

Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage Landspakket

CURAÇÃO



1 april — 30 september 2026

INHOUD

1. Inhoud	2	10. Economie	44
2. Inleiding	4	Inleiding	45
3. Begrippen	6	Resultaatketen	46
4. Symbolen	7	Resultaten	47
5. Overzicht thema's	8	11. Zorg	53
6. Financieel beheer	9	Inleiding	54
Inleiding	10	Resultaatketen	55
Resultaatketen	11	Resultaten	56
Resultaten	12	12. Onderwijs	61
7. Kosten en effectiviteit publieke sector	20	Inleiding	62
Inleiding	21	Resultaatketen	63
Resultaatketen	22	Resultaten	64
Resultaten	23	13. Overige maatregelen	70
8. Belastingen	31	Resultaten	71
Inleiding	32		
Resultaatketen 1	33		
Resultaten 1	34		
Resultaatketen 2	35		
Resultaten 2	36		
9. Arbeidsmarkt en sociale zekerheid	38		
Inleiding	39		
Resultaatketen	40		
Resultaten	41		



Curaçao en Nederland werken samen aan de implementatie van het Landspakket Curaçao, op basis van de Onderlinge Regeling “Samenwerking bij Hervormingen”

Op de voorzijde van deze Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage staat de Troepiaal, een bekende vogel op Curaçao. De Troepiaal symboliseert vooruitgang en slagkracht. Dit is wat Curaçao en Nederland nastreven bij de uitvoering van de hervormingen uit het Landspakket: een meer weerbare en veerkrachtige economie en samenleving. In de Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage worden de lijnen uitgezet voor deze hervormingen en wordt de voortgang bijgehouden. Dit wordt gesymboliseerd door het potlood: de Troepiaal zit klaar om de lijnen uit te zetten en te volgen. Tenslotte is de vormgeving gebaseerd op de kleuren van de vlag van Curaçao.

INLEIDING

Op 2 november 2020 hebben Curaçao en Nederland het Landspakket Curaçao ondertekend. Dit Landspakket bevat een breed palet aan hervormingen, die gezamenlijk beogen een bijdrage te leveren aan de weerbaarheid en veerkracht van de economie en samenleving van Curaçao. In het Landspakket zijn hervormingen opgenomen op het gebied van financieel beheer, kosten en effectiviteit van de publieke sector, belastingen, de financiële sector, economie en sociale zekerheid, zorg, onderwijs en versterking van de rechtsstaat.

De samenwerking tussen Curaçao en Nederland bij de uitvoering van het Landspakket heeft op 4 april 2023 een juridische basis gekregen middels de Onderlinge Regeling Samenwerking bij Hervormingen. Deze regeling kent een looptijd van vier jaar met de mogelijkheid tot verlenging. Eigenaarschap, gelijkwaardigheid en gemeenschappelijkheid vormen de leidende beginselen van de Onderlinge Regeling.

De hervormingen in het Landspakket worden periodiek uitgewerkt in een Uitvoeringsagenda, waarin concrete stappen worden aangegeven om de hervormingen te realiseren. Ook wordt periodiek over de voortgang gerapporteerd in een Uitvoeringsrapportage. De Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage worden gezamenlijk door Curaçao en Nederland opgesteld en vastgesteld. Voor u ligt de eerste Uitvoeringsagenda en -rapportage van 2026.

Samenvatting

Door vertragingen in de trajecten om het financieel beheer te verbeteren is een verbeterprogramma vastgesteld, waardoor betere sturing en ondersteuning geboden kan worden aan de uitvoering van de diverse projecten.

Er is een doorstart gemaakt met het programma Verbeteren Functioneren Overheid (VFO) middels het nieuwe project Future Proof Organisation (FPO). Het hele programma zal niet binnen de looptijd van het landspakket kunnen worden afgerond, maar onderdelen zullen het komende jaar nog wel in het kader van het landspakket kunnen worden opgepakt, zoals de quick scan fase 2, waarin organisatieontwerpen voor ieder ministerie zullen worden opgesteld. Ook zal een start gemaakt worden met de voorziene veranderingen binnen de ministeries.

Op het gebied van de belastingwetgeving en belastingdienst is voortaan de focus op de invoering van een nieuw BTW-stelsel en op de reorganisatie en modernisering van de belastingdienst. Voor beide trajecten is onlangs een duidelijk bestuurlijk commitment uitgesproken. Voor de belastingdienst is een gezamenlijk plan van aanpak in de maak. Ook een plan voor omzetbelasting wordt vóór de zomer verwacht.

Op het vlak van sociale zekerheid zal in het kader van het landpakket verder gewerkt worden aan de modernisering van de bijstandswetgeving en aan het versterken van de toezicht en handhavingsfunctie ten aanzien van de sociale verzekeringen.

Er wordt gestart met de tweede fase van het programma Red tape & Cost of doing business, daarin wordt voor Red tape onder andere gestreefd naar verbeterde (digitale) informatievoorziening en de introductie van de digitale handtekening. Voor Cost of doing business staan onder meer programma's voor digitalisering, verduurzaming, access-to-finance en samenwerking in de planning. Daarnaast is er een Kwartiermaker Binnenstad aangesteld en gaat Curaçao na de afronding van het onderzoek naar de Carrying capacity een integrale toekomstvisie ontwikkelen voor de toeristische sector.

In het wetgevingstraject is de wet voor het Speciaal onderwijs aan de Staten aangeboden. Daarin wordt onder meer geregeld dat leraren in het speciaal onderwijs een aanvullende bevoegdheid dienen te bezitten. Daarnaast wordt onder meer gestart met projecten op het gebied van Functiehuis en beloningsstructuur in het onderwijs en de ontwikkeling van een Inspecteursleergang.

Leeswijzer

De gecombineerde Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage volgt een vaste opzet per thema, waarbij plannings- en voortgangsinformatie wordt gecombineerd. Elk thema start met een visie en een beschrijving van de samenhang met andere nationale beleidsdoelen en de 'Sustainable Development Goals' (SDG). Ook worden reeds behaalde resultaten gepresenteerd. Daarna volgt een resultaatketen, waarin het verband tussen de beoogde resultaten en lange termijn doelstellingen wordt gevisualiseerd en geconcretiseerd. Aan de hand van deze resultaatketen kan in kaart gebracht worden in hoeverre de inspanningen het gewenste effect hebben gehad, namelijk of daarmee de doelen ook gerealiseerd worden. Tenslotte volgt voor ieder thema een overzicht met de planning en voortgang voor elk individueel resultaat.

Dhr. G.S. Pisas, Minister-president
van Curaçao

E. van der Burg, Staatssecretaris van
Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Activiteit

Werkzaamheden, acties, actions, activities

Het werk dat nodig is om een deel- of tussenresultaat tot stand te brengen. Wordt per agenda geconcretiseerd en gerealiseerd. Kost doorgaans meerdere weken tot maanden.

Deel-/ tussenproduct

Deelresultaat, deliverable, component, tussenstap, tussenresultaat, tussentijds resultaat

Component van een resultaat en opbrengst van de uitgevoerde activiteiten. Wordt tussentijds opgeleverd en per agenda geactualiseerd. Kost meestal meerdere maanden tot een jaar.

Effect

Outcome, baat, voordeel, benefit

Meetbare, positieve effecten van de veranderingen die het landspakket tot stand probeert te brengen; beslaat soms meerdere jaren om op het gewenste niveau te brengen (afhankelijk van complexiteit, ambitieniveau, beschikbare tijd).

Eigenaar

Project-verantwoordelijk opdrachtgever

Het desbetreffende ministerie van het land, eindverantwoordelijke voor de realisatie van een resultaat.

Impact

Doel, bedoeling, objective, goal, purpose

Kernachtige omschrijving van wat het landspakket uiteindelijk beoogt te bereiken op het thema en wanneer het succesvol is in het werken aan het toekomstbeeld.

Resultaat

Product, output

Datgene wat we nodig hebben om in staat te zijn bepaalde effecten te kunnen realiseren; vaak combinaties van mensen, processen en systemen. Kost een jaar, soms enkele jaren.

Samenhang

Coherentie

Samenhang tussen het landspakket en nationaal beleid en interventies (inclusief SDG's).

Visie

Voornemens, vision

Korte beschrijving van het toekomstbeeld op dit thema, waaraan het landspakket bijdraagt, op basis van de doelstellingen uit het landspakket.

Voor het aanduiden van de voortgang op resultaatniveau en deelresultaatniveau, worden de volgende symbolen gebruikt in dit document.



Gereed

Dit (tussen)resultaat is afgerond of opgeleverd; voor de laatste keer op deze plek in de rapportage.



Loopt op schema

De realisatie van dit (tussen)resultaat ligt op schema; geen verdere maatregelen of bespreking nodig.



Aandachtspunt

De realisatie van dit (tussen)resultaat ligt niet op schema. Er zijn veel of grote uitdagingen om op te lossen, welke een risico vormen voor tijdige realisatie van de geplande effecten. Dit vraagt aandacht en/of besluitvorming op bestuurlijk niveau.



Niet op schema

De realisatie van dit (tussen)resultaat ligt niet op schema. Onderliggende activiteiten hebben te maken met uitdagingen op het gebied van planning, kwaliteit of scope. Deze uitdagingen zijn oplosbaar en TWO en uitvoeringsorganisatie Land hebben afspraken gemaakt om weer op schema te komen en/of nieuwe deadlines afgesproken.



Nog niet gestart

De onderliggende activiteiten die moeten bijdragen aan de realisatie van dit (tussen) resultaat zijn nog niet gestart.

OVERZICHT THEMA'S

A.

FINANCIËEL BEHEER



Visie

De begrotingscyclus is doelmatig en doeltreffend waardoor de Landsoverheid ‘in control’ is van de openbare financiën en zich adequaat kan verantwoorden aan de volksvertegenwoordiging door goed inzicht te bieden in deze financiën.

Samenhang

Dit thema is een prioriteit in het Regeerprogramma 2022-2025 en hangt samen met het National Development Plan (2015 – 2030) ‘Building on Strengths’.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG 16 (Vrede, justitie en sterke publieke diensten) en SDG 17 (Partnerschap om doelstellingen te bereiken).

Eigenaar

Ministerie van Financiën.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

2022

- Doorlichting begrotingsproces.

2023

- Inhaalslag opstellen jaarrekeningen 2019, 2020, 2021, 2022
- Verbeteringen in het proces van het opstellen en de controle van de jaarrekeningen.
- Inrichting subsidie-unit en beleidsontwikkeling ministerie van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn (SOAW).

2021-2024

- Roadmap: Functiebeschrijvingen financieel directeuren, controllers en auditors opgesteld.
- Roadmap: Voor diverse processen zijn handboeken, procedures en richtlijnen opgesteld.
- Roadmap: Training subsidiebeheer verzorgd voor relevante ministeries.
- Roadmap: Contractenregistermodule geïmplementeerd en procedure aangescherpt.
- Roadmap: Diverse verbeteringen doorgevoerd in het beheer van de financieel gerelateerde systemen.
- Roadmap: UO Publieke Zaken heeft een nieuw kassasysteem geïmplementeerd.
- Roadmap: Landsbesluit Visserij op volle zee gewijzigd.

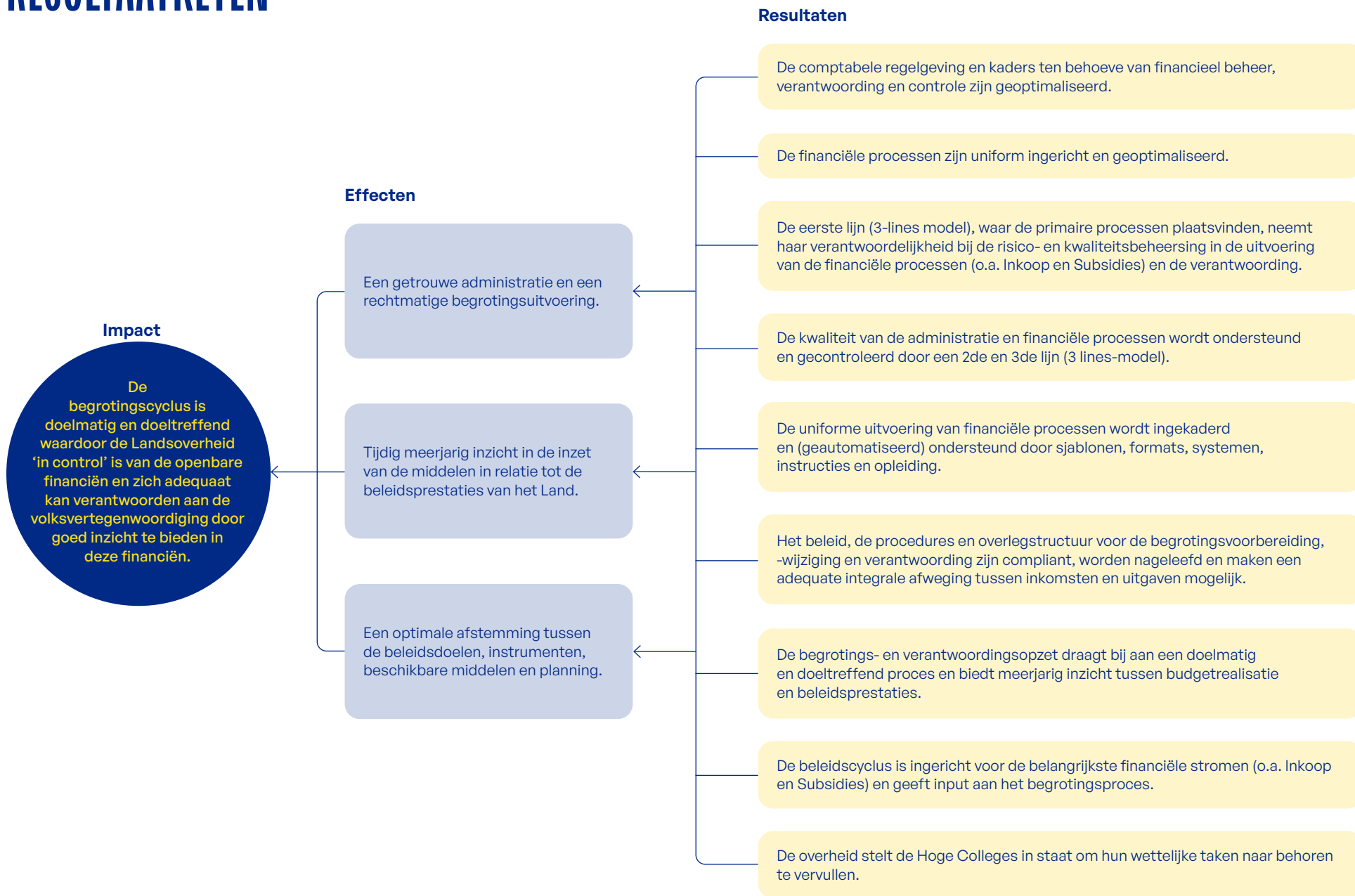
2024

- Versterking capaciteit van de financiële functie.

2025/2026

- Voorstel vastgesteld en deels reeds geïmplementeerd, waarmee de overlegstructuur en procedures binnen het begrotingsproces en, waar mogelijk, de opzet van de begroting worden verbeterd.
- Aanpak vervolg ontwikkeltraject subsidies SOAW bepaald. De subsidie-unit, het proces, het beleid en de bijbehorende programma's van eisen zijn in de basis vastgesteld en ingericht.

RESULTAATKETEN



RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p>De comptabele regelgeving en kaders ten behoeve van financieel beheer, verantwoording en controle zijn geoptimaliseerd.</p>	<p>⌚ Doordat de wijziging van de Landsverordening later wordt behandeld dan eerder werd verwacht kan ook het nieuwe subsidiebesluit nog niet in werking treden.</p>	<p>Wetgevingstraject Wijziging Landsverordening Financieel Beheer is doorlopen.</p>	<p>⌚ De vragen van het parlement zijn nog in behandeling binnen de overheid van Curaçao. De verwachting is dat de reactie hierop eind maart 2026 naar het parlement wordt gestuurd. Het is echter nog onzeker wanneer vaststelling kan plaatsvinden in verband met het grote aantal ingediende wetsvoorstellen. Naar verwachting zal dit in het derde kwartaal van 2026 plaatsvinden.</p> <p>Q3 2026</p>
<p>De financiële processen zijn uniform ingericht en geoptimaliseerd.</p>	<p>⌚ Er was in het 'Roadmap' programma sprake van veel vertraging. Hierdoor is de opzet en de aanpak van het programma, in de tweede helft van 2025 aangepast en begin 2026 vastgesteld, om de voortgang beter te kunnen borgen. Er is meer focus en een betere fasering aangebracht. Ook zal intensiever ondersteund worden bij de diverse trajecten.</p>	<p>Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde personeelskosten geborgd.</p>	<p>⌚ Dit tussenresultaat is onderdeel van het verbetertraject van de Shared Service Organisatie bij het Ministerie van BPD (onderdeel van thema B) en richt zich op het in orde brengen van de personeelsdossiers. Hiervoor vindt opschoning en digitalisering plaats van de personeelsadministratie. Daarbij worden ook de processen, systemen en de interne beheersing beter ingericht zodat de financiële gevens ook getrouw en controleerbaar blijven. Door de eerdere vertragingen kan dit tussenresultaat pas na de einddatum van de onderlinge regeling volledig worden afgerond. Over eventuele voortzetting van het programma na deze einddatum, moet nog besluitvorming plaatsvinden.</p> <p>Q4 2027</p>





Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
		<p>Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde subsidies en overdrachten geborgd.</p>	<p>⌚ Voor dit tussenresultaat is een specifiek project binnen het nieuwe programma ingericht. Focus ligt eerst op het verbeteren van de getrouwheid van de financiële administratie. Hiervoor vindt een herstelactie plaats van in het verleden vertrekke Subsidies en Overdrachten. Daarna worden ook de processen, systemen en de interne beheersing verder ingericht om de controleerbaarheid en de rechtmatigheid van de uitgaven te kunnen borgen. Hierbij wordt direct voortgebouwd op de eerdere resultaten uit het Roadmap programma.</p>	<p>Q4 2026</p>
		<p>Getrouwheid en rechtmatigheid geborgd van de overige significante balansposten en posten op de verlies- en winstrekening.</p>	<p>⌚ Voor dit tussenresultaat is een specifiek project binnen het nieuwe programma ingericht. Focus ligt eerst op het verbeteren van de getrouwheid van de financiële administratie ten aanzien van de uitgaven van onderstand en noodvoorzieningen. Daarna worden ook de processen, systemen en de interne beheersing beter ingericht om de controleerbaarheid en de rechtmatigheid van deze uitgaven te kunnen borgen. Hierbij wordt direct voortgebouwd op de resultaten uit eerdere trajecten bij het Ministerie van SOAW. Door de eerdere vertragingen kan dit tussenresultaat pas na de einddatum van de onderlinge regeling volledig worden afgerond. Over eventuele voortzetting van het programma na deze einddatum, moet nog besluitvorming plaatsvinden.</p>	<p>Q4 2027</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
		<p>Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde financiële vaste activa (inclusief studieleningen) geborgd.</p>	<p> De problematiek rondom de studieleningen is opgelost. Wat met name nog speelt is dat de meerderheid van de overheidsentiteiten hun jaarrekeningen nog niet tijdig indienen. Om daarbij tot een duurzame oplossing te kunnen komen, is een wetswijziging nodig, waardoor het eindresultaat van dit tussenresultaat in Q4 2028 wordt verwacht. Door de eerdere vertragingen kan dit tussenresultaat pas na de einddatum van de onderlinge regeling volledig worden afgerond. Over eventuele voortzetting van het programma na deze einddatum, moet nog besluitvorming plaatsvinden.</p>	<p>Q4 2028</p>
		<p>Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van het verantwoorde verbruik goederen en diensten geborgd.</p>	<p> Voor dit tussenresultaat is een specifiek project binnen het nieuwe programma ingericht. Focus ligt eerst op het verbeteren van de dossiervorming (controleerbaarheid) rondom het "Inkoop tot Betalen - proces" bij de belangrijkste ministeries. Daarnaast wordt het werkproces en de interne beheersing beter ingericht om de rechtmatigheid van de uitgaven beter te kunnen borgen. Hierbij wordt direct voortgebouwd op de eerdere resultaten uit het Roadmap programma.</p>	<p>Q4 2026</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
		<p>Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde materiële vaste activa geborgd.</p>	<p>⌚ Dit tussenresultaat is onderdeel van een breder verbetertraject bij het Ministerie van VVRP (eerder onderdeel van thema E) en richt zich op het vaststellen van het bestaan, de waardering en het eigendom van de onroerende goederen van het Land. Hiervoor vindt opschoning en digitalisering plaats van de administratie. Daarbij worden ook de processen en de interne beheersing beter ingericht zodat de financiële gevens ook getrouw en controleerbaar blijven. Door de eerdere vertragingen kan dit tussenresultaat pas na de einddatum van de onderlinge regeling volledig worden afgerond. Over eventuele voortzetting van het programma na deze einddatum, moet nog besluitvorming plaatsvinden.</p>	<p>Q4 2027</p>
		<p>Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde niet-belastinginkomsten geborgd.</p>	<p>⌚ Voor dit tussenresultaat wordt binnen het nieuwe programma een specifiek project ingericht. Gezien de kleinere impact van deze knelpunten op de verbetering van het financieel beheer, is de afronding lager geprioriteerd. 2026 zal vooral in het teken staan van het in kaart brengen en het oplossen van de voornaamste knelpunten. Dit tussenresultaat kan pas na de einddatum van de onderlinge regeling volledig worden afgerond. Over eventuele voortzetting van het programma na deze einddatum, moet nog besluitvorming plaatsvinden.</p>	<p>Q4 2028</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
<p>De eerste lijn (3-lines model), waar de primaire processen plaatsvinden, neemt haar verantwoordelijkheid bij de risico- en kwaliteitsbeheersing in de uitvoering van de financiële processen (o.a. Inkoop en Subsidies) en de verantwoording.</p>	<p>↗ De duurzame inrichting van het 3-lines model is afhankelijk van de bredere herinrichting van de overheid (onderdeel van thema B). Dat traject heeft een langere doorlooptijd en om alvast tot de gewenste verbetering van het financieel beheer te kunnen komen ligt de focus eerst op het oplossen van de grootste knelpunten en risico's t.a.v. de kennis en capaciteit in de financiële keten.</p>	<p>3-lines organisatiemodel volledig ingericht.</p>	<p>↗ In het Roadmap programma waren al belangrijke stappen gezet om de kennis en capaciteit in de financiële keten te verbeteren. Binnen het nieuwe programma is een specifiek project ingericht die eerst in beeld zal brengen waar nog belangrijke knelpunten en risico's resteren bij de uitvoering van de financiële processen bij de beleidsministeries (1e lijn) en het Ministerie van Financiën (1e en 2e lijn), die dan in 2026 alsnog opgelost zullen worden.</p>	<p>Q4 2026</p>
<p>De kwaliteit van de administratie en financiële processen wordt ondersteund en gecontroleerd door een 2de en 3de lijn (3 lines-model).</p>	<p>↗ De duurzame inrichting van het 3-lines model is afhankelijk van de bredere herinrichting van de overheid (onderdeel van thema B). Dat traject heeft een langere doorlooptijd en om alvast tot de gewenste verbetering van het financieel beheer te kunnen komen ligt de focus eerst op het oplossen van de grootste knelpunten en risico's t.a.v. de kennis en capaciteit in de financiële keten.</p>	<p>3-lines organisatiemodel volledig ingericht.</p>	<p>↗ In het Roadmap programma waren al belangrijke stappen gezet om de kennis en capaciteit in de financiële keten te verbeteren. Binnen het nieuwe programma is een specifiek project ingericht die eerst in beeld zal brengen waar nog belangrijke knelpunten en risico's resteren bij de uitvoering van de financiële processen bij de beleidsministeries (1e lijn) en het Ministerie van Financiën (1e en 2e lijn), die dan in 2026 alsnog opgelost zullen worden.</p>	<p>Q4 2026</p>
<p>De uniforme uitvoering van financiële processen wordt ingekaderd en (geautomatiseerd) ondersteund door sjablonen, formats, systemen, instructies en opleiding.</p>	<p>↗ De implementatie van de subsidie-ondersteuningsapplicatie was eerder verschoven naar 2026, maar inmiddels is de aanpak goedgekeurd en kan de implementatie van start gaan.</p>	<p>Subsidie-ondersteuningsapplicatie volledig operationeel.</p>	<p>↗ De implementatie van het nieuwe subsidie-systeem richt zich eerst op het Ministerie van SOAW, waarna eventueel een bredere uitrol naar andere ministeries kan plaatsvinden. Met het systeem wordt een deugdelijk subsidiebeheer en een goed werkende subsidiecyclus ondersteund.</p>	<p>Q4 2026</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
<p>Het beleid, de procedures en overlegstructuur voor de begrotingsvoorbereiding, -wijziging en verantwoording zijn compliant, worden nageleefd en maken een adequate integrale afweging tussen inkomsten en uitgaven mogelijk.</p>	<p>↗ Ondanks de vertraging in de formele vaststelling, vindt, conform planning, stapsgewijze implementatie plaats in begroting 2026, 2027 en 2028.</p>	<p>Voorstel om de overlegstructuur en procedures binnen het begrotingsproces en, waar mogelijk, de opzet van de begroting op korte termijn te verbeteren.</p>	<p>✓ Er is een voorstel uitgewerkt en goedgekeurd door de Minister van Financiën. Onderdelen daaruit worden ook al geïmplementeerd.</p>	<p>Q4 2025</p>
		<p>Een begrotingsproces waarvan de werking verbeterd is en iedereen zijn/haar rol- en verantwoordelijkheid neemt.</p>	<p>↗ Een aantal verbetervoorstellen van de werkgroep zijn, zoals gepland, meegenomen in de voorbereiding van Begroting 2026. Het betreft verbeteringen in de overlegstructuur, verduidelijkingen in de begrotingsregels en procedures en verbeteringen in de ramingen. De overige voorstellen zijn grotendeels afhankelijk van de implementatie van een nieuw financieel systeem en worden naar verwachting vanaf begroting 2028 meegenomen. Dit tussenresultaat kan pas na de einddatum van de onderlinge regeling volledig worden afgerond. Over eventuele voortzetting van het programma na deze einddatum, moet nog besluitvorming plaatsvinden.</p>	<p>Q4 2027</p>
		<p>Een blauwdruk voor de stapsgewijze implementatie van Policy Based Budgeting.</p>	<p>⌚ Traject heeft vertraging opgelopen doordat de benodigde subsidie, voor het aantrekken van de externe ondersteuning om de blauwdruk op te stellen, pas later kon worden verleend dan verwacht.</p>	<p>Q3 2026</p>
<p>De begrotings- en verantwoordingsopzet draagt bij aan een doelmatig en doeltreffend proces en biedt meerjarig inzicht tussen budgetrealisatie en beleidsprestaties.</p>	<p>↗ Ondanks de vertraging in de formele vaststelling, vindt, conform planning, stapsgewijze implementatie plaats in begroting 2026, 2027 en 2028.</p>	<p>Voorstel om de overlegstructuur en procedures binnen het begrotingsproces en, waar mogelijk, de opzet van de begroting op korte termijn te verbeteren.</p>	<p>✓ Er is een voorstel uitgewerkt en goedgekeurd door de Minister van Financiën. Onderdelen daaruit worden ook al geïmplementeerd.</p>	<p>Q4 2025</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
		<p>Een blauwdruk voor de stapsgewijze implementatie van Policy Based Budgeting.</p> <p> Traject heeft vertraging opgelopen doordat de benodigde subsidie, voor het aantrekken van de externe ondersteuning om de blauwdruk op te stellen, pas later kon worden verleend dan verwacht.</p>	<p>Q3 2026</p>
		<p>Een begroting waarvan de opzet van de beleidsbegroting is vereenvoudigd en verbeterd.</p> <p> Op basis van de voorstellen uit de werkgroep en de blauwdruk voor de stapsgewijze implementatie van Policy Based Budgeting kan een gefaseerde implementatie plaatsvinden in begroting 2028. Dit tussenresultaat kan pas na de einddatum van de onderlinge regeling volledig worden afgerond. Over eventuele voortzetting van het programma na deze einddatum, moet nog besluitvorming plaatsvinden.</p>	<p>Q4 2027</p>
<p>De beleidscyclus is ingericht voor de belangrijkste financiële stromen (o.a. Inkoop en Subsidies) en geeft input aan het begrotingsproces.</p>	<p> De focus ligt op de inrichting van de subsidiecyclus bij het Ministerie van SOAW, wat als voorbeeld kan dienen voor de andere beleidsministeries. Hierbij was eerder sprake van vertraging maar inmiddels is de doorontwikkeling van het beleid, de programma's van eisen en de subsidie-unit weer opgepakt.</p>	<p>Aanpak vervolg ontwikkeltraject subsidies SOAW bepaald.</p> <p> De aanpak is bepaald en het ontwikkeltraject is voortgezet.</p>	<p>Q4 2025</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
		<p>Ontwikkeltraject subsidies SOAW afgerond.</p>	<p>↗ De subsidie-unit, het proces, het beleid en de bijbehorende programma's van eisen zijn in de basis vastgesteld en ingericht . Gedurende 2026 vindt een doorontwikkeling en verdere invulling en verfijning van het subsidieproces plaats, waarmee de doelmatigheid en de doeltreffendheid van de subsidieverlening verder kan worden verbeterd.</p>	<p>Q4 2026</p>
<p>De overheid stelt de Hoge Colleges in staat om hun wettelijke taken naar behoren te vervullen.</p>	<p>↗ Loopt op schema.</p>	<p>Collegiale ondersteuning Algemene Rekenkamer Curaçao.</p>	<p>↗ In 2025 en 2026 wordt in het kader van het Landspakket Curaçao vanuit BZK in de financiële dekking voorzien van de collegiale ondersteuning van de Algemene Rekenkamer Nederland aan de Algemene Rekenkamer Curaçao (ARC), met als doel de positie van de ARC te versterken.</p>	<p>Q4 2026</p>

Thema

KOSTEN EN EFFECTIVITEIT PUBLIEKE SECTOR



INLEIDING

Visie

Een meer doelmatige en doeltreffende publieke sector: Goed en efficiënt functionerende publieke sector met duidelijk bestuurlijk mandaat en robuuste en toegankelijke interne en externe dienstverlening.

Samenhang

Dit thema hangt samen met het thema Financieel Beheer, en met Versterken domeinbeheer en instellen afdeling vastgoed Vergunningenloket bij het ministerie van MEO.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG's 8 (Eerlijk werk en economische groei) en 16 (Vrede, justitie en sterke publieke diensten).

Eigenaar

Ministerie van Bestuur, Planning en Dienstverlening.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

2022

- I-visie Curaçao vastgesteld.

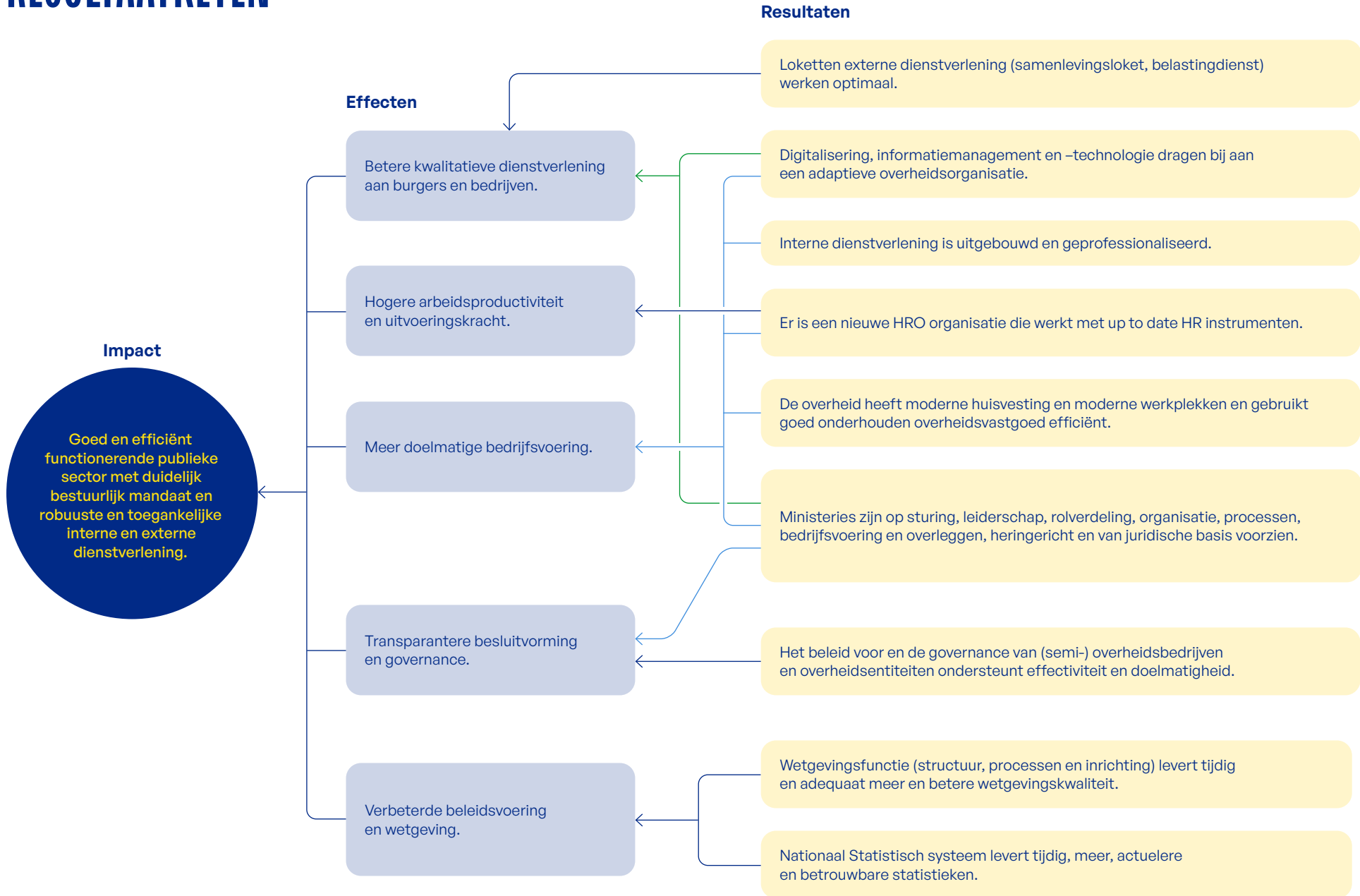
2023

- Implementatieplan Verbeteren Functioneren Overheid vastgesteld.
- Herinrichtingsplannen 9 ministeries opgesteld.
- Sociaalbeleidskader t.b.v. inrichting Directie Topkader Overheid opgesteld.
- Functiewaarderingsonderzoek wetgevingsjuristen afgerond.
- Huisvestingsbeleid en Huisvestingsplan overheid Curaçao opgeleverd.
- Implementatie M365; pilot projecten bij vijf ministeries gestart.
- Nieuwe statistiekverordening opgesteld.

2024

- Dienstverleningsconcepten voorbereid voor interne & externe dienstverlening, inclusief een centraal loket voor inwoners.
- Ruim 400 wetteksten up to date gemaakt met staatsbestel na 10-10-'10.
- Verbeterpunten digitale wettenbank in beeld gebracht
- Huurcommissie ontvlochten van afdeling Wetgeving en Juridisch Zaken.
- Beleidskader moderne arbeidsvoorwaarden opgeleverd, nog niet vastgesteld.
- 50 ambtenaren getraind in project- en programmamanagement.
- Inrichtingsplan voor CIO office (Directie informatie voorziening) opgeleverd.
- Vier convenanten afgerond tussen ministeries en het CBS.

RESULTAATKETEN






RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p>Loketten externe dienstverlening (samenlevingsloket, belastingdienst) werken optimaal.</p>	<p>! De Raad van Ministers heeft, na toetsing door NHC en TWO, een aangepast PVA Developing a Future Proof Organization Gobièrnu di Kórsou (FPO) vastgesteld, inclusief begroting en planning. Dit zal worden geïmplementeerd, maar zal niet kunnen worden afgerond binnen de looptijd van het landspakket.</p>	<p>Samenlevingsloket geïmplementeerd.</p> <p>!</p>	<p>Samenlevingsloket is nog in oprichting; het inrichtingsplan is in concept en wordt afgerond in Q1 2026, zodat implementatie kan starten. Ontwerpfase loopt al. Implementatie en dienstverlening-afspraken met ministeries vangen aan nadat het inrichtingsplan is vastgesteld.</p> <p>Q1 2026</p>
		<p>Dienstverleningsmodel Externe dienstverlening vastgesteld.</p> <p>↗</p>	<p>Het transitieplan opstellen kan pas na opleveren inrichtingsplan Serviceorganisatie. Hiervoor wordt de komende periode het laatste deel opgeleverd, dit betreft de salarisadministratie.</p> <p>Q3 2026</p>
		<p>Implementatie dienstverleningsmodel extreme dienstverlening: (communicatie, training)</p> <p>...</p>	<p>Nog niet gestart.</p> <p>Q4 2026</p>
<p>Digitalisering, informatiemanagement en -technologie dragen bij aan een adaptieve overheidsorganisatie.</p>	<p>🕒 De trajecten op het gebied van digitalisering, informatiemanagement en -technologie kenden de afgelopen periode weinig voortgang. Medio februari 2026 is met een besluit van de Ministerraad een hernieuwde impuls gegeven aan de realisatie van een Directie Informatievoorziening en Digitalisering. De voorgenomen doorstart van de uitrol van M365 heeft nog niet geleid tot concrete acties.</p>	<p>Digitalisering centraal aangestuurd vanuit directie informatievoorziening.</p> <p>🕒</p>	<p>In Q1 is het inrichtingsplan voor de Directie Informatievoorziening en Digitalisering door de Ministerraad goedgekeurd. Daarmee is er groen licht voor de daadwerkelijke realisatie van de DID, die het komend jaar (en daarna) ter hand zal worden genomen. Volgende stappen zijn het aanpassen van de governance/aansturing van het project en de start van de inrichting van de DID, onder meer met het invullen van sleutelfuncties waaronder de CIO in Q2. Daarna volgt een gefaseerde implementatie (inclusief borging) in Q3 en Q4. Portfolio-sturing start naar verwachting in Q3.</p> <p>Q1 2027</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
		<p>Moderne (digitale) werkplek (M365) geïmplementeerd.</p>	<p>! De afgelopen periode is er te weinig voortgang geboekt op dit onderwerp. Daarom is in Q1 een sessie belegd met TWO Nederland waarin is afgesproken dat het project een doorstart zou krijgen, met als streven dit project (uitrol M 365, inclusief opleidingen en ontwerpen relevante werkprocessen) uiterlijk in Q1 2027 af te ronden. Het is echter nog niet gelukt hier concrete vervolgafspraken over te maken. Daarmee komt de haalbaarheid van dit traject binnen de looptijd van de Onderlinge Regeling in gevaar.</p>	<p>Q4 2025</p>
		<p>Onderzoeksrapport opgeleverd naar digitale identificatie voor overheidsdienstverlening (Eherkenning).</p>	<p>🕒 In hoeverre er een ICTU-onderzoek naar Eherkenning nog binnen de looptijd van de Onderlinge Regeling wordt uitgevoerd, hangt af van de voortgang van de inrichting van de Directie Informatievoorziening en Digitalisering.</p>	<p>Q1 2027</p>
<p>Interne dienstverlening is uitgebouwd en geprofessionaliseerd.</p>	<p>! De Raad van Ministers heeft, na toetsing door NHC en TWO, een aangepast PvA Developing a Future Proof Organization Gobièrnu di Kórsou (FPO) vastgesteld, inclusief begroting en planning. Dit zal worden geïmplementeerd, maar zal niet kunnen worden afgerond binnen de looptijd van het landspakket.</p>	<p>Dienstverleningsmodel IDB geïmplementeerd</p>	<p>🕒 Het dienstverleningsmodel is vastgesteld en moet worden geïmplementeerd.</p>	<p>Q4 2026</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p>Er is een nieuwe HRO organisatie die werkt met up to date HR instrumenten.</p>	<p>🕒 De Raad van Ministers heeft, na toetsing door NHC en TWO, een aangepast PVA Developing a Future Proof Organization Gobièrnu di Kórsou (FPO) vastgesteld, inclusief begroting en planning. Dit zal worden geïmplementeerd, maar zal niet kunnen worden afgerond binnen de looptijd van het landspakket.</p>	<p>Strategisch P- beleid en HR servicemodel geïmplementeerd.</p>	<p>🕒 De regeling Strategisch personeelsbeleid (SPP) is opgesteld en ligt ter beoordeling bij het CGOA. (Q2 26) De uitrol van SPP kan na besluit organisatiebreed worden geïmplementeerd (Q3 26)</p> <p>Q1 2026</p>
<p>De overheid heeft moderne huisvesting en moderne werkplekken en gebruikt goed onderhouden overheidsvast-goed efficiënt.</p>	<p>↗ Het einde van de periode van de periode van 5 jaar om een besparing van 20% te realiseren wordt dit jaar bereikt. Er is een aanzienlijke besparing gerealiseerd.</p>	<p>Centrale coördinatie verhuisbewegingen en portefeuille Beheer overheidsvast-goed gerealiseerd.</p>	<p>! Dit traject kent al langere tijd beperkte voortgang. Het zal worden stopgezet en afgevoerd van de uitvoeringsrapportage.</p> <p>Q4 2025</p>
		<p>Business cases nieuw RvM Bibliotheek, bestuurskantoor en Postkantoor.</p>	<p>🕒 De business cases Bibliotheek, Bestuurskantoor en Postkantoor zijn in voorbereiding. Werken met business cases zou ondergebracht moeten worden bij de nieuwe vastgoedafdeling.</p> <p>Q4 2026</p>
		<p>Business case Huisvesting Ministerie Bestuur Planning en Dienstverlening.</p>	<p>↗ De Minister Bestuur Planning en Dienstverlening heeft verzocht om een business case voor de huisvesting van het Ministerie. Dit wordt uitgewerkt met ondersteuning van het Rijksvastgoedbedrijf.</p> <p>Q2 2026</p>
<p>Ministeries zijn op sturing, leiderschap, rolverdeling, organisatie, processen, bedrijfsvoering en overleggen, heringericht en van juridische basis voorzien.</p>	<p>! De Raad van Ministers heeft, na toetsing door NHC en TWO, een aangepast PVA Developing a Future Proof Organization Gobièrnu di Kórsou (FPO) vastgesteld, inclusief begroting en planning. Dit zal worden geïmplementeerd, maar zal niet kunnen worden afgerond binnen de looptijd van het landspakket.</p>	<p>Directoraat Topkader Overheid werkend Management-Development programma geïmplementeerd.</p>	<p>🕒 Na doorstart ligt de focus op realisatie: MD-topkader wordt uitgewerkt in samenwerking met de University of Curaçao en omgezet naar een uitvoerbaar programma. Tegelijk worden LIAO/wetgeving en de Quick Scan fase II opgestart en doorgezet, met als richtpunt afronding van de beoogde deliverables.</p> <p>Q1 2027</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
		<p>Nieuwe en bestaande directies opnieuw ingericht o.b.v. vastgestelde O&F-rapporten en inrichtingsplannen nieuwe directies en LIAO in werking getreden.</p>	<p> Na Quick Scan fase II (uitkomst: organisatiestructuur) kan de herinrichting van (nieuwe) directies plaatsvinden, inclusief O&F-rapporten en implementatie. Voor Directie Landsbeleid wordt alvast een interne kwartiermaker ingezet; inrichtingsplannen worden voorbereid en waar nodig herzien.</p>	<p>Q1 2026</p>
		<p>Sociaal Beleidskader overeen gekomen met CGOA.</p>	<p> Het vaststellen van het Sociaal Beleidskader is fundamenteel voor organisatieontwikkeling en bijbehorende personele verschuivingen. Gesprekken met de Vakbonden die het Centraal Georganiseerd Overleg Ambtenarenzaken vormen, bevinden zich nog in een voorstadium. De onderhandelingen moeten formeel plaatsvinden en worden afgerond. Hierin zijn geen stappen gezet.</p>	<p>Q1 2026</p>
		<p>Mobiliteitsbeleid geoperationaliseerd.</p>	<p> Het mobiliteitsbeleid wordt uitgevoerd door het Mobiliteitsbureau en is vastgelegd in het inrichtingsplan van de HR-keten. Na afronding van veel individuele rechtspositionele casuïstiek richt het bureau zich nu op de uitvoering van modern mobiliteitsbeleid.</p>	<p>Q4 2026</p>
		<p>Modern arbeidsvoorwaardenbeleid ingevoerd.</p>	<p> Het modern arbeidsvoorwaardenbeleid, inclusief flexibilisering en een nieuwe salarisstructuur, is in het Centraal Georganiseerd Overleg Ambtenarenzaken gepresenteerd en gaat ter principebesluit naar de Raad van Ministers. Doel is de overheid aantrekkelijker te maken als werkgever, met name voor strategische functies vanaf schaal 10.</p>	<p>Q4 2026</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
		Shared Service Organisatie 2.0.	 SSO 2.0 is in voorbereiding: eerst afronding inrichtingsplan (met focus op interne dienstverlening en salarisadministratie) en consultatie/toetsing bij alle ministeries gericht op interne dienstverlening.	Q2 2026
Het beleid voor en de governance van (semi-) overheidsbedrijven en overheidsentiteiten ondersteunt effectiviteit en doelmatigheid.	 Op basis van de aanbevelingen uit de doorlichting kan het beleid voor en de governance van de overheids-NV's worden verbeterd.	Rapportages doorlichting overheids-NVs opgeleverd en aangeboden aan de RvM.	 Bij twee overheid-nv's (ONVs) is de doorlichting verder vertraagd, doordat informatie niet tijdig aan het onderzoeksbureau beschikbaar is gesteld. Inmiddels zijn hierover nieuwe afspraken met die ONVs gemaakt en is de verwachting dat de doorlichtingen uiterlijk eind juli 2026 worden afgerond.	Q3 2026
Wetgevingsfunctie (structuur, processen en inrichting) levert tijdig en adequaat meer en betere wetgevingskwaliteit.	 Mede op basis van het plan van aanpak "Uitvoering aanbevelingen doorlichting" worden diverse projecten afzonderlijk opgepakt.	Voldoende gekwalificeerde wetgevingsjuristen overheidsbreed, directie WJZ geoptimaliseerd.	 In samenwerking met BPD/HRO wordt een inrichtingsplan opgesteld voor aanpassing formatie en budgettair kader directie Wetgeving en Juridische Zaken. Voorafgaande aan aanbidding aan de Raad van Ministers ter goedkeuring van het inrichtingsplan is financiële toetsing van dat plan nodig.	Q3 2026
		Voldoende capaciteit voor wetgevingsopgave (hervormingen) beschikbaar.	 Het identificeren van de relevante wetgevingsprojecten, het vinden van beschikbare expertise en het vormgeven van (kortdurende) technische ondersteuning heeft vertraging opgelopen.	Q1 2027

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
		<p>Geactualiseerd en gedigitaliseerd wettenbestand Land Curaçao.</p>	<p>↗</p> <p>Het up to date maken van wetteksten met staatsbestel na 10-10-'10 is afgerond in de eerste helft van 2025. Er zijn 650 geconsolideerde regelingen aangeleverd, waarvan er inmiddels om en nabij 350 zijn gepubliceerd. Onder regie van de directie Wetgeving en Juridische Zaken moeten regelingen worden gecontroleerd, voor publicatie. Er wordt toegewerkt naar afronding van de resterende geconsolideerde teksten, door publicatie van alle regelingen op de vernieuwde elektronische wettenbank. De website wordt geoptimaliseerd met verbeteringen in snelheid, toegankelijkheid, zoekfunctie en een nieuwe en overzichtelijkere indeling. Het traject is nu in de testfase.</p>	<p>Q2 2026</p>
		<p>Algemene landsverordening bestuursrecht.</p>	<p>↗</p> <p>Dit project bestaat uit een aantal stappen: 1. Alb 2. Algemene inventarisatie van wetten regelgeving t.b.v. invoeringswetgeving (aanpassingswetgeving). 3. Twee aan de Alb aangepaste bijzondere landsverordening.</p>	<p>Q3 2026</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
<p>Nationaal Statistisch systeem levert tijdig, meer, actuelere en betrouwbare statistieken.</p>	<p>⌚ Tijdens het vierde kwartaal van 2025 is belangrijke vooruitgang geboekt op de hoofdcomponenten van het Nationaal Statistisch Systeem. Daarmee ligt het project op koers met de bredere moderniseringsagenda van het CBS en het versterken van het nationaal datalandschap.</p>	<p>Dutch Caribbean Statistical System (DCSS) versterkt.</p>	<p>⌚ In Q1 2026 heeft de eerste gezamenlijk training plaatsgevonden voor alle CBSen van de Landen, inclusief Bonaire. Deze training is gegeven door CBS NL en is door de TWO gefinancierd. Het is de eerste training in een reeks die tot en met Q1 2027 georganiseerd worden. Daarnaast wordt gekeken naar een praktische opzet om de DCSS nader vorm te geven. Gekozen is meer tijd te nemen voor de beeldvorming hierover, waarbij onderscheid wordt gemaakt tussen quick wins (bijv. gezamenlijke publicaties en trainingen) en langere termijn doelen.</p>	<p>Q1 2027</p>
		<p>Statistiekverordening vernieuwd.</p>	<p>⌚ Het Ministerie van Financiën heeft de wet in Q1 2026 getoetst op de financiële consequenties voor het Land. Ook de juridische toetsing en interdepartementale afstemming is afgerond. In Q2 zal indiening bij de Raad van Ministers plaatsvinden.</p>	<p>Q2 2026</p>
		<p>Statistiek en data digitale infrastructuur vernieuwd.</p>	<p>↗ De implementatie wordt voorbereid, waarbij nog gewacht wordt op de formalisatie van het traject. Dit zal plaatsvinden door ondertekening van een OVO (Overeenkomst van Opdracht), en een SLA (Service Level Agreement) tussen CBS en uitvoerende partners. De structurele borging van het beheer van de digitale omgeving blijft een aandachtspunt. Besluitvorming hierover wordt verwacht na formele ondertekening van de OVO en SLA.</p>	<p>Q3 2026</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
		<p>Samenwerking partners Statistisch systeem CUR vastgelegd.</p>	<p>⌚ Er hebben gesprekken plaatsgevonden met het Ministerie van Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport (OWCS) over structurele levering van data uit het CLOA-systeem via het toekomstige CBS-portaal. Er staat een overleg gepland met het Ministerie van Gezondheid, Milieu en Natuur (GMN), en Ministerie van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn (SOAW) gericht op formalisering van hun rol als dataleveranciers. De convenanten met de drie ministeries worden in Q2 2026 afgerond.</p>	<p>Q2 2026</p>

Thema

BELASTINGEN



Visie

Het belastingstelsel is in staat structureel voldoende inkomsten te genereren om zowel lopende uitgaven als investeringen te financieren. De belastingdienst handhaaft de fiscale regelgeving en voert deze volledig, integer en klantvriendelijk uit.

Samenhang

Dit thema hangt samen met het thema Financieel Beheer, evenals de compliance in de sociale zekerheid.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG 16 (Vrede, justitie en sterke publieke diensten) en SDG 17 (Partnerschap om doelstellingen te bereiken).

Eigenaar

Ministerie van Financiën.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

2023

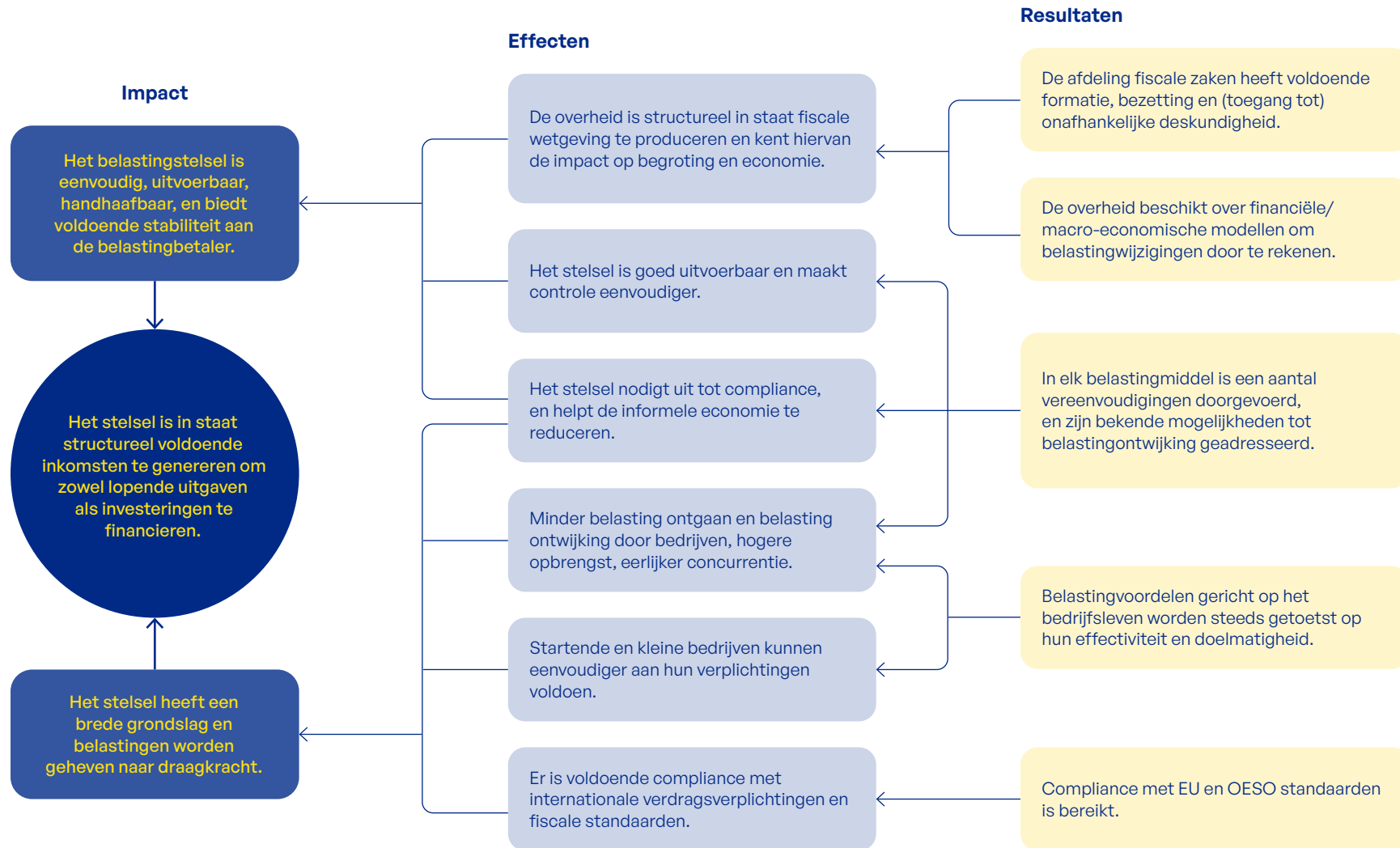
- “Veegwet” met correcties en reparaties in de belastingwetten aangenomen.
- Verbeteringen inspectie en inning doorgevoerd, vooral door opschoning en koppeling van databestanden en data analyse.
- Structurele verbetering van de compliance en verhoging van inkomsten gerealiseerd.
- Klantenservice, call center en klantvriendelijke website ingericht.

2024

- Verbeterplan Ontvanger opgesteld naar aanleiding van audit door de SOAB.
- Nulmeting douane afgerond.
- Belastingregeling Nederland Curaçao goedgekeurd door de parlementen.

RESULTAATKETEN 1

Hervorming van het belastingstelsel



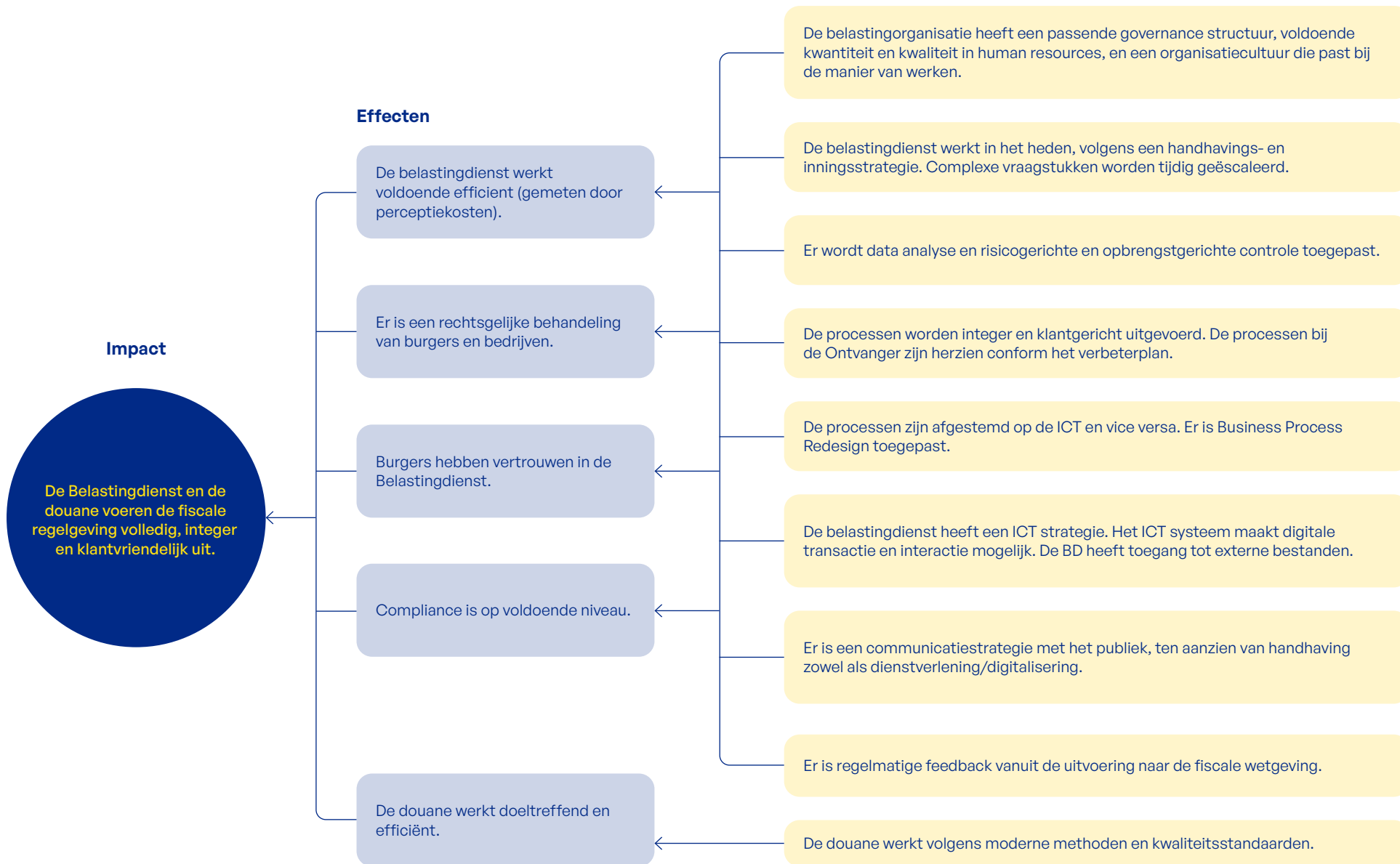
RESULTATEN 1

Hervorming van het belastingstelsel

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
<p>De afdeling fiscale zaken heeft voldoende formatie, bezetting en (toegang tot) onafhankelijke deskundigheid.</p>	<p>⋯ Binnen dit resultaat worden op dit moment geen activiteiten gemonitord.</p>			
<p>De overheid beschikt over financiële/ macro-economische modellen om belastingwijzigingen door te rekenen.</p>	<p>⋯ Binnen dit resultaat worden op dit moment geen activiteiten gemonitord.</p>			
<p>In elk belastingmiddel is een aantal vereenvoudigingen doorgevoerd, en zijn bekende mogelijkheden tot belastingontwijking geadresseerd.</p>	<p>↗ Voorbereiding invoering BTW stelsel is gestart in de tweede helft van 2025.</p>	<p>Een BTW stelsel wordt voorbereid en ingevoerd.</p>	<p>↗ Voorbereiding invoering BTW is gestart, principe besluit is genomen om met de voorbereiding door te gaan.</p>	<p>Q1 2027</p>
<p>Belastingvoordelen gericht op het bedrijfsleven worden steeds getoetst op hun effectiviteit en doelmatigheid.</p>	<p>⋯ Binnen dit resultaat worden op dit moment geen activiteiten gemonitord.</p>			
<p>Compliance met EU en OESO standaarden is bereikt.</p>	<p>✓ Dit resultaat is bereikt</p>			

RESULTAATKETEN 2

Hervorming van de belastingdienst



RESULTATEN 2

Hervorming van de belastingdienst

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
<p>De belastingorganisatie heeft een passende governance structuur, voldoende kwantiteit en kwaliteit in human resources, en een organisatiecultuur die past bij de manier van werken.</p>	<p>🕒 Een bestuurlijk besluit is genomen om het hervormingsproces bij de belastingdienst in gang te zetten, dit gaat om een simultane organisatorische en ICT transformatie.</p>	<p>De eerste fase van het hervormingsplan van de belastingdienst is uitgevoerd.</p>	<p>🕒 Belangrijke stappen in de realisatie van de nieuwe organisatiestructuur zijn gezet, zoals de nieuwe HR functie. Een omvattend plan van aanpak wordt geconcipieerd in samenspraak met TWO.</p>	<p>Q1 2027</p>
<p>De belastingdienst werkt in het heden, volgens een handhavings- en inningsstrategie. Complexe vraagstukken worden tijdig geëscaleerd.</p>	<p>🕒 Aan dit resultaat wordt in deze fase simultaan gewerkt met een alomvattend reorganisatieplan voor de belastingdienst. Zie eerste resultaat.</p>	<p>De eerste fase van het hervormingsplan van de belastingdienst is uitgevoerd.</p>	<p>🕒 De deel-/tussenproducten zijn in deze fase opgenomen onder resultaat 1. Voortgang is afhankelijk van organisatorische vernieuwing.</p>	<p>Q1 2027</p>
<p>Er wordt data analyse en risicogerichte en opbrengstgerichte controle toegepast.</p>	<p>🕒 Aan dit resultaat wordt in deze fase simultaan gewerkt met een alomvattend reorganisatieplan voor de belastingdienst. Zie eerste resultaat.</p>	<p>De eerste fase van het hervormingsplan van de belastingdienst is uitgevoerd.</p>	<p>🕒 De deel-/tussenproducten zijn in deze fase opgenomen onder resultaat 1. Voortgang is afhankelijk van organisatorische vernieuwing.</p>	<p>Q1 2027</p>
<p>De processen worden integer en klantgericht uitgevoerd. De processen bij de Ontvanger zijn herzien conform het verbeterplan.</p>	<p>! Er is een verbeterplan bij de ontvanger tot stand gekomen, er is echter onvoldoende duidelijkheid over de verdere uitvoering hiervan.</p>	<p>Het verbeterplan Ontvanger is geïmplementeerd.</p>	<p>! De eerste fase van het hervormingsplan bestaat vooral uit vormgeving en formalisering van de nieuwe organisatiestructuur. Hierop is vertraging ontstaan.</p>	<p>Q1 2027</p>
<p>De processen zijn afgestemd op de ICT en vice versa. Er is Business Process Redesign toegepast.</p>	<p>🕒 Aan dit resultaat wordt in deze fase simultaan gewerkt met een alomvattend reorganisatieplan voor de belastingdienst. Zie eerste resultaat.</p>	<p>De eerste fase van het hervormingsplan van de belastingdienst is uitgevoerd.</p>	<p>🕒 De deel-/tussenproducten zijn in deze fase opgenomen onder resultaat 1. Voortgang is afhankelijk van organisatorische vernieuwing.</p>	<p>Q1 2027</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
<p>De belastingdienst heeft een ICT strategie. Het ICT systeem maakt digitale transactie en interactie mogelijk. De BD heeft toegang tot externe bestanden.</p>	<p>🕒 Aan dit resultaat wordt in deze fase simultaan gewerkt met een alomvattend reorganisatieplan voor de belastingdienst. Zie eerste resultaat.</p>	<p>De eerste fase van het hervormingsplan van de belastingdienst is uitgevoerd.</p>	<p>🕒 De deel-/tussenproducten zijn in deze fase opgenomen onder resultaat 1. Voortgang is afhankelijk van organisatorische vernieuwing.</p>	<p>Q1 2027</p>
<p>Er is een communicatiestrategie met het publiek, ten aanzien van handhaving zowel als dienstverlening/digitalisering.</p>	<p>⋯ Binnen dit resultaat worden op dit moment nog geen activiteiten gemonitord.</p>		<p>⋯</p>	
<p>Er is regelmatige feedback vanuit de uitvoering naar de fiscale wetgeving.</p>	<p>⋯ Binnen dit resultaat worden op dit moment nog geen activiteiten gemonitord.</p>		<p>⋯</p>	
<p>De douane werkt volgens moderne methoden en kwaliteitsstandaarden.</p>	<p>🕒 Een nulmeting is voltooid. Een hervormingsplan of verdere stappen zijn echter nog niet gedefinieerd, de ontwikkeling hiervan ligt stil.</p>	<p>De douanedienst is gemoderniseerd.</p>	<p>🕒 Een nulmeting is voltooid. Verdere stappen zijn vertraagd.</p>	<p>Q4 2026</p>

Thema

ARBEIDSMARKT EN SOCIALE ZEKERHEID



INLEIDING

Visie

De arbeidsmarkt van Curaçao is veerkrachtig, dynamisch en inclusief. Het sociale zekerheidsstelsel is duurzaam betaalbaar en ondersteunt de mensen die dat nodig hebben.

Samenhang

Dit thema hangt samen met het thema Economie en het thema Zorg i.v.m. de gezamenlijke relatie met het schommelfonds.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG's 1 (Geen armoede), 2 (Geen honger), 3 (Goede gezondheid en welzijn), 8 (Eerlijk werk en economische groei) en 10 (Ongelijkheid verminderen).

Eigenaar

Ministerie van Sociale ontwikkeling, Arbeid en Welzijn.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

2022

- Onderzoeksrapporten sociale zekerheid en arbeidsmarkt opgeleverd met aanbevelingen om het systeem activerend en duurzaam betaalbaar te maken.
- Doorlichting arbeidsinspectie uitgevoerd.
- Knelpuntenanalyse sociale voorzieningen opgeleverd.
- Hervormingsvoorstellen illegale tewerkstelling opgeleverd.

2023

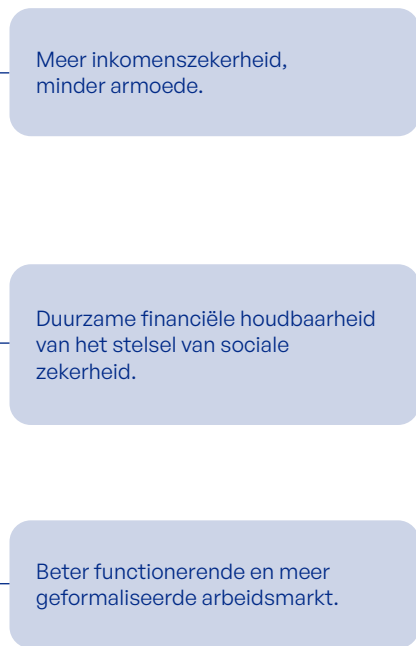
- Plan van aanpak illegale tewerkstelling arbeidskrachten en verbetering van de toezichtsketen opgeleverd

RESULTAATKETEN

Impact



Effecten



Resultaten



RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
Aanvullende uitkering voor een specifieke groep uitkeringsgerechtigden.	✓ Dit onderwerp krijgt verder vorm in het traject van de modernisering van de bijstand.	Implementatieplan knelpuntenanalyse sociale voorzieningen.	✓ De bevindingen van de knelpuntenanalyse zijn opgenomen in het plan van aanpak hervorming bijstand. Dit deel/ tussen product kan worden afgevoerd van de UA/UR.	Q4 2026
Modernisering bijstand (o.a. verhoging uitkering, meer mogelijkheden tot bijverdiennen en betere begeleiding naar werk).	⌚ Het plan van aanpak is in concept opgesteld. De beleidsnotities voor resultaat 1 en 2 bevinden zich in de reviewfase binnen de werkgroep.	Verhoging bijstand in samenhang met andere maatregelen bijstand/arbeidsmarkt.	! Het ontwerpvoorstel voor wijziging van de Landsverordening Verlening Bijstand Curaçao 2008 is in de ontwerpanalysefase; verdere voortgang is afhankelijk van aanvullende input in de interministeriele afstemming.	Q4 2025
Werkloosheidsregeling (o.a. onderzoeken vorm en haalbaarheid regeling).	! Dit resultaat zal niet behaald worden binnen de looptijd van het landspakket. Curaçao blijft verder werken aan dit doel, maar de planning worden getemporeerd en niet meer in detail worden opgenomen in de uitvoeringsagenda.	Plan van aanpak werkloosheidsregeling opgesteld.	⌚ Het plan van aanpak werkloosheidsregeling is opgesteld en zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan NHC (en TWO indien gewenst).	Q4 2030
Modernisering ZV/OV (o.a. verlenging loondoorbetalingsperiode door werkgever bij ziekte).	! Dit resultaat zal niet behaald worden binnen de looptijd van het landspakket. Curaçao blijft verder werken aan dit doel, maar de planning worden getemporeerd en niet meer in detail worden opgenomen in de uitvoeringsagenda.	Opties voor verbetering ZO/OV in beeld gebracht.	⌚ Er is een werkgroep samengesteld met medewerkers van de sociale verzekeringsbank. Plan van aanpak is in concept en zal worden voorgelegd aan de NHC (en TWO indien gewenst).	Q4 2030

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p>Het maken van een keuze uit mogelijkheden om de duurzaamheid en effectiviteit van het AOV stelsel te verbeteren, waaronder het verhogen van de AOV uitkering, het aanpassen van de leeftijds-grens en het verhogen van de inkomsten van het AOV fonds, en het organiseren van de implementatie van deze keuze.</p>	<p>! Dit resultaat zal niet behaald worden binnen de looptijd van het landspakket. Curaçao blijft verder werken aan dit doel, maar de planning worden getemporeerd en niet meer in detail worden opgenomen in de uitvoeringsagenda.</p>	<p>Halfjaarlijkse rapportage over het duurzame saldo van het schommelfonds. </p> <p>Het schommelfonds is tot 2028 in evenwicht.</p>	<p>Q4 2025</p>
<p>Versterkte toezicht- en handhavingsfunctie.</p>	<p> Het plan van aanpak voor de versterkte toezicht en handhavingsfunctie is opgesteld en zal worden voorgelegd aan NHC en TWO.</p>	<p>Gemoderniseerde inspectie SOAW. </p> <p>Wetvoorstel bevoegdheid ambtenaren ligt bij WJZ voor advies. Wetsvoorstellen over instelling, uniformering en regelingen liggen ter review. Concept landsbesluit aanwijzing toezichthouders en Aanwijzingsregeling mandaatbesluit instelling, liggen bij de minister ter verdere afhandeling.</p>	<p>Q2 2026</p>
<p>Verbetering toegang arbeidsmigranten tot arbeidsmarkt (o.a. kennismigranten en andere tekortberoepen).</p>	<p> Van de geformuleerde deeltrajecten in het plan lopen de trajecten opstellen van aanpak, opstellen beleid kennismigranten, en het opstellen van manpowerplanning als pilot project voor een specifieke sector.</p>	<p>Implementatie hervormingen illegale tewerkstelling. </p> <p>Het plan van aanpak is vastgesteld en wordt ter goedkeuring aan NHC en TWO voorgelegd. UNDP voert een onderzoek uit naar informele economie. De uitkomsten van dat onderzoek kunnen dit traject mogelijk ondersteunen.</p> <p>Beleed kennismigranten opgesteld. </p> <p>Het plan van aanpak is in concept opgesteld en wordt ter goedkeuring aan NHC en TWO voorgelegd.</p> <p>Proces afgifte tewerkstellingsvergunningen buitenlanders verbeterd. </p> <p>Het plan van aanpak is in concept opgesteld en wordt ter goedkeuring aan NHC en TWO voorgelegd.</p>	<p>Q2 2026</p> <p>Q1 2025</p> <p>Q1 2026</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
<p>Verbetering van de ontslagprocedure (o.a. proces, communicatie).</p>	<p>! Dit resultaat zal niet behaald worden binnen de looptijd van het landspakket. Curaçao blijft verder werken aan dit doel, maar de planning wordt getemporiseerd en zal in het vervolg niet meer in detail worden opgenomen in de uitvoeringsagenda.</p>	<p>Een plan van aanpak voor verbetering en naleving procedures en communicatie rond ontslag is opgesteld.</p>	<p>⌚ Het plan van aanpak verbetering ontslagprocedure is opgesteld en wordt ter goedkeuring aan NHC en indien gewenst TWO voorgelegd. Een werkgroep is hiervoor samengesteld.</p>	<p>Q4 2030</p>
<p>Verbetering aansluiting (beroeps)onderwijs en arbeidsmarkt.</p>	<p>⌚ Er wordt aansluiting gezocht met de trajecten die lopen onder de thema's onderwijs en sociale zekerheid.</p>		<p>⋯ Nog geen specifieke acties benoemd.</p>	<p>Q1 2027</p>
<p>De kwaliteit van arbeid en de arbeidsinzetbaarheid worden verhoogd.</p>	<p>⌚ In het kader van het project modernisering arbeidsinspectie wordt gewerkt aan de modernisering van de arbeidsomstandigheden. Er zijn stappen vooruit gemaakt maar nog niet voldoende om op schema te zijn om het eindresultaat te bereiken. Dit resultaat zal niet binnen de looptijd van het landspakket worden bereikt. De planning wordt niet langer opgenomen in de UA/UR, Curaçao werkt wel verder aan dit resultaat.</p>		<p>⌚ Niet op schema.</p>	<p>Q4 2030</p>
<p>De informele economie en illegale arbeid wordt tegengegaan.</p>	<p>⌚ Aan deze maatregel wordt deels invulling gegeven met het onderdeel illegale tewerkstelling buitenlandse arbeiders. Nader onderzoek naar de omvang van de informele economie zal leiden tot verdere ontwikkeling van voorstellen. Opdrachtverlening van dat laatste is gestart.</p>	<p>Op basis van onderzoek naar de omvang van informele economie worden voorstellen ontwikkeld en geïmplementeerd.</p>	<p>↗ Een interministerieel werkgroep is belast met het begeleiden van een onderzoek naar de omvang van de informele economie door UNDP.</p>	<p>Q4 2026</p>

Thema

ECONOMIE



Visie

Het bevorderen van inclusieve en duurzame economische ontwikkeling.

Samenhang

Dit thema hangt samen met het National Development Plan (2015 – 2030) ‘Building on Strengths’.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG’s 8 (Eerlijk werk en economische groei), 9 (Industrie, innovatie en infrastructuur), 11 (Duurzame steden en gemeenschappen) en 15 (Leven op het land).

Eigenaar

Ministerie van Economische ontwikkeling en Ministerie van Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

2023

- Programma cost of doing business en red tape gestart, dat zich richt op verbeteren informatievoorziening aan ondernemers, vereenvoudigen van vergunningverlening (zowel stelsel als proces), verlagen van utility costs, het vereenvoudigen van procedure rond kennismigranten en het verbeteren functioneren mededinging.
- Afdeling domeinbeheer heringericht.
- Begrotingsregels aangepast t.b.v. gebiedsontwikkeling.

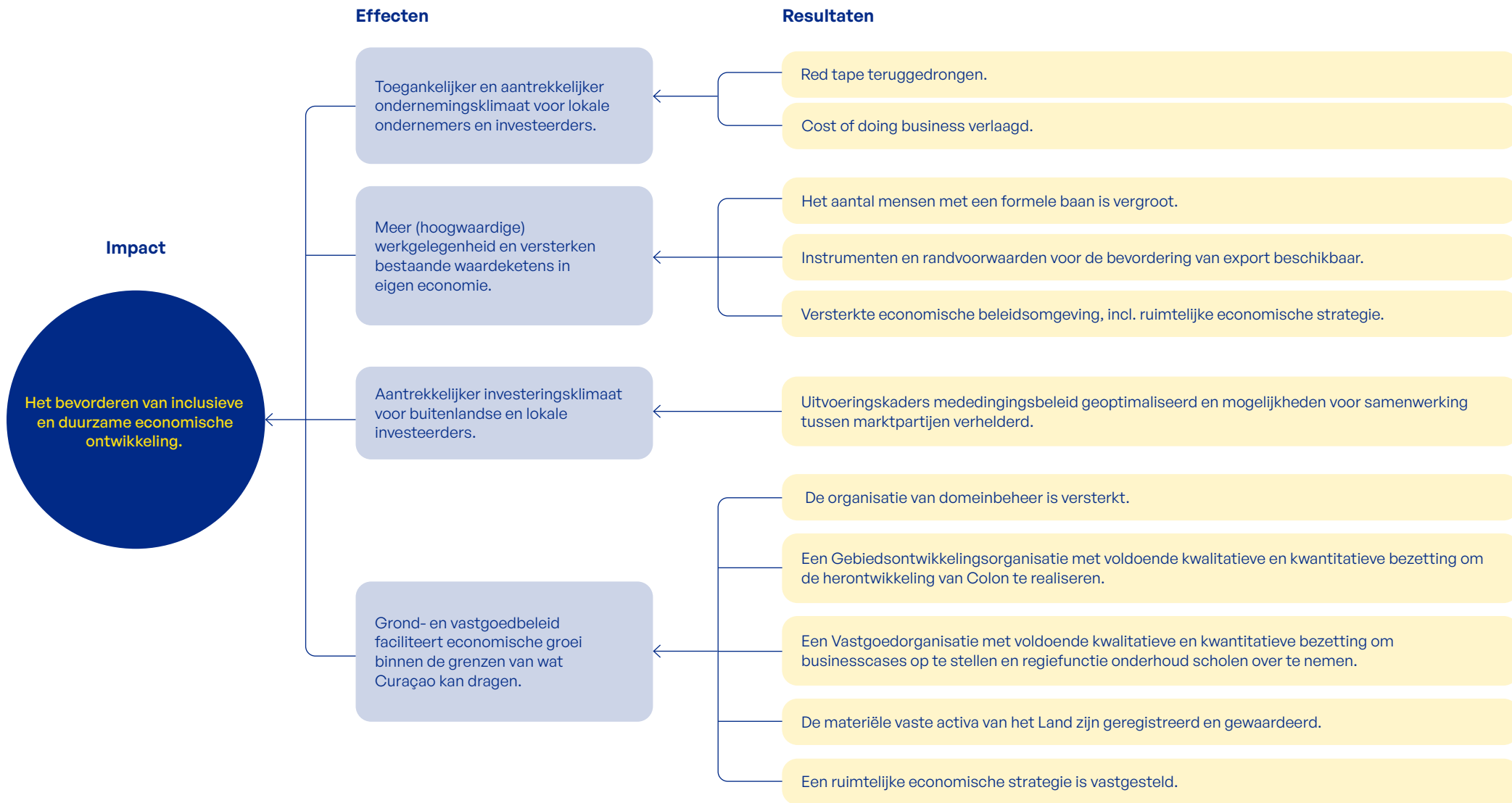
2024

- Oplevering rapport “The Curaçaoan economy in relation to other small island states” door West Indies University.
- Inventarisatie gronden en vastgoed in overheidsbezit afgerond en administratie uit te geven kavels en te ontwikkelen gronden op orde gebracht.
- Pilot oplossen illegaal geoccupeerde gronden afgerond.
- Gebiedsontwikkeling Rif en Colon in gang gezet. Principenota en grondexploitatie Colon goedgekeurd, inclusief nieuwe kraamkliniek.
- Informatievoorziening over sectorale samenwerking verbeterd, als onderdeel van implementeren aanbevelingen FTAC onderzoek.

2025/2026




- Effect bilateral trade agreements onderzocht.

RESULTAATKETEN




RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p>Red tape teruggedrongen.</p>	<p>↗ Begin 2026 is de tweede fase van de aanpak Red Tape en Cost of Doing Business van start gegaan. Doel is het verdienmodel en de concurrentiekracht van Curaçao te versterken door structurele verbetering van het ondernemersklimaat. De focus ligt op vermindering van administratieve lasten, verbetering van regelgeving en het transparanter maken en versnelling van processen.</p>	<p>Moderniseren vergunningen. ↗ De volgende stappen in het moderniseren van vergunningen zien op de invoering van de digitale handtekening, opzet van privacy-wetgeving en de inrichting van secure data exchange. Er is hier een samenhang met projecten bij thema Kosten en Effectiviteit Publieke Sector. Het wegwerken van de achterstand bij horecaver-gunningen is afgerond. Een nieuw strandbeleid met bijbehorende standplaatsvergunningen is in ontwikkeling. Middels een pilot-pro-ject zal de volledig geautomatiseerde verstrekking van toegekende vergunningen worden getoetst.</p> <p>Toelating kennis-migranten. ! De conceptregeling van SOAW en Justitie, waarmee het aantal topsectoren wordt uitgebreid, moet worden vastgesteld. Dit loopt vertraging op. Vertegenwoordigers uit topsectoren International Finance, IT-sector, en Manufacturing hebben opnieuw verzocht om vereenvoudigde procedures (red carpet) voor inhuur van speci-alisten uit het buitenland. Met inzet van ondersteuning van het Nederlandse Ministerie Sociale Zaken en Werkgelegenheid, wordt een doorbraak gezocht.</p> <p>Nieuwe wet en regelgeving. ↗ In de tweede fase van de aanpak Red Tape en Cost of Doing Business worden wet- en regelgeving aangepast en/of ingevoerd voor drie onderwerpen die belangrijk zijn voor het ondernemers-klimaat en concurrentiekracht van het MKB. Het betreft ten eerste: Versimpelde procedures voor het opstarten van een basisrechtspersoon (ook om de druk op notarissen te verlichten), volgens de best practices wereldwijd. Ten tweede is Wetgeving voor betere toegang tot financiering (volgens de Wereldbank) aan de orde. Het gaat hier om een verbeterd register voor roerende goederen, betere bescherming van minderheidsaandeelhouders en verbeterde wetgeving rondom mogelijke faillissement. Als laatste gaat het om het opstellen en distribueren van basis richtlijnen met betrekking tot klimaatadaptatie en -mitigatie voor bedrijven.</p>	<p>Q1 2027</p> <p>Q1 2027</p> <p>Q1 2027</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p>Cost of doing business verlaagd.</p>	<p> Begin 2026 start de tweede fase van de aanpak Red Tape en Cost of Doing Business. Voor wat betreft 'cost of doing business' zijn er twee hoofddoelen: a. het verlagen van tarieven voor energie, water en eventueel andere kostenplaat; b. het verdienmodel en de concurrentiekracht van Curaçao versterken door het verhogen van de efficiëntie van het MKB zelf.</p>	<p>MKB versterkt.  Het plan van aanpak voor de tweede fase richt zich op verdere versterking van het MKB, aansluitend bij best practices van het International Trade Center (Doing Business/Be Ready), onder meer voor access to finance en starting a business. Daarnaast wordt aangesloten bij de National Export Strategy-sectoren en klimaatadaptatie. De versterking van het MKB omvat vier aspecten: kostenverlagende verduurzaming (green), efficiëntieverhogende digitalisering, betere toegang tot financiering en export. Focus sectoren zijn hierbij vooral de National Export Strategy Sectoren (7), Agrarische Sector en maakindustrie.</p>	<p>Q1 2027</p>
		<p>Vernieuwd energiebeleid.  Het traject heeft vertraging ondervonden als gevolg van herijking en interdepartementale afstemming. Het Ministerie van MEO zal in het eerste kwartaal van 2026, in samenwerking met de betrokken ministeries, de Request for Proposals (RfP) formeel uitzetten. Deze samenwerking borgt de beleidsmatige samenhang tussen energiemitigatie, ruimtelijke ordening, milieubeheer, arbeidsmarktontwikkeling en sociaaleconomische randvoorwaarden. Er wordt ingezet op versnelde integratie van hernieuwbare energiebronnen, versterking van energie-efficiëntie, elektrificatie van mobiliteit en modernisering van het energiesysteem. MEO treedt in dezen op als beleidsverantwoordelijk en coördinerend eigenaar van het traject en draagt zorg voor de strategische regie en de beleidsmatige samenhang binnen het nationale energie- en mitigatiekader, gekoppeld aan de economische ontwikkelingsdoelstellingen van Curaçao.</p>	<p>Q4 2026</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p>Het aantal mensen met een formele baan is vergroot.</p>	<p>... Inclusieve groei kan worden bevorderd door gerichte analyses, ondersteuning van micro- en kleine ondernemingen en hervormingen in belasting- en sociale zekerheidsstelsels. Hiervoor is de samenwerking gestart tussen het Ministerie van Economische Ontwikkeling, het Ministerie van Financiën, de Belastingdienst, het Ministerie van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn en UNDP.</p>	<p>Ontwikkeling in-formele economie in beeld gebracht. ... Het door UNDP ingediende voorstel is ter kennisname en afstemming gedeeld met de betrokken ministeries, doch formele goedkeuring heeft vooralsnog niet plaatsgevonden. Het voornemen is om de opdracht in gezamenlijkheid met de relevante stakeholders nader te definiëren en vast te stellen, teneinde te komen tot een breed gedragen en integraal afgestemde opdrachtoomschrijving. Conform planning zullen vertegenwoordigers van UNDP in het tweede kwartaal starten met het consultatietraject. De totale doorlooptijd van het traject bedraagt naar verwachting maximaal twaalf maanden.</p>	<p>Q2 2026</p>
<p>Instrumenten en randvoorwaarden voor de bevordering van export zijn beschikbaar.</p>	<p>↗ Het Ministerie van Economische Ontwikkeling werkt aan beleidssturing ten behoeve van een veranderende economie, onder meer met het oog op regionale integratie en diversificatie. Ondernomen initiatieven worden effectief uitgevoerd.</p>	<p>Freezonebeleid herijkt. ↗ Het traject wordt uitgevoerd in drie stadia. In de eerste fase is een beleidskader ontwikkeld. In de tweede fase is een conceptwetgevingstraject uitgewerkt. Het ontwerp voor de nieuwe Landsverordening Speciale Economische Zones is in het vierde kwartaal van 2025 opgeleverd. Conform planning zal dit ontwerp in het eerste kwartaal worden gevalideerd met stakeholders en ter toetsing worden voorgelegd aan de OECD. Aansluitend zal het wetsvoorstel worden aangeboden aan de wettelijke adviesorganen van de overheid. De derde fase is gericht op institutionele versterking en optimalisatie van de governance- en uitvoeringsstructuren van de beheerders, met als doel een robuust, transparant en internationaal concurrerend SEZ-kader te realiseren.</p>	<p>Q4 2026</p>
		<p>Beleid transnational education opgewaardeerd. ↗ Inzicht in de economische waarde van de Transnational Education-sector is cruciaal om het volledige potentieel ervan te benutten, als motor voor duurzame groei. Aanbesteding van de opdracht om dit te onderzoeken heeft tot wat vertraging geleid. Het uitvoeren van het onderzoek is aangevangen en heeft een doorlooptijd van drie maanden.</p>	<p>Q3 2026</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
		<p>Tourist satellite account t.b.v. beleidsontwikkeling. </p> <p>Het opstellen van een Tourist Satellite Account geeft inzicht in de bijdrage van toerisme aan de economie. In de tweede ronde van de aanbesteding hebben zes partijen interesse getoond om de Terms of Reference uit te voeren. De opdracht is inmiddels gegund aan een consultant die ruime ervaring heeft met het opzetten van een TSA. De opdracht wordt in Q1 verstrekt en uitvoering zal tussen de 3 en 6 maanden duren. Naar verwachting kan aan de hand van de opgeleverde Roadmap in Q3 naar de volgende fase toegewerkt worden.</p>	Q3 2026
		<p>Verkenning t.b.v. programma van eisen voor ferry verbinding Aruba & Curaçao afgerond. </p> <p>De ministeries van economische ontwikkeling van Curaçao en Aruba werken gezamenlijk aan het lanceren van een aanbesteding van de ferry-route. Op bestuurlijk niveau is in beide Landen akkoord gegeven om van start te gaan met de verkenningsfase. De ministeries hebben gezamenlijk gewerkt aan een Terms of Reference voor het uitvoeren van een onderzoek naar de publieke, economische, juridische en technische voorwaarden voor een passagiersferryverbinding en het voorbereiden, uitvoeren en afronden van een Request voor Proposals voor de selectie van een geschikte operator die in februari openbaar is gepubliceerd. Planning is om deze stappen in 2026 te doorlopen.</p>	Q4 2026
<p>Versterkte economische beleidsomgeving, incl. ruimtelijke economische strategie.</p>	<p> Versterkt het vermogen tot strategische economische beleidsontwikkeling, inclusief vraagstukken als economische specialisatie en diversificatie, toegevoegde waarde, verduurzaming van de toerisme-industrie en het in acht nemen van de carrying capacity.</p>	<p>Aansluiting Landspakket op National development plan UNDP, Theory of Change (ToC) en Landsbegroting. </p> <p>Curaçao zet stappen om de Sustainable Development Goals te integreren in beleid en begroting. De PAM, BAT en IRP rapporten doen beleidsaanbevelingen die worden gebruikt bij het vernieuwen van het National Development Plan. De aanbevelingen van UNDP worden benut om het beleid te vernieuwen en de economische beleidsomgeving te versterken.</p>	Q4 2026
		<p>Carrying capacity onderzocht t.b.v. beleidsontwikkeling. </p> <p>Het onderzoek is afgerond. De vervolgstap is het communiceren en implementeren van de aanbevelingen in het rapport en het benutten van het onderzoek voor een integrale toekomstvisie op economische ontwikkeling, diversificatie en het toerisme.</p>	Q4 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
		<p>Gebiedsvisie binnenstad ontwikkeld en geïmplementeerd. </p> <p>Het Visiekader Binnenstad is op 28 januari 2026 door de Raad van Ministers geaccordeerd en de implementatiefase is gestart. Op basis van de gebiedsvisie is een kwartiermaker aangesteld, die mede uitvoering geeft aan de visie. De trajecten Ruimtelijke Economische Strategie, Gebiedsontwikkeling Rif en Colon en het Visiekader Binnenstad hebben samenhang en worden integraal uitgevoerd. De vervolgfase van de kwartiermaker richt zich op de institutionalisering van de City Management Willemstad, de opbouw van uitvoeringscapaciteit en de versterking van de interministeriële governance conform het Visiekader binnenstad 2026-2035.</p>	<p>Q3 2026</p>
		<p>Ontwikkeling beleidskader toekomstperspectief voor toerisme. </p> <p>Op basis van de uitkomsten van het Carrying Capacity onderzoek wordt een integrale toekomstvisie ontwikkeld voor de toeristische sector van Curaçao. Doel is dat duurzame groei van de sector mogelijk wordt, zonder afbreuk aan ecologische integriteit, ruimtelijke kwaliteit en maatschappelijke balans. Daarbij zal worden gestuurd op kwaliteitsverbetering, waardecreatie en versterking van het verdienvermogen van Curaçao, met oog voor economische diversificatie, lokale werkgelegenheid en behoud van natuurlijke en culturele kapitaalgoederen. De voorbereidende werkzaamheden zullen in het komende kwartaal aanvangen.</p>	<p>Q4 2026</p>
		<p>MKB beleid gereviseerd. </p> <p>Het concept ToR voor de evaluatie, herijking en implementatie van het MKB beleid is afgerond en via de NHC aan TWO ter goedkeuring aangeboden. Het ontvangen commentaar en de suggesties van TWO zijn inmiddels verwerkt. De vervolgstap betreft, na ontvangst van de officiële goedkeuring van TWO, het opstarten van de tenderprocedure, hetzij via een openbare aanbesteding, hetzij via een vooraf samengestelde lijst van geselecteerde bedrijven.</p>	<p>Q1 2027</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p>Een Vastgoedorganisatie met voldoende kwalitatieve en kwantitatieve bezetting om businesscases op te stellen en regiefunctie onderhoud scholen over te nemen.</p>	<p>⌚ Aangezien het binnen de afgesproken tijd niet is gelukt om afspraken te maken tussen de betrokken Ministeries over de inrichting van de afdeling vastgoed, zal de financiering en de samenwerking met TWO op dit onderdeel worden beëindigd.</p>	<p>Overeenkomst van Opdracht met projectleider Vastgoed. ⌚ Aangezien het binnen de afgesproken tijd niet is gelukt om afspraken te maken tussen de betrokken Ministeries over de inrichting van de afdeling vastgoed, zal de financiering en de samenwerking met TWO op dit onderdeel worden beëindigd.</p>	<p>Q4 2030</p>
<p>De materiële vaste activa van het Land zijn geregistreerd en gewaardeerd.</p>	<p>⌚ Dit resultaat is tevens onderdeel van de trajecten ter verbetering van het financieel beheer. Er was in het 'Roadmap' programma sprake van veel vertraging. Hierdoor is de opzet en de aanpak van het programma, in de tweede helft van 2025 aangepast en begin 2026 vastgesteld, om de voortgang beter te kunnen borgen. Er is meer focus en een betere fasering aangebracht. Ook zal intensiever ondersteund worden bij de diverse trajecten.</p>	<p>Eindadvies verkenningfase. ✓ De planning en de voortgang van de registratie en de waardering van de materiële vast activa wordt voortaan opgenomen onder thema Financieel Beheer.</p>	<p>Q4 2025</p>
<p>Een ruimtelijke economische strategie is vastgesteld.</p>	<p>⌚ Een position paper is in de Raad van Ministers besproken.</p>	<p>Ruimtelijke Economische Strategie. ⌚ De position paper is nog niet aan de Raad van Ministers voorgelegd ter vaststelling. Het raakt beleidsterreinen van meerdere ministeries. Door middel van consultatie met de ministeries wordt gestreefd naar een breed gedragen strategie. De verwachting is dat dit eind Q2 bereikt wordt.</p>	<p>Q2 2026</p>

Thema

ZORG



INLEIDING

Visie

De inrichting van het zorgstelsel garandeert hoogwaardige kwaliteit van de zorg. De organisatie van de zorg garandeert de toegankelijkheid van de zorg is voor alle inwoners van het land. De financiering van de zorg garandeert duurzaam betaalbare zorg.

Samenhang

Dit thema hangt samen met het thema Sociale zekerheid i.v.m. de gezamenlijke relatie met het schommelfonds.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG 3 (Goede gezondheid en welzijn).

Eigenaar

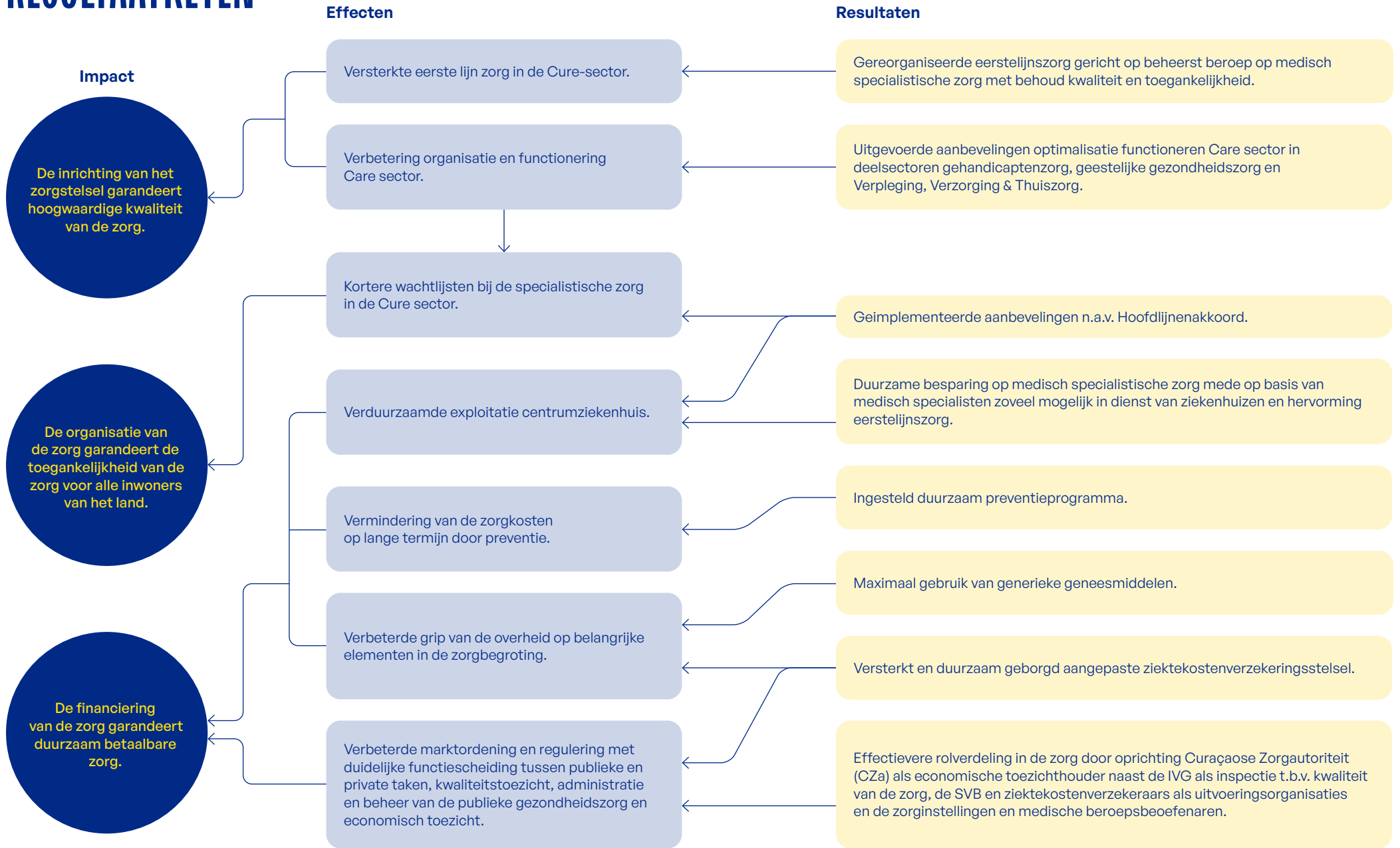
Ministerie van Gezondheid, Milieu en Natuur.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

2022

- Rapport Kopzorgen over de Zorg opgeleverd.
- Rapport NZa.
- Hoofdlijnenakkoord n.a.v. aanbevelingen onderzoek Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) bij Curaçao Medical Center (CMC).

RESULTAATKETEN






RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p>Gereorganiseerde eerste-lijnszorg gericht op beheerst beroep op medisch specialistische zorg met behoud kwaliteit en toegankelijkheid.</p>	<p>⌚ Nog niet gestart. In afwachting van de consultaties over eventuele uitvoeringsorganisaties.</p>	<p>Vastgesteld deelrapport inzake de eerstelijnszorg.</p>	<p>⌚ Het deelrapport is in hoofdlijnen afgerond, maar de uitvoering vraagt nog even aandacht. Het onderzoek naar een of meer geschikte uitvoeringsorganisaties voor de pilots en de wijze waarop specialisten aan de anderhalve lijn moeten worden gekoppeld is het sluitstuk van dit onderzoek. De volgende stap het opstarten van de consultaties met de vereniging van huisartsen en ander stakeholders. Dit traject heeft de volle aandacht van de minister van GMN.</p> <p>Q2 2026</p>
<p>Uitgevoerde aanbevelingen optimalisatie functioneren Care sector in deelsectoren gehandicaptenzorg, geestelijke gezondheidszorg en Verpleging, Verzorging & Thuiszorg.</p>	<p>⌚ Het onderzoek inzake de situatie van de instellingen in de Caresector is afgerond.</p>	<p>Vastgesteld deelrapport inzake de CARE-sector.</p>	<p>⌚ Het eerste concept van de rapportage inzake de Caresector is afgerond. Thans wordt een Plan van Aanpak voorbereid en de consultatie met de sector georganiseerd. Dit traject geniet prioriteit voor de minister van GMN.</p> <p>Q2 2026</p>
<p>Geïmplementeerde aanbevelingen n.a.v. Hoofdlijnenakkoord.</p>	<p>⌚ De meeste maatregelen uit het Hoofdlijnenakkoord zijn al uitgevoerd of geïdentificeerd om te worden uitgevoerd. Deze laatste zijn bij de deelresultaten in deze UA/UR opgenomen.</p>	<p>Formeel geïmplementeerde structurele regeling voor de kosten van zorg aan ongedocumenteerde en onverzekerde patiënten.</p>	<p>⌚ Dit deelresultaat is ook onderdeel van het Hoofdlijnenakkoord Sanering CMC-entiteiten. In dit verband zijn de jaarlijkse kosten reeds in kaart gebracht en in de meerjarige begroting van het Land opgenomen. Voorts is een eerste concept voor het te voeren beleid afgerond, maar over de systematiek van de jaarlijkse financiering wordt nog intern overleg gevoerd met de betrokken ministeries.</p> <p>Q2 2026</p>

Conform de gemaakte afspraken heeft de Tijdelijke Werkorganisatie geen rol meer bij de rapportage over de voortgang in het onderdeel 'Zorg'. Omdat dit onderdeel verder door de Curaçaose instellingen zelfstandig wordt uitgevoerd, en TWO hier geen betrokkenheid bij heeft, wordt hierover voortaan gerapporteerd door de Nationale Hervormingscommissie van de regering van Curaçao.

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
		<p>Verduurzaamde exploitatie CMC, inclusief verhoogde doelmatigheid.</p>	<p>⌚ Spoor 2 inzake doelmatigheid is in concept gereed. De consultaties met de CMC-entiteiten inzake Spoor 1 (m.b.t. een duurzame exploitatie van die entiteiten) zijn thans in de laatste fase van hoor- en wederhoor (met name gericht op de toekomstige corporate governance van de entiteiten). Verwacht wordt dat die fase in Q2-2026 zal worden afgerond. De rapportage over beide sporen wordt vervolgens aangeboden aan de regering en de CMC-entiteiten ter besluitvorming.</p>	<p>Q2 2026</p>
<p>Duurzame besparing op medisch specialistische zorg mede op basis van medisch specialisten zoveel mogelijk in dienst van ziekenhuizen en hervorming eerstelijnszorg.</p>	<p>⌚ Het regeringsbeleid dat nieuwe medisch specialisten zich niet langer vrij kunnen vestigen en in dienst moeten treden van een ziekenhuis is door de rechter in 2025 bekrachtigd.</p>	<p>Formeel geïmplementeerde structurele regeling voor de kosten van zorg aan ongedocumenteerde en onverzekerde patiënten.</p>	<p>⌚ Dit deelresultaat is ook onderdeel van het Hoofdlijnenakkoord Sanering CMC-entiteiten. In dit verband zijn de jaarlijkse kosten reeds in kaart gebracht en in de meerjarige begroting van het Land opgenomen. Voorts is een eerste concept voor het te voeren beleid afgerond, maar over de systematiek van de jaarlijkse financiering wordt nog intern overleg gevoerd met de betrokken ministeries.</p>	<p>Q2 2026</p>
		<p>Verduurzaamde exploitatie CMC, inclusief verhoogde doelmatigheid.</p>	<p>⌚ Spoor 2 inzake doelmatigheid is in concept gereed. De consultaties met de CMC-entiteiten inzake Spoor 1 (m.b.t. een duurzame exploitatie van die entiteiten) zijn thans in de laatste fase van hoor- en wederhoor (met name gericht op de toekomstige corporate governance van de entiteiten). Verwacht wordt dat die fase in Q2-2026 zal worden afgerond. De rapportage over beide sporen wordt vervolgens aangeboden aan de regering en de CMC-entiteiten ter besluitvorming.</p>	<p>Q2 2026</p>

Conform de gemaakte afspraken heeft de Tijdelijke Werkorganisatie geen rol meer bij de rapportage over de voortgang in het onderdeel 'Zorg'. Omdat dit onderdeel verder door de Curaçaose instellingen zelfstandig wordt uitgevoerd, en TWO hier geen betrokkenheid bij heeft, wordt hierover voortaan gerapporteerd door de Nationale Hervormingscommissie van de regering van Curaçao.

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
Ingesteld duurzaam preventieprogramma.	 De beleidsnota Preventie is in concept gereed.	Vastgestelde plannen van aanpak Preventie quick wins.	 Op basis van het preventiebeleid zal besloten worden over de inrichting van het preventieprogramma, inclusief de prioritaire programmalijnen en de projecten die zullen worden uitgevoerd als pilotprojecten (o.a. in de diabeteszorg). Tevens wordt thans onderzocht welke instellingen kunnen fungeren als uitvoeringsorganisatie voor onderdelen van het preventieprogramma.	Q1 2026
		Vastgestelde beleidsnota inzake preventie.	 Het eerste concept is gereed: het laatste gedeelte van de onderzoeksfase wordt thans afgerond, namelijk terzake de wijze waarop de uitvoering van de preventie maatregelen het beste kan geschieden, met welke uitvoeringsorganisatie(s) en over de wijze waarop de verschillende preventieactiviteiten moeten worden gefinancierd (afhankelijk of deze wel of niet behoren tot het BVZ-verstrekkingenpakket). Ook wordt in dit verband de invoering van een suikertaks overwogen. De financiële aspecten daarvan worden thans doorgerekend door de CBCS. Daarna volgt interne consultatieproces en aanbidding van een beleidsnota aan de minister ter vaststelling. Het preventiebeleid heeft de hoogste prioriteit gekregen van de minister van GMN.	Q2 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
<p>Maximaal gebruik van generieke geneesmiddelen.</p>	<p>↗ Door een wijziging in het landsbesluit voor de registratie van nieuwe geneesmiddelen kunnen nieuwe generieke middelen die reeds elders geregistreerd zijn makkelijker worden geregistreerd dan voorheen.</p>	<p>Meer generieken geregistreerd door de Geneesmiddelenregistratiecommissie.</p>	<p>↗ Op 8 april 2025 is een landsbesluit in werking getreden houdende wijzigingen in het Landsbesluit verpakte geneesmiddelen, waardoor het mogelijk is geworden de in bepaalde landen (w.o. Nederland) reeds geregistreerde generieken, makkelijker te registreren. Voorts zijn ingaande 1 juli 2025 4 nieuwe leden van de Geneesmiddelenregistratiecommissie benoemd door de minister van GMN. Hiermee is de infrastructuur gereed voor het sneller kunnen aanmelden van nieuwe generieke geneesmiddelen door importeurs. Tot slot wordt in Q2 een traject ingezet voor deelname aan de gezamenlijke inkoop van geneesmiddelen via een buitenlandse intergouvernementele instelling. Dit traject wordt aangestuurd door de minister van GMN zelf.</p>	<p>Q2 2026</p>
<p>Versterkt en duurzaam geborgd aangepaste ziektekostenverzekeringsstelsel.</p>	<p>🕒 Een onderzoek naar een mogelijke herijking van de BVZ-regeling dient te worden uitgevoerd door een onafhankelijke (buitenlandse) expertise instelling. Het traject is in gang gezet. In Q2 zal het onderzoek worden uitgevoerd.</p>	<p>Halfjaarlijkse rapportage over het duurzame saldo van het Schommelfonds.</p>	<p>↗ Loopt op schema. Geen bijzonderheden.</p>	<p>Q2 2026</p>

Conform de gemaakte afspraken heeft de Tijdelijke Werkorganisatie geen rol meer bij de rapportage over de voortgang in het onderdeel 'Zorg'. Omdat dit onderdeel verder door de Curaçaose instellingen zelfstandig wordt uitgevoerd, en TWO hier geen betrokkenheid bij heeft, wordt hierover voortaan gerapporteerd door de Nationale Hervormingscommissie van de regering van Curaçao.

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
		<p>Vastgesteld deelrapport basisverzekering ziektekosten.</p>	<p>⌚ Om de publieke ziektekostenverzekering duurzaam te maken dient de efficiëntie van het basispakket te worden onderzocht. De gevoeligheden in dit dossier (met name de mogelijke impact op een groot aantal kwetsbare groepen in de gemeenschap in samenhang met hun gemiddeld inkomensniveau - inclusief het niveau van de AOV - maken dat door de overheid zorgvuldig moet worden omgegaan met hervormingen in dit dossier. Voor de evaluatie van de efficiëntie van het basispakket is een internationale materiedeskundige organisatie benaderd. Daarna zal een advies worden uitgebracht over een aanpassing van de publieke verzekeringssystematiek voor ziektekosten</p>	<p>Q2 2026</p>
<p>Effectievere rolverdeling in de zorg door oprichting Curaçaoose Zorgautoriteit (CZa) als economische toezichthouder naast de IVG als inspectie t.b.v. kwaliteit van de zorg, de SVB en ziektekostenverzekeraars als uitvoeringsorganisaties en de zorginstellingen en medische beroepsbeoefenaren.</p>	<p>⌚ Het wetgevingstraject voor de instelling van de CZa wordt thans doorlopen middels de ontwerplandsverordening marktordening gezondheidszorg.</p>	<p>Officieel ingestelde Curaçaoose Zorgautoriteit.</p>	<p>⌚ Het advies van de SER op het ontwerp is verwerkt. Thans wordt het advies van de Raad van Advies in het ontwerp verwerkt. Hierna zal het aangepaste ontwerp door de regering aan de Staten worden aangeboden ter behandeling en vaststelling.</p>	<p>Q4 2026</p>

Conform de gemaakte afspraken heeft de Tijdelijke Werkorganisatie geen rol meer bij de rapportage over de voortgang in het onderdeel 'Zorg'. Omdat dit onderdeel verder door de Curaçaoose instellingen zelfstandig wordt uitgevoerd, en TWO hier geen betrokkenheid bij heeft, wordt hierover voortaan gerapporteerd door de Nationale Hervormingscommissie van de regering van Curaçao.

Thema

ONDERWIJS



Visie

Alle leerlingen hebben gelijke toegang tot kwalitatief hoogstaand onderwijs en gelijke kansen voor persoonlijke en professionele ontwikkeling.

Samenhang

Dit thema hangt samen met de thema's Economie en Arbeidsmarkt i.v.m. de gezamenlijke doelstelling omtrent aansluiting onderwijs en arbeidsmarkt.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG 4 (Kwaliteitsonderwijs).

Eigenaar

Ministerie van Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

2023

- Eindrapport Nulmeting Curaçaos onderwijsbestel opgeleverd.
- Plan Mehorashon di Enseñansa.

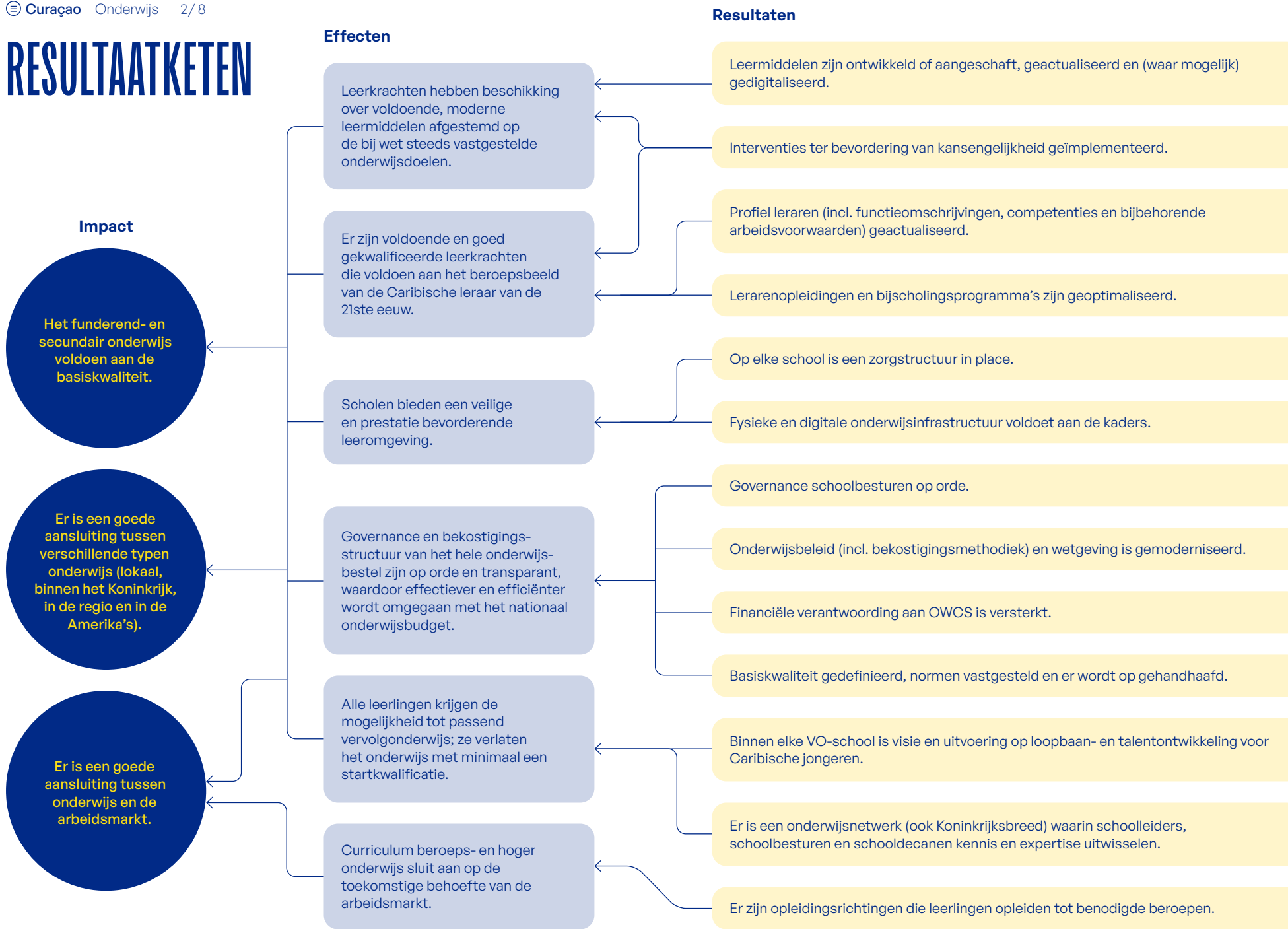
2024

- Theory of Change en Roadmap opgeleverd.
- Uitgevoerd achterstallig onderhoud scholen fase 1.

2025

- Rapporten Kansengelijkheid en basiskwaliteit

RESULTAATKETEN







RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p>Algemeen voor implementatie van programma ‘Mehorashon di Enseñansa’ (verbetering van het onderwijs).</p>	<p>↑ Loopt op schema.</p>	<p>Gemoderniseerde wetgeving in werking. ↑ De concept Landsverordening Speciaal Funderend onderwijs is inmiddels gereed om aan de Staten te worden aangeboden. Ondertussen is gestart met het traject van de concept landsverordening Schoolveiligheid. Het onderwijswetgevingstraject laat de samenhang zien met andere (beleids) terreinen waar ook projecten van start gaan.</p>	<p>Q1 2027</p>
<p>Leermiddelen zijn ontwikkeld of aangeschaft, geactualiseerd en (waar mogelijk) gedigitaliseerd.</p>	<p>🕒 Projecten op het gebied van leermiddelen zijn in de Roadmap opgenomen. Er is een inventarisatie gedaan van benodigde leermiddelen. Er wordt een plan van aanpak geschreven.</p>	<p>PvA Leermiddelen vastgesteld. 🕒 Het raamwerk van het project is gereed, maar het concept plan van aanpak vergt nog uitwerking. Nu de nieuwe programma-management structuur in werking is wordt dit weer opgepakt en gekeken naar wat er nog tijdig kan worden opgeleverd.</p>	<p>Q1 2026</p>
<p>Interventies ter bevordering van kansengelijkheid geïmplementeerd.</p>	<p>↑ Naast het project Nieuwe Bekostigingsmethodiek, apart opgenomen in de UA, worden behalve de projecten die Curaçao zelf oppakt een aantal additionele project gestart met betrekking tot professionalisering van het speciaal onderwijs en portfolio werken.</p>	<p>PvA Professionaliseringstraject Speciaal Onderwijs vastgesteld. ↑ Het concept plan van aanpak applicatiecursus voor huidige docenten in het speciaal funderend onderwijs en de minor voor toekomstige docenten speciaal funderend onderwijs is in de afrondende fase alvorens het aan de Raad van Ministers zal worden aangeboden. De verwachting is dat het project in Q2 van start kan gaan.</p> <p>Portfolio-werken gekoppeld aan formatief toetsen geïmplementeerd. ↑ Er zal eerst een pilot van 12 maanden draaien om ervaring op te doen met e-portfolio werken gekoppeld aan het onderwijskundig rapport (OKR) en meer te focussen op formatief toetsen. Het concept plan van aanpak Pilot Portfolio werken is in de afrondende fase. Er zijn in dit traject al aanbieders benaderd en pilots geselecteerd. Zodra het plan is vastgesteld kan gestart worden met dit project.</p>	<p>Q2 2026</p> <p>Q1 2027</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p>Profiel leraren (incl. functieomschrijvingen, competenties en bijbehorende arbeidsvoorwaarden) geactualiseerd.</p>	<p>🕒 Een profiel van de Caribische leraar 21e eeuw is uitgewerkt in het Vierlandenoverleg . Het plan van aanpak Benchmark salariering is uitgebreid met functieboek en salarisstructuur.</p>	<p>Nieuw functieboek en salarisstructuur geïmplementeerd. ↗</p> <p>Het plan van aanpak is eind december vastgesteld door de Raad van Ministers. Het project gaat in Q1 van start. Er is een programma van eisen opgesteld en de aanbestedingsprocedure zal na beschikking van start gaan.</p>	<p>Q1 2027</p>
<p>Lerarenopleidingen en bijscholingsprogramma's zijn geoptimaliseerd.</p>	<p>↗ Projecten op het gebied van leraren opleiden en bijscholen zijn in de Roadmap opgenomen en pakt Curaçao zelf op. Op het gebied van speciaal funderend onderwijs wordt er samengewerkt in het Landspakket.</p>	<p>PvA Professionaliseringstraject Speciaal Onderwijs vastgesteld. ↗</p> <p>Het concept plan van aanpak applicatiecurriculum voor huidige docenten in het speciaal funderend onderwijs en de minor voor toekomstige docenten speciaal funderend onderwijs is in de afrondende fase alvorens het aan de Raad van Ministers zal worden aangeboden. De verwachting is dat het project in Q2 van start kan gaan.</p>	<p>Q2 2026</p>
<p>Op elke school is een zorgstructuur in place.</p>	<p>Projecten op het gebied van zorgstructuur zijn in de Roadmap opgenomen en pakt Curaçao zelf op.</p>		
<p>Fysieke en digitale onderwijsinfrastructuur voldoet aan de kaders.</p>	<p>↗ Loopt op schema.</p>	<p>Vastgesteld strategisch huisvestingsplan. 🕒</p> <p>Het strategisch huisvestingsplan wacht nog op de ontwikkelingen in het spreidingsplan onderwijsaanbod. Binnen het project Bekostiging wordt gewerkt aan de doorrekening van verschillende scenarios. Het spreidingsplan voor schoolgebouwen is hiervan afhankelijk. Datum is aangepast.</p>	<p>Q1 2027</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
		<p>Operationele duurzame en toekomstbestendige uitvoeringsstructuur onderhoud scholen.</p>	<p>⌚ Schoolgebouwen die voldoen aan de norm, waaronder opgeknapte scholen, hebben een vast onderhoudsprogramma gekregen, de O-prognose. Het uitvoeren van onderhoud volgens deze methode start in Q2 van dit jaar. De financiering van het onderhoud is hieraan gekoppeld en wordt stapsgewijs duurzaam geborgd.</p>	<p>Q2 2026</p>
		<p>Uitgevoerd achterstallig onderhoud scholen fase 1, 2 en 3.</p>	<p>↗ Fase 1 is opgeleverd en in fase 2 worden negen schoolgebouwen opgeknapt. Fase 3 is gestart.</p>	<p>Q1 2027</p>
<p>Governance schoolbesturen op orde.</p>	<p>↗ Loopt op schema.</p>	<p>Opleiding Governance voor Schoolbesturen en schoolleiders.</p>	<p>↗ Dit project bestaat uit twee delen. Ten eerste gaan schoolbesturen auditteams formeren, trainen en inzetten voor interne kwaliteitsbewaking en gezamenlijk hun bestuurlijke inrichting waar nodig te versterken. De inspectie is hier ook bij betrokken. Ten tweede start er een professionaliseringstraject voor schoolleiders en wordt er een leergang ontwikkeld voor schoolleiders. De concept plannen van aanpak zijn in de afrondende fase.</p>	<p>Q2 2026</p>
<p>Onderwijsbeleid (incl. bekostigingsmethodiek) en wetgeving is gemoderniseerd.</p>	<p>⌚ De plannen van aanpak Bekostigingsmethodiek, Doorontwikkelen sturingsinformatiesysteem CLOA en Functiehuis en salarisstructuuris zijn inmiddels vastgesteld door de Raad van Ministers en de laatste twee projecten gaan binnenkort van start. Een wetgevingsproject is in het najaar gestart en maakt vorderingen.</p>	<p>Vastgestelde actieplannen voor prioriteiten Curaçao – bekostigingsmethodiek, benchmark salariering en doorontwikkelen sturingsinformatiesysteem CLOA.</p>	<p>✓ Gereed.</p>	<p>Q4 2025</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
		<p>Sturingsinformatiesysteem CLOA fase 2 geïmplementeerd.</p>	<p> Het plan van aanpak CLOA fase 2 is vastgesteld door de RvM. Er zijn werkafspraken met de leverancier vastgesteld. Het project gaat na uitgifte beschikking van start.</p>	<p>Q1 2027</p>
		<p>Nieuwe bekostigingsmethodiek geïmplementeerd.</p>	<p> Het bekostigingsproject is inmiddels van start gegaan. De experts zijn aan het onderzoeken wat het omslaan naar lumpsum methode gaat betekenen en ook naar wat de uitkomsten van de evaluatie van de huidige methode kan betekenen voor de nieuwe bekostigingsmethodiek. De doorberekening van verschillende scenarios zal gefundeerde keuzes mogelijk maken.</p>	<p>Q1 2027</p>
		<p>Nieuw functieboek en salarisstructuur geïmplementeerd.</p>	<p> Het plan van aanpak is eind december vastgesteld door de Raad van Ministers. Het project gaat in Q1 van start. Er is een programma van eisen opgesteld en de aanbestedingsprocedure zal na beschikking van start gaan.</p>	<p>Q1 2027</p>
		<p>Gemoderniseerde wetgeving in werking.</p>	<p> De concept Landsverordening Speciaal Funderend onderwijs is inmiddels gereed om aan de Staten te worden aangeboden. Ondertussen is gestart met het traject van de landsverordening Schoolveiligheid.</p>	<p>Q1 2027</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p>Financiële verantwoording aan het ministerie van OWCS is versterkt.</p>	<p> Financiële verantwoording aan het ministerie van OWCS van door overheid bekostigde schoolbesturen, onderwijsstichtingen en overige onderwijsinstellingen zal na implementatie van de nieuwe bekostigingsmethodiek (inclusief de bekostigingsmodule in het sturingsinformatiesysteem CLOA) zijn versterkt.</p>	<p>Vastgestelde actieplannen voor prioriteiten Curaçao – bekostigingsmethodiek, benchmark salariering en doorontwikkelen sturingsinformatiesysteem CLOA.</p> <p>✓ Gereed.</p>	<p>Q4 2025</p>
		<p>Nieuwe bekostigingsmethodiek geïmplementeerd.</p> <p> Het bekostigingsproject is inmiddels van start gegaan. De experts zijn aan het onderzoeken wat het omslaan naar lumpsum methode gaat betekenen en ook naar wat de uitkomsten van de evaluatie van de huidige methode kan betekenen voor de nieuwe bekostigingsmethodiek. De doorberekening van verschillende scenarios zal gefundeerde keuzes mogelijk maken.</p>	<p>Q1 2027</p>
		<p>Training Inspectie.</p> <p> Het concept plan van aanpak is vastgesteld door de RvM en gaat na beschikking van start.</p>	<p>Q2 2026</p>
<p>Basiskwaliteit gedefinieerd, normen vastgesteld en er wordt op gehandhaafd.</p>	<p> De resultaten en aanbevelingen volgend uit het nader onderzoek Basiskwaliteit in het onderwijs zijn in januari 2025 gepresenteerd aan stakeholders. De aanbevelingen zijn na appreciatie van de Minister in het programma MdE opgenomen. Verschillende projecten heeft Curaçao al opgestart. De actieplannen die op de UA staan zijn inmiddels vastgesteld.</p>	<p>Nieuw functieboek en salarisstructuur geïmplementeerd.</p> <p> Het plan van aanpak is eind december vastgesteld door de Raad van Ministers. Het project gaat in Q1 van start. Er is een programma van eisen opgesteld en de aanbestedingsprocedure zal na beschikking van start gaan.</p>	<p>Q2 2026</p>
		<p>Training Inspectie.</p> <p> Het concept plan van aanpak is vastgesteld door de RvM en gaat na beschikking van start.</p>	<p>Q2 2026</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p>Binnen elke Voortgezet Onderwijs-school is visie en uitvoering op loopbaan- en talentontwikkeling voor Caribische jongeren.</p>	<p>↗ Dit resultaat wordt binnen in het Vierlandenoverleg geadresseerd.</p>		
<p>Er is een onderwijsnetwerk (ook Koninkrijksbreed) waarin schoolleiders, schoolbesturen en schooldecanen kennis en expertise uitwisselen.</p>	<p>↗ Dit resultaat wordt binnen in het Vierlandenoverleg geadresseerd.</p>		
<p>Er zijn opleidingsrichtingen die leerlingen opleiden tot benodigde beroepen.</p>	<p>↗ Dit resultaat wordt binnen in het Vierlandenoverleg geadresseerd.</p>		

Thema

OVERIGE MAATREGELEN



RESULTATEN

Beoogde resultaten

Er wordt een integrale doorlichting van het stelsel van toezicht (wet- en regelgeving, toezichtbeleid) op de financiële markten uitgevoerd door een externe onafhankelijke partij. Op basis van de uitkomsten van deze doorlichting worden maatregelen geformuleerd om tekortkomingen te adresseren.

Status resultaten

... Als onderdeel van de afspraken in het kader van de Ennia-resolutie (i.c. het Hoofdlijnenakkoord d.d. 15 december 2023 en de daarop betrekking hebbende moties van de Staten), zijn en worden door de CBCS de nodige hervormingen doorgevoerd ter versterking van het toezicht op de financiële sector, zoveel mogelijk rekening houdend met IMF adviezen. De kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen in het toezicht en regelgevend kader worden in 2026 geëvalueerd via een Financial Sector Assessment Program (FSAP), die op verzoek van de CBCS wordt uitgevoerd. Gezien de zelfstandige positie van centrale banken van Aruba, Curaçao en Sint Maarten, wordt er in het kader van het Landspakket Curaçao uitgegaan van de evaluatie door het IMF.








Deel- / tussenproducten en status






Als onderdeel van de afspraken in het kader van de Ennia-resolutie (i.c. het Hoofdlijnenakkoord d.d. 15 december 2023 en de daarop betrekking hebbende moties van de Staten), zijn en worden door de CBCS de nodige hervormingen doorgevoerd ter versterking van het toezicht op de financiële sector, zoveel mogelijk rekening houdend met IMF adviezen. De kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen in het toezicht en regelgevend kader worden in 2026 geëvalueerd via een Financial Sector Assessment Program (FSAP), die op verzoek van de CBCS wordt uitgevoerd. Gezien de zelfstandige positie van centrale banken van Aruba, Curaçao en Sint Maarten, wordt er in het kader van het Landspakket Curaçao uitgegaan van de evaluatie door het IMF.

Realisatiedatum

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p>Er vindt modernisering plaats van bekende tekortkomingen in wet- en regelgeving, in ieder geval invoering Depositogarantiestelsel DGS en modernisering resolutieraamwerk). Overzicht van welke wetgeving zou moeten worden aangepast, vervolgens aanpassing, besluitvorming en implementatie van de wetgeving.</p>	<p>••• Als onderdeel van de afspraken in het kader van de Ennia-resolutie (i.c. het Hoofdlijnenakkoord d.d. 15 december 2023 en de daarop betrekking hebbende moties van de Staten), zijn en worden door de CBCS de nodige hervormingen doorgevoerd ter versterking van het toezicht op de financiële sector, zoveel mogelijk rekening houdend met IMF adviezen. De kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen in het toezicht en regelgevend kader worden in 2026 geëvalueerd via een Financial Sector Assessment Program (FSAP), die op verzoek van de CBCS wordt uitgevoerd. Gezien de zelfstandige positie van centrale banken van Aruba, Curaçao en Sint Maarten, wordt er in het kader van het Landspakket Curaçao uitgegaan van de evaluatie door het IMF.</p>	<p>Als onderdeel van de afspraken in het kader van de Ennia-resolutie (i.c. het Hoofdlijnenakkoord d.d. 15 december 2023 en de daarop betrekking hebbende moties van de Staten), zijn en worden door de CBCS de nodige hervormingen doorgevoerd ter versterking van het toezicht op de financiële sector, zoveel mogelijk rekening houdend met IMF adviezen. De kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen in het toezicht en regelgevend kader worden in 2026 geëvalueerd via een Financial Sector Assessment Program (FSAP), die op verzoek van de CBCS wordt uitgevoerd. Gezien de zelfstandige positie van centrale banken van Aruba, Curaçao en Sint Maarten, wordt er in het kader van het Landspakket Curaçao uitgegaan van de evaluatie door het IMF.</p>	

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p>De governance van de CBCS wordt versterkt, conform internationale best practices waaronder door het scheiden van verschillende taken binnen de CBCS.</p>	<p>... Als onderdeel van de afspraken in het kader van de Ennia-resolutie (i.c. het Hoofdlijnenakkoord d.d. 15 december 2023 en de daarop betrekking hebbende moties van de Staten), zijn en worden door de CBCS de nodige hervormingen doorgevoerd ter versterking van het toezicht op de financiële sector, zoveel mogelijk rekening houdend met IMF adviezen. De kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen in het toezicht en regelgevend kader worden in 2026 geëvalueerd via een Financial Sector Assessment Program (FSAP), die op verzoek van de CBCS wordt uitgevoerd. Gezien de zelfstandige positie van centrale banken van Aruba, Curaçao en Sint Maarten, wordt er in het kader van het Landspakket Curaçao uitgegaan van de evaluatie door het IMF.</p>	<p>Als onderdeel van de afspraken in het kader van de Ennia-resolutie (i.c. het Hoofdlijnenakkoord d.d. 15 december 2023 en de daarop betrekking hebbende moties van de Staten), zijn en worden door de CBCS de nodige hervormingen doorgevoerd ter versterking van het toezicht op de financiële sector, zoveel mogelijk rekening houdend met IMF adviezen. De kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen in het toezicht en regelgevend kader worden in 2026 geëvalueerd via een Financial Sector Assessment Program (FSAP), die op verzoek van de CBCS wordt uitgevoerd. Gezien de zelfstandige positie van centrale banken van Aruba, Curaçao en Sint Maarten, wordt er in het kader van het Landspakket Curaçao uitgegaan van de evaluatie door het IMF.</p>	
<p>Duurzaam verankerd Sociaal Vormingstraject met voldoende stageplaatsen.</p>	<p>↗ Loopt op schema.</p>	<p>Vastgesteld plan van aanpak voor Leerwerktraject voor 2025 en 2026. ↗</p> <p>Het plan van aanpak is nog niet geaccordeerd, maar bevindt zich in de afrondende fase. Alle ministeries hebben inmiddels het overeengekomen bedrag voor de komende 3 jaren schriftelijk vastgelegd. De verwachting is dat het PvA op korte termijn zal worden goedgekeurd door de RvM. Tot die tijd geschiedt de uitvoering op basis van diverse tussentijdse plannen van aanpak. Defensie en de 3 ministeries zullen binnenkort aan tafel zitten om duidelijke werkafspraken vast te leggen om de continuïteit van het project voor de komende jaren te garanderen.</p>	<p>Q1 2026</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
<p>Moderne rechtspositie en voldoende doorstroommogelijkheden voor Caribische militairen door een vastgestelde gemoderniseerde rechtspositieregeling, inclusief wettelijke inkadering en doorstroommogelijkheden.</p>	<p> Loopt op schema.</p>	<p>Vastgestelde gemoderniseerde rechtspositieregeling, inclusief wettelijke inkadering en doorstroommogelijkheden.</p> <p> De laatste versies van de conceptlandsverordening en het landsbesluit zijn door Defensie aan Justitie aangeboden en zijn inmiddels door een jurist van commentaar voorzien. Op dit moment zijn er nog 2 knelpunten waarover de minister een definitief besluit moet nemen, alvorens bovengenoemde concepten aangeboden kunnen worden voor een wetgevingstoets en Parlementaire behandeling.</p>	<p>Q2 2026</p>
<p>Effectief beheer en toezicht op het functioneren van het Criminaliteitsfonds door herziene en vastgestelde handboeken en een aangepaste Landsverordening Criminaliteitsbestrijdingsfonds.</p>	<p> Door wijzigingen in de personele bezetting staat de realisatie van de afspraken onder druk. Hierdoor zijn het Handboek en het Beleidsplan 2025 nog niet afgerond. De focus ligt nu op de werving van de nieuwe medewerkers.</p>	<p>Herziene en vastgestelde handboeken.</p> <p> Inmiddels is de Raad voor de Rechthandhaving bezig met een nieuwe toetsing van het functioneren van het criminaliteitsfonds en zal hierover rapporteren. Het herziene handboek en de aanpassing van de landsverordening zijn tijdelijk on hold gezet in afwachting van de aanbevelingen van de Raad, zodat alle verbeteringen in een keer kunnen worden aangepakt.</p>	<p>Q2 2026</p>
		<p>Aangepaste Landsverordening Criminaliteits</p> <p> Nog niet gestart.</p>	<p>Q1 2027</p>
<p>Optimale bescherming persoonsgegevens binnen het Koninkrijk door het opstellen van een concept-wetsontwerp dat gereed is voor behandeling conform de wetgevingsprocedure en duidelijkheid over het bijstandsverzoek van de landen van 14 december 2022.</p>	<p> Gezien de reikwijdte van het harmoniseren van de bescherming van persoonsgegevens heeft de Raad van Ministers van Curaçao een interministeriële commissie en werkgroep ingesteld waarin de werkzaamheden worden voorbereid en gemonitord, waardoor de minister van Justitie geen mandaat (meer) heeft om hierover in het JVO besluiten te nemen. In het volgende JVO wordt besproken hoe met het besluit van de Curaçaose Raad van Ministers wordt omgegaan.</p>	<p>Opgesteld concept-wetsontwerp dat gereed is voor behandeling conform de wetgevingsprocedure.</p> <p> Hoofdstuk 4 van het wetsontwerp is in inmiddels aangeboden aan het JVO. Echter is de minister van Justitie niet gemachtigd om binnen het JVO platform het woord te voeren over dit onderwerp. De Raad van Ministers heeft besloten dat er een stuurgroep bestaande uit de minister president, Minister van Justitie en Minister van BPD zich verder over dit onderwerp zal buigen voor wat betreft Curaçao.</p>	<p>Q4 2025</p>

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
		Duidelijkheid over het bijstandsverzoek van de landen van 14 december 2022.	 De procedure voor de werving en aanstelling van een coördinator en wetgevingsjurist is vertraagd, net als het opstellen van een verkort plan van aanpak voor een bijdrage van TWO.	Q1 2027
Inzicht in realistische operationele uitvoeringscapaciteit voor meest vitale sectoren van de rechtsstaat door het opstellen van een instroomplanning en instroomopgave voor het OM.	 De afronding van het meerjarig instroomplan voor het OM is in afwachting van de vaststelling van het functieboek van het OM. De werving voor kritische functies die na 1 januari 2023 vacant zijn geworden, loopt.	Opgesteld meerjarig instroomplan voor het OM.	 Het JVO is akkoord gegaan om het functieboek van het OM als agendapunt op te nemen. Inmiddels is een instroomplan opgesteld, maar er moet nog een formatierapport door het OM worden opgesteld, alvorens een meerjarig instroomplan te kunnen uitvoeren. OM heeft sinds januari 2025 ruim 18 personeelsleden geworven op grond van uitstroom na januari 2023 conform een RvM-besluit van 20 december 2023. Het ministerie zal in de komende periode een uitvoeringstoets voor het hele keten laten uitvoeren en tevens een nieuwe meerjarig instroomplan HI voor de periode 2026-2030 opstellen.	Q1 2026
Aanbod van onlinekansspelen vanuit Curaçao is gereguleerd en de aanbieders betalen de verschuldigde belastingen en licentievergoedingen.	 De LOK is op 24 december 2024 gepubliceerd en in werking en ook de lagere regelgeving is grotendeels gereed. Er worden nog stappen genomen tenaanzien van het effectief functioneren van de toezichthouder, en een gezamenlijke evaluatie van de werking van de LOK is voorzien.	Effectief functionerende toezichthouder.	 Het inrichtingsplan van de toezichthouder is opgesteld en gedeeld met TWO. TWO heeft hierop in mei 2025 advies gegeven. Dit advies is door CGA beoordeeld en waar nodig verwerkt in de eindversie van het inrichtingsplan en het vergunningverleningsproces.	Q2 2026