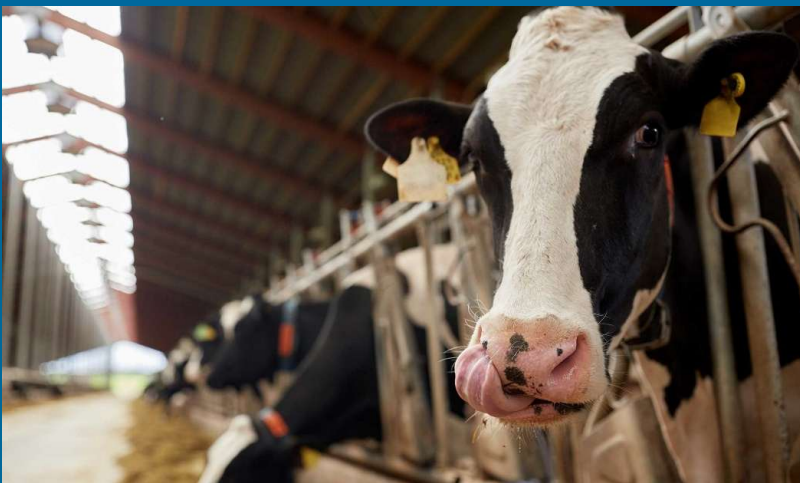




Ministerie van Landbouw, Visserij,
Voedselzekerheid en Natuur



Technische briefing doelsturing



Doelsturing

Inhoud

- I) Introductie en context doelsturing
- II) Ontwikkeling doelsturingssysteem
- III) Bedrijfsgerichte emissienormen: stikstof,
 broeikasgassen



I) Introductie en context doelsturing



Wat is bedrijfsgerichte doelsturing?



Bedrijfsgerichte doelsturing is het integraal en bedrijfsgericht sturen op doelen vanuit de overheid en/of de markt.



Voor de agrarisch ondernemer is duidelijk welke prestaties op het eigen agrarische bedrijf moeten worden geleverd.



Vanuit vakmanschap en ondernemerschap kiest de ondernemer zelf voor maatregelen, zodat de prestatie wordt behaald.



Doelsturing: een grote uitdaging

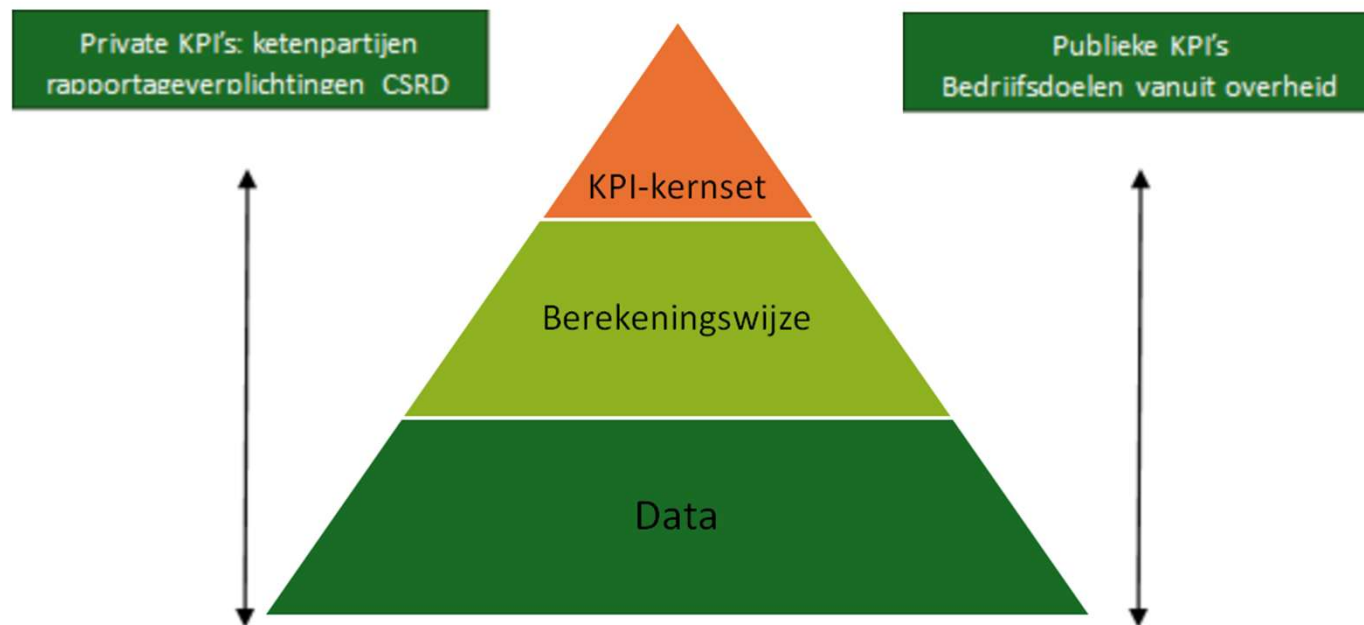
- Opgaven worden er niet kleiner door
- Vrijheid en verantwoordelijkheid hand in hand
- Vergt een systeemwijziging met ingroei, van informeren naar afrekenen
- Doelsturing is niet de enige manier om doelen te halen
- Niet één systeem maar doelsturing inzetten op verschillende beleidsterreinen



II) Ontwikkeling doelsturingssysteem



Sturen op bedrijfsspecifieke doelen: hoe doe je dat?





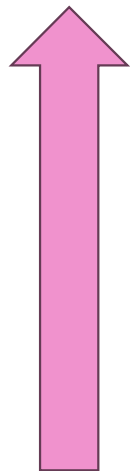
Kritische Prestatie Indicatoren (KPIs)



- Wetenschappelijk onderbouwde KPI-kernset opgesteld
- Gestart met melkvee en akkerbouw en dekt groot deel duurzaamheidsdoelen af
- Vertrekpunt gemeenschappelijk taal publieke, private en PPS partijen bij doelsturingsinitiatieven (oa. Sectorinitiatief True Value Language (TVL))
- Integrale toepassing want op erf komt alles samen



Berekeningswijzen voor KPI-scores



Detailniveaus	Soort data benodigd	Voorbeeld
Metingen	Stal- en perceelsmetingen	Stalmeting, nitraatresidu meting
Bedrijfsspecifieke berekening	Bedrijfsdata	KringloopWijzer, Minas
Forfaitaire benadering	Dieraantallen, bouwplan, grondsoort	Stalsysteem keuze, gewaskeuze



Data: belang en uitdagingen

- Doelsturing gaat gepaard met omvangrijke publieke én private databehoefte
- Gegevens moeten beschikbaar en betrouwbaar zijn
- Binnen agrosector veel verschillende datadeelinitiatieven
- Vergroten van samenhang en efficiency en verlagen van transactiekosten en administratieve lasten
- Datadeelontwikkeling in lijn met nationaal en Europees digitaliseringsbeleid
- Verkenning data eco-systeem agro: oa. MKBA, workshops
- Uitdagingen: datakwaliteit, data eigenaarschap en datatoegang



Richting implementatie

- Publiek-private samenwerking om parallelle structuren te beperken (oa. TVL)
- Uitvoering borgen, toezicht en handhaving inrichten: vroegtijdige betrokkenheid van oa. RVO en NVWA
- Inzet op vakmanschap: Ondersteuning van de ondernemer
- Pilots om uitvoerbaarheid, doelmatigheid en effectiviteit te testen
- Juridische verankering



III) Bedrijfsgerichte emissienormen

- › Ammoniak, broeikasgassen (doelsturing waterkwaliteit besproken in TB 25 maart)



Bedrijfsgerichte sturing stikstof- en broeikasgassen

Uitgangspunten en keuzes

- Bedrijfsnormen worden vastgesteld voor verschillende sectoren op bedrijfsniveau
- Er wordt rekening gehouden met verschillende andere opgaven, zoals dierwaardigheid
- In de normering wordt rekening gehouden met wat technisch mogelijk is voor ondernemers
- De mate van differentiatie is nog een keuze
- Doelstelling is een emissiegetal of een percentage



Bedrijfsgerichte sturing stikstof- en broeikasgassen

Te maken beleidskeuzes

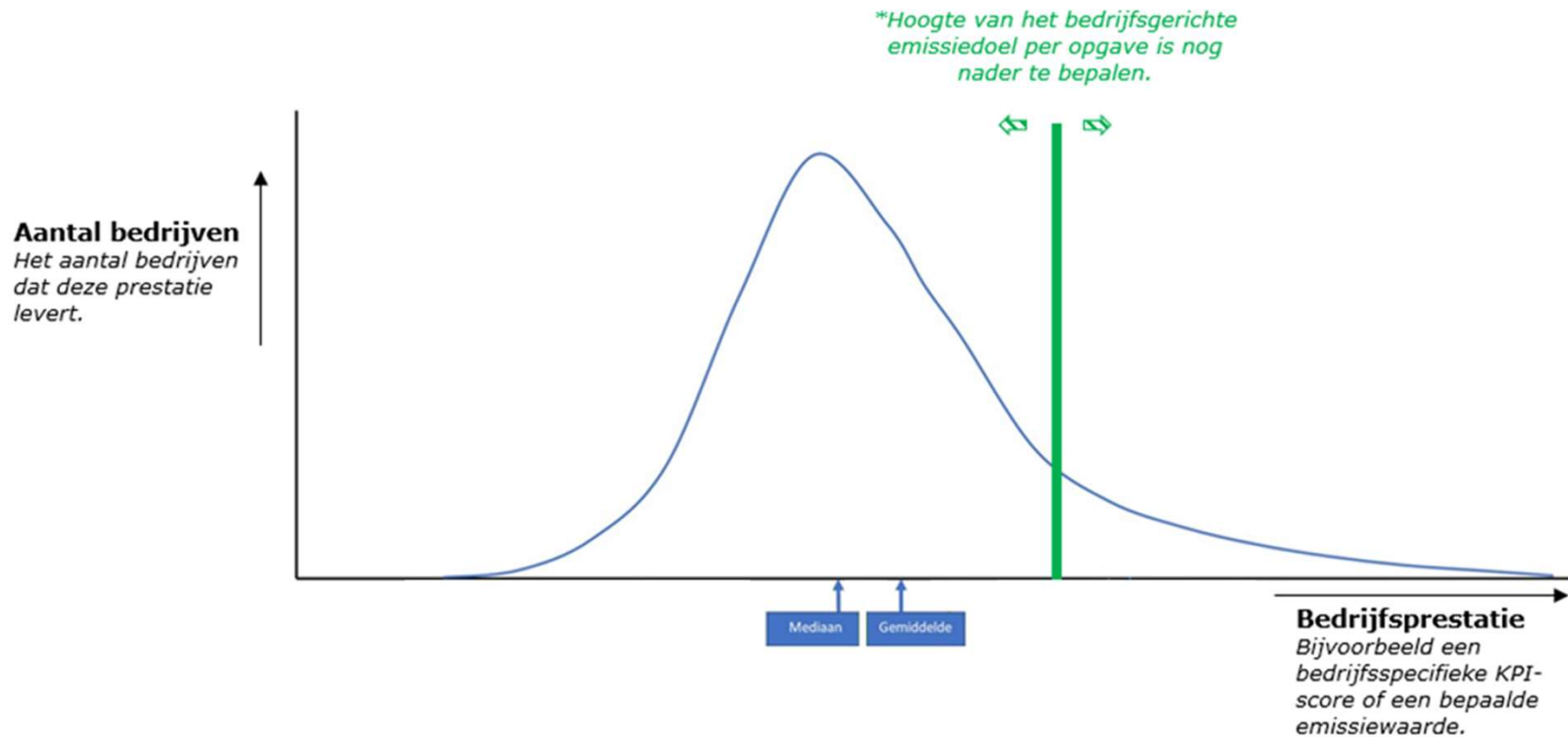
- › Eenheid/Kpi waarop gestuurd wordt:
 - › Verschillende prikkels van emissienormen per dier- fosfaatrecht, hectare, GVE
 - › Koppeling met bestaande stelsels zoals milieuregelgeving.
- › Afbakening van aanpak:
 - › Type emissies die worden meegenomen (veldemissies, stal- en mestopslagemissies)
 - › Sectoren waar gestuurd wordt via emissienormen
- › Hoogte haalbare bedrijfsnormen vaststellen:
 - › (Technisch) reductiepotentieel in kaart brengen
- › Samenhang met andere opgaven en verdienvermogen
- › Uitvoering: hoe emissies op het bedrijf vaststellen
- › Benodigde wijziging wet- en regelgeving



Bedrijfsgerichte sturing stikstof- en broeikasgassen

Hoogte norm

- › Bepalen vaststelling van norm





De fases op hoofdlijnen

