KUSTWACHT VOOR HET KONINKRIJK DER NEDERLANDEN IN HET CARIBISCH GEBIED



JAARVERSLAG 2025

SAMEN STERK

Inhoudsopgave

Inleiding 3
2025: algemene terugblik, operationele *output* en resultaten 4
Omgeving 9
1. Algemene kaders en prioriteiten 10
1.1 Inleiding 10
1.2 Missie, visie & strategische pijlers 10
1.3 Kernwaarden 10
1.4 Prioriteitstelling 11
2. Operationeel 12
2.1 Inleiding 12
2.2 Continu streven naar een gezonde en kwalitatief hoog presterende organisatie die gericht is op samenwerking met partners 12
2.3 Inrichten van een moderne informatiehuishouding en –organisatie ter versterking informatiepositie gehele keten 14
3. Personeel 15
3.1 Inleiding 15
3.2 Nu en in de toekomst kunnen beschikken over voldoende en op hun taken voorbereid personeel 15
3.3 Continu streven naar een gezonde en kwalitatief hoog presterende organisatie die gericht is op samenwerking met partners 16
4. Materieel 18
4.1 Inleiding 18
4.2 Continu streven naar een gezonde en kwalitatief hoog presterende organisatie die gericht is op samenwerking met partners 18
4.3 Nu en in de toekomst kunnen beschikken over adequate middelen ten behoeve van de taakuitvoering 19
5. Financieel 21
5.1 Inleiding 21
5.2 Exploitatiebudget 21
5.3 Investeringen 23
5.4 Ontvangsten 23
6. Kwaliteit 26
6.1 Inleiding 26
6.2 Continu streven naar een gezonde en kwalitatief hoog presterende organisatie die gericht is op samenwerking met partners 26
6.3 Nu en in de toekomst kunnen beschikken over voldoende en op hun taken voorbereid personeel 27
7 Strategische communicatie 28
7.1 Inleiding 28
7.2 Continu streven naar een gezonde en kwalitatief hoog presterende organisatie die gericht is op samenwerking met partners 28
Bijlage A: Overzicht gebruikte afkortingen 29

Inleiding

Jaarlijks stelt de Kustwacht voor het Koninkrijk der Nederlanden in het Caribisch gebied (hierna: de Kustwacht) een jaarplan op waarin de doelstellingen en plannen voor het komende jaar beschreven staan. Op basis van dit plan zet de directeur Kustwacht zijn eenheden en personeel in.

Conform de Rijkswet Kustwacht voor Aruba, Curaçao en Sint Maarten alsmede voor de openbare lichamen Bonaire, Sint Eustatius en Saba (hierna: Rijkswet Kustwacht) legt de minister van Defensie door middel van een jaarverslag verantwoording af over het functioneren van de Kustwacht. Ook worden via dit verslag de behaalde resultaten in het voorgaande jaar gerapporteerd.

De structuur van het jaarverslag 2025 volgt nagenoeg die van het jaarplan 2025. Op deze manier doet de Kustwacht transparant verslag van de behaalde resultaten ten opzichte van de doelstellingen in het jaarplan.

Leeswijzer
Het jaarverslag blikt terug op het jaar 2025. Het begint met een overzicht van de operationele *output* en geboekte resultaten. Deze terugblik behandelt de omgeving waarin de Kustwacht opereerde en wat dat betekende voor de inzet van haar eenheden en personeel. Net als in het jaarplan beschrijft hoofdstuk 1 van het jaarverslag de algemene kaders zoals de missie, visie en strategie. De Kustwacht blikt vervolgens terug op de invulling die is gegeven aan de gestelde prioriteiten. Hierna volgen de hoofdstukken 2 tot en met 7. Daarin beschrijft de Kustwacht de uitwerking en realisatie van de plannen voor 2025 binnen de domeinen operationeel, personeel, materieel, financieel, kwaliteit en strategische communicatie.



2025: algemene terugblik, operationele *output* en resultaten

Algemene terugblik op 2025

Sinds enkele jaren is het doel om '24/7' te opereren volgens het *Intelligence* Gestuurd Politieoptreden (IGP) in het maritieme domein. De strategie is hierop gebaseerd en de plannen zijn in vier pijlers geformuleerd[1]. De Kustwacht is 24 uur per dag bereikbaar en inzetbaar wanneer dat nodig is. Het omvormen naar een 24-uurs-organisatie betekent dat ook buiten nood- en spoedgevallen de reguliere bedrijfsvoering van de Kustwacht is ingericht op continue inzetbaarheid. Deze ontwikkeling en focus vereisen een investering in personeel en materieel. Zodoende werkte de Kustwacht aan realisatie van plannen uit het jaarplan 2025, uitgeschreven in de domeinen operationeel, personeel, materieel, financieel, kwaliteit en communicatie.

Operationeel
De afgelopen jaren ontwikkelde de Kustwacht zich verder om steeds meer vanuit informatie en intelligence de operatie aan te kunnen sturen. Dit is de belangrijkste voorwaarde om uiteindelijk zelfstandig informatiegestuurd te gaan opereren. Borging van de informatiepositie van de Kustwacht vindt plaats door middel van nauwe samenwerking met partnerdiensten en –landen, zowel lokaal als internationaal.

Personeel
In 2025 zette de Kustwacht samen met alle betrokken partijen grote stappen in de transitie van de organisatie. Hier is het fundament gelegd voor de toekomst. Naast de groei van de organisatie is er tegelijkertijd ook geïnvesteerd in het verder bekwamen van ons personeel (opleiden en trainen). Hier was zowel aandacht voor huidige vaardigheden als toekomstgerichte competenties.

Materieel
De Kustwacht werkte in 2025 aan grote materiële projecten zoals de vervanging van de cuttercapaciteit en vervanging van de kleine varende capaciteit. Daarnaast zijn er belangrijke stappen gezet in de verwerving van waldetectiecapaciteit op de Bovenwindse eilanden.

Financieel
De Kustwacht geeft een overzicht van de realisatie in 2025 waarbij wordt ingegaan op het exploitatiebudget, de investeringen en de ontvangsten.

Kwaliteit
Naast de kwantitatieve groei heeft de Kustwacht veel aandacht gestoken in het kwalitatief verbeteren van haar organisatie. Met de oprichting van de werkgroep *tijd voor kwaliteit* heeft de Kustwacht geïnvesteerd in het verbeteren en verder professionaliseren van haar organisatie.

Communicatie
In lijn met het strategisch communicatieplan 2025-2027 is uitvoering gegeven aan een transparant en proactief communicatiebeleid. Dit beleid is gericht op het actief betrekken van de media en het vergroten van de zichtbaarheid van de Kustwacht in de samenleving. Hierbij wordt structureel de betrokkenheid van en samenwerking met ketenpartners benadrukt.

[1] Zie hoofdstuk 1

Operationele *output* 2025



Net als voorgaande jaren gaf de Kustwacht met haar operationele eenheden in 2025 invulling aan de missie. Dit deed de Kustwacht door varende, vliegende en rijdende eenheden in te zetten in het maritieme domein, voornamelijk *intelligence*[2] gestuurd. In 2025 zijn naast organieke Kustwachteenheden ook Defensie-eenheden periodiek onder aansturing van de Kustwacht ingezet. De realisatie van de operationele *output* was in 2025 mogelijk dankzij de inzet van toegewijd personeel, zowel aan boord van de hierboven genoemde eenheden alsook in de ondersteunende afdelingen. Hiermee leverde de Kustwacht een belangrijke bijdrage aan de veiligheid in een zeer dynamische en uitdagende omgeving.

De Kustwacht merkt twee zaken specifiek op. Op de eerste plaats realiseerde zij in 2025 minder vaardagen met de cutters. Voornamelijk door beperkingen in de personele bezetting is het aantal vaardagen van de cutters lager uitgevallen dan gepland. Daarnaast heeft ook de verminderde materiele beschikbaarheid invloed gehad op het aantal vaardagen. Met name de cutter *Panter* (Aruba) kende deze problemen, zoals te zien is in de jaarrealisatie. Voor wat betreft de personeelsproblematiek was enerzijds de arbeidsmarkt voor specialistische functies aan boord van de cutter krap en het werven en behouden van dit personeel moeilijk. Anderzijds werd de operationele capaciteit gereduceerd door personeelsuitval en het ontbreken van gekwalificeerd reservepersoneel. Op materieelsgebied kan opgemerkt worden dat de verouderde cutters extra ongepland onderhoud nodig hadden en dat het verkrijgen van bepaalde onderdelen soms lastig was.
Daarnaast hadden de geopolitieke ontwikkelingen, die vanaf augustus voor spanningen in de regio zorgden, effect op het werkveld van de Kustwacht als rechtshandhavingsorganisatie. Het Stationsschip Caribisch Gebied (SSCG) van Defensie wordt normaliter periodiek voor de taakuitvoering van de Kustwacht ingezet. Als gevolg van de spanningen in de regio, is prioriteit gegeven aan de militaire inzet van het stationsschip voor het monitoren van de veiligheidssituatie rondom de Benedenwindse eilanden. Hierdoor is het schip niet ingezet voor counterdrugsoperaties in internationale wateren en was het schip niet volledig beschikbaar voor de Kustwacht. Waar nodig ondersteunde het stationsschip de Kustwacht bij counterdrugsoperaties in de territoriale wateren van het Caribisch deel van het Koninkrijk. Het SSCG opereerde in een hybride vorm waarbij er intensieve samenwerking was tussen Defensie en Kustwacht. Dit houdt in dat het SSCG onder leiding van Defensie wordt ingezet, maar daarnaast ook opdrachten voor de Kustwacht kan uitvoeren. Dit heeft de Kustwacht voornamelijk geholpen bij het uitvoeren van beeldopbouw. In onderstaande tabel worden deze vaardagen apart benoemd, de zogenaamde *associated support*.



[2] *Intelligence* betekent in deze dat informatie geduid is, zodat er gericht op geacteerd kan worden. Dit vindt plaats binnen wettelijke kaders en de waarborgen van de Rijkswet Kustwacht.

Onderstaande tabellen presenteren de geleverde *output* in 2025, gekwantificeerd per eenheid (per steunpunt[3]).

ORGANIEKE KUSTWACHTEENHEDEN 2025			
Varende eenheden			
Cutter (vaardagen)	50	89	91
Interceptors (vaaruren)	1779	1296	1557
Justice 20 (vaaruren)	193	599	114
Presentie op/vaardagen bij Bonaire (dagen)	continu		
Presentie op/vaardagen bij St. Eustatius en Saba (dagen)	128		
Vliegende eenheden			
Dash-8 patrouillevliegtuig[4] (vlieguren)	2015		
AW-139 helikopter (vlieguren)	741		
Rijdende eenheden			
Landpatrouilles (patrouille-uren)	925	352	271

Tabel 1: Output organieke Kustwachteenheden 2025

DEFENSIE-EENHEDEN 2025	
SSCG (Kustwacht vaardagen)	35
SSCG (associated support vaardagen)	127

Tabel 2: Output Defensie-eenheden 2025

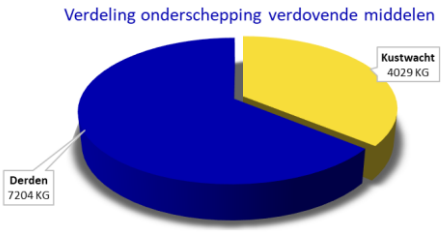
[3] Bij de interpretatie van dergelijke gegevens dient rekening gehouden te worden met lokaal mogelijk verschillende omgevingsaspecten die de accenten van de inzet bepalen (bijvoorbeeld de lokale informatiepositie en geografische aspecten). Dit betekent dat de *modus operandi* per steunpunt specifiek is ingericht op die omgeving en op detailniveau daarom onderling kan verschillen.
[4] Contractueel waren er naast uren voor de Kustwacht ook uren beschikbaar voor Defensie en JIATF-s.

Operationele resultaten 2025

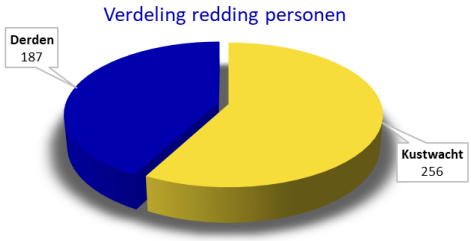
De geleverde operationele *output* vertaalde zich in 2025 in onderstaand overzicht van operationele resultaten van de Kustwacht.

TAAKGEBIED	TOTALEN 2025	
Verdovende middelen	5783	kg cocaïne
	5450	kg cannabis
Wapens & munitie	10/64	# wapens / munitie
Illegale immigratie	69	# ongedocumenteerden
Controles	1713	x controles uitgevoerd
Scheepvaarttoezicht	364	x proces verbaal opgemaakt
Milieudelicten	0	x proces verbaal opgemaakt
Visserij	19	x proces verbaal opgemaakt
Overig	58	x proces verbaal opgemaakt
***Search & Rescue*[5]**	258	x melding gemaakt, waarbij 443 personen zijn gered

Tabel 3: Operationele resultaten 2025



Figuur 1: Verdeling onderschepping van verdovende middelen Kustwacht en derden. Totaal =11233 kg



Figuur 2: Verdeling redding van personen Kustwacht en derden. Totaal = 443

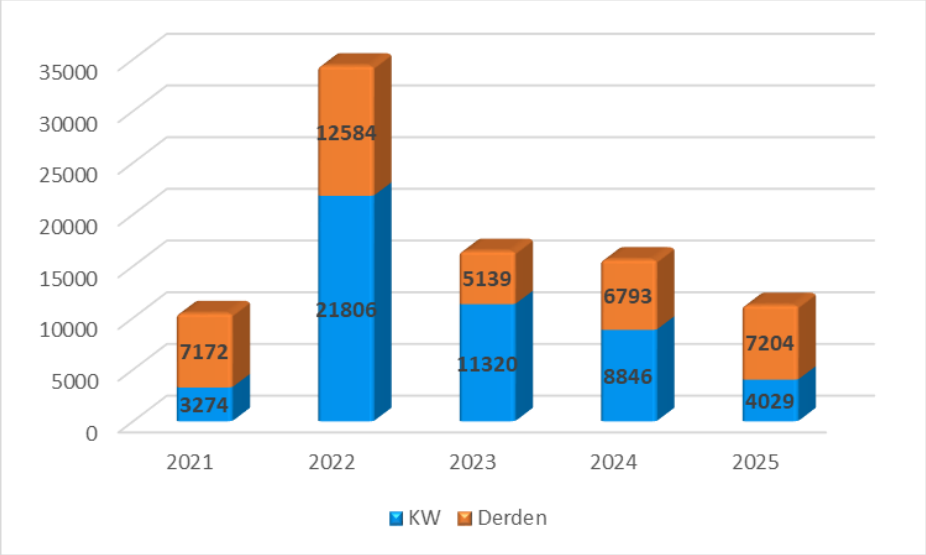


Tabel 3 toont de totale hoeveelheden. Twee hoeveelheden, te weten de onderschepping van verdovende middelen en redding van personen, zijn opgebouwd uit twee componenten. Enerzijds uit acties waarbij de Kustwacht zelfstandig optrad, anderzijds uit acties waarbij derden de daadwerkelijke onderschepping of redding uitvoerden op aangeven van de Kustwacht (zie bovenstaande figuren). De Kustwacht is namelijk, net als voorgaande jaren, zeer regelmatig betrokken geweest bij reddings- en counterdrugsoperaties binnen de gezamenlijke samenwerking met ketenpartners (waaronder United States Coast Guard). Deze acties stonden los van de nationale operatie van de Verenigde Staten. De betrokkenheid varieerde van initiële detectie door vliegende eenheden of de walradar van de Kustwacht tot gezamenlijk optreden en gebruik van de bevoegdheden van de Kustwacht in internationale wateren onder het Verdrag van San José.

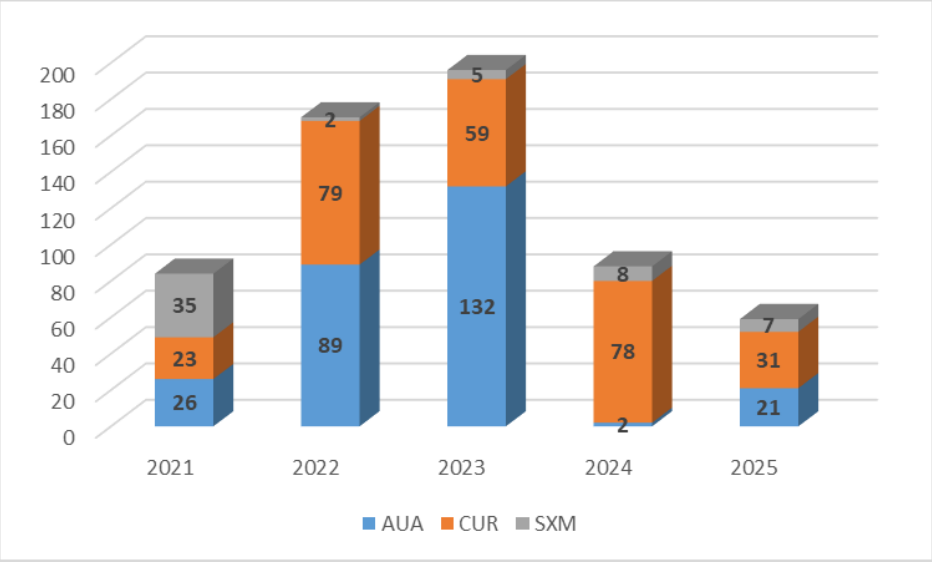
De onderscheppingen door de Kustwacht van drugs, ongedocumenteerden en wapens passen in het grillige beeld van afgelopen jaren. Ook het aantal meldingen en reddingen passen in de trend van afgelopen jaren. De resultaten van de drugsvangsten laten een fluctuerende reeks zien, zie onderstaand figuur. De belangrijkste factor is de beschikbaarheid en inzet van een SSCG met helikopter zuid van de ABC-eilanden. Het grote voortzettingsvermogen, gecombineerd met een uitgebreide capaciteit aan beeldopbouwsensoren, maken het SSCG in combinatie met helikopter

[5] De Kustwacht registreerde daarnaast 14 omgekomen en 38 vermiste drenkelingen in haar verantwoordelijkheidsgebied.

uitermate geschikt en een gevreesde tegenstander in de strijd tegen de internationale handel in verdovende middelen. De daling van de onderschepte hoeveelheid drugs heeft te maken met de hybride vorm van inzet van het SSCG zuid van de ABC-eilanden. Door de prioritering van het SSCG rondom de ABC-eilanden voor het monitoren van de veiligheidssituatie in de regio is het schip niet ingezet voor counterdrugsoperaties in internationale wateren. Het onderscheppen van verdovende middelen in internationale wateren door de Kustwacht is geen prioriteit binnen de lokale rechtshandhavingsketens. De focus van het openbaar ministerie ligt op verdovende middelen die van, voor of via de eilanden gaan en richt zich dus op aanpak in de territoriale wateren. Daarnaast constateerde de Kustwacht in de tweede helft van 2025 een significante afname van het aantal verdachte bewegingen zuid van de ABC-eilanden. Deze afname komt waarschijnlijk door de militaire aanwezigheid en het optreden van de Verenigde Staten.
De Kustwacht heeft de verwachte toename van ongedocumenteerden door de veranderde situatie in de regio niet waargenomen. Er was in 2025 zelfs sprake van een afname van zaken waarbij verdenkingen bestonden van mensensmokkel en/of –handel. De Kustwacht heeft hier geen verklaring voor. De ongedocumenteerden kwamen voornamelijk uit Venezuela.



Figuur 3: Meerjarenoverzicht totaal aan drugsvangsten in kilo's door de Kustwacht en derden 2021-2025



Figuur 4: Meerjarenoverzicht totaal aangetroffen ongedocumenteerden 2021-2025

Omgeving

De omgeving waarin de Kustwacht opereert, bepaalt deels de benodigde prioriteitstelling en inzet van capaciteiten. De navolgende factoren[6] speelden hierbij een belangrijke rol en zorgden ook in 2025 voor een dynamisch werkveld.

Venezuela

De instabiele situatie in Venezuela, inclusief de oplopende spanningen tussen Venezuela en de Verenigde Staten hebben impact gehad op de veiligheidssituatie in de regio. De VS versterkte haar militaire presentie significant en voerde daarmee de druk op Venezuela op (middels de operatie *Southern Spear*). Vanwege de geografische ligging van het Caribisch deel van het Koninkrijk (met name de ABC-eilanden) kon deze situatie directe of indirecte gevolgen hebben voor het Koninkrijk en de Kustwacht. Het ministerie van Defensie en het ministerie van Buitenlandse Zaken hebben als Koninkrijksdepartementen, samen met het ministerie van Binnenlandse zaken, de situatie nauwlettend in de gaten gehouden en de ontwikkelingen doorlopend in goed contact met de regeringen van de landen in het Koninkrijk besproken. De Kustwacht was waakzaam en alert. Zowel voor directe grensbewaking en schending van ons territorium als voor (in)directe gevolgen van de spanningen (zoals een toename van vluchtelingen over zee). Tegelijkertijd zette de Kustwacht haar reguliere optreden zoveel mogelijk voort. In 2025 constateerde de Kustwacht echter geen significante verandering in de toestroom van ongedocumenteerden richting het Koninkrijk. De Kustwacht was in geen enkele vorm betrokken bij de nationale VS operatie *Southern Spear*.

Transnationale criminele organisaties

De geografische ligging, tussen grote drugsproducerende en doorvoerende landen in Zuid- en Midden Amerika en de grote afzetmarkten in de Verenigde Staten en Europa, maken het Caribisch deel van het Koninkrijk kwetsbaar voor transnationale (georganiseerde) criminaliteit. De Kustwacht is in veel voorkomende gevallen de eerste schakel in de rechtshandhavingsketen in het Caribisch deel van het Koninkrijk. Dit heeft gevolgen voor de inzet van de Kustwacht. Deze gevolgen blijken uit het Justitieel Beleidsplan Kustwacht met de daarin gestelde prioriteiten (zie paragraaf 1.4).
De Kustwacht constateerde in de eerste helft van 2025 een significant aantal bewegingen van vervoer van verdovende middelen ten zuiden van de territoriale wateren van de ABC-eilanden vanuit drugsproducerende landen, zoals Colombia en Venezuela. Deze bewegingen namen in het laatste deel van het jaar aanzienlijk af, waarschijnlijk door de militaire aanwezigheid en het optreden van de Verenigde Staten.

Klimaat

Het orkaanseizoen 2025 in de regio kenmerkte zich tot bovengemiddelde activiteiten en krachtige stormen en orkanen. De eilanden van het Koninkrijk ondervonden geen grote overlast en schade in tegenstelling tot andere gebieden in de regio. Het heeft niet geleid tot additionele inzet in de vorm van hulpverlening voor de Kustwacht.

[6] Zie ook Justitieel beleidsplan 2022-2025.

1. Algemene kaders en prioriteiten

1.1 Inleiding

De missie, visie en de doelstellingen gaven richting aan de ontwikkeling van de Kustwacht in 2025. Dit hoofdstuk gaat hierop in. Paragraaf 1.2. beschrijft de missie, visie en de strategische pijlers zoals die golden in 2025. Vervolgens gaat dit hoofdstuk dieper in op de taken en de prioriteitstelling van de Kustwacht op basis van het Justitieel Beleidsplan 2022-2025 en het jaarplan 2025.

1.2 Missie, visie & strategische pijlers

Missie
De missie van de Kustwacht vormde de basis voor 2025. De visie en de doelstellingen waren bepalend voor de focus van de Kustwacht in 2025. De missie van de Kustwacht luidde:

"*Het leveren van maritieme veiligheid (safety & security) in het Caribisch gebied door opsporing, toezicht (handhaving) en dienstverlening."*

Visie
In 2025 was de visie van de Kustwacht:

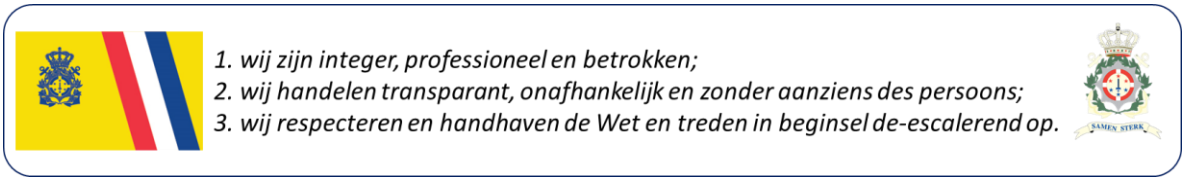
"*De Kustwacht is als volwaardig partner de maritieme schakel in de justitiële keten, zowel binnen het Caribisch deel van het Koninkrijk der Nederlanden als in de Caribische regio, door uitvoering van Intelligence Gestuurd Politieoptreden en een streven naar continue verbetering."*

Strategische pijlers
De strategische pijlers zijn opgesteld aan de hand van de visie. Zodoende luidden de pijlers waarlangs de Kustwacht zich verder ontwikkelde in 2025:

- ✓ *Het continu streven naar een gezonde en kwalitatief hoog presterende organisatie die gericht is op samenwerking met partners;*
- ✓ *Het voortdurend blijven (her)inrichten van een moderne informatiehuishouding en –organisatie op basis van geldende en toekomstige omgevingsfactoren ten einde de informatiepositie van de gehele keten te versterken;*
- ✓ *Het nu en in de toekomst kunnen beschikken over voldoende en op hun taken voorbereid personeel;*
- ✓ *Het nu en in de toekomst kunnen beschikken over adequate middelen ten behoeve van de taakuitvoering.*

1.3 Kernwaarden

De kernwaarden staan aan de basis van de identiteit van de Kustwacht en zijn het cement tussen de bouwstenen van de kustwachtorganisatie. Kernwaarden zijn van groot belang om te kunnen handelen in lijn met de missie en visie van de Kustwacht. Ook in 2025 luidden de kernwaarden van de Kustwacht:



Figuur 5 Kernwaarden van de Kustwacht

In 2025 waren de kernwaarden, net als voorgaande jaren, een terugkerend onderwerp waaraan permanent aandacht werd besteed, bijvoorbeeld tijdens opleidingen, voorlichtingssessies en trainingen. Door de kernwaarden actief uit te dragen, eerbiedigde de Kustwacht in 2025 de fundamentele rechten van de mens bij haar taakuitoefening.

1.4 Prioriteitstelling

Externe prioriteitstelling

Het zwaartepunt van de inzet van de Kustwacht lag in 2025 bij de justitiële opsporingstaken. Deze werden uitgevoerd onder gezag en aansturing van de Openbaar Ministeries (OM) van de Landen. Zij bepaalden dan ook de justitiële prioriteitstelling. De vier landen van het Koninkrijk der Nederlanden bespreken de prioriteitstelling ten aanzien van de opsporingsactiviteiten en leggen deze vast in het Justitieel Beleidsplan Kustwacht. Het Justitieel Beleidsplan Kustwacht 2022-2025 benoemt vier beleidsspeerpunten, namelijk het optreden tegen en het bestrijden van:

1. transporten van verdovende middelen en strategische goederen;
2. mensensmokkel en mensenhandel;
3. het vervoer en handel in illegale vuurwapens;
4. terrorisme.

Belangrijk speerpunt is hierbij samenwerking met de ketenpartners (o.a. Douane, Politie, OM en Defensie). Deze samenwerking is gericht op uitwisseling van informatie, uitvoering van gezamenlijke acties, uitwisseling van personeel en oplossen van eventuele knelpunten binnen de keten.

De Kustwacht hanteerde in 2025, net als voorgaande jaren, planmatig een 80/20-verdeling van de beschikbare capaciteit. Concreet betekende dit dat op jaarbasis planmatig bij 80 procent van de inzet het accent lag op de prioritaire justitiële opsporingstaken. Bij de overige 20 procent lag het accent op de andere (toezichthoudende en dienstverlenende) taken, zoals het douanetoezicht, het toezicht op de visserij, het (mariene) milieu, de scheepvaart, hulpverlening en rampenbestrijding. De Kustwacht reageerde ook in 2025 op elke *Search and Rescue* (SAR) melding binnen haar verantwoordelijkheidsgebied.

Interne prioriteitstelling

De Kustwacht besteedde veel aandacht aan het realiseren van de plannen uit het Lange Termijn Plan Personeel (LTP-P) en het Lange Termijn Plan Materieel (LTP-M) waarbij, zoals het jaarplan 2025 verwoordde, de focus lag op de transitie van de Kustwacht naar een zelfstandig 24/7-opererende maritieme opsporings- en handhavingsorganisatie op basis van IGP. De beheerder van de Kustwacht startte met de totstandkoming van het nieuwe lange termijn plan met onderliggende financiering. Dit startte onder andere met het aanstellen van een projectleider en de projectplanning. Vervolgens is het plan van aanpak Lange Termijn Plan (LTP) 2029-2038 vastgesteld door het Presidium. Periodiek werd in het Presidium terugkoppeling gegeven over de stand van zaken rondom het tot stand komen van een LTP voor de periode 2029-2038.



2. Operationeel

2.1 Inleiding

Met de aanwezigheid op zee, op land en in de lucht toonde de Kustwacht niet alleen haar inzet en waakzaamheid, maar verstevigde ze ook haar informatiepositie. Door het vastleggen en analyseren van informatie ontwikkelt de Kustwacht proactieve plannen voor haar operationele inzet. Naast de dagelijkse inzet van haar eenheden ontwikkelde de Kustwacht zich in 2025 verder op (beleidsmatig) operationeel gebied. Dit vertaalde zich in het bestendigen en uitdiepen van samenwerkingen, het borgen van een robuuste informatiehuishouding en het verstevigen van de informatiepositie in het maritieme domein. Alle inspanningen dragen bij aan een betere aansturing van de operatie op basis van informatie in het maritieme domein. Dit hoofdstuk gaat verder in op de uitvoering van de plannen in 2025.

2.2 Continu streven naar een gezonde en kwalitatief hoog presterende organisatie die gericht is op samenwerking met partners

Algemeen

Afgelopen jaar heeft de Kustwacht samengewerkt met partners binnen de justitiële ketens van de Landen, met Defensie en met internationale partners. Het personeel van de verschillende steunpunten en het Maritiem Operatie Centrum (MOC) wisselden personeel uit ter bevordering van de samenwerking en afstemming van uniforme procedures.

Lokale samenwerking

Justitiële ketenpartners



- In navolging van de succesvolle samenwerking op Curaçao plaatste de Kustwacht op Sint Maarten personeel bij specifieke onderzoekteams van het lokale politiekorps. Dit alles als gevolg van de uitwerking van de plannen van aanpak ter versterking van het grenstoezicht.
- De Kustwacht heeft meermaals ondersteuning geleverd aan ketenpartners buiten haar eigen taakstelling. Voorbeelden zijn zoektochten naar vermiste personen op land, het evacueren en vervoeren van gewonden vanaf land met de helikopter, vervoeren van arrestatieteams en de medewerking bij de productie van een film voor Ministerie van Justitie Curaçao in het kader van versterking grenstoezicht.
- De Directeur Kustwacht heeft deelgenomen aan het Ondermijningsplatform Cariben, gericht op verdere versterking van samenwerkingen in de justitiële ketens van de Landen. Daarnaast heeft de directeur presentaties gegeven in het Justitieel Vierpartijen Overleg (JVO).
- De Kustwacht nam deel aan verschillende overleggen en oefeningen met de verschillende crisisorganisaties van de Landen. Dit om in geval van een crisis goed voorbereid te zijn op verscheidende scenario's.
- De Kustwacht nam afgelopen jaar deel aan het vierhoeksoverleg op Curaçao, het vijfhoeksoverleg op Sint Maarten en aan de verschillende Kustwacht-OM overleggen.

Informatiedeling

Op het gebied van informatiedeling vindt steeds meer samenwerking plaats o.a. in de werkgroep Informatie Coördinatie grens (IC-grens), de verschillende *information fusion centra* en de bijeenkomst War Room op Curaçao. Deze bijeenkomsten hebben als doel een analyse van grensoverschrijdende en ondermijnende criminaliteit binnen het Koninkrijk. Door de transitie is er capaciteit beschikbaar gekomen om structureel deel te nemen aan het Interinsulair Informatie Coördinatie Platform.

Multidisciplinair optreden
Inzet op Bonaire vond multidisciplinair plaats waarmee het concept van de Multidisciplinaire Maritieme Hub Bonaire (MMHB) werd uitgevoerd. Het steunpunt Curaçao levert hiervoor continu twee executieve medewerkers en twee Justice-20 vaartuigen. Dit multidisciplinaire optreden vond ook regelmatig plaats op de andere eilanden. Medewerkers van de Douane, KMar en lokale politiekorpsen voeren mee en traden zo gezamenlijk op. Met dit optreden voerde de Kustwacht actief het zogenaamde *community policing* uit, door zich veelvuldig in de maritieme gemeenschap te begeven en in samenwerking met ketenpartners controles uit te voeren. Voorbeelden hiervan zijn Boatfest op Aruba, Fuikdag en de controlepost Santa Barbara op Curaçao en de Heineken Regatta op Sint Maarten.

Defensie
De structurele samenwerking met Defensie is beschreven in een convenant tussen het Commando Zeestrijdkrachten en de Kustwacht. In het convenant is de wederzijdse ondersteuning in de vorm van personeel, middelen en diensten vastgelegd. Er wordt uitvoering gegeven aan de beheertaak van Defensie en de uitvoering door de Kustwacht, zoals vastgelegd in de Rijkswet Kustwacht.

- Gedurende de eerste helft van het jaar was het schip periodes beschikbaar voor de Kustwacht en patrouilleerde het SSCG bij zowel de benedenwindse als de bovenwindse eilanden. Het SSCG met geëmbarkeerde helikopter is de tweede helft van het jaar door Defensie ingezet voor het monitoren van de veiligheidssituatie rondom de Benedenwindse eilanden, vanwege oplopende spanningen in de regio. Door deze prioritering voerde het SSCG geen counterdrugsoperaties uit in internationale wateren. Waar nodig ondersteunde het SSCG de Kustwacht bij counterdrugsoperaties in de territoriale wateren van het Caribisch deel van het Koninkrijk. Het SSCG opereerde in een hybride vorm waarbij er intensieve samenwerking was tussen Defensie en Kustwacht. Dit houdt in dat het SSCG onder leiding van Defensie wordt ingezet, maar daarnaast ook opdrachten voor de Kustwacht kan uitvoeren. Dit heeft de Kustwacht voornamelijk ondersteund bij het uitvoeren van beeldopbouw.
- Het steunpunt Sint Maarten heeft begin dit jaar ondersteuning gehad van Defensie bij patrouilles in Simpson Bay in verband met het verhoogde aantal diefstallen aldaar.
- Het Dash-8 patrouillevliegtuig van de Kustwacht is het afgelopen jaar ruim 900 uur ingezet voor Defensie.
- De Koninklijke Marechaussee (KMar) heeft aangeboden om de Kustwacht te ondersteunen om de kwaliteit in haar informatiehuishouding te verbeteren door het geven van trainingen en instructies. Deze instructies en trainingen beginnen na afronding van de transitie.

Internationale samenwerking

Colombia
De Kustwacht, samen met Defensie, consolideerde de samenwerking met Colombia. De plaatsing van een Colombiaanse liaison bij de Kustwacht is op Curaçao structureel ingericht en de Nederlandse liaison is werkzaam in Cartagena. Het doel van deze intensieve samenwerking is en blijft om in Latijns-Amerika en de Caribische regio (de zogenaamde *LAC*-regio*)* de informatiepositie te versterken. Het Koninkrijk der Nederlanden en Colombia richten zich zo op een integrale en multidisciplinaire internationale aanpak van georganiseerde ondermijnende criminaliteit zo dicht mogelijk bij de bron, het zogenaamde *upstream disruption.* Afgelopen jaar is de samenwerking geïntensiveerd op het gebied van informatie uitwisseling en zijn er verschillende bezoeken geweest om de mogelijkheden van gezamenlijk optreden te bespreken. Dit heeft concreet geleid tot deelname aan een internationale SAR-oefening geregisseerd door de Colombianen gericht op de samenwerking tussen de verschillende *Rescue Coördination Centers*. Na evaluatie is besloten geen vervolg te geven aan deelname aan de *coast guard* training in Colombia. Reden hiervoor is dat het niveau niet aansloot bij de behoeftes die de Kustwacht heeft.

Verenigde Staten (VS)
De Kustwacht werkte voor de hoofdtaken rechtshandhaving en dienstverlening samen met de VS. Ten behoeve van de rechtshandhavingstaken vond informatie-uitwisseling plaats en werden

drugsbestrijdingsacties gecoördineerd. De Kustwacht werkte hierin intensief samen met de Amerikaanse (civiele) drugsbestrijdingsorganisatie *Joint Interagency Task Force South* (JIATF-S) die zich richt op *counter illicit trafficking* (CIT) operaties in de regio (Zuid en Midden Amerika en het Caribisch gebied). Dit uitte zich in structurele informatie-uitwisseling en inzet van de Dash-8 van de Kustwacht ten behoeve van JIATF-S. Door de VS is toegezegd dat de informatie die voor JIATF-S wordt vergaard niet wordt ingezet voor de nationale operatie van de VS.
De Kustwacht werkte op geen enkele wijze samen en deelde geen informatie met de in 2025 gestarte nationale (militaire) operatie van de VS tegen drugskartels in en rond Venezuela, welke zij beschouwen als terroristische organisaties met grensoverschrijdende dreiging.

Frankrijk
Met Frankrijk is er overeenstemming bereikt over de inhoud van het verdrag dat achtervolging in elkaars territoriale wateren mogelijk maakt. Dit verdrag wordt in voorjaar 2026 op Sint Maarten ondertekend. De Kustwacht zette het Dash-8 vliegtuig enkele keren in voor SAR-acties op verzoek van Frankrijk in hun verantwoordelijkheidsgebied rond de Bovenwindse eilanden. Naar aanleiding van de in 2023 getekende SAR overeenkomst stonden er twee SAR-oefening gepland. Helaas konden beide oefeningen geen doorgang vinden door capaciteitsgebrek aan Franse zijde.

Jamaica en Dominicaanse Republiek
Actualisatie van de Memorandum of Understanding met Jamaica en Dominicaanse Republiek verloopt langzaam en is nog niet afgerond. De gezamenlijk oefening *Vigilant Eyes* met de Dominicaanse Republiek heeft in 2025 niet plaats gevonden in verband met capaciteitsgebrek. Wel is de uitnodiging verstuurd om deze oefening in 2026 uit te voeren.

2.3 Inrichten van een moderne informatiehuishouding en –organisatie ter versterking informatiepositie gehele keten

2025 stond, op operationeel gebied, in het teken van het verder implementeren van de visie van de Kustwacht. Dat betekent dat het concept van IGP in het maritieme domein centraal stond. Om hier invulling aan te geven, is op alle steunpunten aandacht gegeven aan de *roadshow IGP* en is er aandacht besteed aan *community policing*. *Community policing* heeft als doel uitwisseling van informatie met verschillende gebruikers van het maritieme domein, zoals bijvoorbeeld vissers, beheerders van (jacht)havens en watersportbedrijven. De Kustwacht bouwt aan een vertrouwensband met deze gemeenschap, opdat er meer informatie beschikbaar komt waarop vervolgens geacteerd kan worden. Om een volgende stap te maken is de Kustwacht afhankelijk van de vulling van de (nieuwe) organisatie. In de formatie is plaats voor een aantal gespecialiseerde functionarissen, die het concept maritieme IGP naar een hoger niveau kunnen tillen.



3. Personeel

3.1 Inleiding

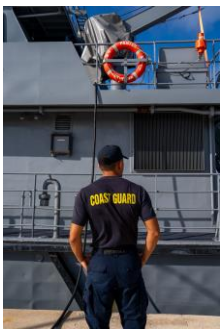
Dit hoofdstuk beschrijft hoe de Kustwacht in 2025 invulling gaf aan de plannen op personeelsgebied. De focus lag afgelopen jaar op personeelsgebied voornamelijk op de transitie naar de nieuwe organisatie. Daarnaast kreeg het huidige personeel mogelijkheden voor het volgen van opleidingen en trainingen; enerzijds gericht op het op peil houden van vaardigheden, anderzijds om doorstroommogelijkheden te vergroten.

3.2 Nu en in de toekomst kunnen beschikken over voldoende en op hun taken voorbereid personeel

Transitie

In 2021 startte de Kustwacht met het transitietraject met als doelstelling invulling te kunnen geven aan de missie waarbij de Kustwacht zelfstandig 24/7 IGP-matig eenheden kan inzetten. Het transitieproces bleef complex en op momenten langzamer te verlopen dan verwacht. Desondanks zijn hierin belangrijke stappen gezet. Het functieboek is ondertekend door de landen. Medewerkers zijn toegewezen op hun functie in de nieuwe formatie en hebben belangstelling kunnen tonen voor andere functies. Daarna heeft de plaatsingsadviescommissie zijn adviezen uitgebracht aan de Directeur Kustwacht. Daarop heeft hij zijn besluiten genomen ten aanzien van zijn voornemen tot plaatsing. Plaatsing is nu afhankelijk van bekrachtiging door de desbetreffende minister. De overgebleven vacatures zijn gelijktijdig uitgezet in de 2e en 3e ring. Omdat de transitie een aanzienlijke inzet vroeg van de HR-capaciteit kreeg de Kustwacht ondersteuning op het gebied van personeelszaken.





Instroom

Instroom in het executieve deel van de organisatie geschiedt in samenwerking met het Opleidingsinstituut Rechtshandhaving en Veiligheidszorg (ORV) via de opleiding Junior Bemanningslid Kustwacht (JBK), voorheen de Basisopleiding Kustwacht (BOK). In 2025 startte een nieuwe opleiding JBK met 17 cursisten (5 AUA, 6 CUR en 6 SXM). JBK-lichting 2024 rondde de opleiding af. Via deze opleiding stroomden 16 nieuwe executieve medewerkers (3 AUA, 7 CUR en 6 SXM) de organisatie in op de maritieme steunpunten. Om de instroom op (nieuwe) functies te begeleiden besteedde de Kustwacht aandacht aan de introductie en integratie van dit personeel in de organisatie en bedrijfsvoering.

Door- en uitstroom



Om het door- en uitstroombeleid van de Kustwacht voor het huidige personeel vorm te geven, hield de Kustwacht ontwikkelassessments met een aantal medewerkers. Dit traject werd vervolgd met opleidingen die werden aangeboden aan de medewerkers om verdere invulling te geven aan de ontwikkelwensen. De vervolgopleiding Senior Bemanningslid Kustwacht (SBK) is gestart met 7 medewerkers. Deze erkende opleiding heeft helaas vertraging opgelopen waardoor de geplande afronding in 2025 niet plaats heeft kunnen vinden. De functieopleiding die medewerkers voorbereid op de functie van (plaatsvervangend) gezagvoerder is ontwikkeld en het proces om te komen tot erkenning is opgestart. Het organisatie brede opleidings- en trainingsplan is in afrondende fase. Daarnaast bood het online platform iedere medewerker de kans zich door te ontwikkelen middels het volgen van trainingen en cursussen.

3.3 Continu streven naar een gezonde en kwalitatief hoog presterende organisatie die gericht is op samenwerking met partners

Cutterpersoneel

De Kustwacht kampte ook afgelopen jaar met personele tekorten bij de cutterbemanning wat leidde tot verminderde operationele inzet. Enerzijds is de arbeidsmarkt voor specialistische functies aan boord van de cutter krap en het werven en behouden van dit personeel moeilijk. Anderzijds werd de operationele capaciteit gereduceerd door personeelsuitval en het ontbreken van gekwalificeerd reservepersoneel. De Kustwacht is een onderzoek gestart om de inzetbaarheid van de cutter nu en in de toekomst te borgen en te verbeteren en om een beter beeld te krijgen van hoe personeel voor de cutter beter behouden en geworven kan worden.

Normvaardigheidstesten (NVT)

Afgelopen jaar heeft de Kustwacht met de vakbonden overleg gevoerd over de NVT voor het executief personeel. Het voorschrift is besproken en er is afgesproken dat er na de verplichte deelname aan de NVT nog geen rechtspositionele gevolgen zitten aan het wel of niet behalen van de NVT.

Platform opleidingscoördinatoren

De Kustwacht heeft aansluiting gevonden bij het platform opleidingscoördinatoren politiekorpsen en plaatste enkele medewerkers in specialistische opleidingen en trainingen. Door deze aansluiting vindt er tussen de Kustwacht en haar ketenpartners uitwisseling plaats in kennis en expertise en maken ze gebruik van elkaars trainingen en opleidingen.

Ontheffing BES-eilanden

Afgelopen jaar is het vernieuwde curriculum, waarbij elementen zijn geïncorporeerd van de relevante wetgeving geldend op de BES-eilanden, aangeboden aan het Nederlandse ministerie van J&V. Kustwacht en J&V werkten vervolgens samen om tot goedkeuring te komen van een semipermanente ontheffing voor de status van de buitengewoon agent van politie van de Kustwacht op de BES-eilanden.

Landsbesluiten Sint Maarten

Dankzij politiek-bestuurlijke interventie van het land Sint Maarten is het langslepende dossier van achterstanden in landsbesluiten weggewerkt. Vertraging in de afhandeling van landsbesluiten voor bevorderingen en benoemingen van medewerkers op Sint Maarten heeft halverwege het jaar geleid tot de *go-slow actie.* Gedurende enkele weken werden reguliere patrouilles niet meer uitgevoerd.

Digitalisering personeelsadministratie

Het proces voor het verder uitrollen van digitale mogelijkheden ten behoeve van haar personeelsbeheer heeft afgelopen jaar weinig vordering gemaakt doordat enerzijds de transitie veel

capaciteit kostte. Anderzijds blijft het gebruik van de applicaties door de werknemers achter. De Kustwacht heeft besloten personeel in te huren die zich gaat focussen op het vergroten van het gebruik, de gebruiksvriendelijkheid van de applicaties en het afbouwen van de papieren administratie. Hierdoor moeten zaken zoals verzuimregistratie, verlofaanvragen, opleidingsoverzichten en personeelsgegevens compleet digitaal uitgevoerd gaan worden. Dit centrale en digitale beheer moet de Kustwacht sneller en beter inzicht geven in haar personeelsadministratie.

4. Materieel

4.1 Inleiding

Dit hoofdstuk beschrijft hoe de Kustwacht in 2025 invulling gaf aan de plannen op materieel gebied. Onderstaande tabel geeft de materiële beschikbaarheid weer van de verschillende systemen van de Kustwacht over afgelopen jaar.

Materieel	beschikbaarheid	Norm
Dash-8	99%	98%
AW-139	95%	98%
Cutters	79%	88%
Metal Sharks	82%	83%
Justice-20	83%	88%
Walradar ABC	100%	95%
Mobiele radar SSS	85%	95%

Tabel 4: Resultaten materiële beschikbaarheid 2025

Vanwege uitloop van gepland onderhoud en extra onderhoud als gevolg van de verouderde staat van de cutters waren de cutters afgelopen jaar minder beschikbaar. Ook de ouder wordende Justice-20 vaartuigen vergen steeds meer onderhoud en bepaalde onderdelen waren steeds lastiger te verkrijgen. De dagcamera van een van de mobiele radars SSS was gedurende langere tijd defect en dat heeft gezorgd voor de lagere beschikbaarheid. Beschikbaarheidspercentages van overige systemen liggen rond de gestelde norm.

4.2 Continu streven naar een gezonde en kwalitatief hoog presterende organisatie die gericht is op samenwerking met partners

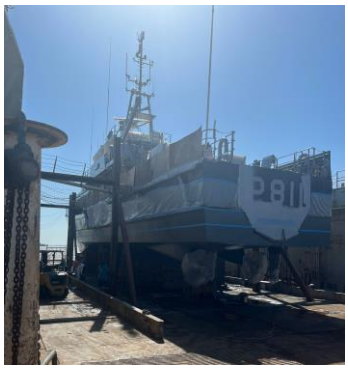
Bedrijfsvoering aspecten

Conform het convenant CZSK-KWCARIB 2024-2026 conformeert de Kustwacht zich aan Defensie regelgeving en maakt gebruik van de bedrijfsvoering systemen en –processen die binnen Defensie gebruikelijk zijn, waaronder het assortimentgewijs werken en vraag en aanbod management. Defensie ondersteunt op materieel-logistiekgebied. Dit betreft ondersteuning bij het verwerven, onderhouden en bevoorraden, het afstoten van materieel en het beheer van wapens en munitie. De overgang naar een nieuw Enterprise Resource Planning systeem is hiervan een voorbeeld. Alle voorbereidingen om over te gaan zijn getroffen. Dit systeem, SAP S/4HANA, moet ervoor zorgen dat de Kustwacht beter aansluit op de bestaande materieel-logistieke processen van Defensie. Daarnaast biedt het ondersteuning bij de onderhoudsplanning en het voorraadbeheer.
Met het aanstellen van de supply chain manager bij de Kustwacht is de Kustwacht steeds meer in staat op eigen benen te staan en wordt het materieelbeheer en logistiek beleid ingebed in de bedrijfsvoering van de Kustwacht.
Hiervoor stelde de Kustwacht ook een aantal dienstvoorschriften op. In 2025 werden de dienstvoorschriften met betrekking tot instandhouding, het materieelbeheer en contractmanagement vastgesteld. Het dienstvoorschrift met betrekking tot materieel-logistieke procedures is nog in ontwikkeling.
De aansluiting van de Kustwacht bij Defensie op het gebied van kleding en uitrusting voor het personeel is nog niet afgerond. Hierdoor is de nieuwe methode om kleding en uitrusting te bestellen nog niet geïntroduceerd.

4.3 Nu en in de toekomst kunnen beschikken over adequate middelen ten behoeve van de taakuitvoering

Om nu en in de toekomst te kunnen beschikken over adequate middelen is er veel aandacht besteed aan de instandhouding van bestaand materieel. Parallel daaraan is gewerkt aan de verschillende investeringsprojecten conform het LTP-M.

Instandhouding bestaand materieel



De Kustwacht voerde samen met de afdeling maritieme instandhouding van Defensie in het Caribisch gebied en externe leveranciers het jaarlijkse geplande onderhoud uit aan alle cutters. De ouder wordende cutters en bijboten kennen veel storingen en vergden meer onderhoud dan gepland. Afgelopen jaar vond het reguliere onderhoud plaats op Curaçao.
Net als de cutters kregen de kleine varende eenheden van de Kustwacht, de Metal Shark *Interceptors* en Boston Whaler *Justice-20* vaartuigen, gepland onderhoud in 2025. De Kustwacht voerde dit samen met externe leveranciers uit. Het modificatietraject voor de Metal Sharks is begin 2025 afgerond.

Investeringsprojecten

Om ook in de toekomst te kunnen beschikken over adequaat materieel ten behoeve van de taakuitvoering investeerde de Kustwacht in onderstaande projecten. Onderstaande figuur geeft een overzicht van de lopende projecten met in rood de aangepaste oplevertermijnen (in vergelijking met het jaarplan KWCARIB 2025).

		2025	2026	2027	2028
Vliegende eenheden	Dash-8	Levering diensten cf. contract (tot feb 2034)			
	AW-139	Levering diensten cf. contract (tot juli 2033)			
Waldetectie	Walradar SSS	Aanbesteding en realisatie		Operationeel en onderhoud	
	Walradar ABC	Operationeel en onderhoud			
Kleine varende Capaciteit	Metal Shark	Operationeel en onderhoud			
	Vervanger Justice	Aanbesteding en realisatie	Aanbesteding en Realisatie	Operationeel en onderhoud	
Middelgrote varende capaciteit	Cutter	Aanbesteding en realisatie		Realisatie	Operati oneel
Infrastructuur	Hangaar Hato	Onderzoeksfase, realisatie ntb			
	Botensteiger Bonaire	Realisatie		Operationeel en onderhoud	

Waldetectiecapaciteit

Er werd gewerkt aan het oplossen van de aandachtspunten die tijdens de garantieperiode van het project walradarcapaciteit Benedenwindse eilanden zijn gemeld. Daarnaast heeft de Kustwacht afgelopen jaar een onderzoek uitgevoerd naar de mogelijkheden voor versterking van de detectiemiddelen bij de Benedenwinden. Uitkomsten van dit onderzoek worden meegenomen in het nieuwe LTP.
Het project walradarcapaciteit Bovenwindse eilanden werd verder uitgevoerd door Defensie en de vergunningen werden aangevraagd. Dit project loopt op schema voor oplevering eerste mast in zomer 2026.



Cuttercapaciteit
Defensie heeft het project ten behoeve van de vervangende cuttercapaciteit in uitvoering en op basis van het ontvangen marktvoorstel is oplevering voorzien medio 2028. Het contract voorziet in de aanschaf van twee schepen. Een derde cutter is opgenomen als optie in de aanbesteding. Het Presidium heeft eind 2025 de opdracht, inclusief het besluit met financiering, aan Defensie gegeven om een derde cutter af te roepen.

Kleine varende capaciteit
Het project ter vervanging van de huidige Boston Whaler Justice-20 vaartuigen en het Kustwacht lesvaartuig heeft vertraging opgelopen. De lopende aanbesteding is ingetrokken, omdat slechts 1 inschrijving was ontvangen. Door gebrek aan concurrentie kon het selectieproces niet zorgvuldig worden gevolgd. De Kustwacht accepteert hiermee de bijbehorende extra vertraging van minimaal 1 jaar.

Luchtverkenningscapaciteit
In 2025 leverden de leveranciers hun diensten voor de luchtverkenningscapaciteit welke bestaat uit het Dash-8 maritieme patrouillevliegtuig en de AW-139 helikopter. De contracten hiervoor lopen nog tot respectievelijk 2034 en 2033. De complicaties met wetgeving voor de overgang naar Nederlandse registratie voor de helikopter zijn nog niet opgelost. Operationele monitoring vanuit de Militaire Luchtvaart Autoriteit is wederom tijdelijk geborgd, ditmaal tot uiterlijk 31 december 2026. Op 1 juli is het operationeel toezicht van de Dash-8 overgegaan van *Transport Canada* naar *Inspectie Leefomgeving en Transport* (IL&T).



Steunpunt Hato – Hangaar en bredere infrastructuur
De bouwkundige constructie van de huidige hangaar 023 bevindt zich in een ondermaatse conditie. In 2025 hebben er herstelwerkzaamheden plaatsgevonden om onderdelen van de constructie te versterken. Hiermee is het directe risico op niet-beschikbaarheid voor de korte termijn gemitigeerd, waardoor de hangaar in operationeel gebruik kan blijven. Het project voor de nieuwbouw van de hangaar bevindt zich in voorbereidende fase.
Daarnaast zijn de kantoorruimtes van steunpunt Hato sinds november 2022 afgekeurd. De noodvoorziening voor de kantoorruimten is nog steeds in gebruik. Een definitieve of interim oplossing is nog niet gerealiseerd.

Botensteiger Bonaire
Voor de realisatie van de voorziene botensteiger op Bonaire als onderdeel van de MMHB heeft het Openbaar Lichaam Bonaire een locatie ter beschikking gesteld. In 2025 is gestart met het locatieonderzoek.

5. Financieel

5.1 Inleiding

In dit hoofdstuk geeft de Kustwacht een overzicht van de realisatie over 2025. Daarbij wordt inzicht geboden in het exploitatiebudget, de investeringen en de ontvangsten. Per onderdeel wordt ingegaan op de gerealiseerde uitgaven en ontvangsten, de afwijkingen ten opzichte van de begroting en eventuele bijzonderheden.

Leeswijzer bedragen
Tenzij anders vermeld, zijn alle in dit hoofdstuk opgenomen bedragen weergegeven in duizenden euro's (€ x 1.000). Bij de interpretatie van de financiële overzichten dient hiermee rekening te worden gehouden

5.2 Exploitatiebudget

Tabel 5 presenteert het exploitatiebudget van de Kustwacht voor 2025. Het exploitatiebudget van de Kustwacht is verdeeld in twee categorieën:

- Hoofdstuk 10 (HX): volgt het kas- en verplichtingenstelsel, waarbij de budgetten jaarlijks worden toegewezen en binnen de gestelde kaders tot realisatie dienen te komen.
- Defensiematerieelbegrotingsfonds (DMF): De budgetten in dit fonds kennen in principe een onbeperkte eindejaarsmarge en stellen de Kustwacht in staat beter te voorzien in een meerjarig integraal beheer van de financiering en de bekostiging van verwerving, instandhouding en afstoting van materieel.

Omschrijving	Begroting 2025	Budgetstand 2025	Realisatie 2025	Delta Budget/Realisatie
HX	**30.998**	**27.469**	**25.911**	**1.558**
Personele uitgaven	16.075	22.197	21.474	723
Materiele uitgaven	1.101	2.042	1.767	275
Opdrachten	3.047	3.230	2.670	560
LTP-P en BOTOC	10.775	0	0	0
DMF	**36.577**	**33.710**	**33.744**	**-34**
Instandhouding IT	792	1.426	1.427	-1
Instandhouding Infra	780	513	515	-2
Instandhouding Materieel	35.005	31.771	31.802	-31
Totale exploitatie	**67.575**	**61.179**	**59.655**	**1.524**

Tabel 5: Exploitatie: begroting, budgetstand en realisatie 2025[7]

Toelichting op begroting, budgetstand en realisatie
De verschillen tussen begroting en budgetstand hangen samen met reguliere begrotingsmutaties binnen Defensie, waaronder loon- en prijsbijstellingen, valutaontwikkelingen en kasschuiven, evenals met de fasering van uitvoering en leveringen binnen het verslagjaar. Voor HX betreft dit onder andere een slotwetmutatie uit 2024 van M€ 1,7 die in de budgetstand is verwerkt. Binnen het DMF hangt het verschil mede samen met valutaontwikkelingen. Zo is M€ 2,1 aan middelen toegevoegd ter compensatie van wisselkoerseffecten, aangezien onder meer de LVC-contracten in USD zijn afgesloten.

[7] Structuur van tabel 7, per kolom:
- Begroting jaarplan 2025: De initiële raming volgens jaarplan 2025, bijlage E: Begroting, tabel 5 (exploitatiebegroting 2025).
- Budgetstand: De budgetstand na spiegeling.
- Realisatie: De realisatie per 31 december 2025.
- Delta budgetstand en realisatie: Het verschil tussen de realisatie en de tweede suppletoire begroting per 31 december 2025.

Tegelijkertijd heeft in 2025 een lagere USD/EUR-koers ertoe geleid dat USD-gefactureerde uitgaven, omgerekend naar euro's, per saldo lager zijn uitgevallen dan eerder geraamd. Daarnaast is in verband met overlopende verplichtingen middels de slotwet 2025 budget opgenomen in de eindejaarsmarge, waardoor de budgetstand 2025 lager uitvalt dan de oorspronkelijke begrotingsstand.

In dit kader zijn aanvullende middelen voor de samenwerking met JIATF-S volgens planning tot besteding gekomen. De budgetstand en realisatiecijfers zijn tevens inclusief de middelen voor het Lange Termijn Plan Personeel (LTP-P) en het programma Breed Offensief tegen Georganiseerde Ondermijnende Criminaliteit (BOTOC)-programma, die binnen het reguliere uitgavenpatroon zijn verwerkt.

Personele uitgaven (HX): Dit betreft uitgaven aan de salarissen (incl. de sociale lasten en premies) en salariscomponenten van zowel het lokale kustwachtpersoneel in dienst bij de Caribische landen als het Defensiepersoneel in dienst bij Defensie en inhuurkrachten. Ook kosten voor (initiële) opleidingen en dienstreizen vallen binnen deze categorie. Het budget ten behoeve van LTP-P en BOTOC is deels toegewezen aan de personele uitgaven. De uitvoering van de transitie is in gang. Diverse functies zijn inmiddels gevuld met inhuurkrachten. De realisatie van personele uitgaven BOTOC bedraagt circa M€ 1,5. Voor het LTP-P bedraagt de realisatie circa M€ 2,6. Dit betreft naast de uitgaven aan salaris en sociale lasten ook de uitgaven aan zogenaamde 2e en 3e orde effecten, bijvoorbeeld opleidingen en dienstreizen.

Materiele uitgaven (HX): Deze uitgaven omvatten een brede diversiteit aan materiële kosten, waaronder uitgaven voor energie en water, alsmede voor bewaking en beveiliging. Het dossier bewaking en beveiliging zou grotendeels door Defensie worden overgenomen; deze overgang is echter nog niet volledig gerealiseerd. Hierdoor zijn aanvullende uitgaven ontstaan voor deze dienstverlening.
Tegenover deze ontwikkelingen staat dat andere materiële uitgaven later in het jaar tot betaling zijn gekomen of in beperktere mate zijn gerealiseerd.

Opdrachten (HX): Deze uitgaven bevatten voornamelijk de brandstofkosten en betalingen voor kleinere operationele bestedingen. De brandstofprijs blijft daarbij een onzekere factor, waarbij de tarieven in het verslagjaar lager lagen dan in eerdere jaren. Daarnaast hebben de varende eenheden minder brandstof verbruikt als gevolg van een vermindering van het aantal operationele vaardagen van de cutters, hetgeen een dempend effect heeft gehad op de totale kosten.
De uitgaven voor munitie zijn in het verslagjaar operationeel gemaakt, maar de financiële verrekening vindt plaats in het daaropvolgende jaar via CZMCARIB. Hierdoor drukken deze kosten pas in het volgende begrotingsjaar op het HX-budget.

Instandhouding materieel (DMF): Deze categorie omvat enkele omvangrijke dossiers die essentieel zijn voor de taakuitvoering van de Kustwacht. Het betreft onder meer de uitgaven voor het leasen van luchtvaartuigcapaciteit, waaronder het Dash-8 patrouillevliegtuig en de helikopter, evenals instandhoudings- en onderhoudsuitgaven aan het materieel.
Omdat een deel van deze uitgaven in USD wordt gefactureerd, hebben valutaontwikkelingen (waaronder de USD/EUR-koers) invloed gehad op de realisatie in euro's.
In 2025 zijn met de Dash-8 vlieguren uitgevoerd ten behoeve van verschillende samenwerkingspartners. De totale jaarcapaciteit bedroeg 3.200 vlieguren. De hiermee samenhangende kosten zijn conform de geldende afspraken doorbelast of verrekend met de betreffende partners en als ontvangsten verwerkt.

De instandhoudingsuitgaven zijn gericht op het waarborgen van de inzetbaarheid en veiligheid van het materieel. In het verslagjaar zijn de uitgaven lager uitgevallen dan begroot, zonder dat dit gevolgen heeft voor de operationele beschikbaarheid.

Instandhouding IT (DMF): Dit betreft alle uitgaven die samenhangen met telefonie, data, licenties en

hard- en software. Het resterende budget was bestemd voor ICT-middelen in het kader van het programma BOTOC. De uitvoering van deze uitgaven heeft conform planning plaatsgevonden.

Instandhouding Infra (DMF): In het voorgaande jaar is budget gealloceerd voor het op orde brengen van de steunpunten in het kader van het LTP-P. Deze reservering heeft geleid tot een verhoogd infrastructuurbudget. Het budget maakt integraal onderdeel uit van het LTP-P en valt volledig onder de financiering van Nederland. De realisatie van deze middelen is meerjarig van aard en strekt zich grotendeels uit over de periode na 2025.

5.3 Investeringen

Onder investeringen vallen de projecten uit het Lange Termijn Plan Materieel (LTP-M). Deze projecten zijn gericht op de nieuwbouw en instandhouding van infrastructuur, de aanschaf en vervanging van groot materieel, alsmede incidentele investeringsprojecten. De investeringen maken onderdeel uit van het Defensie Lifecycle Plan (DLP) en worden gefinancierd op basis van de bestuurlijk vastgestelde bijdragen van de landen.

De uitvoering van investeringsprojecten kent een meerjarig karakter en verloopt gefaseerd. De financiële realisatie is afhankelijk van de voortgang van besluitvorming, aanbesteding en contractvorming. Hierdoor worden kasuitgaven veelal pas gerealiseerd in de jaren volgend op de voorbereidings- en besluitvormingsfase.

Ontwikkelingen binnen het LTP-M
In het verslagjaar is binnen het investeringskader van het LTP-M een integrale afweging gemaakt van de beschikbare financiële ruimte, waarbij zowel meevallers als (verwachte) tegenvallers binnen de investerings- en exploitatieportefeuille in samenhang zijn beschouwd. Daarbij is vastgesteld dat een vrijval binnen het dossier luchtverkenningscapaciteit (LVC), voortvloeiend uit bijgestelde ramingen en de meerjarige fasering van het project, bijdraagt aan het behouden van de financiële balans binnen het LTP-M en het waar nodig herijken van prioriteiten.

Op basis van deze integrale beoordeling is bestuurlijk vastgesteld dat de verwerving van een derde cutter met interceptor, aangevuld met een additionele interceptor, financieel kan worden ingepast binnen het bestaande LTP-M-kader. Deze inzet van de LVC-vrijval vindt plaats zonder verhoging van het totale investeringsvolume en zonder gevolgen voor de financiële bijdragen van de landen. Ook de samenhangende effecten op de exploitatie zijn hierbij expliciet betrokken.

De besluitvorming hierover is genomen met inachtneming van de meerjarige samenhang tussen investeringen en exploitatie. De verdere uitwerking en realisatie volgen de reguliere defensiebrede processen en de vastgestelde meerjarige fasering van investeringsprojecten.

Investeringsbegroting
De in de investeringsbegroting opgenomen middelen maken onderdeel uit van het LTP-M zoals vastgelegd binnen het DLP. In het verslagjaar bevonden de investeringsprojecten zich hoofdzakelijk in de fase van voorbereiding, besluitvorming en aanbesteding. Hierdoor zijn wel inhoudelijke voorbereidingen getroffen en zijn verplichtingen voorbereid, maar hebben nog geen kasuitgaven plaatsgevonden. De kasrealisatie op de investeringsbudgetten is daarmee nihil gebleven.

De beschikbare middelen blijven binnen het meerjarige investeringskader beschikbaar en worden in latere jaren tot besteding gebracht, conform de planning en fasering van de afzonderlijke investeringsprojecten.

5.4 Ontvangsten

De Kustwacht is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de vier landen binnen het Koninkrijk der Nederlanden. Alle landen dragen gezamenlijk bij aan de financiering van de Kustwacht. De werkwijze

is dat Defensie alle uitgaven aan de Kustwacht voorfinanciert. Aruba, Curaçao en Sint Maarten betalen hun bijdragen vervolgens terug aan Defensie.

De ontvangstenbegroting is onderverdeeld in drie categorieën:

- Exploitatiebijdragen: Bijdragen voor exploitatiekosten.
- Investeringsbijdragen: Bijdragen aan investeringen, vastgelegd in het LTP-M.
- Overige ontvangsten: Ontvangsten uit samenwerkingsverbanden.

Exploitatiebijdragen

De door de landen verschuldigde bijdragen voor exploitatie zijn verantwoord en vastgelegd in het jaarverslag 2024. Zowel Curaçao als Sint Maarten hebben een deel van hun bijdrage voldaan, waardoor per saldo nog een restantbedrag openstaat. Aruba heeft haar exploitatiebijdrage volledig en tijdig voldaan.

Omschrijving	Jaarverslag '24	Realisatie ‘25	Restant '24	Saldo	Opmerking
AUA exploitatie	2.648	2.648	0	0	Voldaan
CUR exploitatie	3.850	3.565	0	-285	in afwachting
SXM exploitatie	963	863	0	-100	in afwachting

Tabel 6: Bijdrage van de landen exploitatiebijdrage conform jaarverslag 2024 (bedragen x € 1.000).

Investeringsbijdragen

Het investeringsbudget van de Kustwacht is vastgelegd in het LTP-M 2019–2028. In de bestuursakkoorden is vastgelegd welke bijdragen door de landen worden geleverd. Aruba en Curaçao hebben hun bijdrage conform de geldende afspraken voldaan. Sint Maarten heeft de nog openstaande bijdrage uit een voorgaand jaar inmiddels voldaan; de bijdrage over 2025 is nog niet ontvangen.

Omschrijving	Jaarplan '25	Realisatie ‘25	Restant '24	Saldo	Opmerking
AUA invest.	2.640	2.640	0	0	Voldaan
CUR invest.	4.100	4.100	0	0	Voldaan
SXM invest.	840	0	840	-840	in afwachting

Tabel 7: Bijdrage van de landen LTP-M conform bestuursakkoorden (bedragen x € 1.000).

Overige ontvangsten

Naast de bijdragen van de landen ontvangt de Kustwacht financiële middelen uit de samenwerking met JIATF-S. JIATF-S maakt gebruik van beschikbare vlieguren binnen het LVC-contract. In het verslagjaar betrof dit onder meer de inzet van 300 vlieguren.
De inzet van deze vlieguren wordt op basis van een integrale kostprijs periodiek verrekend. Door de beschikbare operationele ruimte en de aanhoudende behoefte van JIATF-S aan inzet van vlieguren zijn aanvullende ontvangsten gerealiseerd.
Een nadere toelichting op de inzet van vlieguren en de operationele samenwerking is opgenomen in hoofdstuk 2 (Operationeel) van dit jaarverslag.

Omschrijving	Jaarplan '25	Realisatie ‘25	Restant	Saldo	Opmerking
JIATF-S	2.000	2.010	0	0	Voldaan

Tabel 8: Ontvangsten uit samenwerkingsverbanden (bedragen x € 1.000).

Eindafrekening 2025

In het verleden is bepaald dat de uitgaven verbonden aan de huidige LVC en de exploitatie van Hato volledig voor rekening van Nederland zijn. Daarom zijn deze uitgaven niet meegenomen in de

afrekening naar de landen. Dit geldt ook voor de uitgaven die worden gedaan in het kader van LTP-P en BOTOC. Alle andere uitgaven worden gedragen door de vier landen volgens een vaste verdeelsleutel, te weten Aruba 11%, Curaçao 16%, Sint Maarten 4% en Nederland 69%.

Tabel 9 geeft aan wat de realisatie was over 2025 en of de uitgaven voor rekening komen van de landen gezamenlijk óf alleen voor rekening van Nederland zijn. Tabel 10 geeft vervolgens inzicht in de bijdragen van de landen afzonderlijk. Deze bedragen worden in april 2026 aan de landen gefactureerd, op basis waarvan de voorfinanciering vanuit Defensie wordt gecompenseerd.

Omschrijving	Verdeelsleutel	Nederland	Totaal
HX	**17.016**	**8.895**	**25.911**
Personele uitgaven	14.749	6.725	21.474
Materiele uitgaven	1.446	321	1.767
Opdrachten	821	1.849	2.670
DMF	**6.671**	**27.073**	**33.744**
Instandhouding IT	1.233	194	1.427
Instandhouding Infra	465	50	515
Instandhouding Materieel	4.973	26.829	31.802
Totale exploitatie	**23.687**	**35.968**	**59.655**

Tabel 9: Verbijzondering uitgaven in 2025 (bedragen x € 1.000).

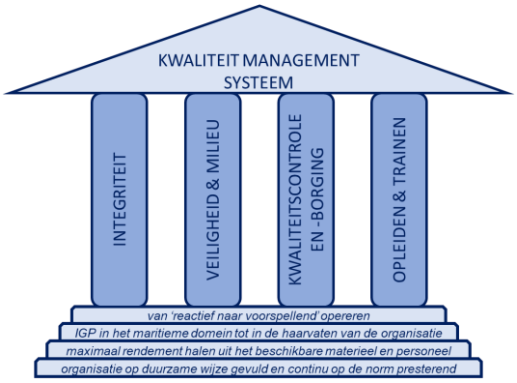
Nederland	
Totaal niet in verdeelsleutel (Nederland)	35.968
In verdeelsleutel (deel Nederland) (69% * 23.687)	16.344
Totaal Nederland	52.312
Aruba, Curaçao en Sint Maarten	
Aruba 11% * 23.687	2.606
Curaçao 16% * 23.687	3.790
Sint Maarten 4% * 23.687	947
Totaal Aruba, Curaçao en Sint Maarten	7.343
Totaal	59.655

Tabel 10: Bijdragen van de vier landen in 2025 (bedragen x € 1.000).

6. Kwaliteit

6.1 Inleiding

Dit hoofdstuk beschrijft hoe de Kustwacht in 2025 invulling gaf aan de plannen binnen de pijlers van het Kwaliteit Management Systeem van de Kustwacht, zoals hiernaast afgebeeld. Om de kwaliteit te verhogen en te borgen richtte de Kustwacht de werkgroep *tijd voor kwaliteit* op. De voorziene risicoanalyse integriteit en het werktevredenheidsonderzoek is uitgesteld totdat de transitie is afgerond. Hetzelfde geldt ook voor het onderzoek naar de veiligheidscultuur binnen de Kustwacht.



6.2 Continu streven naar een gezonde en kwalitatief hoog presterende organisatie die gericht is op samenwerking met partners

Integriteit

Algemeen
De Kustwacht speelt een cruciale rol in het handhaven van veiligheid op zee en het bestrijden van criminaliteit. Deze verantwoordelijkheden vereisen een hoge mate van betrouwbaarheid en integriteit van het personeel. Vanwege de geografische ligging, de complexiteit van de taken en de druk van criminele netwerken worden medewerkers continu blootgesteld aan integriteitsrisico's. Dit vormt een bedreiging voor de veiligheid van de werknemers, de maritieme rechtsorde en het vertrouwen van de samenleving in de Kustwacht als handhavende instantie.

Urgentieplan integriteit 2025
Naar aanleiding van incidenten in het begin van 2025, waaronder de aanhouding van drie kustwachtmedewerkers op Curaçao wegens betrokkenheid bij drugssmokkel en -handel, evenals de veroordeling van een medewerker op Aruba tot acht jaar gevangenisstraf en de schorsing van twee anderen heeft de Directeur Kustwacht besloten om de preventieve maatregelen te intensiveren om haar medewerkers actief te beschermen tegen ondermijning van binnenuit. Deze maatregelen zijn afgelopen periode vastgelegd in het urgentieplan integriteit 2025. Dit plan richt zich op het structureel voorkomen, tijdig signaleren en effectief beheersen van ernstige integriteitsschendingen. In het urgentieplan is een reeks beheersmaatregelen opgenomen die afgelopen jaar deels werden geïmplementeerd. De uitvoering en voortgang van deze maatregelen werden gemonitord door de werkgroep *tijd voor kwaliteit.*

Voorlichtingssessies
De Kustwacht hecht, als handhavingsorganisatie, grote waarde aan het onderwerp integriteit. De Kustwacht introduceert het onderwerp integriteit bij nieuwe medewerkers direct na hun aantreden en daarnaast kregen medewerkers periodiek voorlichtingssessies over integriteit. Tijdens deze sessies kwam onder andere de geldende gedragscode aan bod en gingen de deelnemers aan de hand van casuïstiek met elkaar in gesprek over het thema integriteit. Dergelijke sessies dragen bij aan het bewustwordingsproces over integriteit.

Samenwerking ketenpartners
De Kustwacht is afgelopen jaar aangesloten bij verschillende bijeenkomsten met vertegenwoordigers van ministeries, justitiële ketenpartners en integriteitsprofessionals uit het Caribisch deel van het Koninkrijk. Voorbeelden hiervan zijn de *Integrity Chamber, Bureau Integriteit en de Integrity Summit.*

Applicatie
De implementatie van een speciaal ontwikkelde applicatie, welke meldingen en afhandeling van integriteitsmeldingen toegankelijker en overzichtelijker moet maken, is vertraagd en uitgesteld.

Meldingen vermoedelijke integriteitsschendingen
In 2025 registreerde de Kustwacht 15 meldingen van (vermoedelijke) integriteitsschendingen. In 2025 werden 7 medewerkers geschorst waartegen een strafrechtelijk onderzoek was gestart. De Kustwacht verleende haar medewerking aan deze onderzoeken.

Veiligheid & milieu
De Kustwacht continueerde de inzet om de bedrijfsveiligheidscultuur verder te optimaliseren. Zo was Veiligheid en Milieu (V&M) geagendeerd bij verschillende overlegfora. Daarnaast werden voorlichting en lessen aan medewerkers bij alle eenheden gegeven. Op deze manier maakt de Kustwacht haar medewerkers bewust van veiligheidsrisico's van het werk en de eigen verantwoordelijkheid hierin ter mitigatie van de risico's. Ook kregen de medewerkers instructie in het maken van veiligheid gerelateerde meldingen.
Afgelopen jaar hebben enkele kustwachtmedewerkers de opleiding gevolgd tot preventiemedewerker. Preventiemedewerkers komen na de transitie op elke steunpunt.
De risico inventarisatie en evaluatie op de steunpunten zijn getoetst door een gespecialiseerd bedrijf van Defensie.

Kwaliteitscontrole en –borging
Afgelopen jaar heeft er een nulmeting kwaliteit plaats gevonden op alle maritieme steunpunten. Het rapport nulmeting is opgeleverd en het plan van aanpak om geconstateerde tekortkomingen op te lossen is opgesteld. Aan de hand van dit plan is een start gemaakt met het inzichtelijk maken van trainingsprogramma's en normbewaking om de kwaliteit te waarborgen. Het trainingsplan moet uiteindelijk de uniformiteit en kwaliteit van de trainingen gaan bewaken.
Daarnaast is er een lessons identified en lessons learned database opgestart en ingericht. Hierdoor wordt gemonitord en geborgd dat aanbevelingen worden geïmplementeerd in de bedrijfsvoering.

6.3 Nu en in de toekomst kunnen beschikken over voldoende en op hun taken voorbereid personeel

Opleiden en trainen
Het organisatie brede opleidings- en trainingsplan is in een afrondende fase. Dit zorgt voor gerichte ontwikkeling van medewerkers en voor verdere professionalisering van de organisatie. Voorbeelden zijn de vervolgopleiding voor ervaren executieve medewerkers en lancering van het online leerplatform. Dit geeft op termijn een kwaliteitsimpuls aan het personeel.



7 Strategische communicatie

7.1 Inleiding

Dit hoofdstuk beschrijft hoe de Kustwacht in 2025 invulling gaf aan haar strategische communicatie. Externe en interne communicatie voert de Kustwacht uit conform haar strategisch communicatieplan 2025-2027, welke begin 2025 is vastgesteld.

7.2 Continu streven naar een gezonde en kwalitatief hoog presterende organisatie die gericht is op samenwerking met partners

Algemeen
De Kustwacht gaf in 2025 uitvoering aan zowel haar proactieve als reactieve communicatie- en voorlichtingsbeleid. Via reguliere en sociale media is met regelmaat aandacht besteed aan operaties van de Kustwacht en voorlichting gegeven over relevante onderwerpen. Voorbeelden zijn artikelen in de media over onderscheppingen van drugstransporten, reddingsacties op zee en geldende maatregelen bij evenementen op zee. Deze berichtgeving stemde de Kustwacht af met haar ketenpartners.

Voorlichting en werving
De Kustwacht nam in 2025 deel aan een groot aantal evenementen om haar zichtbaarheid in de maatschappij te vergroten en om personeel te werven. Hierbij valt te denken aan open dagen, beroepenmarkten en schoolbezoeken. Ook werden er zogenaamde recruitment dagen georganiseerd om mensen enthousiast te maken voor het werken bij de Kustwacht. Om deze evenementen te promoten was er veelvuldig contact met de media.

Maritieme veiligheid
Om de maritieme veiligheid te verhogen hield de Kustwacht met haar ketenpartners een bewustwordingscampagne, de zogenaamde *Safety at Sea* campagne. Onderdeel van deze campagne waren voorlichtingsfilmpjes, bijeenkomsten met en presentaties aan gebruikers van de zee om zich bewust te maken van de gevaren en manieren om deze gevaren het hoofd te bieden. Dit alles om de veiligheid van alle zeevarenden te vergroten.



30 jaar Kustwacht
Afgelopen jaar is er veel tijd en energie gestoken om het programma en alle activiteiten rondom de 30-jarige jubileumviering van de Kustwacht in 2026 te organiseren en te coördineren.

Bijlage A: Overzicht gebruikte afkortingen

BES	Bonaire, Sint Eustatius & Saba
BOK	Basisopleiding Kustwacht
CIT	Counter Illicit Trafficking
CZMCARIB	Commandant der Zeemacht in het Caribisch gebied
CZSK	Commando Zeestrijdkrachten
DMF	Defensiematerieelbegrotingsfonds
DLP	Defensie Lifecycle Plan
IC-grens	Informatie Coördinatie grens
IGP	Intelligence Gestuurd Politieoptreden
JBK	Junior Bemanningslid Kustwacht
JIATF-S	Joint Interagency Task Force South
JVO	Justitieel Vierpartijen Overleg
KMar	Koninklijke Marechaussee
LAC	Latijns Amerika en Cariben
LTP	Lange Termijn Plan
LTP-M	Lange Termijn Plan Materieel
LTP-P	Lange Termijn Plan Personeel
LVC	Luchtverkenningscapaciteit
MIK	Martiem Informatie Knooppunt
MMHB	Multidisciplinaire Maritieme Hub Bonaire
MOC	Maritiem Operatie Centrum
NVT	Norm Vaardigheids Testen
OM	Openbaar Ministerie
SAR	Search And Rescue
SBK	Senior Bemanningslid Kustwacht
SSCG	Stationsschip Caribisch gebied
VS	Verenigde Staten
V&M	Veiligheid en Milieu

