



Periode
15 mei tot
1 november 2025

4e Voortgangsrapportage RegioKracht

Inhoud

Algemeen

Aanleiding en achtergrond programma	3
Thema's en doelgroepen	4
Programma-aanpak	5
Belangrijkste activiteiten afgelopen periode	6

Kennis ontwikkelen

Kennisvragen	7
Kennisproducten	9
Inspiratieverhalen	10
Onderzoek	10

Kennis verspreiden

Leernetwerken	11
Online	14

Kennis toepassen

Regionale projecten Wonen en zorg	16
Regionale projecten Modern Werkgeverschap	18
Regionale projecten Domeinoverstijgende samenwerking	20
Regionale projecten Technologie & innovatie	22

Beschouwing en vooruitblik

Colofon



Algemeen

Aanleiding en achtergrond programma

HLO

De ouderenzorg in Nederland bevindt zich in een fundamentele transitie. Het Hoofdlijnenakkoord Ouderenzorg (HLO), dat is afgesloten door partijen die betrokken zijn bij ouderenzorg, vormt sinds 2025 het centrale beleidsmatige kader voor deze beweging. De afspraken in het HLO zijn gericht op het toekomstbestendig maken van de ouderenzorg. Ze gaan onder andere over het versterken van reablement en meer inzet op passende zorg en technologie.

RegioKracht

Als opvolger van 'Waardigheid en trots in de regio' (2019-2022) stimuleert het programma 'RegioKracht in de zorg' (2023-2026) regionale samenwerking in de Verpleging & Verzorging (V&V) en de Gehandicapten Zorg (GHZ). RegioKracht ondersteunt regionale samenwerking tussen zorgaanbieders en andere partijen die zijn betrokken bij de ouderenzorg in de context van het HLO en daarvoor het WOZO-programma ('Wonen, Ondersteuning en Zorg voor Ouderen'). Er is een transitie nodig om zorg en ondersteuning toegankelijk te houden en het programma richt zich op het versnellen van die transitie. In deze rapportage wordt alleen de voortgang in de V&V-sector beschreven.

Meer informatie

Stuur een email naar: regiokracht@vilans.nl. Of bekijk de website:

[Bezoek vilans.nl/regiokracht >](https://vilans.nl/regiokracht)

Thema's en doelgroepen

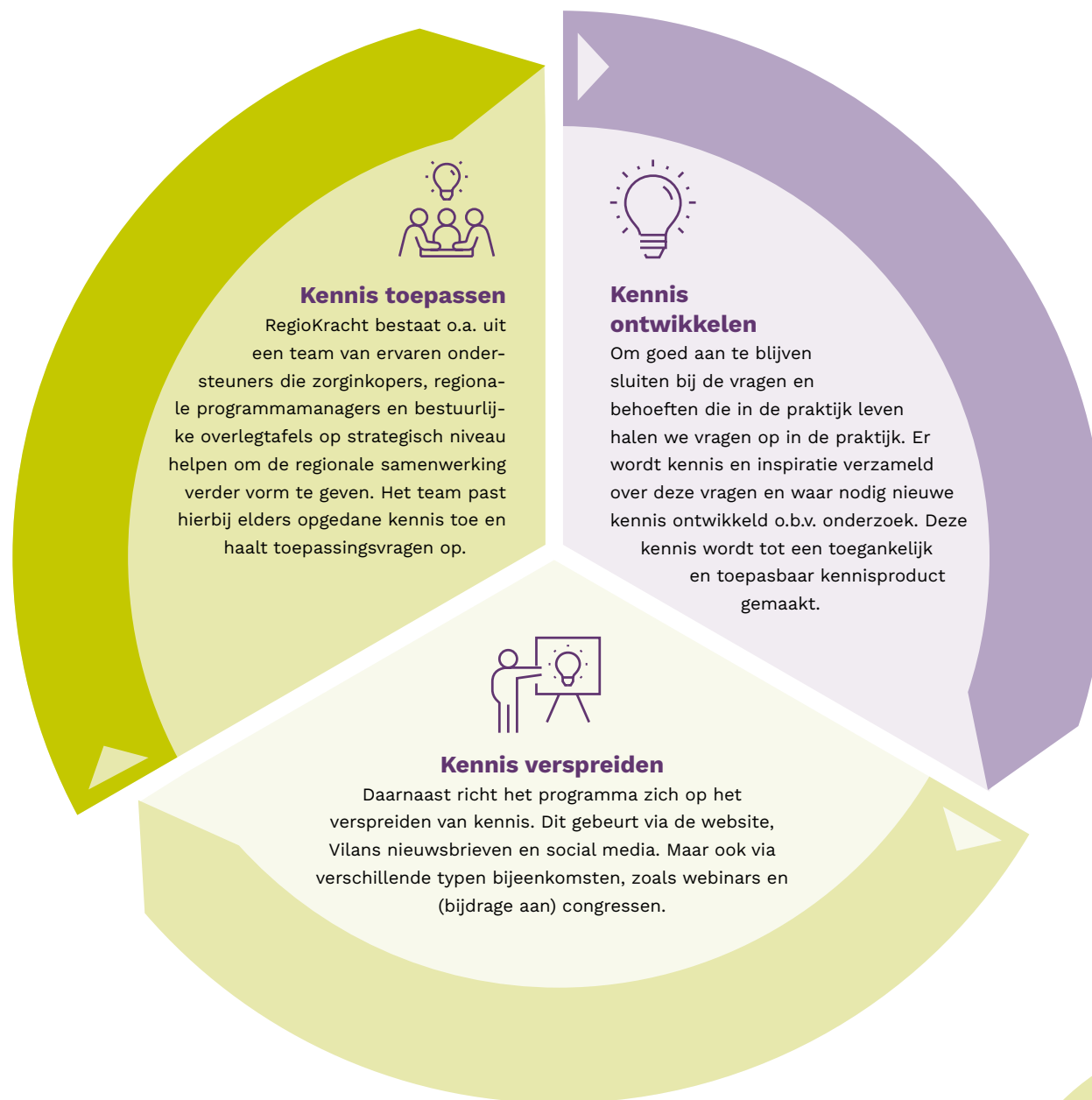
RegioKracht richt zich op het versnellen van de regionale transitie van zorg en ondersteuning, door regionale samenwerking in de V&V en GHZ aan te jagen, op te zetten en te verbeteren. Dit doen we door strategische ondersteuning, kennis en onderzoek op vier inhoudelijke thema's gericht op drie hoofddoelgroepen. Deze rapportage gaat alleen over onze activiteiten in de V&V.



Programma-aanpak

Vanuit het programma dragen we via drie activiteiten bij aan de beweging naar toekomstbestendige zorg. We werken daarbij nauw samen met andere programma's van Vilans.

We willen dat zorginkopers, bestuurders en regionale programmamanagers dankzij onze activiteiten beter beseffen hoe belangrijk samenwerking is voor de transitie. Ons streven is dat ze effectiever samenwerken met elkaar, met andere sectoren en landelijke partijen, ze beter onderbouwde keuzes maken en langdurige ondersteuning ervaren. Ten slotte willen we dat beleidspartijen als VWS en Zorgverzekeraars Nederland (ZN) beschikken over meer praktijkkennis van regionale samenwerking en beter op de hoogte zijn van wat werkt in de transitie.



Belangrijkste activiteiten afgelopen periode

Op alle onderdelen van het programma is in de afgelopen periode (15 mei 2025 tot 1 november 2025) vooruitgang geboekt. Op deze pagina geven we een samenvatting van de belangrijkste activiteiten in deze periode. Verderop in de rapportage lichten we elke activiteit in meer detail toe.



Kennis ontwikkelen

- kennisvragen ophalen: **33 (+8)**
- inspiratieverhalen: **35 (+10)**
- kennisproducten: **14 (+5)**
- onderzoeken afgerond: **6 (+0)**



Kennis verspreiden

- leernetwerken x bijeenkomsten **31 (+2)**: deelnemers **569 (+34)**
- online community: **70 (+7)** deelnemers
- congressen: **3 (+1)**
- websiteverkeer: **118.686 (+15.871)** paginaweergaven
- LinkedIn-bereik: **107.087 (+9.012)** met **159.373 (+36.232)** views

** Leernetwerken voor Regionale Programmamanagers, Kleine Zorgaanbieders en Projectleiders Digitale zorg



Kennis toepassen

RegioKracht ondersteunt 33 zorgkantoorregio's van 6 concessiehouders op basis van behoefte. In de rapportageperiode zijn ondersteund:

- **26 (78%) (+0)** regiotafels (bestuurders)
- **26 (78%) (+0)** regionale programmamanagers (individuele ondersteuning)
- **33 (100%) (+0)** zorginkopers en kwaliteitsadviseurs van regio's (individuele ondersteuning)

* In deze rapportage worden waar mogelijk steeds 2 getallen gepresenteerd:

- **XX** = het totaal resultaat sinds start programma: 1 januari 2023 tot 1 november 2025
- **(+yy)** = verandering tussen 1 november 2024 - 1 november 2025



Kennis ontwikkelen

We ontwikkelen en verspreiden kennis, zodat de doelgroepen relevante kennis rondom bestuurlijke samenwerking en transitie krijgen en ervaringen uit andere regio's kunnen benutten bij het maken van gezamenlijke keuzes. Er zijn diverse manieren waarop we vraagstukken en kennisbehoeften bij de doelgroepen op het gebied van regionale samenwerking en transitie signaleren. Dat gebeurt bijvoorbeeld via de ondersteuningspraktijk, een online community, kennissessies voor regionale programmamanagers en het kennisloket van RegioKracht. In afstemming met de doelgroepen onderzoeken we de kennishiaten en delen we bestaande kennis. Indien nodig voeren we verkenningen uit om beter te begrijpen wat werkt en/of ontwikkelen we aanvullende kennis in de vorm van inspiratieverhalen en kennisproducten.

Kennisvragen

Actuele vragen vanuit de ondersteuningspraktijk

Tijdens de ondersteuning van zorgkantoren en regio's worden kennisvragen opgehaald. Een aantal, al eerder gerapporteerde, vragen blijft actueel, maar er worden ook nieuwe vragen gesteld. In afgelopen periode ging het bijvoorbeeld om:

1. **Vraagstukken rondom capaciteit en huisvesting.** In meerdere regio's denkt en werkt RegioKracht mee met analyses, waarbij een match wordt gemaakt tussen vraag en

aanbod, zowel in kwalitatief als kwantitatief opzicht.

2. **Vraagstukken in het kader van onzekerheid rondom flexibele contracten.** Wet- en regelgeving rond het werken met zzp'ers zorgt voor veel onzekerheid in alle regio's. Hierdoor zijn organisaties soms terughoudend om nieuwe constructies breed uit te rollen. RegioKracht ondersteunt met het bieden van overzicht van de verschillende constructies en platforms, brengt regio's met elkaar in contact om kennis en ervaringen uit te wisselen, ondersteunt en faciliteert de besluitvorming en helpt mee met concrete regionale uitwerking.

Kennisvragen van regionale programmamanagers

Tijdens de bijeenkomsten en in de online community voor de regionale programmamanagers bleken twee nieuwe kennisvragen actueel.

1. **Welke keuzes vragen de nieuwe landelijke akkoorden** voor de toekomst en wat betekent dit voor de inhoudelijke thema's, de verschillende rollen in de regio en de regionale samenwerking? Hierover is een strategische analyse gepubliceerd en besproken met onder anderen de programmamanagers. Ook is van het vorig jaar gepubliceerde factsheet over alle relevante landelijke programma's en akkoorden een update gepubliceerd.

2. **Wat hoort er minimaal in een samenwerkingsovereenkomst** te staan voor het uitvoeren van een **transformatieplan** met gemeenten, sociaal domein en een groot aantal zorgaanbieders? Hierbij heeft RegioKracht ondersteund bij het ontwikkelen van meerdere concepten.

Kennis- en onderzoeksloket

Bestuurders, programmamanagers en/of zorginkopers kunnen bij ons met hun vragen terecht via het kennis- en onderzoeksloket van RegioKracht. Soms worden vragen gesteld via een strategisch ondersteuner. We ontvingen een aantal praktische vragen, maar ook vragen die een meer complex karakter kennen. Hier volgen enkele van die vragen, gevolgd door de (mogelijke) ondersteuning van RegioKracht:

1. **Hoe kunnen we regionaal in verbinding blijven met het Integraal Zorgakkoord (IZA)** en andere tafels, zonder dat de horizontale (V&V-) tafel te veel wordt belast? Hierbij ondersteunt RegioKracht de inkopers, programmamanagers en bestuurders, bijvoorbeeld als het gaat om keuzes met betrekking tot regionale projecten en afstemming op de thema's die aan de IZA-tafels worden geagendeerd.
2. **Is er inzicht in alle lopende transitieprojecten?** RegioKracht update tweemaal per jaar een projectendashboard van lopende en

afgeronde projecten die met regionale stimuleringsmiddelen worden gefinancierd. Een overzicht per thema is te zien vanaf pagina 14. Dit geeft regio's en zorgkantoren inspiratie en een handvat om van elkaar te leren.

3. **Kunnen jullie ondersteunen bij het in kaart brengen van alle netwerken in 'mijn regio'?** Op verzoek van een regio ondersteunt RegioKracht met een netwerkanalyse. Daarmee krijgt de regio zicht op bestaande relaties en structuren tussen organisaties en wordt zichtbaar waar verbindingen sterk zijn, waar samenwerking ontbreekt en waar kansen liggen om effectiever samen te werken. Zo kan de netwerkanalyse ondersteunen bij samenhang binnen en tussen netwerken.
4. **Kunnen jullie ondersteunen bij het maken van een analyse van de governance, met mogelijke verbeterpunten?** Desgevraagd kan RegioKracht ondersteuning bieden met een zelf-evaluatietool; de RegioSpiegel. Hiermee kunnen samenwerkingstafels de governance en de samenwerkingsdynamiek in kaart brengen. Dit helpt om mogelijke aandachtspunten en ontwikkelpunten ten aanzien van de governance te signaleren.





Kennisproducten

Onze kennisontwikkeling volgt in inhoud en vorm de behoefte van onze doelgroepen. In de looptijd van het programma (vanaf 1 januari 2023) hebben we 34 (+9) inspiratieverhalen opgehaald en gedeeld. Ook hebben we 14 (+5) kennisproducten gemaakt en gedeeld. Zo helpen we regio's om betere keuzes te maken.



Vijf nieuwe kennisproducten

1. Een strategische analyse van de impact van HLO en AZWA op de regionale samenwerking in de ouderenzorg

Deze analyse geeft regio's en zorgkantoren inzicht en handvatten hoe ze kunnen inspelen op de recent gesloten akkoorden: het 'Aanvullende Zorg- en Welzijnsakkoord' (AZWA) en het HLO. Deze twee akkoorden hebben namelijk vergaande gevolgen voor hoe de zorg in de regio is geregeld.

[Lees meer >](#)

Heldere analyse, dank. Het maakt de betekenis van AZWA en HLO voor de diverse actoren rondom ouderenzorg stevig duidelijk.' (een toezichthouder in de zorg, op LinkedIn)

'Wat een helder overzicht!'
(een manager bij Omring, op LinkedIn)

2. Update van het factsheet 'Zorgakkoorden en programma's'

Het HLO en het AZWA maakten het noodzakelijk dit kennisproduct uit 2024 te updaten. Het nieuwe factsheet geeft een gestructureerd overzicht van de zorgakkoorden en -programma's die tussen 2022 en 2025 zijn uitgebracht en helpt op die manier regio's om overzicht te houden en geïnformeerde keuzes te maken. [Lees meer >](#)

3. Regionale samenwerking met burgerinitiatieven versterkt zorg

Overall in Nederland zoeken regio's naar nieuwe vormen van samenwerking om de zorg toekomstbestendig te maken. Niet alleen zorgorganisaties en gemeenten werken samen, ook inwoners zelf nemen het initiatief om hun leefomgeving te versterken. Aan de hand van drie startpunten biedt dit kennisdossier praktische handvatten voor (netwerken van) zorgorganisaties en andere partijen die hun samenwerking met inwoners willen verkennen, versterken en verduurzamen — ondersteund door inspirerende praktijkverhalen. [Lees meer >](#)

'Goed dat actief aangezet wordt tot delen van leerervaringen! Bewonersinitiatief Sociaal Centrum Eijsden hoort tot jullie 'categorie 2' (voorzitter Sociaal Centrum Eijsden, op LinkedIn).

4 en 5. Podcasttweeluik: Lessen uit Friesland voor wonen en zorg

In Friesland werken gemeenten, zorgorganisaties en woningcorporaties intensief samen om oplossingen te vinden voor wonen en zorg. In deze podcasttweeluik leren bestuurders en programmamanagers hoe dat in de praktijk gaat: met lef, vertrouwen en de Friese mienskip. [Lees meer >](#)

'Als wethouder denk je dat je iedereen kent die met de opgave bezig is, totdat je daadwerkelijk domeinoverstijgend gaat samenwerken.'
(wethouder Ruimtelijke ontwikkeling en Wonen)



Inspiratieverhalen

Tien verhalen die regio's inspireren:



[Z-Limburg introduceert met succes de leergang ProjectMatig Creëren](#)



[Regionale samenwerking versterkt door leergang ProjectMatig Creëren](#)



[Hoe systeempartijen Noordwest-Veluwe aansluiten bij samenleving](#)



[Bewoners Salland maken succes van voorzorgcirkels](#)



[Met bewoners en zonder schotten werken aan effectieve ouderenzorg](#)



[Wat lokaal kan, kan ook regionaal: samenwerken met bewoners](#)



[Samenwerking met een burgerinitiatief draagt bij aan zorgtransformatie](#)



[Duurzaamheidsnetwerk Midden-Holland geeft ouderenzorg groene impuls](#)



[Aveleijn gaat voorop in het verduurzamen van de zorg \(en inspireert ouderenzorg\)](#)



[Wat vage figuren kunnen betekenen in de regio \(en hoe\)](#)

Onderzoek

RegioKracht doet waar nodig om kennis te ontwikkelen of te verdiepen aanvullend onderzoek. Er loopt nog een netwerkanalyse. Een overkoepelende analyse van RegioSpiegels die in 2024 zijn uitgevoerd is afgerond. De ontwikkelde RegioSpiegel en netwerkanalyse zijn breder toepasbaar en zijn dan ook geschikt gemaakt voor alle vormen van samenwerking. De kennis en instrumenten die we ontwikkelen maken we duurzaam beschikbaar door ze aan te bieden onder het thema 'Samenwerken in de zorg'. Deze themapagina blijft Vilans aanbieden en onderhouden ook na afloop van programma's.

1

lopend
onderzoek

7

afgeronde
onderzoeken
(+1)

NetwerkAnalyse

De NetwerkAnalyse maakt bestaande relaties en structuren tussen organisaties zichtbaar. Dit biedt waardevolle inzichten in wie met wie samenwerkt, waar knelpunten of hiaten zitten, en welke partijen een centrale of juist marginale rol spelen. In de context van RegioKracht helpt dit om een goed overzicht te krijgen van welke organisaties betrokken zijn, hoe de lijnen lopen en welke contacten er zijn. Dit maakt het mogelijk om gericht samen te werken, verbindingen te versterken en blinde vlekken in het netwerk te signaleren.



Kennis verspreiden

Om ervoor te zorgen dat doelgroepen relevante kennis rondom bestuurlijke samenwerking en transitie benutten en ervaringen uit andere regio's betrekken bij het maken van gezamenlijke keuzes, publiceren we kennis en goede voorbeelden uit de praktijk. Deze zijn per thema terug te vinden in de kennisdossiers op vilans.nl/regiokracht. Ook organiseren we bijeenkomsten, webinars, leernetwerken en dragen we bij aan relevante congressen.

Leernetwerken

Een van de manieren waarop RegioKracht opgehaalde kennis verspreidt, is via een mix van bijeenkomsten, congressen en online communities.

De bijeenkomsten gaan om een mix van live en online bijeenkomsten die georganiseerd worden voor de doelgroepen van het programma. In iedere bijeenkomst staat een specifiek onderwerp rondom de regionale transitie centraal. Tijdens deze bijeenkomsten ligt de focus op het uitwisselen van ideeën, geleerde lessen en kennis, maar komen vaak ook relevante praktijkvoorbeelden aan bod. Verder staat ontmoeting altijd centraal zodat deelnemers elkaar ook na de bijeenkomsten makkelijker vinden en elkaars expertise en ervaringen benutten. Op deze manier versterken we het 'samen leren' over regionale transitie van zorg en ondersteuning. Dit wordt ook bereikt via een online community, waarin hulpvragen worden gesteld en kennis wordt gedeeld.

Voor regionale programmamanagers

Bijeenkomsten:

- aantal: **9 (+2)**, **170** deelnemers (+ 34)
- gemiddelde waardering: **8**
- thema's:
 - landelijke ontwikkelingen
 - opzet van een leergang projectmatig creëren
 - betekenis van de HLO/AZWA- akkoorden voor de regionale samenwerking
 - kennis over governance in het kader van borging in 2026
 - inzicht in passende governance

Online community

- aantal: **70 (+7)** deelnemers
- thema's (onder andere):
 - projectendashboard
 - informatie over relevante bijeenkomsten
 - nieuwe AZWA- en HLO-akkoorden

Voor projectleiders, innovatiemanagers CZ

Bijeenkomsten: er waren in deze periode geen nieuwe bijeenkomsten

- aantal: **12 (+0)** en **316** deelnemers (+0)

Voor bestuurders van kleinschalige zorgaanbieders

Bijeenkomsten: er waren in deze periode geen nieuwe bijeenkomsten

- aantal: **10 (+0)** en **83** deelnemers (+0)

Online community Samenwerken in de zorg

- samen met onder andere 'MGZ in de regio'
- aantal: **132** leden (+59)
- thema's:
 - samenwerken
 - domeinoverstijgende financiering
 - triage en stepped care
 - ANW (Avond-, Nacht- en Weekendzorg)

Uitgelicht: Leernetwerk regionale programmamanagers

Programmamanagers in de regio hebben meestal een zeer zelfstandige rol. Zij hebben dus grote behoefte aan uitwisseling. RegioKracht organiseert daarom vier keer per jaar bijeenkomsten waarbij we programmamanagers uit verschillende regio's bij elkaar brengen om actuele thema's te verkennen, concrete handvatten te bieden, elkaar te versterken en samen verder te komen. In de bijeenkomst van september 2025 besteedden we aandacht aan het HLO- en het AZWA-akkoord en de governance van regionale netwerken, met het oog op duurzame borging richting 2026. Niet alleen RegioKracht zelf deelde inhoudelijke bijdragen, ook collega's uit Utrecht en Rivierenland wisselden hun aanpak en ervaringen uit. Dit leidde tot herkenning, nieuwe inzichten en directe inspiratie voor de eigen praktijk.

Deelnemer: 'Ik was al op zoek gegaan naar passende informatie over de akkoorden voor één van de projecten in mijn regio, dus ik was blij met het overzicht en analyse van RegioKracht! Ik heb ook nieuwe inzichten gekregen hoe ik beter kan aansluiten bij wat de werkelijke vraag is in de regio, en dat dit niet altijd op een projectmatige manier hoeft te zijn. Interessant was ook de presentatie over het inrichten van de governance. Het ingewikkelder maken draag niet altijd bij aan het bereiken van de beste resultaten, dat is me wel duidelijk. Maar dingen veranderen steeds, dus ik besef wel dat er jaarlijks of één keer in de twee jaar naar gekeken moet worden, ook in relatie tot mijn rol als programmamanager.'

Deelnemer: 'Ik merkte dat ik me met een aantal dezelfde onderwerpen bezighoud als de collega van de VGU. Op een aantal thema's lopen zij volgens mij voor op mijn regio, dus ik ga zeker met haar bellen om van elkaar te leren! Ook heb ik met een aantal collega's gesproken over de governance in hun regio's en geluisterd naar wat erover werd verteld. Ik ga nog eens nadenken of het in mijn regio al goed is georganiseerd of dat we toch nog een aantal verbeterstappen kunnen zetten.'



Resultaten uit evaluaties van bijeenkomsten voor programmamanagers

Ik ben van plan om de kennis uit deze bijeenkomst te gebruiken in mijn werk:



- Dit wil ik gaan proberen, en ik denk dat het ook gaat lukken.
- Dit wil ik proberen, maar ik weet niet of het ook gaat lukken.
- Dit deed ik al, de bijeenkomst heeft er niet voor gezorgd dat ik het vaker of anders ga doen.
- Dit ben ik niet van plan
- Geen van bovenstaande opties

“Goed inhoudelijk programma, kort maar krachtig qua duur”

“Als gevolg van deze bijeenkomsten is het gemakkelijker geworden om met elkaar te schakelen”

“Veel concrete en bruikbare info. Fijn netwerk op te bouwen met programmamanagers die met hetzelfde bezig zijn.”

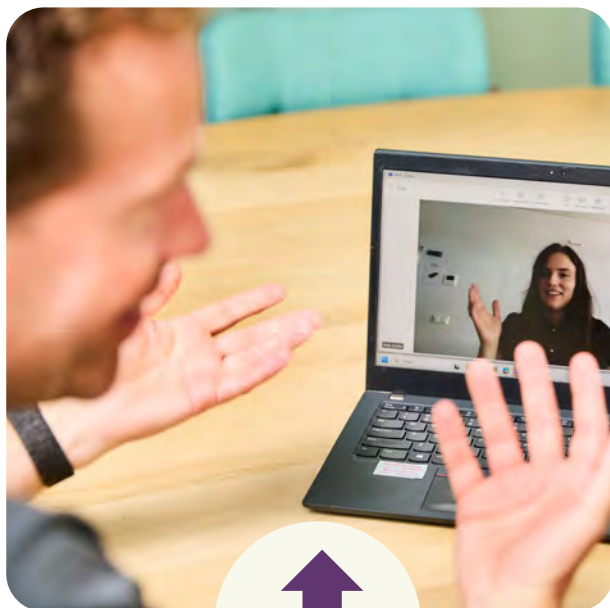




Online

De [online omgeving van RegioKracht](#) op Vilans groeit met kennisproducten en ervaringsverhalen. Naast eigen artikelen deelt RegioKracht ook waardevolle artikelen van andere programma's passend bij de behoefte van onze doelgroep.

RegioKracht onderhoudt een pagina ([overzichtspagina: regio's](#)) met regio's, contactgegevens van de ondersteuners en verwijzing naar de regionale website (indien aanwezig).



Top 3 meest bezochte pagina's (deze periode)

1. Regionalisering wordt nog veel steviger door AZWA en HLO
2. Wat vage figuren kunnen betekenen in de regio (en hoe)
3. Factsheet zorgakkoorden en -programma's



Website (vilans.nl/regiokracht)

- Aantal paginaweergaven*: totale looptijd **118.686** (+15.871 deze periode)
- Downloads: totale looptijd **4.830** (+1.432 deze periode)



Top 3 LinkedIn-berichten (programma looptijd)

1. Zuidoost Brabant zet in op nieuw zorgmodel
2. Nieuwe akkoorden HLO & AZWA
3. Het organiseren van een regionale zzp-poule



LinkedIn**

- Bereik: totale looptijd **107.087** (+9.012 deze periode)
- Views: totale looptijd **159.373** (+36.232 deze periode)

* gemodelleerd vanwege gewijzigd cookiebeleid

** Vilans experts delen ook eigen berichten over de kennis van RegioKracht op hun tijdlijn. Dit werkt goed vanwege hun doelgroep specifieke netwerken. Het totale bereik ligt hierdoor hoger. In deze periode was dat minimaal een bereik van 6.750 en 12.000 views.



Kennis toepassen

Stimuleringsmiddelen

Sinds 2018 wordt via de Wet Langdurige Zorg (Wlz) jaarlijks aan de 31 zorgkantoorregio's een stimuleringsbudget beschikbaar gesteld. Dit budget is bedoeld om regionale transitieprojecten te ondersteunen. Zorgaanbieders kunnen via hun zorgkantoor aanspraak maken op deze middelen. RegioKracht helpt regio's om deze middelen strategisch en effectief in te zetten.

Strategische ondersteuning

Een team van strategisch ondersteuners van RegioKracht ondersteunt op verzoek van VWS en in opdracht van ZN zorginkopers, programmamanagers en bestuurlijke overlegtafels. Ze helpen regio's om samenwerking te versterken, kennisvragen te formuleren en opgedane inzichten uit andere regio's toe te passen. De ondersteuning is flexibel en afgestemd op de regionale behoefte. Ook delen we ervaringen van het ondersteuningsteam actief met landelijke partijen. Zo dragen we bij aan kennistoepassing door beleidspartijen, zodat die beter zicht krijgen op de werkzame elementen en randvoorwaarden voor regionale samenwerking.

In vrijwel alle regio's is inmiddels een goed functionerende samenwerkingstafel, met brede vertegenwoordiging van V&V-organisaties. Deze samenwerkingstafels bevinden zich allemaal in de fase van versteviging en consolidering. De

afstemming met IZA-tafels neemt steeds meer toe en in enkele regio's worden overlegstructuren samengevoegd om domeinoverstijgend te kunnen werken.

Regionale projecten

RegioKracht en de zorgkantoren brengen de regionale projecten tweemaal per jaar in kaart. De volgende pagina's geven inzicht in de thema's en projecten die met behulp van de stimuleringsmiddelen worden opgepakt. De projecten zijn ingedeeld naar de vier inhoudelijke thema's van RegioKracht. Per thema laten we zien welke vraagstukken er spelen, welke projecten zijn gestart en welke trends zichtbaar worden. Op die manier ontstaat een duidelijk beeld van hoe regio's de transitie vormgeven. Daarnaast geven we per thema voorbeelden van kennis die aansluit bij deze vraagstukken en die we in deze periode hebben gedeeld. Het overzicht laat zien dat de stimuleringsmiddelen worden ingezet op thema's die aansluiten bij het WOZO en het HLO.





Regionale projecten Wonen en zorg

Hieronder geven we een overzicht van de projecten die in de regio's zijn en worden gedaan en die te maken hebben met vraagstukken die raken aan het scheiden van wonen en zorg. In totaal zijn 177 projecten gevonden (peildatum oktober 2025). De meeste nieuwe projecten hebben betrekking op het subthema Reablement. Verder zien we de volgende ontwikkelingen:

- **Huisvestings- en capaciteitsvraagstukken zijn een belangrijk thema aan de regionale tafels.** In meerdere regio's vinden samen met aanbieders en zorgkantoren analyses plaats waarbij een match wordt gemaakt tussen vraag en aanbod van Wlz zorg. Dit gebeurt zowel kwalitatief als kwantitatief. De eerste analyses laten zien dat de eerder (landelijk) geformuleerde uitgangspunten over vraagontwikkeling onder druk staan, waardoor de noodzakelijke huisvestings- en capaciteitsuitbreiding (fors) lager lijkt uit te vallen. Waar eerder werd ingezet om de meer traditionele inzet van intramurale en geclusterde VPT-locaties uit te breiden, is op basis van de ervaringen en ontwikkelingen van de afgelopen jaren een ander beeld naar voren gekomen. Dit alles maakt dat we constateren dat diverse regio's voorzichtig zijn met het maken van nieuwe uitbreidingplannen van dit zorgaanbod. Regionaal en lokaal is steeds meer het gesprek gaande om de verpleeghuiszorg

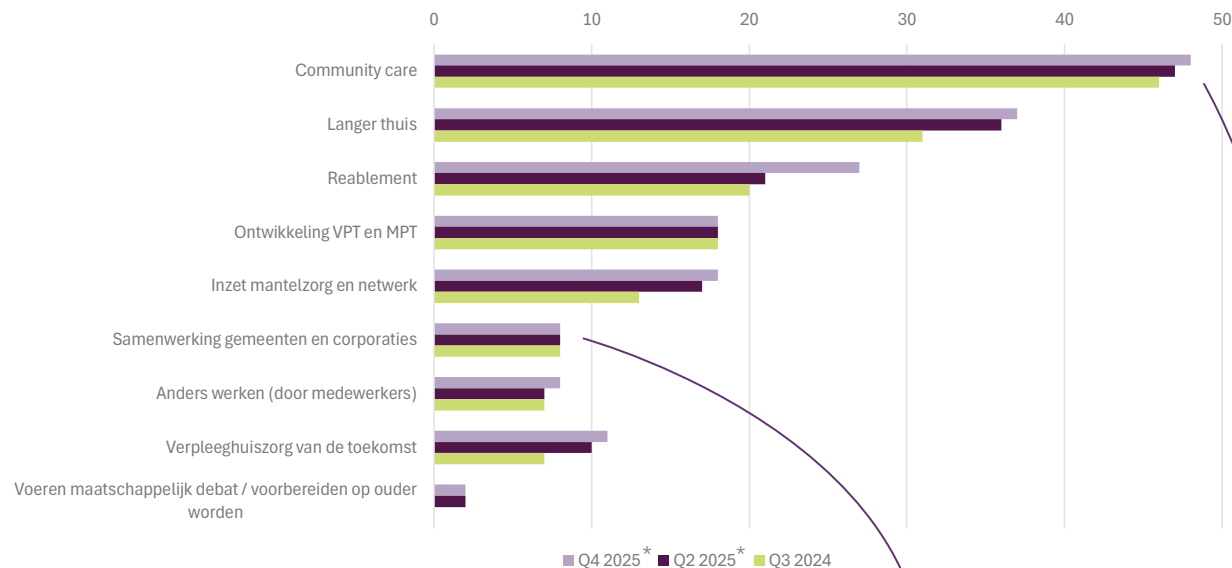
op een andere wijze te organiseren dan nu vaak gebruikelijk is. De focus verschuift naar geclusterd wonen voor ouderen ongeacht hun zorgvraag. De opgave wordt daarmee niet minder, maar anders.

- **Ouderen maken vaak al keuzes in lijn met het HLO.** In veel regio's is de beweging naar de voorkant gaande. Projecten rondom community care en 'langer actief thuis' zijn hier voorbeelden en uitwerkingen van. Ook vinden in de regio's veel projecten plaats rondom het thema reablement (zelfredzaamheid). Een ander voorbeeld is de landelijke aanpak van 'Anders Werken in de Zorg', waarbij zelfredzaamheid en eigen regie van cliënten en burgers centraal staan.

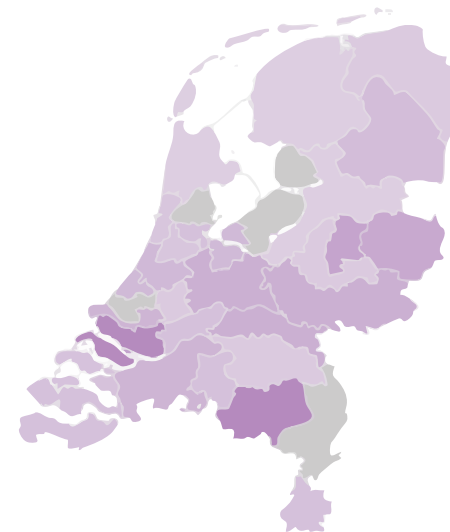
177
projecten

**Wonen
en zorg **177**
regionale
projecten**

Wonen en zorg



* de gegevens van één concessiehouder dateren uit Q3/2024.



Wonen en zorg: Hoe donkerder, hoe meer projecten. Grijs betekent geen projecten gerapporteerd.



Hoe Friesland samenwerkt aan wonen en zorg



Samenwerking met een burgerinitiatief draagt bij aan zorgtransformatie



Regionale projecten Modern Werkgeverschap

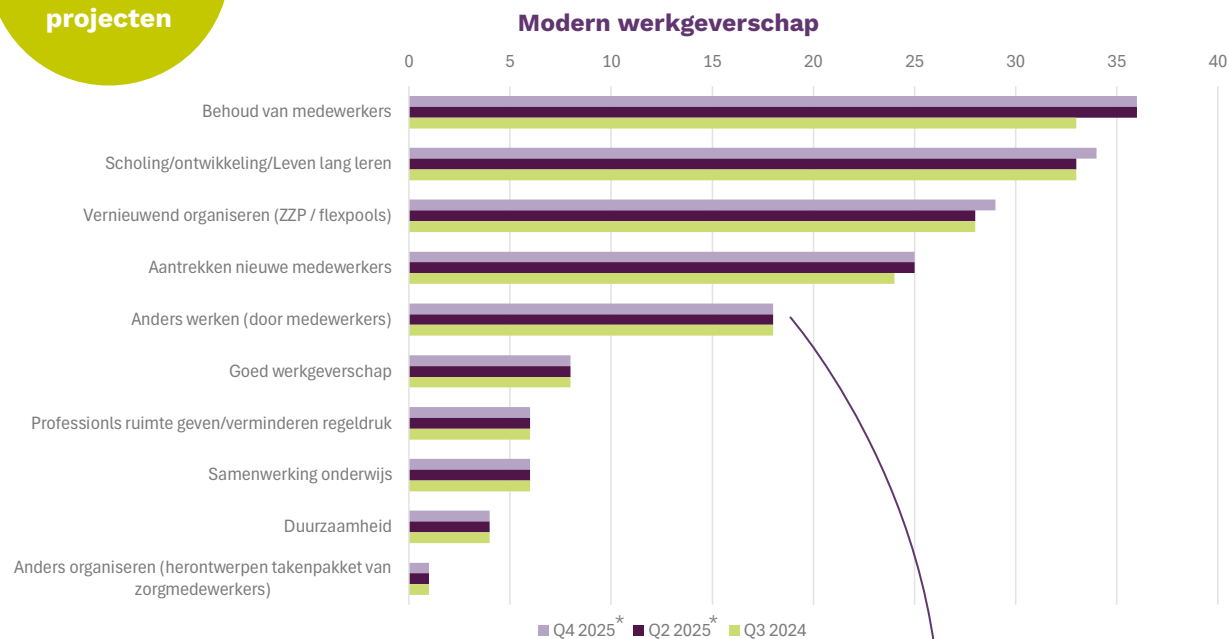
Hieronder geven we een overzicht van de projecten die in de regio's zijn en worden gedaan en die te maken hebben met vraagstukken die raken aan modern werkgeverschap. In totaal zijn 167 gevonden (peildatum oktober 2025). De meeste nieuwe projecten hebben betrekking op de subthema's Scholing, ontwikkeling, leven lang leren en Vernieuwend organiseren (ZZP, Flexpools). Verder zien we de volgende ontwikkelingen:

- **Flexibel werken blijft een belangrijk onderwerp.** Organisaties proberen aantrekkelijker te zijn voor medewerkers door maatwerkafspraken, een betere werk-privébalans en flexibele contractvormen. Regionale platforms die dit ondersteunen, zijn op veel plekken onderwerp van gesprek.
- **De onzekerheid over flexibele contracten remt de ontwikkeling.** Wet- en regelgeving — in het bijzonder de Wet Deregulering Beoordeling Arbeidsrelaties (DBA) en het handhavingsmoratorium — zorgt voor onzekerheid bij organisaties, die hierdoor terughoudend zijn om nieuwe, flexibele constructies breed in te voeren.

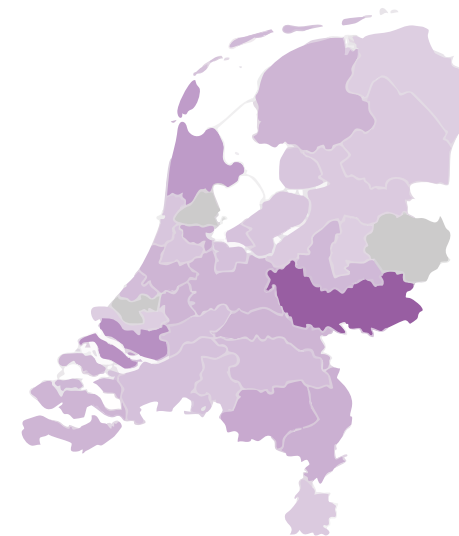
- **Hoog verzuim is een groeiend, onderbelicht probleem.** Ondanks de focus op instroom en behoud, staat het structureel hoge verzuim van 9% (en naar verwachting stijgt dit nog verder) nog te weinig op de regionale agenda. Het aanpakken van verzuim, of het inzetten op 'duurzame inzetbaarheid', vraagt om een cultuurverandering en raakt aan alle facetten van modern werkgeverschap.

167
projecten

**Modern
Werkgeverschap
167 regionale
projecten**



* de gegevens van één concessiehouder dateren uit Q3/2024.



Modern werkgeverschap: hoe donkerder, hoe meer projecten. Grijs betekent geen projecten gerapporteerd.



Z-Limburg introduceert met succes de leergang ProjectMatig Creëren



Regionale projecten Domeinoverstijgende samenwerking

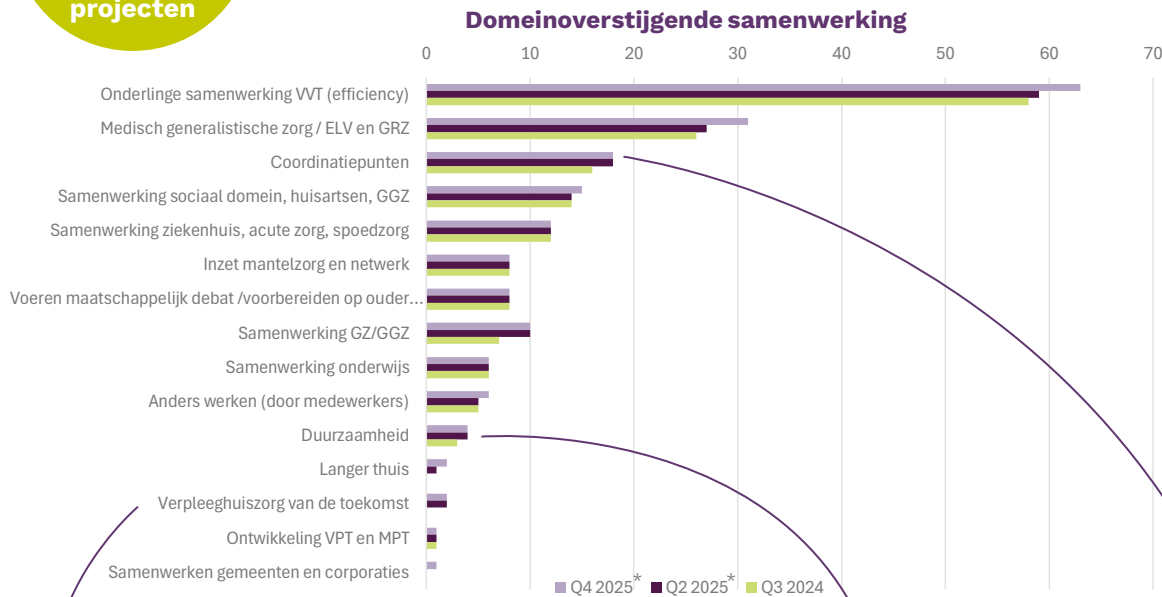
Hieronder geven we een overzicht van de projecten die in de regio's zijn en worden gedaan en die te maken hebben met vraagstukken die raken aan domeinoverstijgende samenwerking. In totaal zijn 187 gevonden (peildatum oktober 2025). De nieuwe projecten hebben betrekking op de subthema's Onderlinge samenwerking en Medisch Generalistische zorg. Verder zien we de volgende ontwikkelingen:

- **Agendasetting en focus.** De Wet DOS (Wet Domeinoverstijgende Samenwerking) die per 1 januari 2026 ingaat, heeft preventie en domeinoverstijgende samenwerking prominent op de agenda van de regionale tafels gezet. Gesprekken gaan nu minder over het verdelen van bestaande middelen en meer over het gezamenlijk investeren in nieuwe, innovatieve zorgvormen die de instroom in de Wlz moeten verminderen.
- **Versterking van partnerschap.** De noodzaak om gezamenlijk een SPUK (Specifieke Uitkering) -aanvraag voor te bereiden en uit te voeren, heeft de relaties tussen gemeenten, zorgkantoren, verzekeraars en aanbieders versterkt.

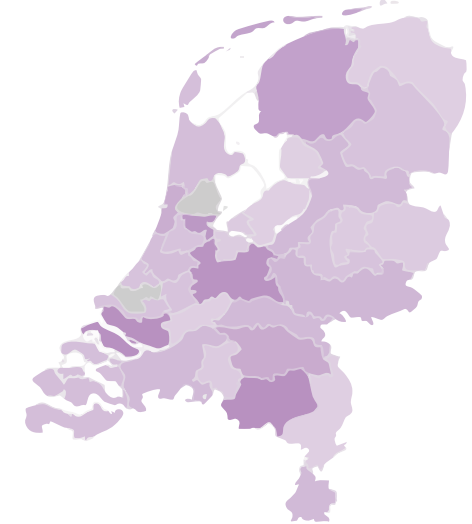
- **Stimulans voor innovatie.** De beschikbare middelen bieden ruimte om te experimenteren met nieuwe werkwijzen en zorgconcepten.

187
projecten

**Domein-
overstijgende
samenwerking
187 regionale
projecten**



* de gegevens van één concessiehouder dateren uit Q3/2024.



Domeinoverstijgende samenwerking: hoe donkerder, hoe meer projecten. Grijs betekent geen projecten gerapporteerd.



Hoe systeempartijen Noordwest-Veluwe aansluiten bij samenleving



Duurzaamheidsnetwerk Midden-Holland geeft ouderenzorg groene impuls



Met bewoners en zonder schotten werken aan effectieve ouderenzorg



Regionale projecten Technologie & innovatie

Hieronder geven we een overzicht van de projecten die in de regio's zijn en worden gedaan en die te maken hebben met vraagstukken die raken aan technologie en innovatie. In totaal zijn 107 gevonden (peildatum oktober 2025). De nieuwe projecten hebben betrekking op de subthema's Digitalisering en Anders werken. Verder zien we de volgende ontwikkelingen:

- **In bijna alle regio's lopen veel projecten rondom de inzet van technologie.**

In gezamenlijkheid worden (nieuwe) technologieën getest en geïmplementeerd. Ervaringen worden gedeeld. In een groot aantal regio's gebeurt dat onder de vlag van 'Anders Werken in de Zorg' en niet met regionale stimuleringsmiddelen. Dat levert veel resultaten op en brengt organisaties dichterbij elkaar.

- **De aandacht voor een brede digitale**

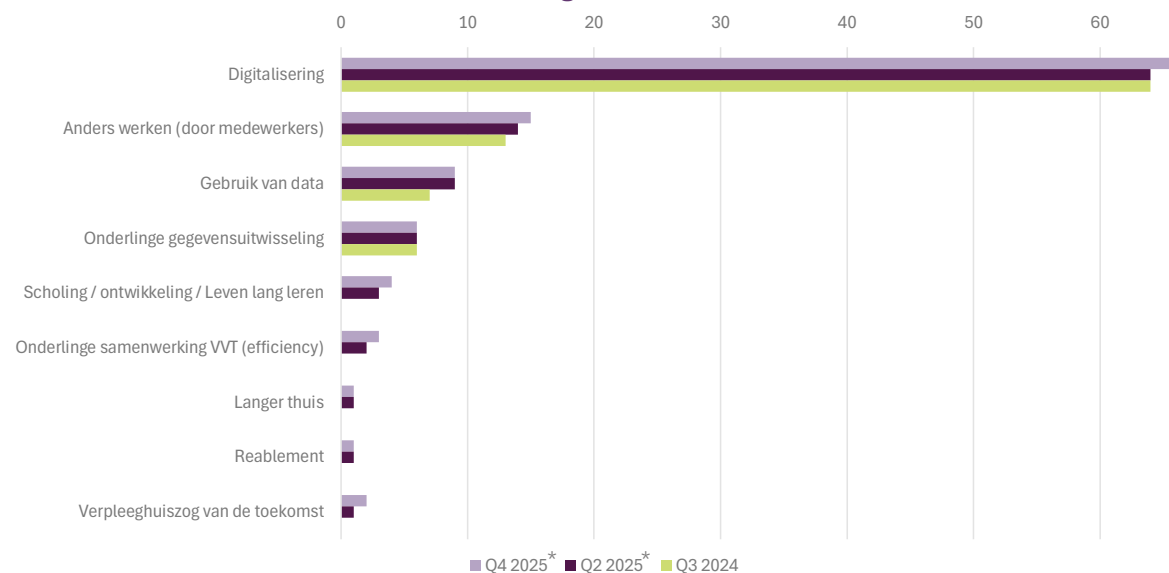
transformatie is nog onvoldoende. De vertaling van de regionaal strategische en veranderkundige opgave naar het middenmanagement, de dagelijkse zorg en de ondersteunende teams blijkt lastig. Er zijn ook grote verschillen in de aanpak per regio.

- **De aandacht voor digitale gegevensuitwisseling varieert sterk tussen regio's.** Harmonisatie van datasets en werkwijzen binnen de V&V is essentieel om effectief te kunnen schakelen met andere zorgpartijen. De Keteninformatie Kerngegevens Verbeteren (KIK-V)-protocollen kunnen een sleutelrol spelen in deze harmonisatie, maar zijn nog niet structureel opgenomen in gefinancierde projecten. Verder zien we dat regionale initiatieven vaak ook buiten de gebaande paden van transitie middelen ontstaan en soms bovenregionaal georganiseerd worden.

107
projecten

Technologie
107 regionale
projecten

Technologie en innovatie



* de gegevens van één concessiehouder dateren uit Q3/2024.



Technologie & Innovatie: hoe donkerder, hoe meer projecten. Grijs betekent geen projecten gerapporteerd.

Beschouwing en vooruitblik

Beschouwing

De beweging naar passende zorg krijgt steeds meer vorm in de regio's. Uit deze vierde voortgangsrapportage blijkt dat regionale samenwerkingstafels niet alleen structureel samenwerken, maar ook strategischer en lerender opereren. RegioKracht speelt hierin een rol door kennisontwikkeling en -deling te verbinden aan de praktijk. Door middel van strategische ondersteuning, leernetwerken, communities en kennisproducten worden actuele vraagstukken opgehaald, gedeeld en vertaald naar concrete handvatten. Regio's benutten deze kennis bij het maken van gezamenlijke keuzes en bij het opzetten van impactvolle transitieprojecten. We zien nu al de eerste tekenen dat de integratie met landelijke akkoorden, zoals het HLO en het AZWA, de transitie versnelt en zorgt voor meer samenhang tussen V&V, gemeenten en andere domeinen. Tegelijkertijd blijven er knelpunten, zoals beschreven in het hoofdstuk 'Kennis toepassen'. Niettemin is het beeld overwegend positief: regio's tonen, met onze ondersteuning, eigenaarschap, leren van elkaar en zetten concrete stappen richting toekomstbestendige zorg.

Wat verder opvalt in de regio

- 1. Integratie van V&V-strategieën in de sectoroverstijgende IZA-aanpak.** Mede door onze inzet zijn regionale V&V-tafels steeds nadrukkelijker onderdeel geworden van de bredere regionale samenwerking, een proces dat nog eens versneld werd door de komst van het Integraal Zorgakkoord (IZA). Zoals blijkt uit onze [strategische analyse van de impact van het HLO- en AZWA-akkoord op de regio's](#), zullen deze akkoorden deze beweging alleen maar verder versterken. RegioKracht ziet dat onderwerpen die voorheen specifiek binnen de V&V-tafels werden besproken, nu integraal worden opgepakt en meegenomen in de IZA-aanpak.
- 2. Concrete afspraken over de woonopgave en sturing op 'langer thuis'.** Binnen het thema 'Wonen en zorg' is een duidelijke beweging naar 'de voorkant' zichtbaar, waarbij in veel regio's projecten lopen rond community care en reablement, in lijn met de intenties van het HLO. Daarnaast stimuleert de ambitie om langdurige zorg thuis mogelijk te maken, V&V-partijen om hun regionale samenwerking te verbreden. Dit is in lijn met het AZWA en zorgt ervoor dat partijen, waar dat mogelijk is, al afspraken maken met de provincie, gemeenten en woningcorporaties ter voorbereiding op de in 2026 verplicht wordende lokale woonzorgvisie.

De focus verschuift naar geclusterd wonen voor ouderen ongeacht hun zorgvraag. De opgave wordt daarmee niet minder, maar vooral anders. Een aantal V&V-regio's schatten daarbij in dat extra intramurale of extramurale (geclusterde) Wlz-woonvormen in de categorie ZZP4-8 de komende jaren niet nodig zullen zijn.

Vooruitblik

Eind 2026 loopt deze programmaperiode af. Het komende jaar staat dan ook in het teken van verdere verdieping, verbinding en versnelling. Regio's hebben met onze hulp de basis gelegd voor samenwerking en transitie, maar de opgaven worden urgenter en complexer. Met het HLO en het AZWA als richtinggevend kader, groeit de noodzaak om domeinoverstijgend te werken, keuzes te maken op basis van gedeelde en datagedreven inzichten en kennis actief toe te passen. RegioKracht blijft regio's ondersteunen bij het strategisch inzetten van stimuleringsmiddelen, het versterken van governance en het verbinden van partijen. Daarnaast blijven we actuele kennisvragen ophalen, praktijkervaringen delen en kennis ontwikkelen. Ook zullen we de afronding van het programma in het najaar van 2026 voorbereiden, met borging van de regionale samenwerking en de kennis die het programma heeft opgeleverd. Zo helpen we regio's (blijvend) om beter onderbouwde keuzes te maken, samenwerking te verdiepen en transitieprojecten te realiseren die echt het verschil maken.

Colofon

Verantwoordelijk voor de uitgave

Vilans

Projectsubsidie kenniscomponent

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS)

Auteurs

Renate Kuijsten, Tanja van Dun,
Arne van Buel, Brent Opmeer,
Vera van Druten, Lieuwe Jan van Eck,
Jan Verschuren, Marja Hattink, Frans van Zoest

Redactie

Het redactieadres, Utrecht

Ontwerp

Marcom+design, Utrecht

Contact

regiokracht@vilans.nl

Publicatiedatum

December 2025

Vilans

Vilans is de landelijke kennisorganisatie voor zorg en ondersteuning. Wij vinden het belangrijk dat mensen die afhankelijk zijn van zorg en ondersteuning het leven kunnen leiden dat ze willen. Wij dragen daar proactief met kennis aan bij. We benoemen vraagstukken en agenderen onderwerpen. Samen met anderen verzamelen, ontwikkelen en delen we kennis. Vilans brengt mensen en organisaties bij elkaar vanuit onderzoek, praktijk, beleid en onderwijs. Zo versnellen we kennisontwikkeling, kennisuitwisseling en de toepassing van kennis. www.vilans.nl

Disclaimer

Vilans streeft er samen met betrokkenen naar om gebruik te maken van juiste, actuele en beschikbare gegevens in publicaties. Ondanks onze zorgvuldigheid aanvaarden we daar geen aansprakelijkheid voor. Op onze publicaties is de [Creative Commons 4.0 licentie](#) van toepassing. Dit betekent dat je onze publicaties mag downloaden, verveelvoudigen en mag verwijzen wanneer de volgende voorwaarden gelden:

- Er sprake is van niet-commerciële doeleinden.
- Je beschrijft dat de publicatie van Vilans is, eventuele auteurs noemt en een URL of hyperlink naar de publicatie plaatst.
- Je de Creative Commons 4.0 licentie vermeldt, inclusief link.

Wil je een onderdeel gebruiken voor een eigen publicatie? Ook dat mag alleen voor niet-commerciële doeleinden en op voorwaarde dat je linkt naar de originele bron en je werk vervolgens onder dezelfde Creative Commons 4.0 licentie deelt. De Creative Commons 4.0 licentie is niet van toepassing op beeldmateriaal, content van derden en op onderdelen waar dit specifiek bij benoemd staat.



©Vilans
December 2025

Churchilllaan 11
3527 GV Utrecht
030 789 23 00

info@vilans.nl
www.vilans.nl

