in het merk ASN Bank.