Ministerie van Financiën

SVP UITERLIJK 13/04 RETOUR IVM VERZOEK TWEEDE KAMER TER BESLISSING
Aan
de minister

11/4

Generale Thesaurie
DIRECTIE
DEELNEMINGEN

Persoonsgegevens

nota

Beantwoording vragen schriftelijk overleg (SO) inzake de evaluatie van het aandeelhouderschap in de luchtvaartdeelnemingen

Datum
2 april 2026

Notanummer
2026-0000115061

Bijlagen
1. Aanbiedingsbrief
2. Beantwoording vragen

Aanleiding

De vaste commissie voor Financiën heeft op 19 maart 2026 vragen ingediend over de op 30 september 2025 toegezonden brief over de evaluatie van het aandeelhouderschap luchtvaartdeelnemingen: Schiphol, Air France-KLM en KLM.[1]

Beslispunten

1. Gaat u akkoord met bijgaande aanbiedingsbrief (bijlage 1) en beantwoording van de vragen uit het schriftelijk overleg (bijlage 2)? Indien u akkoord gaat, verzoeken we u de aanbiedingsbrief te ondertekenen.
2. Gaat u akkoord met het openbaar maken van de voorliggende nota, conform de beleidslijn Actieve openbaarmaking nota's?

Kernpunten

- Leden van de fracties D66, PVV, CDA en PvdD hebben vragen over de opzet en conclusies van de evaluatie, uw invloed als aandeelhouder op de luchtvaartdeelnemingen bij het borgen van de publieke belangen, het huidige luchtvaartbeleid (slotbeperking en toekomstige afstandsafhankelijke vliegbelasting) en het dividendbeleid van Schiphol.
- In de voorgestelde beantwoording gaat u in op de conclusie van ABN AMRO dat het aandeelhouderschap in de luchtvaartdeelnemingen heeft bijgedragen aan het borgen van publieke belang verbondenheid, omdat de verbondenheid (bestaande uit de netwerkkwaliteit en de hub) behouden is gebleven.
- U geeft aan dat de focus van het aandeelhouderschap ligt op verbondenheid omdat de andere publieke belangen (veiligheid, leefbaarheid en duurzaamheid) via wet- en regelgeving worden geborgd. De borging daarvan ligt daarmee primair bij de minister van Infrastructuur en Waterstaat.
- U gaat in op de wijze hoe u uw invloed uitoefent via uw zeggenschapsrechten als aandeelhouder conform de Nota Deelnemingenbeleid Rijksoverheid 2022.[2]
- Ten aanzien van de opzet van de evaluatie geeft u aan dat de evaluaties alleen toezien op de evaluatie van het aandeelhouderschap in luchtvaartdeelnemingen en geen evaluatie van het luchtvaartbeleid of de deelnemingen zelf is.
- De vragen over de toekomstige vliegbelasting en dividend zijn grotendeels eerder beantwoord, u herhaalt dat u deze besluiten niet gaat wijzigen.

[1] Kamerstukken II, 2025-2026, 28 165, nr. 467.
[2] Kamerstukken II, 2021-2022, 28 165, nr. 370.

Toelichting

- De evaluatie van het aandeelhouderschap van de luchtvaartdeelnemingen stond geagendeerd voor het debat Staatsdeelnemingen op 4 februari 2026. Aangezien dit debat is uitgesteld naar 17 juni 2026 is er inbreng geleverd voor een schriftelijk overleg. In de procedurevergadering heeft de Kamer verzocht om beantwoording vóór de aandeelhoudersvergadering Schiphol die plaatsvindt op 14 april.
- De leden van de D66-fractie stellen met name vragen over de borging van het publieke belang verbondenheid, de wijze waarop u uw invloed uitoefent (formeel en informeel) en hoe de Kamer wordt geïnformeerd.
- De leden van de VVD-fractie hebben kennisgenomen van de evaluaties maar hebben geen vragen.
- De leden van de PVV-fractie hebben vragen over de slotbeperking, de vliegbelasting, uw invloed als aandeelhouder en de opzet van de evaluaties.
- De leden van de CDA-fractie stellen vragen over o.a. de huidige invulling van het aandeelhouderschap, de conclusies van de evaluaties, de samenwerking met het beleidsdepartement en de timing van de kabinetsreactie op het Rapport 'Deelnemen zonder dogma's' van de Raad voor de leefomgeving.
- De leden van de PvdD-fractie hebben o.a. vragen over keuze voor ABN AMRO als externe adviseur, de opzet van de evaluatie, de definitie en de borging van de publieke belangen van de luchtvaartdeelnemingen, de strategie van Schiphol, het dividendbeleid en de investeringsagenda van Schiphol, de relatie tussen Schiphol en KLM en steun aan KLM vanuit de staat.

Communicatie
N.v.t.

Politiek/bestuurlijke context

- Op 17 juni 2025 is een motie van lid Teunissen (PvdD) aangenomen die de regering verzoekt om niet te besluiten om de dividenduitkering van Schiphol te verlagen van 60% naar 30%, maar dit geld te investeren in onze basisvoorzieningen[3]. In Kamerbrief Jaarverslag Beheer staatsdeelnemingen 2024[4] heeft u aangegeven geen ruimte te zien om op basis van hoger dan geraamde dividendinkomsten uit Schiphol extra intensiveringen in de rijksbegroting te doen. Een verlaging van het winstuitkeringspercentage is noodzakelijk om de financiële positie van Schiphol te herstellen en de grote investeringsopgave mogelijk te maken.

Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden
Niet van toepassing.

[3] Kamerstukken II 2024-2025, 28 165, nr. 459 (tvv 455)
[4] Kamerstukken II 2024-2025, 28 165, nr. 461