



Aan

Staatssecretaris

nota

Informeren over de aandeelhoudersvergadering ProRail
en benoeming voorzitter Raad van Commissarissen

TER BESLISSING

Datum

1 december 2025

Onze referentie

IENW/BSK-2025/297812

Opgesteld door

Directie Eigenaarsadvisering

Beslistermijn

04-12-2025

Bijlage

1

Aanleiding

Op 14 november vond de algemene vergadering van aandeelhouders (hierna: aandeelhoudersvergadering) van ProRail plaats. Het is gebruikelijk dat u de Kamer een terugkoppeling geeft van deze vergaderingen. Daarnaast heeft u, op voordracht van de raad van commissarissen (RvC), de heer Harbers per 2 juli 2026 benoemd tot voorzitter van de RvC van ProRail. Het is passend om de Kamer ook hierover te informeren. Bijgevoegd treft u een brief aan waarmee u de Kamer over beide onderwerpen informeert.

Geadviseerd besluit

U wordt geadviseerd bijgevoegde brief 'Informeren over de aandeelhoudersvergadering ProRail en benoeming voorzitter Raad van Commissarissen' te ondertekenen en naar de Kamer te verzenden.

Kernpunten

ProRail heeft jaarlijks twee aandeelhoudersvergaderingen. De vergadering in april staat in het teken van het vaststellen van het jaarverslag en de jaarrekening. In de vergadering van november informeert ProRail de aandeelhouder inhoudelijk over een aantal onderwerpen. Tijdens de recente vergadering stonden het veranderingsproces "Eén ProRail-manier van werken" en digitalisering op de agenda. Ook is kort stilgestaan bij de actuele aandachtspunten. U werd als aandeelhouder vertegenwoordigd door uw secretaris-generaal (sg).

Interne organisatieontwikkeling

De Raad van Bestuur (RvB) heeft toegelicht hoe ProRail medewerkers meeneemt in de ontwikkeling naar een doelmatigere en flexibelere organisatie. Daarbij wordt ingezet op één duidelijke en eenvoudige manier van samenwerken (één ProRail-manier van werken). Het is aan de RvB om te werken aan de interne organisatie van ProRail en niet aan de aandeelhouder. Uw sg heeft op basis van ervaringen wel enkele aandachtspunten meegegeven aan de RvB en de RvC, bijvoorbeeld de aandacht voor de behoeftes van jonge medewerkers die echt afwijkt van oudere medewerkers en hoe je hier als organisatie mee omgaat.

Digitalisering

ProRail heeft benadrukt dat digitalisering steeds belangrijker wordt in het werk van ProRail en op het spoor. In 2024 en 2025 heeft ProRail via verschillende

sporen gewerkt aan het verder digitaliseren van ProRail en het spoor. Zo heeft het een belangrijke stap gezet aan assetkant. Tegelijkertijd kent digitalisering uitdagingen. Onder meer door Europese regelgeving en de vernieuwing van diverse systemen. Vanuit de aandeelhoudersrol is meegegeven dat het ministerie meer inzicht wil krijgen in de voortgang en samenhang van de diverse ICT-projecten.

Overige onderwerpen

Daarnaast is gesproken over de noodzaak van *extra* investeringen in de spoorinfrastructuur om de weerbaarheid van Nederland te versterken, en over veiligheid. Over deze onderwerpen zijn in de Kamerbrief ook korte passages opgenomen.

Benoeming voorzitter RvC

Met de bijgevoegde brief informeert u de Kamer tevens over uw besluit tot benoeming van de heer Harbers tot voorzitter van de RvC van ProRail per 2 juli 2026. De RvC is verantwoordelijk voor de werving van een nieuwe commissaris. Zij hebben de heer Harbers als voorkeurskandidaat voorgedragen.

Krachtenveld

- Aandeelhouder heeft belang bij een goed functionerende governance, transparante verantwoording en stabiele sturing van ProRail;
- De RvC is verantwoordelijk voor het toezicht op de RvB. Hierbij is het van belang dat de RvC bestuurlijk continu en deskundig ingevuld is;
- ProRail heeft baat bij duidelijke verwachtingen van de aandeelhouder, bestuurlijke rust en voortgang op digitalisering en interne organisatieontwikkeling;
- De Kamer wordt tijdig en volledig geïnformeerd over aandeelhoudersbesluiten en ontwikkelingen bij ProRail;
- Burgers en bedrijven (reizigers, verladers en vervoerders) profiteren van een veilig, betrouwbaar en toekomstbestendig spoor. Het voorgestelde besluit draagt bij aan een transparantie en bestuurlijke stabiliteit, wat positief is voor de dienstverlening op het spoor;
- Over de inhoud van deze Kamerbrief is afstemming geweest met de RvC en RvB van ProRail.

Informatie die niet openbaargemaakt kan worden

Niet van toepassing.

Bijlagen

Volgnummer	Naam	Informatie
02.	Informeren aandeelhoudersvergadering ProRail en benoeming voorzitter Raad van Commissarissen	Brief aan de Tweede Kamer waarmee u de Kamer informeert over wat er tijdens de aandeelhoudersvergadering besproken is en over de benoeming van de nieuwe voorzitter van de RvC per 2 juli 2026.

Datum
1 december 2025

Onze referentie
IENW/BSK-2025/297812

Opgesteld door
Directie Eigenaarsadvisering

Aan
Staatssecretaris

Bijlage
1