



TER BESLISSING

Aan
de minister

S 17/01

Generale Thesaurie
DIRECTIE
DEELNEMINGEN

nota

Beantwoording vragen van de leden Kostić en Teunissen
(PvdD) over investeringsplannen Schiphol

Persoonsgegevens

Aanleiding

De Tweede Kamerleden Kostić en Teunissen (beiden PvdD) hebben op 18 december 2025 schriftelijke vragen gesteld over de investeringsplannen van staatsdeelneming Schiphol met het verzoek deze uiterlijk één week voor het commissiedebat van 4 februari te verzenden.

Datum

9 januari 2026

Notanummer

2026-0000002206

Bijlagen

1. Aanbiedingsbrief
2. Beantwoording vragen

Beslispunten

1. Gaat u akkoord met bijgaande aanbiedingsbrief (bijlage 1) en beantwoording van de Kamervragen (bijlage 2)?
Indien u akkoord gaat, verzoeken we u de aanbiedingsbrief te ondertekenen.
2. Gaat u akkoord met het openbaar maken van de voorliggende nota, conform de beleidslijn Actieve openbaarmaking nota's?

Kernpunten

- Schiphol heeft in november 2025 haar strategisch plan voor de periode 2025-2035 bekendgemaakt. De statuten van Schiphol bepalen dat het bestuur iedere vijf jaar een strategisch plan opstelt en hierbij de aandeelhouders consulteert.
- Onderdeel van dit strategisch plan zijn de investeringsplannen van ongeveer €10 miljard over 10 jaar. Hierbij is het plan om €9 miljard te investeren in de infrastructuur van Schiphol en €1 miljard in buitenlandse investeringen. Op dit moment zijn nog geen nieuwe investeringsplannen aan u voorgelegd.
- De leden Kostić en Teunissen hebben schriftelijke vragen gesteld naar aanleiding van de publicatie van dit strategisch plan en berichtgeving in de media hierover. De vragen zijn gesteld aan de minister van IenW en u. Wij stellen voor dat u de beantwoording mede namens de minister van IenW verstuurt. De vragen 8 tot en met 10 liggen voornamelijk op het terrein van de minister van IenW en de overige vragen op uw terrein.

Toelichting

- In de voorgestelde beantwoording gaat u in op het proces rondom de goedkeuring van investeringen, de gevolgen van eventuele investeringen, het proces rondom totstandkoming van de strategie en de eventuele toetreding van een strategische aandeelhouder.
- U geeft aan welke investering reeds is goedgekeurd (uitkoop van de huurder van gebouwen aan de zuidkant van Schiphol) en dat verdere investeringen nog niet ter beoordeling en goedkeuring zijn voorgelegd. Daarnaast geeft u

1611

ook aan dat het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat eventuele voorstellen toetst aan het publiek belang.

- U geeft aan dat de voorgenomen investeringen noodzakelijk zijn in verband met de innovatie van vliegtuigen, waardoor deze stiller, schoner en zuiniger worden, en het aantal passagiers per vliegtuig toeneemt.
- U geeft aan dat de investeringen in lijn zijn met de wettelijke plicht van Schiphol tot het treffen van voorzieningen die nodig zijn voor een goede afwikkeling van het luchthavenverkeer.
- U geeft aan dat u mede namens de minister van Infrastructuur en Waterstaat meerdere aandachtspunten heeft meegegeven voor de nieuwe strategie. Ook geeft u aan welke factoren hierbij meegespeeld hebben.
- U geeft aan dat informatie met betrekking tot verwachte dividenduitkeringen en specifieke financiële ratio's bedrijfsvertrouwelijk is en daarom niet openbaar gedeeld kan worden met de Tweede Kamer. Wel geeft u aan welke aspecten hierbij een rol spelen.
- U geeft aan dat de toetreding van een strategische aandeelhouder momenteel niet aan de orde is en dat de aandeelhouders een goedkeuringsrecht hebben voor de overdracht van aandelen.

Communicatie

Niet van toepassing.

Politiek/bestuurlijke context

- Het lid Teunissen (PvdD) heeft in mei 2025 ook vragen gesteld over het dividendbeleid van Schiphol en de rol van de staat hierbij. Deze vragen heeft u in juni 2025 beantwoord. In het commissiedebat van november 2024 hebben de leden Kostić en Teunissen ook aandacht aan dit onderwerp besteed.
- Op 11 december 2025 heeft u een informatiebrief gestuurd aan de vaste Kamercommissie van Financiën over de buitenlandse investeringsplannen van Schiphol Group.
- Op 4 februari aanstaande vindt het commissiedebat staatsdeelnemingen plaats. Naar verwachting worden hier ook vragen gesteld over de (buitenlandse) investeringsplannen van Schiphol.

Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden

Niet van toepassing.