

Nederlandse Voedsel- en  
Warenautoriteit  
*Ministerie van Landbouw,  
Natuur en Voedselkwaliteit*

> Retouradres Postbus 43006 3540 AA Utrecht

Minister van LNV  
Postbus 20401  
2500 EK Den Haag

**NVWA algemeen**

Catharijnesingel 59  
3511 GG Utrecht  
Postbus 43006  
3540 AA Utrecht  
[www.nvwa.nl](http://www.nvwa.nl)

**Onze referentie**

NVWA/2021/639

Datum 28 januari 2021  
Betreft Op weg naar een vitale organisatie dierenwelzijn

Geachte mevrouw Schouten,

Naar aanleiding van het verzoek van enkele leden van de commissie LNV tijdens het besloten overleg van 27 januari jl. om de tussenrapportage "Op weg naar een vitale organisatie dierenwelzijn" van de NVWA van november 2020 te mogen ontvangen bied ik u deze rapportage hierbij aan. Het gaat om een tussenrapportage, opgesteld in het kader van een door mij verstrekte opdracht.

De rapportage is opgesteld na vele gesprekken met direct betrokkenen, individueel of in (kleinere) groepjes. Het tussenrapport geeft inzicht hoe die betrokkenen het functioneren van de afdeling Dier van de NVWA op dit moment beoordelen. Gezien de inhoud van de rapportage is het niet verwonderlijk dat deze tot vragen en indringend commentaar van medewerkers heeft geleid.

Het tussenrapport is opgesteld om vanuit de uitkomsten samen met de medewerkers te werken aan verbetering en aan een gedeeld gezamenlijk perspectief. Op dit moment wordt gewerkt aan het opstellen van de vervolgaanpak, die uiterlijk begin februari met alle betrokken medewerkers zal worden besproken om verdere input te ontvangen. Ik acht het van groot belang dat medewerkers in de betrokken teams veilig en open kunnen spreken, in het belang van herstel en verbetering van de onderlinge relaties en samenwerking.

In combinatie met de overige verbetertrajecten binnen de NVWA, waaronder de werkagenda, moet dit leiden tot het wegnemen en oplossen van knelpunten uit het verleden en zet het de inhoud van het werk weer centraal. Ik ben en blijf hier persoonlijk nauw bij betrokken.

In verband met de aard van de opdracht en de inzet om het onderling samenwerken en het functioneren van de organisatie op een veilige manier te bespreken is deze tussenrapportage niet opgesteld met het oogmerk deze extern te verspreiden. Tijdens de gesprekken die zijn gevoerd is niet aangegeven dat dit zou kunnen leiden tot een rapportage die ook buiten de NVWA beschikbaar zou zijn. Er staan dan ook passages in die herleidbaar zijn naar functies, en daarmee naar personen. Tegelijkertijd onderschrijf ik het belang van maximale

**NVWA algemeen**

**Datum**

28 januari 2021

**Onze referentie**

NVWA/2021/639

transparantie en kan ik mij voorstellen dat u deze rapportage toch aanreikt aan de Kamer.

Hoogachtend,

M.A. Ruys

*Inspecteur-Generaal a.i. NVWA*