



TER BESLISSING

Directie

Datum
01-07-2025

Onze referentie
2025-

Opgesteld door

Bijlage(n)
6

Aan Minister van SZW

nota

Kabinetsreactie SER-advies 'Naar verdere succesvolle
toepassing van sociale innovatie'

Aanleiding

- Mei jl. bent u akkoord gegaan met een kabinetsreactie op het SER-advies 'Naar verdere succesvolle toepassing van sociale innovatie'. Vervolgens is de brief voorgelegd aan de minister van Economische Zaken, waarna nog enkele kleine wijzigingen zijn doorgevoerd. In de bijlage vindt u hiervan zowel een schone versie als een versie met trackchanges.
- Er is tevens - na afstemming met AZ, FIN en EZ - akkoord gegeven om de kabinetsreactie ¹onder tussenkomst van de MR naar de Tweede Kamer te versturen.

Geadviseerd besluit



- Wij adviseren u in te stemmen met de kabinetsreactie (namens u en minister Karremans van Economische Zaken; u bent de eerste ondertekenaar), waarna deze rechtsreeks naar de Tweede Kamer wordt gestuurd.

Kernpunten

- De wijzigingen in de brief zien toe op meer verbinding met de leefwereld van de lezer. De wijzigingen zijn niet inhoudelijk.
- Door de val van het kabinet zal de productiviteitsagenda niet meer voor de zomer aan de Tweede Kamer worden aangeboden. Deze zin is geschrapt.

Bijlagen

Volgnummer	Naam	Actie	Informatie
1	Versie met tracks Kabinetsreactie SER- advies 'Naar verdere succesvolle toepassing van sociale innovatie'	Nvt	Versie van de brief met tracks t.o.v. de vorige versie die MSZW heeft gezien
2a	Nota aug. 2023	Nvt	
2b	Nota sept. 2023	Nvt	

Overzicht van opmerkingen bij Beslisnota - Kabinetsreactie SER-advies 'Naar verdere succesvolle toepassing van sociale innovatie'

Pagina: 1

	Nummer: 1	Auteur: Hijum, Y.J. van	Onderwerp: Highlight	Datum: Onbepaald
zonder tussenkomst van de MR naar kleine wijzigingen verbinding met de leefwereld van de lezer. De wijzigingen zijn niet inhoudelijk.				

	Nummer: 2	Auteur: Hijum, Y.J. van	Onderwerp: (Unknown)	Datum: Onbepaald
Akkoord				

2c	Nota nov. 2023	Nvt	
2d	Nota jan. 2025	Nvt	
2e	Nota mei 2025	Nvt	

Datum
01-07-2025

Onze referentie
2025-



Ministerie van Sociale Zaken en
Werkgelegenheid

Opm

24/8 BS
BS

Aan

Minister van SZW

nota

Nota kabinetsreactie SER rapport 'naar verdere
succesvolle toepassing van sociale innovatie'

TER BESLISSING

Directie

Datum

11 augustus 2023

Onze referentie

2023

Opgesteld door

Bijlage(n)

1

Aanleiding

Op 10 juli jl. is aan u het SER advies 'naar verdere succesvolle toepassing van
sociale innovatie' overhandigd. Bijgaand ontvangt u een voorstel voor de
kabinetsreactie op het SER-rapport.

Geadviseerd besluit

- We adviseren u in te stemmen met deze kabinetsreactie. De kabinetsreactie wordt medeondertekend door minister Adriaansens van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK).
- Na uw beider akkoord wordt de kabinetsreactie aangeboden aan de (ambtelijke) voorportalen van de MR. Parallel wordt de reactie besproken met de sociale partners in de Regiegroep SZW-Stvda.

Kernpunten

- Sociale innovatie is een manier om binnen arbeidsorganisaties creativiteit en vernieuwing te stimuleren en competenties maximaal te benutten, gericht op verbetering van de bedrijfsprestaties en ontplooiing van talent.
- EZK en SZW hebben op 17 juni 2020 gezamenlijk bij de SER een adviesaanvraag over sociale innovatie ingediend. Met de adviesaanvraag vroeg het kabinet de SER advies over het inbedden van succesvolle en duurzame sociale innovatie in het Nederlandse bedrijfsleven.
- De Raad formuleert in zijn adviesrapport (2023) drie voorstellen: een gericht stimuleringsfonds mkb, een Platform Sociale Innovatie en het leren van buitenlandse ervaringen. De Raad wil met dit advies de dialoog over en de praktijk van sociale innovatie bevorderen.
- Wij sluiten ons aan bij de analyse van de SER dat sociale innovatie belangrijk is. Echter denken wij zeer beperkt opvolging te kunnen geven aan deze adviezen. In de toelichting vindt u een meer uitgebreide appreciatie van de adviezen.

Toelichting

Appreciatie en opvolging adviezen

- Algemeen
 - De SER heeft het begrip sociale innovatie coherent weten te definiëren. Dat helpt in toekomstige beleidsontwikkeling om scherp te maken waar het over gaat.

!! dat is wel ingewikkeld.
Sociale innovatie = cultuur.
Dus geen oproep geven
bekkens omw dat de
adviezen niet goed genoeg
zijn opw dat wij het
niet zien.

Bespr.

- Het kabinet heeft sinds de adviesaanvraag van 2020 aan de SER en het verschijnen van het adviesrapport reeds via verschillende wegen ingezet op het stimuleren van sociale innovatie bij werkgevers. In de concept kabinetsreactie wordt hierop ingegaan.
- Op sommige vlakken lijkt het rapport een herhaling van eerdere adviezen. Zo is er ooit een advies van de Taskforce Sociale Innovatie verschenen – “*Sociale Innovatie, de Andere Dimensie*” uit april 2006 – waarin veelal dezelfde punten benoemd werden. Onduidelijk is waarom de genoemde oplossingsrichtingen nu wel succesvol kunnen zijn.
- De voorstellen van de SER zijn o.i. niet complementair aan het huidige instrumentarium. Wel is het belangrijk dat sociale innovatie onder de aandacht blijft, bij zowel werkgevers, sociale partners als bij de overheid.

Datum
11 augustus 2023

Onze referentie
2023: [REDACTED]

SEZ!

onderhandelingspositie van derden

- Voorstel 1: een gericht stimuleringsfonds mkb. De Raad adviseert een gericht, door de overheid structureel te financieren stimuleringsregeling mkb om vernieuwing van de arbeidsorganisatie te realiseren.
 - Het voorstel staat volgens EZK haaks op de constatering van de SER in hetzelfde rapport dat geldgebrek niet de kern van het probleem is. Een conclusie die in 2021 door een onderzoek van Technopolis in opdracht van EZK ook is onderschreven.¹
 - Het voorstel bestaande onderzoeksgelden beter te richten op sociale innovatie is volgens EZK uitvoerbaar en sluit aan bij de wens van EZK om onderzoeksgelden beter aan te laten sluiten op procesinnovatie. Dit zou onderdeel zijn van de aanpak om (het toepassen van) (proces-)innovatie bij het bedrijfsleven te stimuleren, met name gericht op bewustwording en kennisdeling.
 - In de concept kabinetsreactie wordt daarom voorgesteld op de Kamerbrief over de visie van de overheid/EZK om (het toepassen van) (proces-)innovatie bij het bedrijfsleven te stimuleren.
- Voorstel 2: een Platform Sociale Innovatie. Het platform heeft enerzijds als doel het aanjagen, inspireren en ondersteunen van organisaties en anderzijds het verzamelen, analyseren en verspreiden van expertise en kennis met betrekking tot sociale innovatie.
 - Wij beamen dat het toegankelijk maken van informatie van belang is bij het aanjagen en borgen van (sociale) innovatie. Of een (nieuw) platform sociale innovatie daartoe de oplossing biedt, blijkt o.i. niet voldoende uit het SER rapport. In april 2012 is het Nederlands Centrum voor Sociale Innovatie (NCSI)² opgeheven, bestaande uit o.a. een Kennisbank Sociale Innovatie. Waarom de NCSI destijds niet tot de gewenste resultaten heeft geleid – en een dergelijk platform nu wel zal leiden – blijkt niet uit het rapport. Tevens is de kennisbank na 2012 voortgezet door TNO. Verder bestaan er verscheidene andere platforms die zich (zijdelings) richten op sociale innovatie. Hoe een

proces innovatie is heel
4 op 4 sociale innovatie
↓
Waar zit die dan?

bestaat NCSI nog?

¹ In 2022 heeft Technopolis op basis van een motie Amhaouch is door Technopolis onderzocht of investeringen in (het toepassen van) procesinnovatie in Nederland achterblijven en wat oorzaken daarvan zijn. In het rapport “Verkenning procesinnovatie,” concluderen zij dat de voornaamste knelpunten bedrijfsmatig van aard zijn.

² Het NCSI was een samenwerkingsverband van de werkgeversverenigingen AWWN en FME-CWM, de vakbonden FNV Bondgenoten en CNV Vakmensen en de Rotterdam School of Management (EUR), het Amsterdams Instituut voor Arbeidsstudies (UvA) en onderzoeksinstituut TNO.

nieuw platform zich verhoudt tot het bestaande instrumentarium wordt niet beschreven in het advies.



- Verder valt op dat er vanuit de SER vooral naar de overheid en minder naar werkgevers en werknemers wordt gekeken.
- Voorstel 3: leren van buitenlandse ervaringen.
 - Aandacht voor voorbeelden, uit binnen- en buitenland, achten wij van belang. Wij vinden het van meerwaarde dat de SER aandacht blijft besteden aan het delen van goede voorbeelden als het aankomt op sociale innovatie. Wij zien in de huidige ondersteuningsstructuur hier geen rol in voor het kabinet.

Datum

11 augustus 2023

Onze referentie

2023-XXXXXXXXXX

Bijlagen

Volgnummer	Naam	Actie	Informatie
1	SER-advies Sociale Innovatie	Ter informatie (niet verzenden)	
2	Voorstel kabinetsreactie	Ter akkoord (niet verzenden)	



Aan

Minister van SZW

nota

Nota kabinetsreactie SER rapport 'naar verdere
succesvolle toepassing van sociale innovatie'

TER BESLISSING

Directie

Datum

11 augustus 2023

Onze referentie

2023-

Opgesteld door

Bijlage(n)

1

Aanleiding

Op 10 juli jl. is aan u het SER advies 'Naar verdere succesvolle toepassing van sociale innovatie' overhandigd. Bijgaand ontvangt u een aangepast voorstel voor de kabinetsreactie op het SER-rapport.

Geadviseerd besluit

- We adviseren u in te stemmen met deze kabinetsreactie. De kabinetsreactie wordt mede-namens minister Adriaansens van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) aangeboden.
- Na uw beider akkoord wordt de kabinetsreactie aangeboden aan de (ambtelijke) voorportalen van de MR. Parallel wordt de reactie besproken met de sociale partners in de Regiegroep SZW-StvdA.

Kernpunten

- Sociale innovatie is een manier om binnen arbeidsorganisaties creativiteit en vernieuwing te stimuleren en competenties maximaal te benutten, gericht op verbetering van de bedrijfsprestaties en ontplooiing van talent.
- EZK en SZW hebben op 17 juni 2020 gezamenlijk bij de SER een adviesaanvraag over sociale innovatie ingediend. Met de adviesaanvraag vroeg het kabinet de SER advies over het inbedden van succesvolle en duurzame sociale innovatie in het Nederlandse bedrijfsleven.
- De Raad formuleert in zijn adviesrapport (2023) drie voorstellen: een gericht stimuleringsfonds mkb, een Platform Sociale Innovatie en het leren van buitenlandse ervaringen. De Raad wil met dit advies de dialoog over en de praktijk van sociale innovatie bevorderen.
- Wij sluiten ons aan bij de analyse van de SER dat sociale innovatie belangrijk is. Echter denken wij slechts deels opvolging te kunnen geven aan deze adviezen. In de toelichting vindt u een meer uitgebreide appreciatie van de adviezen.
- In september jl. hebben wij kort met u gesproken over een eerdere conceptversie van de kabinetsreactie. Uw opmerkingen zijn verwerkt in deze nieuwe versie. Separaat aan deze nota vindt u de eerste versie, inclusief uw opmerkingen.

dit nu minder
opzigend?

Toelichting

Appreciatie en opvolging adviezen

Datum

11 augustus 2023

Onze referentie

2023-

• Algemeen

- De SER heeft het begrip sociale innovatie coherent weten te definiëren. Dat helpt in toekomstige beleidsontwikkeling om scherp te maken waar het over gaat.
- Het kabinet heeft sinds de adviesaanvraag van 2020 aan de SER en het verschijnen van het adviesrapport via verschillende wegen ingezet op het stimuleren van sociale innovatie bij werkgevers. In de concept kabinetsreactie wordt hierop ingegaan.
- Op sommige vlakken lijkt het rapport een herhaling van eerdere adviezen. Zo is er ooit een advies van de Taskforce Sociale Innovatie verschenen – "*Sociale Innovatie, de Andere Dimensie*" uit april 2006 – waarin veelal dezelfde punten benoemd werden. Onduidelijk is waarom de genoemde oplossingsrichtingen nu wel succesvol kunnen zijn.
- Uit het SER advies blijkt o.i. niet voldoende hoe de voorstellen complementair zijn aan het huidige instrumentarium. Wel is het belangrijk dat sociale innovatie onder de aandacht blijft, bij zowel werkgevers, sociale partners als bij de overheid.

onderhandelingspositie van derden

- Voorstel 1: een gericht stimuleringsfonds mkb. De Raad adviseert een gericht, door de overheid structureel te financieren stimuleringsregeling mkb om vernieuwing van de arbeidsorganisatie te realiseren.
 - Het voorstel sluit volgens EZK niet aan op de constatering van de SER in hetzelfde rapport dat geldgebrek niet de kern van het probleem is. Een conclusie die in 2021 door een onderzoek van Technopolis in opdracht van EZK ook is onderschreven.¹
 - Het voorstel bestaande onderzoeksgelden beter te richten op sociale innovatie is volgens EZK uitvoerbaar en sluit aan bij de wens van EZK om onderzoeksgelden beter aan te laten sluiten op procesinnovatie. EZK zal dit intern agenderen als onderdeel van de aanpak om (het toepassen van) (proces-)innovatie bij het bedrijfsleven te stimuleren, met name gericht op bewustwording en kennisdeling. Sociale innovatie is een belangrijk onderdeel van procesinnovatie.
 - In de concept kabinetsreactie wordt daarom voorgesorteerd op de Kamerbrief over de visie van de overheid/EZK om (het toepassen van) (proces-)innovatie bij het bedrijfsleven te stimuleren.
- Voorstel 2: een Platform Sociale Innovatie. Het platform heeft enerzijds als doel het aanjagen, inspireren en ondersteunen van organisaties en anderzijds het verzamelen, analyseren en verspreiden van expertise en kennis met betrekking tot sociale innovatie.
 - Wij beamen dat het toegankelijk maken van informatie van belang is bij het aanjagen en borgen van (sociale) innovatie. Of een (nieuw) platform sociale innovatie daartoe de oplossing biedt, blijkt o.i. niet voldoende uit het SER rapport. Er bestaan verscheidenen platforms die zich geheel dan wel gedeeltelijk op sociale innovatie richten.

Ik lees wel dat geldgebrek opm als op roep nota?

← doet Sdw hieraan nu imm future of work?

¹ In 2022 heeft Technopolis op basis van een motie Amhaouch is door Technopolis onderzocht of investeringen in (het toepassen van) procesinnovatie in Nederland achterblijven en wat oorzaken daarvan zijn. In het rapport 'Verkenning procesinnovatie,' concluderen zij dat de voornaamste knelpunten bedrijfsmatig van aard zijn.

Enkele voorbeelden hiervan zijn de TNO kennisbank sociale innovatie, het Leeroverzicht, de City Deal Impact Ondernemen, het platform Duurzaam aan het Werk, Tegnów van de Metaalunie of één van de regionale platforms gericht op sociale innovatie. Hoe een nieuw platform zich verhoudt tot het bestaande instrumentarium wordt niet beschreven in het advies. Zoals eerder met u besproken is in de brief opgenomen met de SER te bezien waar kansen liggen om de informatiedeling beter te borgen, rekening houdend met het al bestaande instrumentarium.

- Verder valt op dat er vanuit de SER vooral naar de overheid en minder naar werkgevers en werknemers wordt gekeken.
- Voorstel 3: Leren van buitenlandse ervaringen.
 - Aandacht voor voorbeelden, uit binnen- en buitenland, achten wij van belang. Wij vinden het van meerwaarde dat de SER aandacht blijft besteden aan het delen van goede voorbeelden als het aankomt op sociale innovatie. Wij zien in de huidige ondersteuningsstructuur hier geen rol in voor het kabinet.

Datum

11 augustus 2023

Onze referentie
2023-[REDACTED]

Bijlagen

Volgnummer	Naam	Actie	Informatie
1	SER-advies Sociale Innovatie	Ter informatie (niet verzenden)	
2	Voorstel kabinetsreactie	Ter akkoord (niet verzenden)	
3	Eerdere voorstel kabinetsreactie + opmerkingen MSZW	Ter akkoord (niet verzenden)	



Aan

Minister van SZW

nota

Nota kabinetsreactie SER rapport 'naar verdere
succesvolle toepassing van sociale innovatie'

TER BESLISSING

Directie

Datum
11 augustus 2023

Onze referentie
2023-

Opgesteld door

Bijlage(n)
1

Aanleiding

Op 10 juli jl. is aan u het SER advies 'naar verdere succesvolle toepassing van sociale innovatie' overhandigd. Bijgaand ontvangt u een voorstel voor de kabinetsreactie op het SER-rapport.

Geadviseerd besluit

- We adviseren u in te stemmen met deze kabinetsreactie. De kabinetsreactie wordt verstuurd namens u en minister Adriaansens van het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK).
- Na uw beider akkoord wordt de kabinetsreactie aangeboden aan de (ambtelijke) voorportalen van de MR.

Kernpunten

- Bijgevoegde conceptkabinetsreactie is een derde versie. In september is met u gesproken over de eerste conceptreactie. Hierna is een tweede versie naar u toegestuurd. Uw opmerkingen op beide conceptreacties zijn verwerkt in deze nieuwe versie. Als bijlagen vindt u de eerdere conceptreacties, inclusief uw opmerkingen.
- De conceptreactie is besproken met betrokken sociale partners in de Regiegroep SZW-StvdA. De vakbeweging heeft zijn ongenoegen uitgesproken over het feit dat het kabinet de concrete aanbevelingen van de SER niet (direct) overneemt. De vakbonden zijn van mening dat het kabinet de aanbevelingen te gemakkelijk wegschrijft. Nadien heeft er een overleg plaatsgevonden tussen CNV (nauw betrokken bij de totstandkoming van het advies) en SZW met de conclusie 'agree to disagree'. Ook is afgesproken dat de SER betrokken wordt bij de uitwerking van het Actieplan Groene en Digitale banen (EZK) in relatie tot procesinnovatie (waar sociale innovatie een belangrijk onderdeel van is).

Toelichting

Uw opmerkingen en toelichting op hoe deze zijn verwerkt in de reactie

- U vroeg eerder waarom we maar beperkt opvolging kunnen geven aan de adviezen van de SER. Hier is in september met u over gesproken. Wij onderschrijven dat sociale innovatie van groot belang is, echter kunnen wij ons niet voldoende vinden in de adviezen van de SER. Dit komt enerzijds omdat er via verschillende beleidsinstrumenten al wordt ingezet om sociale innovatie te bevorderen. De samenhang tussen het huidige instrumentarium en

de adviezen van de SER komt in het advies maar zeer beperkt naar voren. Anderzijds sluit het eerste voorstel, de mkb-stimuleringsregeling, volgens EZK niet aan op de constatering van de SER in hetzelfde rapport dat geldgebrek niet de kern van het probleem is. Een conclusie die ook in 2021 door een onderzoek van Technopolis in opdracht van EZK is onderschreven.¹ In het kader van het tweede voorstel, het Platform Sociale Innovatie, is met u afgesproken de brief aan te passen. Daarom is nu opgenomen dat EZK en SZW met de SER gaan bezien waar kansen liggen om de informatiedeling beter te borgen, rekeninghoudend met het al bestaande platform. Hier zullen nog vervolgesprekken over worden gevoerd.

Datum
11 augustus 2023

Onze referentie
2023- []

- Naar aanleiding van het gesprek is de brief op uw verzoek positiever geformuleerd, met meer focus op wat het kabinet al doet om sociale innovatie te bevorderen.
- U vroeg te verduidelijken hoe procesinnovatie en sociale innovatie zich tot elkaar verhouden. Vanuit EZK perspectief is sociale innovatie een belangrijk onderdeel van procesinnovatie. Hierover is de volgende passage aan de brief toegevoegd: 'Procesinnovatie richt zich voornamelijk op het toepassen van technologische innovatie om de (arbeids-)productiviteit te verbeteren. Sociale innovatie is noodzakelijk om deze toepassing te ondersteunen (met management processen en kennis) zodat procesinnovatie gerealiseerd wordt.'
- U vroeg te verduidelijken wat we gaan doen om bestaand beleid met betrekking tot onderzoeksgelden beter te richten op sociale innovatie. EZK heeft hierbij opgenomen dat het kabinet dit voorstel evalueert in de aanstaande Kamerbrief over procesinnovatie (Q4).
- In de kabinetsreactie staat dat wij de SER erkentelijk zijn dat de Raad het begrip sociale innovatie coherent heeft weten te definiëren. U vroeg wat wij hiervan vinden. Dit is uitgewerkt in de nieuwe versie van de brief.
- U vroeg waarom de brief niet ook vanuit de minister van Economische Zaken en Klimaat verstuurd werd, maar slechts mede-namens werd verstuurd. De brief wordt nu ook ondertekend door MEZK.
- Verder zijn er naar aanleiding van uw opmerkingen verschillende tekstuele aanpassingen gedaan. Deze aanpassingen kunt u terugvinden in de versie met trackchanges.

Is dit nu nog genoeg?) maar valibronde wij steeds "ongefoeg"?

pas op!

En?

Bijlagen

Volgnummer	Naam	Actie	Informatie
1	SER-advies Sociale Innovatie	Ter informatie (niet verzenden)	
2	Voorstel kabinetsreactie	Ter akkoord (niet verzenden)	
3	Voorstel kabinetsreactie met trackchanges	Ter akkoord (niet verzenden)	

¹ In 2022 heeft Technopolis op basis van een motie Amhaouch is door Technopolis onderzocht of investeringen in (het toepassen van) procesinnovatie in Nederland achterblijven en wat oorzaken daarvan zijn. In het rapport 'Verkenning procesinnovatie,' concluderen zij dat de voornaamste knelpunten bedrijfsmatig van aard zijn.

4	Eerste voorstel kabinetsreactie + opmerkingen MSZW	Ter akkoord (niet verzenden)
5	Tweede voorstel kabinetsreactie + opmerkingen MSZW	Ter akkoord (niet verzenden)
6	Nota eerste voorstel kabinetsreactie + opmerkingen MSZW	Ter akkoord (niet verzenden)

Datum
11 augustus 2023

Onze referentie
2023-



TER BESLISSING

Aan
Minister van SZW

Datum
28-01-2025

Onze referentie
2025-

Ongesteld door

nota

Nota kabinetsreactie SER rapport 'naar verdere
succesvolle toepassing van sociale innovatie'

Aanleiding

Op 10 juli 2023 is aan uw voorganger het SER advies 'Naar verdere succesvolle toepassing van sociale innovatie' overhandigd. Er zijn destijds **meerdere concepten** voor een kabinetsreactie voorgelegd en besproken met sociale partners. Bijgaand ontvangt u een aangepast voorstel voor de kabinetsreactie op het SER-rapport. Hierin hebben wij de reacties op de vorige versie in overleg met o.a. EZ verwerkt.

Geadviseerd besluit

- We adviseren u in te stemmen met deze kabinetsreactie (namens u en minister Beljaarts van Economische Zaken; u bent eerste ondertekenaar).
- Na uw beider akkoord wordt de kabinetsreactie aangeboden aan de (ambtelijke) voorportalen van de MR. Stemt u in met het aanbieden van deze kabinetsreactie aan de CSD (planning is CSD van 17 maart en MR van 4 april)?

Kernpunten

- EZ en SZW hebben op 17 juni 2020 gezamenlijk bij de SER een adviesaanvraag over sociale innovatie ingediend. Met de adviesaanvraag vroeg het kabinet de SER advies over het **inbedden van succesvolle en duurzame sociale innovatie in het Nederlandse bedrijfsleven.**
- De SER beschrijft sociale innovatie als een manier om binnen arbeidsorganisaties **creativiteit en vernieuwing te stimuleren en competenties maximaal te benutten,** gericht op verbetering van de bedrijfsprestaties en ontplooiing van talent. Het gaat hierbij om **slimmer werken, flexibel organiseren, co-creatie en dynamisch managen.**
- De Raad formuleert in zijn adviesrapport (2023) drie voorstellen:
 1. een gericht stimuleringsfonds mkb,
 2. een Platform Sociale Innovatie en
 3. het leren van buitenlandse ervaringen.
- Wij sluiten ons aan bij de analyse van de SER dat sociale innovatie belangrijk is. Echter kunnen wij **ons niet voldoende vinden in de adviezen van de SER. De voorstellen zijn o.i. niet complementair aan het huidige instrumentarium.** In het rapport wordt weinig tot geen samenhang beschreven met de initiatieven die al bestaan. In de toelichting vindt u een meer uitgebreide appreciatie van de adviezen.
- De conceptreactie is eerder besproken met betrokken sociale partners, zoals in de Regiegroep SZW-StvdA. De vakbeweging heeft zijn ongenoegen

Bijlage(n)
7

Overzicht van opmerkingen bij Beslisnota - Nota kabinetsreactie SER rapport 'naar verdere succesvolle toepassing van sociale innovatie'

Pagina: 1

	Nummer: 1	Auteur: Hijum, Y.J. van	Onderwerp: Highlight	Datum: Onbepaald
meerdere concepten				
Integratie				
inbedden van succesvolle en duurzame				
sociale innovatie in het Nederlandse bedrijfsleven.				
creativiteit en vernieuwing te stimuleren en competenties				
maximaal te benutten,				
slimmer werken, flexibel				
organiseren, co-creatie en dynamisch managen.				
ons niet voldoende vinden in de adviezen van de SER. De voorstellen zijn o.i. niet complementair aan het huidige instrumentarium.				

uitgesproken over het feit dat het kabinet de aanbevelingen van de SER niet (direct) overneemt. Om die reden hebben er overleggen plaatsgevonden met de conclusie 'agree to disagree'.

Datum
18-10-2024

Onze referentie
2025- []

- Eind mei heeft een gesprek plaatsgevonden tussen VNO-NCW, FNV, CNV, VPC, de SER, EZ en SZW. Tijdens dit overleg werd nogmaals de urgentie benadrukt van **1 sociale innovatie als het gaat om krapte op de arbeidsmarkt, de kwaliteit van werk en achterblijvende arbeidsproductiviteit.**
- De bredere (Europese) definitie van sociale innovatie, zoals de vorige minister van SZW wil aanhouden, heeft volgens de partners minder urgentie. O.i. ziet ook **(juist) de bredere definitie op de genoemde opgaven, de smalle definitie is hier onderdeel van.**
- De bredere Europese definitie van sociale innovatie luidt: 'sociale innovatie in het licht van **breder innovatieve oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen**'. Arbeidsinnovatie, zoals de SER sociale innovatie beschrijft, zien wij als onderdeel daarvan.
- De adviesaanvraag van 2020 is ook breder geformuleerd dan arbeidsinnovatie. Daarnaast pleitte de AWTI in 2014 al dat Nederland beter kan aansluiten bij het EU-beleid door de smalle definitie van sociale innovatie in te ruilen voor de **breder Europese definitie.**
- Planning is om de brief op 17 maart (ook na akkoord EZ) in de CSD te behandelen zodat het daarna in de MR van 4 april geagendeerd kan worden.

Aanpassingen kabinetsreactie t.o.v. de vorige versie

- De brief is op verzoek van uw voorganger **positiever geformuleerd**, met meer focus op wat het kabinet al doet om sociale innovatie te bevorderen.
- Uw voorganger vroeg hoe **procesinnovatie en sociale innovatie zich tot elkaar verhouden. Vanuit perspectief van EZ is sociale innovatie een belangrijk onderdeel van procesinnovatie.** Om niet de indruk te wekken dat sociale innovatie slechts een onderdeel van procesinnovatie is, zijn de teksten over procesinnovatie aangepast.
- Ook is met uw voorganger besproken dieper in te gaan op de bredere Europese definitie van sociale innovatie. In de nieuwe versie is ingegaan op de **breder definitie**, wat wij zien als elementen hiervan en hoe dit zich verhoudt tot de definitie die de SER aanhoudt.
- Ter informatie is in de bijlage ook de laatste versie met opmerkingen van voormalige MSZW opgenomen.

Toelichting

Appreciatie en opvolging adviezen

- Er wordt reeds via verschillende beleidsinstrumenten ingezet om sociale innovatie te bevorderen. Deze instrumenten zijn in de brief opgenomen. De samenhang tussen het huidige instrumentarium en de adviezen van de SER komt in het advies maar zeer beperkt naar voren.
- Het eerste voorstel, de **2 kb-stimuleringsregeling, sluit volgens EZ (en SZW) niet aan op de constatering van de SER in het rapport dat geldgebrek niet de kern van het probleem** is. Een conclusie die ook in 2022 door een onderzoek van Technopolis in opdracht van EZ is onderschreven.¹
- Ook blijkt o.i. niet voldoende waarom het tweede voorstel van de SER, het instellen van een **Platform Sociale Innovatie**, complementair is aan het

¹ In 2022 heeft Technopolis op basis van een motie Amhaouch onderzocht of investeringen in (het toepassen van) procesinnovatie in Nederland achterblijven en wat oorzaken daarvan zijn. In het rapport 'Verkenning procesinnovatie,' concluderen zij dat de voornaamste knelpunten bedrijfsmatig van aard zijn.

Nummer: 1	Auteur: Hijum, Y.J. van	Onderwerp: Highlight	Datum: Onbepaald
sociale innovatie als het gaat om krapte op de arbeidsmarkt, de kwaliteit van werk en achterblijvende arbeidsproductiviteit. (juist) de bredere definitie op de genoemde opgaven, de smalle definitie is hier onderdeel van. breder innovatieve oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen'. Arbeidsinnovatie, zoals de SER sociale innovatie beschrijft, zien wij als onderdeel daarvan. breder Europese definitie. positiever geformuleerd, procesinnovatie en sociale innovatie zich tot elkaar verhouden. Vanuit perspectief van EZ is sociale innovatie een belangrijk onderdeel van procesinnovatie. breder definitie,			
Nummer: 2	Auteur: Hijum, Y.J. van	Onderwerp: Highlight	Datum: Onbepaald
mkb-stimuleringsregeling, sluit volgens EZ (en SZW) niet aan op de constatering van de SER in het rapport dat geldgebrek niet de kern van het probleem Platform Sociale Innovatie,			

bestaande instrumentarium. Voor sociale innovatie binnen organisaties geldt dat er **diverse platforms beschikbaar** zijn die zich gedeeltelijk dan wel geheel op het onderwerp richten. Voorbeelden hiervan zijn de **TNO kennisbank sociale innovatie**, het kenniscentrum Sociale Innovatie van de Hogeschool Utrecht, het Leeroverzicht, de City Deal Impact Ondernemen, het platform Duurzaam aan het Werk, Tegnnow van de Metaalunie of één van de regionale platforms gericht op sociale innovatie.

- Tenslotte beveelt de SER aan te leren van **buitenlandse ervaringen**. Dit nemen wij ter harte. Dat gebeurt bijvoorbeeld binnen het National Competence Center for Social Innovation (NCCSI), waar in de brief aan wordt gerefereerd. Wij vinden het daarbij van meerwaarde dat de SER aandacht blijft besteden aan het delen van goede voorbeelden als het aankomt op sociale innovatie. In de huidige ondersteuningsstructuur zien wij hier voor het kabinet geen rol in.

Datum
18-10-2024

Onze referentie
2025-

Bijlagen

Volgnummer		Naam	Actie	Informatie
2		Voorstel kabinetsreactie	Ter akkoord	
3		SER-advies Sociale Innovatie	Ter informatie	
4		Derde voorstel kabinetsreactie + opmerkingen MSZW	Ter informatie	



Nummer: 1

Auteur: Hijum, Y.J. van

Onderwerp: Highlight

Datum: Onbepaald

diverse platforms beschikbaar

TNO kennisbank sociale

innovatie, het kenniscentrum Sociale Innovatie van de Hogeschool Utrecht,

Onz

buitenlandse ervaringen.



Aan
Minister van SZW

nota

Nota kabinetsreactie SER rapport 'naar verdere
succesvolle toepassing van sociale innovatie'

TER BESLISSING

Datum
08-05-2025

Onze referentie
2025-

Opgesteld door

Bijlage(n)
7

Aanleiding

Op 10 juli 2023 is aan uw voorganger het SER advies 'Naar verdere succesvolle toepassing van sociale innovatie' overhandigd. Er zijn destijds meerdere concepten voor een kabinetsreactie voorgelegd en besproken met sociale partners. Bijgaand ontvangt u een aangepast voorstel voor de kabinetsreactie op het SER-rapport. Hierin hebben wij de reacties op de vorige versie in overleg met o.a. EZ verwerkt. Ook uw opmerkingen van februari jl. zijn hierin verwerkt.

Geadviseerd besluit

- We adviseren u in te stemmen met deze kabinetsreactie (namens u en minister Beljaarts van Economische Zaken; u bent eerste ondertekenaar).
- Na uw beider akkoord wordt de kabinetsreactie aangeboden aan de (ambtelijke) voorportalen van de MR. Stemt u in met het aanbieden van deze kabinetsreactie aan de CSD (planning is CSD van 26 mei en MR van 13 juni)?

Kernpunten

- EZ en SZW hebben op 17 juni 2020 gezamenlijk bij de SER een adviesaanvraag over sociale innovatie ingediend. Met de adviesaanvraag vroeg het kabinet de SER advies over het inbedden van succesvolle en duurzame sociale innovatie in het Nederlandse bedrijfsleven.
- De SER beschrijft sociale innovatie als een manier om binnen arbeidsorganisaties creativiteit en vernieuwing te stimuleren en competenties maximaal te benutten, gericht op verbetering van de bedrijfsprestaties en ontplooiing van talent. Het gaat hierbij om slimmer werken, flexibel organiseren, co-creatie en dynamisch managen.
- De Raad formuleert in zijn adviesrapport (2023) drie voorstellen:
 1. een gericht stimuleringsfonds mkb,
 2. een Platform Sociale Innovatie en
 3. het leren van buitenlandse ervaringen.
- Wij sluiten ons aan bij de analyse van de SER dat sociale innovatie belangrijk is. Echter kunnen wij ons niet voldoende vinden in de adviezen van de SER. De voorstellen zijn o.i. niet complementair aan het huidige instrumentarium. In het rapport wordt weinig tot geen samenhang beschreven met de initiatieven die al bestaan. In de toelichting vindt u een meer uitgebreide appreciatie van de adviezen.
- Sinds het uitkomen van het advies is er discussie geweest over de definitie van sociale innovatie. De vorige minister van SZW zag sociale innovatie 'in het

Overzicht van opmerkingen bij Beslisnota - Nota kabinetsreactie SER rapport 'naar verdere succesvolle toepassing van sociale innovatie'

Pagina: 1



Nummer: 1

Akkoord

Auteur: Hijum, Y.J. van

Onderwerp: (Unknown)

Datum: Onbepaald

licht van bredere innovatieve oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen'. De SER richt zich op arbeidsinnovatie, een onderdeel van de bredere definitie. Op uw verzoek is de brief teruggebracht naar de definitie die de SER hanteert.

Datum
8 mei 2025

Onze referentie
2025- [REDACTED]

- De conceptreactie is eerder besproken met betrokken sociale partners, zoals in de Regiegroep SZW-StvdA. De vakbeweging heeft zijn ongenoegen uitgesproken over het feit dat het kabinet de aanbevelingen van de SER niet (direct) overneemt. Om die reden hebben er overleggen plaatsgevonden met de conclusie 'agree to disagree'.
- Planning is om de brief op 26 mei (ook na akkoord EZ) in de CSD te behandelen zodat het daarna in de MR van 13 juni geagendeerd kan worden.

1. Aanpassingen kabinetsreactie t.o.v. de vorige versie

- De brief is op verzoek van uw voorganger positiever geformuleerd, met meer focus op wat het kabinet al doet om sociale innovatie te bevorderen.
- Uw voorganger vroeg hoe procesinnovatie en sociale innovatie zich tot elkaar verhouden. Vanuit perspectief van EZ is sociale innovatie een belangrijk onderdeel van procesinnovatie. Om niet de indruk te wekken dat sociale innovatie slechts een onderdeel van procesinnovatie is, zijn de teksten over procesinnovatie aangepast.
- De brief is op uw verzoek teruggebracht naar de 'smallere' definitie van sociale innovatie (zoals de SER deze hanteert): arbeidsinnovatie.
- In de brief wordt verder ingegaan op arbeidsmarktkrapte en de productiviteitsagenda.
- Ter informatie is in de bijlage ook de laatste versie met opmerkingen van voormalige MSZW opgenomen.

Toelichting

Appreciatie en opvolging adviezen

- **Er wordt reeds via verschillende beleidsinstrumenten** ingezet om sociale innovatie te bevorderen. Deze instrumenten zijn in de brief opgenomen. De samenhang tussen het huidige instrumentarium en de adviezen van de SER komt in het advies maar zeer beperkt naar voren.
- Het eerste voorstel, de **mkb-stimuleringsregeling**, sluit volgens EZ (en SZW) niet aan op de constatering van de SER in het rapport dat geldgebrek niet de kern van het probleem is. Een conclusie die ook in 2022 door een onderzoek van Technopolis in opdracht van EZ is onderschreven.¹
- Ook blijkt o.i. niet voldoende waarom het tweede voorstel van de SER, het instellen van een Platform Sociale Innovatie, complementair is aan het bestaande instrumentarium. Voor sociale innovatie binnen organisaties geldt dat er diverse platforms beschikbaar zijn die zich gedeeltelijk dan wel geheel op het onderwerp richten. Voorbeelden hiervan zijn de TNO kennisbank sociale innovatie, het kenniscentrum Sociale Innovatie van de Hogeschool Utrecht, het Leeroverzicht, de City Deal Impact Ondernemen, het platform Duurzaam aan het Werk, Tegnnow van de Metaalunie of één van de regionale platforms gericht op sociale innovatie.
- Tenslotte beveelt de SER aan te leren van buitenlandse ervaringen. Dit nemen wij ter harte. Dat gebeurt bijvoorbeeld binnen het National Competence Center for Social Innovation (NCCSI), waar in de brief aan wordt gerefereerd. Wij vinden het daarbij van meerwaarde dat de SER aandacht blijft besteden

¹ In 2022 heeft Technopolis op basis van een motie Amhaouch onderzocht of investeringen in (het toepassen van) procesinnovatie in Nederland achterblijven en wat oorzaken daarvan zijn. In het rapport 'Verkenning procesinnovatie,' concluderen zij dat de voornaamste knelpunten bedrijfsmatig van aard zijn.



Nummer: 1

Auteur: Hijum, Y.J. van

Onderwerp: Highlight

Datum: Onbepaald

Aanpassingen kabinetsreactie t.o.v. de vorige versie

Er wordt reeds via verschillende beleidsinstrumenten
mkb-stimuleringsregeling,

aan het delen van goede voorbeelden als het aankomt op sociale innovatie. In de huidige ondersteuningsstructuur zien wij hier voor het kabinet geen rol in.

Datum
8 mei 2025

Onze referentie
2025-

Bijlagen

Volgnummer		Naam	Actie	Informatie
2		Voorstel kabinetsreactie	Ter akkoord	
3		SER-advies Sociale Innovatie	Ter informatie	
4		Derde voorstel kabinetsreactie + opmerkingen MSZW	Ter informatie	