



TWB: Geleren 24/2/2025

**TER BESLISSING**

Aan

de staatssecretaris van Financiën – Fiscaliteit en Belastingdienst

Directoraat-Generaal  
Belastingdienst

Persoonsgegevens

# nota

Onderzoeken Toezicht Belastingdienst

## Aanleiding

In opdracht van de Belastingdienst zijn drie onderzoeken uitgevoerd die betrekking hebben op de Uitvoerings- en Handhavingsstrategie van de Belastingdienst en in het bijzonder over de uitvoering van het Toezicht:

1. de eindrapportage van de Evaluatie toezicht Belastingdienst, uitgevoerd door Panteia, (hierna Evaluatie Toezicht) van 26 september 2024;
2. de Rapportage Minimumniveau Toezicht Belastingdienst van 20 oktober 2024, uitgevoerd door PwC (hierna Onderzoek Minimumniveau Toezicht);
3. het Onderzoek naar de afhandeling van bezwaarschriften IH en Vpb en het doen van boekenonderzoeken binnen de directie MKB van 15 oktober 2024, uitgevoerd door KPMG (hierna Onderzoek directie MKB).

De onderzoeken zijn door externe partijen uitgevoerd. Omdat de onderzoeken alle drie over Toezicht gaan adviseren we om de Tweede Kamer in één brief over de onderzoeken informeren.

Hierbij bieden we u een leesversie van deze brief aan. U ontvangt na verwerking van uw opmerkingen een tekenversie.

## Beslispunten

- Heeft u opmerkingen bij de Kamerbrief?
- Wilt u een bespreking over de beleidsreactie zoals verwoord in de concept Kamerbrief Onderzoeken Toezicht (bijlage 1)?

## Kernpunten

- De Belastingdienst ziet in de onderzoeken een bevestiging dat de ingezette 'beweging naar de voorkant' effectief lijkt te zijn en is daar tevreden over. ✓
- De beweging naar de voorkant is erop gericht om burgers en bedrijven proactief en gericht te helpen om een goede aangifte in te dienen. De instrumenten die daarvoor worden ingezet, zoals bijvoorbeeld de Vooraf ingevulde aangifte en de zgn. PM brieven blijken daarin effectief.
- Daarnaast is een mooie conclusie dat de Uitvoerings- en handhavingsstrategie consequent wordt uitgevoerd.
- Daarnaast zien de onderzoekers een doorzettende daling van het toezicht achteraf. Er worden minder boekenonderzoeken en handmatige controles van aangiftes uitgevoerd.
- De daling van het toezicht achteraf heeft tot nog toe geen effect op de compliance van burgers en bedrijven.

## Datum

30 januari 2025

## Notanummer

2025-000028722

## Bijlagen

1. Brief Onderzoeken Toezicht
2. Evaluatie Toezicht Belastingdienst en samenvatting
3. Onderzoek Minimum niveau Toezicht en samenvatting
4. Onderzoek naar de afhandeling van bezwaarschriften IH en Vpb en het doen van boekenonderzoeken binnen de directie MKB en samenvatting

- De Belastingdienst maakt zich, net zoals de Eigenaar en Opdrachtgever zorgen over de daling van het toezicht achteraf.
- Deze daling heeft ook onverminderd de aandacht van de Tweede Kamer.
- De daling van het toezicht achteraf heeft verschillende oorzaken, zoals herstelwerkzaamheden als box 3, langere behandelduur van bijvoorbeeld boekenonderzoeken door complexiteit van wet- en regelgeving, en bezettingsproblematiek door uitstroom van ervaren medewerkers en instroom van onervaren medewerkers.
- Ook over 2024 en 2025 wordt een daling in het toezicht achteraf voorzien.
- De Belastingdienst streeft ernaar de aantallen van het toezicht achteraf te houden op het niveau van de in het Jaarplan 2025 opgenomen bandbreedte.
- De Belastingdienst onderzoekt of daar nadere maatregelen voor nodig zijn, naast de aanbevelingen uit de Evaluatie Toezicht en het Onderzoek MKB.
- Indien nadere maatregelen nodig zijn kunnen deze in een volgende stand-van-zakenbrief aan de Kamer worden gemeld.

#### Communicatie

Uw woordvoerder is betrokken.

#### Politiek/bestuurlijke context

- Uw voorgangers hebben de Tweede Kamer regelmatig geïnformeerd over de Uitvoerings- en Handhavingsstrategie van de Belastingdienst en in het bijzonder over Toezicht. Voor het laatst was dat in de Kamerbrief van 20 oktober 2023<sup>1</sup>, die de Belastingdienst in de technische briefing van 7 februari 2024 nader heeft toegelicht.
- Na bespreking en verwerking van uw eventuele opmerkingen ontvangt u een tekenversie, zodat de brief uiterlijk een week voorafgaand aan het commissiedebat aan de Tweede Kamer kan worden verzonden.

#### Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden

Niet van toepassing.

Ontvang graag toekomstvisie/  
Actieplan om rekening  
"Wde niveau van toezicht is wenselijk onder normale omstandigheden"

<sup>1</sup> TK 2023-2024, 31066, nr. 1314