



Minister

**TER BESLISSING**

**Onze referentie**  
RWS-2023/17273

**RWS Bestuursstaf**

Rijnstraat 8  
2515 XP Den Haag  
Postbus 20906  
2500 EX Den Haag T  
088 797 0050  
www.rijkswaterstaat.nl

# beslisnota

Kamerbrief en voortgangsrapportage: Op weg naar een vitale infrasector

**Datum**  
25 mei 2023

**Beslistermijn**  
30 mei 2023

**Bijlage(n)**  
4

## Inleiding

Hierbij bied ik u een concept Kamerbrief aan bij de voortgangsrapportage over 2022 en het geactualiseerde plan van aanpak voor de transitie naar een vitale infrasector zoals die door het Economisch Instituut voor de Bouw (EIB) en PricewaterhouseCoopers (PwC) is opgesteld.

## Geadviseerd besluit

- In te stemmen met het verzenden van deze brief aan de Tweede Kamer, waarmee u het plan van aanpak aanbiedt en het door u gekozen vervolgtraject toelicht.

Het plan van aanpak is vormgegeven en wordt bij het verzenden van de brief aan de Tweede Kamer meegezonden (bijlage 1). Rijkswaterstaat zal bij het versturen een nieuwsbericht publiceren en het plan van aanpak publiceren. Tevens zal de voortgang van de aanpak naar een vitale infrasector onderwerp zijn van een podcast die op 19 juni met u zal worden opgenomen. U ontvangt hierover separaat verdere informatie.

## Kern van de kamerbrief

De kamerbrief beschrijft achtereenvolgens:

- De aanleiding en achtergrond van de transitie aanpak met het onderzoek van McKinsey naar verandering:
  - o Samen met de markt en kennispartijen aan de hand van een gezamenlijke transitieagenda
  - o Het verbeteren van drie condities voor een vitale sector (een houding gericht op samenwerken vanuit voldoende expertise met de opgave centraal ; een financieel gezonde, productieve sector, met de risico's beheerst ; voldoende ruimte voor innoveren en leren).
- De verandering in de praktijk door experimenten en interventies te verbinden aan de lopende orderportefeuille.

- Voorbeelden van concrete interventies met nieuwe werkvormen als de tweefasen- en portfolioaanpak, nieuwe onderhoudscontracten en samenwerkingscontracten en de resultaten die daarmee nu worden behaald.
- De verankering van de nieuwe aanpakken door:
  - Een leer- en ontwikkelomgeving te operationaliseren over projecten heen.
  - Intensieve samenwerking en uitwisseling met de markt waarbij een beweging op gang komt waarbij de inzet van kennis en expertise die in de hele keten zit centraal staat.
- De volgende fasen in de transitie door:
  - Voortzetten van de beweging op basis van onveranderde doelen en uitgangspunten
  - Het verankeren van de nieuwe aanpakken in de lijn- en projectorganisatie van Rijkswaterstaat
  - Het beheerst doorzetten van experimenten en het inzetten op bereiken van meer medewerkers bij zowel Rijkswaterstaat als marktpartijen.
  - Het de komende paar jaar monitoren van de resultaten en effecten van de transitie aanpak.

Met vriendelijke groet,

De Directeur-Generaal Rijkswaterstaat,