



Inspectie Veiligheid Defensie
Ministerie van Defensie

Jaarplan 2026

Inspectie Veiligheid Defensie

20

26



Voorwoord

De krijgsmacht ziet zich voor grote veranderingen en uitdagingen gesteld, met een toenemende focus op de versterking van de eigen defensie en de internationale veiligheid. Het is van groot belang militairen gezond en inzetbaar te houden, zodat zij hun werk, dat zij vaak onder hoge druk en in risicovolle omstandigheden uit moeten voeren, zo succesvol en zo veilig mogelijk kunnen doen. Effectief toezicht op het werk van de krijgsmacht kan een bijdrage leveren aan het minimaliseren van de kans op fouten, gevaarlijke situaties en ongelukken.

De focus van Defensie op hoofdtak 1 - bescherming van het eigen en bondgenootschappelijk grondgebied - vraagt om een andere aanpak van toezicht. De Inspectie Veiligheid Defensie (IVD) past haar toezicht aan op deze nieuwe realiteit, zonder daarbij hoofdtak 2 - het bevorderen van de internationale rechtsorde en stabiliteit - en hoofdtak 3 - ondersteuning van civiele autoriteiten bij rampen en crises - uit het oog te verliezen. Om haar rol effectief te kunnen vervullen, stelde de IVD het afgelopen jaar een nieuwe missie, visie en strategie vast, die aansluiten bij de veranderende context waarin Defensie opereert. Daarnaast sluiten ze aan bij de ontwikkeling binnen het toezicht van de Nederlandse rijksinspecties, namelijk de beweging naar meer responsief en reflectief toezicht, omdat de maatschappij complexer is geworden en ook de rol van de overheid verandert. Hier hoort ook een aangepaste werkwijze bij, zodat de IVD in 2025 besloot om een toezichtmodel te ontwikkelen en implementeren.

Op basis van dit toezichtmodel bouwt de IVD haar informatiepositie verder uit en betreft hierbij, meer dan voorheen, defensieonderdelen, interne toezichthouders, rijksinspecties en partners buiten Defensie, met als doel verdere versterking van de veiligheid bij Defensie.

Generaal-majoor Jan-Paul Apon,
Inspecteur-Generaal Veiligheid



Colofon

Inspectie Veiligheid Defensie

Adres
Majoor Jan Linzel Complex
Brasserskade 227a
2597 NX Den Haag

Postadres:
Postbus 90701
2509 LS Den Haag
MPC 58B

www.ivd.nl

Datum
November 2025

Inhoud

1. Over de Inspectie Veiligheid Defensie	6
1.1 Nieuwe missie, visie, strategie	7
1.2 Het toezichtmodel van de IVD	7
1.3 Ontwikkelingen binnen de IVD	8
Schaalbare krijgsmacht	8
Personeel	8
Kwaliteitsmanagement	8
Bedrijfsvoering	8
Samenwerking	9
2. Toezicht in 2026	10
2.1 Inleiding	11
Nieuwe toezichtactiviteiten in 2026	12
Doorlopende toezichtactiviteiten in 2026	12
Voorvalonderzoek	13
3. Bijlage	14
Afkortingen	15

1

Over de Inspectie Veiligheid Defensie

De IVD zette het afgelopen jaar een aantal belangrijke stappen in haar organisatie-ontwikkeling. In dit hoofdstuk staat wat deze stappen behelzen en hoe de inspectie daar komend jaar op voortbouwt.



1.1 Nieuwe missie, visie, strategie

In 2025 stelde de IVD een nieuwe missie en visie vast, waarmee de inspectie inspeelt op de huidige ontwikkelingen bij Defensie en de gewijzigde context waarin Defensie opereert. Ook sluit de inspectie hiermee meer aan bij de ontwikkelingen in het (rijks) toezicht.

De nieuwe missie luidt als volgt:

De Inspectie Veiligheid Defensie houdt onafhankelijk toezicht op een veilige taakuitvoering van Defensie, met inbegrip van operaties in missiegebieden, met als doel optimalisering van de gevechtskracht.

De visie die daarbij hoort is:

De Inspectie Veiligheid Defensie streeft naar een lerende defensieorganisatie waarin veilig werken vooropstaat en tegenspraak vanzelfsprekend is. De inspectie ziet het als haar rol om hieraan bij te dragen met onafhankelijk toezicht dat vakkundig, respectvol en transparant is. Zo bouwt de IVD mee aan een toekomstbestendige defensieorganisatie die het vertrouwen van haar medewerkers en de samenleving verdient en behoudt.

De IVD stelde een bijbehorende strategie voor de komende vijf jaar op. Deze is gericht op:

- de versteviging van de positie als rijksinspectie;
- het implementeren van een nieuwe werkwijze van de inspectie waarvan een stevige informatiepositie de basis vormt;
- het ontwerp en de inrichting van een wendbare organisatie, die indien nodig makkelijk om te vormen is naar een crisisorganisatie.

1.2 Het toezichtmodel van de IVD

De IVD houdt toezicht op een veilige taakuitvoering van Defensie. Om richting te geven aan het toezichtproces werkt de inspectie met een toezichtmodel. Het toezichtmodel biedt een werkwijze voor het identificeren van risico's en het bepalen van interventies. In dit model kan gericht toezicht ook tot doel hebben de kennis die de inspectie van Defensie heeft te verdiepen of te verbreden. De inspectie gaat deze werkwijze in 2026 implementeren. Hieronder worden de verschillende fases van het model toegelicht.

Fase 1: informatiepositie opbouwen en onderhouden

De basis van het toezichtmodel is een solide informatiepositie. Deze wordt opgebouwd en doorlopend onderhouden aan de hand van signalen die de inspectie ontvangt en informatie die de inspectie zelf verzamelt. De meeste informatie en signalen komen vanuit Defensie. Daarom is een goede relatie tussen de defensieonderdelen en de inspectie cruciaal. Signalen kunnen eveneens komen vanuit bijvoorbeeld de politiek, beleidsmakers en media.

Fase 2: beeld vormen en risico's analyseren

De inspectie beoordeelt regelmatig de ontvangen signalen en verzamelde informatie, zodat ze weet wat er speelt bij Defensie. De inspectie wil begrijpen hoe de defensieonderdelen werken, welke risico's medewerkers tijdens hun werkzaamheden lopen en hoe ze daarmee omgaan. Zo ontstaat een beeld van waar risico's ontstaan en hoe deze gemitigeerd kunnen worden.



Afb 1: Het toezichtmodel van de IVD

Fase 3: toezichtactie bepalen en uitvoeren

De inspectie beoordeelt of verdere toezichtacties nodig zijn en, zo ja, welke. De inspectie kiest in elke situatie zoveel mogelijk voor het instrument (voorvalonderzoek, thematisch onderzoek, bijeenkomst, gesprek, et cetera) waarvan het optimale toezichteffect wordt verwacht. Wanneer de inspectie besluit dat er geen (verdere) toezichtacties nodig zijn, betekent dat niet dat de inzet tot dusver geen toegevoegde waarde heeft gehad. De informatie die is opgehaald draagt bij aan een breder beeld van wat er speelt bij Defensie.

Fase 4: resultaat

De inspectie maakt het resultaat van de toezichtacties bekend. Dat doet zij niet alleen om verantwoording af te leggen, maar ook om de toezichtactie goed te laten landen. Soms doet de inspectie dat uitvoerig en in de openbaarheid, soms geeft ze enkel een terugkoppeling aan de verantwoordelijke commandant. Ook hier bepaalt de keuze aan wie het resultaat gemeld wordt het beoogde toezichteffect. De reactie op het resultaat en de opvolging van aanbevelingen dragen vervolgens bij aan de informatiepositie van de inspectie en het beeld dat ze van Defensie heeft.

Wat betekent het toezichtmodel voor de defensieonderdelen?

Om haar informatiepositie te verbeteren en daarmee nog beter aan te sluiten bij wat er op de werkvloer speelt en hoe defensieonderdelen omgaan met de risico's die ze bij de gereedstelling en inzet het hoofd moeten bieden, zal de IVD nauwer contact onderhouden met de defensieonderdelen. Per defensieonderdeel heeft de IVD een accountmanager die optreedt als contactpersoon, rapportages en meldingen analyseert en interventies voor zijn of haar defensieonderdeel organiseert.

1.3 Ontwikkelingen binnen de IVD

Schaalbare krijgsmacht

Defensie bouwt aan een inzetbare en schaalbare krijgsmacht die kan meebewegen met de mate van dreiging in een militair conflict, kan afschrikken en zo nodig het territorium en de belangen van Nederland en de NAVO-bondgenoten kan verdedigen. De krijgsmacht wil snel kunnen opschalen indien nodig, met een grote flexibele schil van onder andere reservisten en/of specialisten. De IVD bereidt zich hierop voor door haar organisatie zodanig in te richten dat die indien nodig kan functioneren als crisisorganisatie.

Personeel

Het komende jaar trekt de inspectie vier reservisten aan die gaan werken als operationeel analist. De doorontwikkeling van het toezicht en de vernieuwde werkwijze binnen de inspectie nopen daarnaast tot aanpassingen in het opleidingsplan om (nieuwe) medewerkers hierop toe te rusten. Hierbij betreft de inspectie onder meer het Strategisch Talentmanagementtraject (STM-traject) dat vorig jaar werd doorlopen en waarbij competenties en talenten van medewerkers in kaart werden gebracht. Ook betreft zij daarbij defensiebrede ontwikkel-principes en -modellen die elders binnen rijksinspecties gehanteerd worden.

Kwaliteitsmanagement

Om impact te hebben met het toezicht moeten de toezichtproducten van de inspectie van een kwalitatief hoogwaardig niveau zijn. De inspectie levert deze kwaliteit met haar interne organisatie, procedures en richtlijnen. Met het in 2022 vastgestelde kwaliteitsmanagementmodel bewaakt en waarborgt de inspectie de kwaliteit conform de gemaakte interne afspraken. In 2025 startte de inspectie met interne kwaliteitsaudits, waarmee ze enerzijds beziet of de inspectie zich aan de intern gestelde afspraken houdt en anderzijds waar zij de eigen werkwijze kan verbeteren. Hiervoor stelde de IVD een driejarig auditplan op. In 2025 heeft de inspectie audits uitgevoerd op de HR-processen en de processen van de toezichtcyclus (jaarplan, jaarverslag, meerjarenperspectief en werkplan). In 2026 voert de inspectie audits uit op het informatiebeheer, de fysieke beveiliging en de informatiebeveiliging. Deze audits vormen voor de IVD de laatste stap naar een ISO-certificering.

Bedrijfsvoering

De randvoorwaarde voor een goed werkend toezichtmodel van de IVD is een goede informatiepositie. Hiervoor startte de inspectie in 2025 het interne ontwikkelproject 'verbeteren informatiepositie'. Voor een goede informatiepositie dient de IVD te beschikken over betrouwbare en toegankelijke informatie, die centraal wordt opgeslagen en kan worden ontsloten. Op basis van deze informatie moeten gedegen risicoanalyses gemaakt kunnen worden. Het betreft informatie uit en over Defensie, afkomstig van diverse bronnen en verkregen door of binnenkomend bij uiteenlopende medewerkers van de inspectie. Binnen het ontwikkelproject, dat bestaat uit drie fasen, wordt in fase 1 gewerkt aan:

- 1. het in kaart brengen van de informatiebehoefte van de IVD;
- 2. het inventariseren welke informatie al wordt verzameld en welke informatie nog verzameld moet worden;
- 3. het organisatorisch en technisch implementeren van de werkwijze om informatie te verzamelen.

Fase 1 is eind 2025 gereed. In 2026 worden fase 2 (technische en organisatorische inregeling) en fase 3 (implementatie) gerealiseerd.

Begin 2026 staat de verhuizing naar een nieuwe locatie gepland. De IVD wordt gehuisvest in een rijkskantoor. Deels wordt gebruik gemaakt van defensievoorzieningen, zoals ICT, en deels van rijksvoorzieningen. Het duidelijk krijgen van de verantwoordelijkheden en het goed inregelen van nieuwe procedures is een belangrijke voorwaarde voor een soepel werkende bedrijfsvoering.

Samenwerking

Rijksinspecties

Tegen de achtergrond van de dreiging van een militair conflict is het des te belangrijker dat het toezicht op Defensie goed gestroomlijnd wordt. De IVD houdt ook toezicht op een veilige taakuitvoering bij opleiden, trainen en oefenen in het buitenland en op inzet en missies van Defensie waar andere rijksinspecties geen toezicht op mogen of kunnen houden. Dit vraagt om een helder beeld van waar andere rijksinspecties toezicht op houden. Zo kan worden afgestemd wie wanneer welke toezichtactiviteit uitvoert of kan er gezamenlijk opgetrokken worden om de boodschap te versterken, de toezichtlast voor de defensieorganisatie te verminderen en elkaar in het geval van een grootschalig militair conflict snel te vinden.

Internationaal

In 2026 bouwt de IVD de internationale samenwerking verder uit. In 2025 legde de inspectie de eerste contacten met haar Duitse *counterparts*, met als doel elkaars organisaties en werkwijzen te leren kennen en samenwerkingsmogelijkheden te verkennen.

Ook neemt de IVD structureel deel aan het platform van de *European Air Accident Investigation Group*, het Europese netwerk van veiligheidsonderzoeksinstanties voor de luchtvaart. Dit geeft voor 2026 de verplichting om samen met België een *tabletop exercise* te organiseren. De IVD zal ten behoeve van deze *tabletop exercise* een scenario opstellen.

Gezamenlijke inzet Toezichtnetwerk Defensie

De toezichthouders en -autoriteiten binnen Defensie werken samen in het Toezichtberaad, dat de komende jaren wordt uitgebreid tot een Toezichtnetwerk. Deelnemers zijn de Beveiligingsautoriteit (BA), de Functionaris voor Gegevensbescherming (FG), de Inspectie Militaire Gezondheidszorg (IMG), de Inspectie Veiligheid Defensie (IVD), het Korps Militaire Controleurs Gevaarlijke Stoffen (KMCGS) en de Militaire Luchtvaart Autoriteit (MLA). De Inspecteur-Generaal der Krijgsmacht (IGK) is toehoorder. Het Bureau Toezicht Defensie (BTD) heeft een centrale rol als coördinerend en adviserend bureau. Het voorzitterstrio bestaande uit de MLA, IMG en IVD, heeft het jaarlijks roulerend voorzitterschap. Tot juli 2026 is de MLA de voorzitter, daarna neemt de IVD het over.

De toezichthouders en -autoriteiten zetten samen de strategische lijnen uit, stemmen gezamenlijke thema's af en borgen de verbinding met beleid en uitvoering. Ze werken aan de ontwikkeling van gedeelde toezichtinstrumenten, onze positionering en onze effectiviteit. Het BTD organiseert de Leergang Toezicht Defensie (LTD): een leertraject voor alle toezichtcollega's gericht op verdieping, uitwisseling en versterking van het gezamenlijke toezichtvak.

Komend jaar focussen de toezichthouders en -autoriteiten op thema's die aansluiten bij de (versnelde) gereedstelling voor hoofdtak 1 en de groei van de organisatie. Dit zijn onder andere: bewuste en effectieve toepassing van integraal risicomanagement (IRM) en het voorkomen van *normalisation of deviance*. Om effectief toezicht te houden zetten ze ook in op het ontwikkelen van effectievere toezichtmethoden, het verbeteren van onze informatiepositie en onze relatie met de organisatie.

Met beleid en uitvoering

Net als 2025 organiseert de IVD in 2026 de Veiligheidsdag, samen met de Directie Veiligheid (DV) en de Directie Aansturen Operationele Gereedheid (DAOG).

2

Toezicht in 2026



2.1 Inleiding

Vorig jaar publiceerde de IVD haar eerste Meerjarenperspectief voor de jaren 2025-2027. Daarin stond dat de inspectie haar aandacht over deze periode met name op de volgende toezichtlijnen richt:

1. opleiden, trainen en oefenen;
2. cultuur, leiderschap en gedrag;
3. regelgeving en procedures in veranderende omstandigheden;
4. opbouw van de veiligheidsorganisatie.

Opleiden, trainen en oefenen	Cultuur, leiderschap en gedrag	Regelgeving en procedures in veranderende omstandigheden	Opbouw van de veiligheidsorganisatie
De IVD besteedt de komende jaren extra aandacht aan de mate van scholing, training en oefening van defensiemedewerkers.	De IVD staat de komende jaren stil bij de veiligheidscultuur van Defensie.	De IVD houdt toezicht op de manier waarop Defensie de regeldruk vermindert.	De IVD houdt toezicht op hoe Defensie de komende jaren haar veiligheidsorganisatie verder op- en uitbouwt.

Nieuwe toezichtactiviteiten in 2026

In 2026 en 2027 implementeert de IVD haar toezichtmodel en stelt de inspectie haar toezicht-activiteiten ook steeds meer vast volgens dit model. De toezichtlijnen uit het Meerjarenperspectief 2025-2027 blijven tot eind 2027 medebepalend voor de keuze voor toezichtactiviteiten. Het kan voorkomen dat naast deze toezichtlijnen aanvullende thema’s om aandacht van de inspectie vragen.

De inspectie verkent in 2026 in ieder geval onderstaande thema’s. Tijdens deze verkenning, die bijdraagt aan de opbouw van de informatiepositie van de inspectie, wordt duidelijk of een interventie nodig is en op welke manier het resultaat gedeeld zal worden.

Interne veiligheid

Het toezicht van de IVD richt zich op een veilige taakuitvoering. Een veilige taakuitvoering is echter een lastig begrip en wordt vaak gereduceerd tot de afwezigheid van voorvallen. Hoewel het voorkomen van voorvallen een belangrijk speerpunt is van de IVD, is dit niet het enige wat er met een veilige taakuitvoering wordt bedoeld. Van incidenten kan een organisatie ook leren en daarmee de taakuitvoering verbeteren. Een voorwaarde om te kunnen leren is dat het werk veilig is. Dit is weer een ander begrip dan veilige taakuitvoering. Medewerkers moeten zich veilig voelen, veilig zijn en zich vrij voelen om hun mening en zorgen te uiten. De inspectie wil in beeld krijgen hoe de defensieonderdelen omgaan met veiligheid in een hoofdtak 1-scenario waarin de nadruk ligt op gereedstelling en waardoor instroomseisen worden verlaagd en opleidingen korter en intensiever worden. Hierbij onderzoekt de inspectie onder andere of de defensieorganisatie leert van voorvallen, hoe ze ervoor zorgt dat uitvoerend personeel beschikt over de gegevens die nodig zijn voor het veilig uitvoeren van de taken, en of uitvoerend personeel daadwerkelijk over die gegevens beschikt.

Maatschappelijke veiligheid

Defensie claimt meer ruimte. Dit vraagt om een professionele organisatie die de omgeving van deze ruimte niet onnodig belast of in gevaar brengt. De inspectie wil bekijken hoe het stelsel (Defensie, veiligheidsregio’s, gemeenten) daarop is voorbereid. Zo is Nederland aangewezen als doorvoerland (*host nation support*). Welke risico’s zijn er voor het vervoer van munitie, eten en drinken ter land, ter zee en in de lucht? Worden de risico’s voor de maatschappij, zoals risico’s op de openbare wegen en op plaatsen buiten de defensielocaties, voldoende meegenomen in de risico-afwegingen?

Doorlopende toezichtactiviteiten in 2026

Naast deze thema’s zijn er ook toezichtactiviteiten die doorlopen in 2026 en die meewegen in de keuze en de prioritering van wat de inspectie komend jaar oppakt.

Meldingen

De IVD bekijkt doorlopend alle meldingen in de applicatie ‘Peoplesoft Meldten Voorvallen’. Indien de melding daartoe aanleiding geeft, neemt de inspectie contact op met het desbetreffende defensieonderdeel. Na dit contact beziet de inspectie of een toezicht-activiteit opportuun is. Dit varieert van een telefoongesprek tot een verkennend onderzoek.

Veiligheid bij verwerving van materieel

Verwerving van nieuw materieel gaat meestal gepaard met nieuwe veiligheidsrisico’s. Uit systeemgericht toezicht en indicatieve onderzoeken naar voorvallen ontstaat het beeld dat niet al deze risico’s worden beheerst conform geldende regelgeving of randvoorwaarden voor goed risicomanagement. Daarom doet de inspectie onderzoek naar de kwaliteit van inventarisatie, evaluatie en mitigatie van deze risico’s. Dit onderzoek startte in 2025 en loopt door in 2026.

Systeemgericht toezicht

Defensie werkt aan de implementatie van een integraal managementsysteem. Eén van de domeinen van dit integrale managementsysteem is de veiligheid van het defensiepersoneel. De IVD stelt met systeemgericht toezicht vast of defensieonderdelen hun veiligheids-managementsysteem doorontwikkelen en of de defensieonderdelen verbeteringen stimuleren als daar aanleiding toe is.

Bij systeemgericht toezicht besteedt de inspectie aandacht aan alle onderwerpen van het veiligheidsmanagementsysteem, namelijk:

- beleid, leiderschap & *commitment*;
- doelen, risicomanagement en planning;
- mensen en middelen, documentatie en communicatie;
- evalueren en verbeteren.

De inspectie maakt afspraken met de defensie-onderdelen voor de uitvoering van systeemgericht toezicht in het resterende deel van 2025 en in 2026.

Beleid toetsen op handhaafbaarheid en uitvoerbaarheid
Een van de taken van de IVD is het voorafgaand (*ex ante*) toetsen van de uitvoerbaarheid van beleid en de handhaafbaarheid van uitvoeringsregels op het gebied van veiligheid. Daartoe maakte de inspectie in 2025 afspraken met het Directoraat Generaal Beleid (DGB), waar de DV onder valt, waarna de inspectie meerdere toetsen uitvoerde. Het is echter niet te voorspellen om hoeveel toetsen het in 2026 zal gaan.

Onderzoek operationele samenwerking in het stelsel bewaken en beveiligen
In dit onderzoek, dat in 2025 gestart is en doorloopt in 2026, richten de Inspectie Justitie en Veiligheid (IJenV) en de IVD zich gezamenlijk op de samenwerking tussen de KMar en de politie op operationeel niveau binnen het stelsel bewaken en beveiligen. Daarbij kijken ze onder andere welke invloed de samenwerking heeft op de beveiliging van de Te Beveiligen Personen (TBP’s).

Risicomanagement bij inzet
De IVD startte in 2024 een onderzoek naar risicomanagement bij inzet. Militaire inzet in het buitenland vindt veelal plaats onder verzwarende en vaak onvoorspelbare omstandigheden. Deze omstandigheden kunnen negatieve effecten hebben op de veiligheid van het betrokken personeel. Het waarborgen van de fysieke veiligheid en de gezondheid van het militaire personeel is van groot belang. Uit het oogpunt van risicobeheersing is het essentieel dat Defensie de aanbevelingen die onder andere volgen uit onderzoeksrapporten van de inspectie, daadwerkelijk uitvoert en daarmee geconstateerde tekortkomingen adequaat oplost.

Voorvalonderzoek

Rijopleidingen KMar
De IVD startte in 2025 een voorvalonderzoek naar de inrichting van de Basis Rijopleiding Persoonsbeveiliging Binnenland (BROPBB). Aanleiding is het dodelijke verkeersongeval op 8 januari 2025 te Wijhe, dat plaatsvond tijdens deze opleiding. De inspectie onderzoekt hoe de opleiding is ingericht, welke taken en verantwoordelijkheden liggen bij het Opleidings- en Trainingscommando Rijden (OTCRij) en het Opleidings- en Trainingscentrum Koninklijke Marechaussee (OTCKMar), en op welke wijze risico’s voor deelnemers, instructeurs en andere weggebruikers worden beheerst. De inspectie voert dit onderzoek uit om te beoordelen of de veiligheid binnen de rijopleiding voldoende gewaarborgd is.



3

Bijlage



3.1 Afkortingen

BA	Beveiligingsautoriteit
BROPBB	Basis Rijopleiding Persoonsbeveiliging Binnenland
BTD	Bureau Toezicht Defensie
DAOG	Directie Aansturen Operationele Gereedheid
DGB	Directoraat-Generaal Beleid
DV	Directie Veiligheid
FG	Functionaris voor Gegevensbescherming
ICT	Informatie- en Communicatietechnologie
IJenV	Inspectie Justitie en Veiligheid
IGK	Inspecteur-Generaal der Krijgsmacht
IMG	Inspectie Militaire Gezondheidszorg
ISO	<i>International Organization for Standardization</i>
IVD	Inspectie Veiligheid Defensie
KMCGS	Korps Militaire Controleurs Gevaarlijke Stoffen
MLA	Militaire Luchtvaart Autoriteit
NAVO	Noord-Atlantische Verdragsorganisatie
OTCKMar	Opleidings-, Trainings- en Kenniscentrum Koninklijke Marechaussee
OTCRij	Opleidings- en Trainingscommando Rijden
STM	Strategisch Talentmanagement
TBP	Te Beveiligen Personen

