



2025-12-05

TER BESLISSING

Aan

**DG Belastingdienst
Bestuurlijke en Politieke
Zaken**

de staatssecretaris van Financiën – Fiscaliteit, Belastingdienst en Douane

Persoonsgegevens

nota

Aanbiedingsbrief Jaarplan Belastingdienst 2026

Datum

4 december 2025

Notanummer

2025-0000600649

Bijlagen

1. Aanbiedingsbrief
2. Jaarplan 2026

Aanleiding

Op 26 november heeft u een versie van het Jaarplan Belastingdienst 2026 gekregen, waarop u akkoord heeft gegeven. Bijgaand ontvangt u ter ondertekening de aanbiedingsbrief waarmee u het jaarplan naar de Tweede Kamer verstuurt. De planning is om het jaarplan op donderdag 11 december naar de Tweede Kamer te verzenden.

Beslispunten

- Gaat u akkoord met bijgevoegde brief (bijlage 1) en bijlage? Zo ja, wilt u deze dan ondertekenen?
- Graag uw akkoord voor het openbaar maken van deze nota, conform de beleidslijn Actieve openbaarmaking nota's.

Akkoord.

Akkoord.

Kernpunten

- U heeft op 26 november jl. een leesversie van het jaarplan ontvangen waarop u akkoord heeft gegeven (zie bijlage 2 voor definitieve opgemaakte versie). Daarbij is aangegeven dat u in de week van 1 december een leesversie van de aanbiedingsbrief (bijlage 1) ontvangt.
- In de aanbiedingsbrief herhaalt u de koers die u in de stand-van-zakenbrief van afgelopen november aan de Tweede Kamer hebt meegegeven. De aanbiedingsbrief is gestructureerd langs de vier prioriteiten uit de Meerjarenstrategie 2025-2030. In de brief worden bij de vier prioriteiten enkele voorbeelden uit het jaarplan genoemd.
- Bij de leesversie van het jaarplan had u nog een aantal vragen/opmerkingen:
 - U vroeg op naar aanleiding van de passage over box 3 op pagina 10 wanneer er een inschatting is over het bedrag van teruggave. Medio 2026 zal een eerste beeld van de teruggaven worden opgesteld, en in de tweede helft van 2026 wordt het budgettaire effect verder zichtbaar.
 - U merkte op dat op pagina 13 bij de tabel in een voetnoot wordt gesproken over een streefwaarde bij de beoordeling door burgers. In het algemeen geldt dat de tabellen in hoofdstuk 2 van het Jaarplan inzicht geven in de verwachte werkstromen voor de Belastingdienst in het komende jaar. Dit zijn voor de Belastingdienst prognoses en geen streefgetallen omdat het initiatief bij de belastingplichtigen ligt. Bij bepaalde cijfers geldt wel dat de Belastingdienst naar bepaalde scores of aantallen streeft: dit wordt dan een streefwaarde genoemd. Dit is

bijvoorbeeld het geval bij de beoordeling door burgers, mkb en grote organisaties. Wanneer een cijfer in hoofdstuk 2 een streefwaarde voor de Belastingdienst is, is dat expliciet aangegeven.

- U merkte op dat de overstap naar M365 al wordt genoemd. In het jaarplan van vorig jaar (2025) is het voornemen voor het moderniseren van de werkplekken door middel van de overstap naar M365 kenbaar gemaakt. In dit jaarplan wordt het daarom opnieuw genoemd.

Communicatie

Uw woordvoerder is betrokken.

Politiek/bestuurlijke context

Het jaarplan en de aanbiedingsbrief zullen naar verwachting worden geagendeerd voor een nog in te plannen Commissiedebat Belastingdienst.

Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden

Niet van toepassing.



EH
26/11/25

TER BESLISSING

Aan

de staatssecretaris van Financiën – Fiscaliteit, Belastingdienst en Douane

Directoraat-Generaal
Belastingdienst
Cd Uitvoerings- en
Handhavingsbeleid

Persoonsgegevens

nota

Leesversie Jaarplan Belastingdienst 2026

Datum

18 november 2025

Notanummer

2025-0000544983

Bijlagen

1. Jaarplan
Belastingdienst 2026

Aanleiding

- De Belastingdienst heeft zoals gebruikelijk een extern Jaarplan Belastingdienst opgesteld (*bijgevoegd*), dat voorafgaand aan het kalenderjaar door de staatssecretaris met het parlement (TK en EK) wordt gedeeld.
- In het Jaarplan Belastingdienst 2026 zijn de belangrijkste activiteiten opgenomen voor 2026 die bijdragen aan de Meerjarenstrategie Belastingdienst (MJS) 2025-2030.

Beslispunt

- Bent u akkoord om het bijgevoegde Jaarplan Belastingdienst 2026 aan het parlement aan te bieden?

Akkoord

Kernpunten

- Het Jaarplan Belastingdienst 2026 is het tweede jaarplan in de periode van de Meerjarenstrategie 2025-2030 van de Belastingdienst. Het jaarplan is ingedeeld aan de hand van de vier strategische prioriteiten van de MJS en bevat de activiteiten en beoogde resultaten voor 2026 ter realisatie van die strategische prioriteiten.
- Het voorliggende Jaarplan Belastingdienst 2026 is vastgesteld door het Bestuursteam van de Belastingdienst en tevens akkoord bevonden door de Driehoek Belastingdienst. Daarin zijn naast de Belastingdienst als opdrachtnemer ook de (coördinerend) opdrachtgever DGFZ en de eigenaar **MinFIN** vertegenwoordigd.
- Ook is het jaarplan afgestemd met Dienst Toeslagen en Douane, omdat de Belastingdienst essentiële dienstverlening aan hen levert. Beide hebben aangegeven akkoord te zijn met het jaarplan.
- Tot slot is het concept-jaarplan ook gedeeld met de groepsondernemingsraad Belastingdienst. Zij hebben aangegeven geen wijzigingen op het jaarplan te hebben, maar het jaarplan wel graag een keer met de bestuurder (de directeur-generaal Belastingdienst) in een regulier overleg in december inhoudelijk te willen bespreken.
- De beoogde verzending van het Jaarplan aan het parlement is in de week van 8 december 2025, samen met onder andere de Fiscale monitor 2025 en de Compliance Map 2025.
- Inhoudelijke toelichting op de Fiscale monitor 2025 en de Compliance Map 2025 ontvangt u bij separate nota evenals de concept-aanbiedingsbrief voor

Persoonsgegevens

deze stukken. Na uw akkoord op het jaarplan ontvangt u deze stukken uiterlijk 4 december.

- Na uw akkoord wordt het jaarplan nog finaal opgemaakt door de vormgever.

Toelichting

Jaarplan Belastingdienst 2026

- In hoofdstuk 1 van het jaarplan "De Belastingdienst in 2026" worden de hoofdactiviteiten voor 2026 op de vier strategische prioriteiten van de MJS kort toegelicht en wordt o.a. ingegaan op de grote impact van box 3. Ook is een passage opgenomen dat de Belastingdienst essentiële dienstverlening verleent aan Toeslagen en Douane (bijvoorbeeld op gebied van ICT en personeelszaken).
- In hoofdstuk 2 geven we met feiten & cijfers een beeld van het dagelijkse (reguliere) werk dat door de Belastingdienst wordt gedaan. Daarbij wordt ingegaan op de volgende thema's:
 - Werkzaamheden voor de doelgroepen burgers, mkb, grote organisaties (zoals opleggen aanslagen, behandelen telefoontjes en verzoeken, toezicht).
 - Opsporing door de FIOD.
 - ICT en bedrijfsprocessen; massale verwerking; innen en betalen.
 - Organisatie en personeel.
- In de hoofdstukken 3 tot en met 6 van dit jaarplan lichten we de activiteiten en beoogde resultaten voor 2026 toe aan de hand van de vier strategische prioriteiten van de Meerjarenstrategie. Daarbij gaan we bijvoorbeeld in op de manier waarop we de verbinding met de samenleving verder gaan versterken; op beheersing van bedrijfsprocessen, de modernisering van onze ICT en de professionalisering van de informatiehuishouding; op de continue verbetering van dienstverlening, toezicht en opsporing, zowel op de korte als langere termijn; en op hoe we werkplezier en vakmanschap van medewerkers verder willen bevorderen.

Communicatie

Uw woordvoerder is betrokken en begeleidt de Kamerbrief. De conerndirectie Communicatie (CDC) van de Belastingdienst heeft een communicatieplan opgesteld, zowel voor de interne als externe communicatie. Dit wordt met u in het communicatieoverleg besproken.

Politiek/bestuurlijke context

Het Jaarplan zal, tezamen met de aanbiedingsbrief en bijlagen, naar verwachting geagendeerd worden voor een commissiedebat Belastingdienst van de Tweede Kamer in het nieuwe jaar.

Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden

Niet van toepassing.