

Duurzame ambities en een concurrerende industrie: werkbare Europese regelgeving in de praktijk

Position paper Nyrstar voor rondetafelgesprek over het schrappen en afzwakken van Europese duurzaamheidsregels voor bedrijven (4 maart 2026).

Nyrstar verwelkomt de gelegenheid om een bijdrage te leveren aan het rondetafelgesprek van de vaste commissie voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking en licht daarin haar positie ten aanzien van de Europese duurzaamheidsregels voor bedrijven toe.

Nyrstar is een internationale producent van industriële en kritieke mineralen en metalen, met een sterke aanwezigheid in Europa, waaronder een belangrijke productielocatie in Budel-Dorplein (Noord-Brabant). De vestiging van Nyrstar in Budel is de enige zinksmelter van het land en één van Europa's meest energie-efficiënte en vrijwel volledig geëlektrificeerde zinkproductielocaties. De locatie opereert op 100% hernieuwbare elektriciteit en sluit daarmee nauw aan bij de Nederlandse en Europese doelstellingen voor decarbonisatie. Onze medewerkers en onze fabriek zijn nauw verbonden met de regio. Wij nemen onze verantwoordelijkheid op het gebied van veiligheid, milieu en mensen zeer serieus.

Als een onderneming die opereert in een sterk gereguleerde omgeving investeren wij veel tijd en middelen in naleving en voortdurende verbetering van onze bedrijfsvoering. Daar hoort ook bij dat wij in gesprek gaan met beleidsmakers over regelgeving die wezenlijke gevolgen heeft voor onze activiteiten, investeringen en toekomstbestendigheid.

Onze algemene benadering van betrokkenheid bij beleid

Nyrstar onderschrijft het belang van het democratische proces en besluitvorming. Bij wetgeving die grote gevolgen heeft voor het economische vermogen, is het belangrijk dat beleidsmakers een breed scala aan stakeholders raadplegen. Dat betreft niet alleen bedrijven, maar ook maatschappelijke organisaties, vakbonden en andere deskundigen. Dit geldt zeker voor complexe dossiers die direct invloed hebben op onze investeringen en op het voortbestaan van industriële activiteiten in Europa.

Onze manier van betrokkenheid is gebruikelijk voor bedrijven in Europa bij belangrijke beleidsinitiatieven. Wij leveren feitelijke informatie over hoe wetgeving in de praktijk zou uitwerken en delen de mogelijke impact daarvan op onze productie, kosten en de uitvoerbaarheid. Waar nodig doen wij gerichte voorstellen om regels duidelijker en beter uitvoerbaar te maken. Dat doen wij transparant en in overeenstemming met geldende transparantie- en integriteitskaders. In dit kader heeft Nyrstar in december 2024 onder andere ook gereageerd op de Nederlandse internetconsultatie over de omzetting van de CSDDD in nationale wetgeving.

Daarnaast werkt Nyrstar regelmatig samen met andere bedrijven, bijvoorbeeld via brancheorganisaties en/of informele netwerken, om wetgevingsvoorstellen te duiden en standpunten uit te wisselen over mogelijke verbeteringen van het regelgevingskader. Dat kan ook het gezamenlijk uitwerken van mogelijke amendementen en gecoördineerde contacten met Europese beleidsmakers omvatten. Gezien de omvang en complexiteit van EU-wetgeving is dit in Brussel gebruikelijk.

Positie en betrokkenheid bij CSRD en CSDDD

Nyrstar ondersteunt de duurzaamheidsdoelen van de Europese Unie en de verwachting jegens bedrijven om verantwoord te ondernemen. Tegelijkertijd is het Europese regelgevingskader de afgelopen jaren aanzienlijk uitgebreid. Voor energie-intensieve industrieën komt dit bovenop een al uitdagende situatie als gevolg van hoge en niet-concurrerende energieprijzen, stevige internationale concurrentie en de noodzaak om te investeren in schonere productie.

In deze context zijn CSRD en CSDDD geen 'abstracte' rapportagedossiers. Zij leiden tot materiële administratieve en nalevingskosten, omvangrijke verplichtingen tot dataverzameling binnen complexe internationale waardeketens, juridische onzekerheid en blootstelling aan procedures. Ze vragen veel tijd en middelen, waardoor minder ruimte overblijft voor investeringen onder andere in verdere verduurzaming.

De directe kosten van naleving van CSRD en CSDDD kunnen aanzienlijk variëren. Voor CSRD hebben veel grote ondernemingen te maken met substantiële eenmalige en jaarlijkse kosten voor rapportage- en controle, die kunnen oplopen tot enkele miljoenen euro's per jaar. Voor CSDDD blijft de kwantificering grotendeels gebaseerd op modellen, maar eerste beoordelingen suggereren dat volledige implementatie in de gehele toeleveringsketen een materieel percentage (enkelcijferig) van de totale omzet kan kosten, doordat bedrijven de benodigde systemen moeten opzetten en opschalen.

Dit is geen kwestie van het 'steunen of afwijzen' van duurzaamheid. Het gaat erom hoe we duurzaamheidsdoelen bereiken op een manier die uitvoerbaar, duidelijk en economisch haalbaar is, zodat Europa zowel verduurzaming als een noodzakelijk concurrentievermogen kan realiseren. Zonder een concurrerende industrie is de groene transitie immers niet mogelijk. Het doel van Nyrstar is steeds geweest om proportionaliteit en werkbaarheid (van CSRD / CSDDD) te verbeteren, zodat de regels hun doelstellingen bereiken zonder onnodige (en niet te dragen) lasten of onzekerheid te creëren.

Concreet hebben wij tijdens onze interacties aandacht gevraagd voor de volgende punten:

- **Verminder overlap en tegenstrijdige verplichtingen**
Er is sprake van overlappende verplichtingen in verschillende EU-richtlijnen. Zo bestaan er in meerdere richtlijnen verplichtingen rond transitieplannen, die onderling van elkaar verschillen. Ook na het vervallen van de transitieplannen binnen de CSDDD via het Omnibus-pakket blijft er voor bedrijven nog een heel scala aan verschillende transitieplannen binnen de EU van kracht.
- **Richt due diligence op waar bedrijven daadwerkelijk invloed hebben**
Due diligence is het meest effectief waar een onderneming directe contractuele relaties en inzichten heeft. Het beperken van due diligence tot directe zakenpartners (Tier 1-leveranciers) vergroot de uitvoerbaarheid, terwijl verantwoordelijkheid behouden blijft. Dit uitgangspunt is uiteindelijk niet gehandhaafd in de uitkomst van het Omnibus-pakket.
- **Maak rapportage beter uitvoerbaar en afgestemd op internationale standaarden**
De CSRD-rapportage is complex en vergt veel middelen. Er zijn zorgen over het grote aantal datapunten en de verdere uitbreiding van vereisten, waaronder sectorspecifieke standaarden. Ook is betere aansluiting op mondiale standaarden belangrijk om dubbele rapportage te voorkomen. De precieze uitwerking van dataverplichtingen wordt nader bepaald in Europese wetgeving, wij bepleiten praktische uitvoerbaarheid.
- **Zorg voor duidelijke afbakening en voorkom onbedoelde extraterritoriale effecten**
Regels moeten helder afgebakend zijn om juridische onzekerheid en onbedoelde gevolgen te voorkomen. Dat geldt vooral wanneer verplichtingen buiten de EU doorwerken en geopolitieke spanningen of risico's op tegenmaatregelen kunnen ontstaan. Beide richtlijnen hebben een mondiale reikwijdte.

Deze aandachtspunten sluiten aan bij de Europese ambitie om regelgeving te vereenvoudigen zonder de onderliggende doelstellingen los te laten.

Conclusie

Nyrstar verwelkomt het (parlementaire) debat over de Europese wetgeving. Wij zijn van mening dat open betrokkenheid van alle stakeholders essentieel is voor sterke, democratische beleidsvorming.

Onze kernboodschap is duidelijk: wij steunen de Europese duurzaamheidsdoelen, wij nemen op rechtmatige en transparante wijze deel aan het beleidsproces, en wij hebben gepleit voor gerichte verbeteringen van CSRD en CSDDD om te waarborgen dat zij werkbaar en proportioneel zijn.

Wij beantwoorden graag vragen van de Kamer en delen onze praktijkervaring over hoe doelmatige duurzaamheidsregelgeving kan bijdragen aan een Europa dat aantrekkelijk blijft voor industriële investeringen en verantwoorde productie.